

**نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة سلطت الضوء في مقابلة مع قناة CNBC العالمية على قوة نموذج الأعمال المتنوع للبنك**

# شبكة البحر: التنوع يدعم أداء «الوطني» المرن في مواجهة التحديات الإقليمية

من التوسع في أسواق متعددة.

ولفتت البحر إلى النمو الجيد في وتيرة ترسيبة

المشاريع في الكويت، مبينة أن قيمة المشاريع التي تمت

ترسيبها في الكويت بلغت نحو 3 مليارات دينار كويتي

(9,7 مليارات دولار أميركي) منذ بداية العام، مسجلة

نموها بنسبة 36% على أساس سنوي، فيما تصل قيمة

المشروعات المتوقعة طرحها المرحلة المقبلة إلى نحو

10 مليارات دينار كويتي (32 مليار دولار أميركي)، وهو

ما يمثل فرصاً واعدة أمام القطاع المصرفي للمساهمة

في تمويل المشاريع ودعم النمو الاقتصادي.

وقالت: «لنمسرح من الحكومة على مواصلة

هذا الزخم وتسريع وتيرة تنفيذ المشاريع، من خلال

تعزيز الجحوكة والمساءلة والشفافية، وتكتيف متابعة

سير العمل ومراحل الإنجاز، ما يحد من تأثير التوترات

الجوسياسية على الاقتصاد الوطني».

## التمويل العقاري

حول إقرار قانون التمويل العقاري، أكدت أنه تطور إيجابي، مشيرة إلى أن تطبيق القانون خلال الفترة المقبلة من شأنه أن يحدث تحولا جوهريا ويوفر فرص نمو مهمة لقطاع التمويل المصرفي للأفراد على المدى المتوسط إلى الطويل، بما يعود بالنفع على بنك الكويت الوطني والقطاع المصرفي الكويتي بشكل عام.

## آفاق الاقتصاد الكويتي

عن رؤيتها لأفاق الاقتصاد الكويتي، أوضح البحر أن النظرة قصيرة الأجل لاتزال تتناثر بالوترات الجوسياسية في المنطقة، إلا أن النظرة متوسطة الأجل إيجابية بفضل متانة الأسس الاقتصادية للكويت والاحتياطيات المالية القوية والدور المحوري الذي يؤديه صندوق الثروة السيادي، بما يعزز مرونة الاقتصاد الوطني وقدرته على مواجهة التحديات.

وذكرت أن عودة ظروف التشغيل إلى مستوياتها الطبيعية ستسهم في تعزيز الزخم الاقتصادي تدريجياً. ودعم الاستثمارات والنشطة التوليدية، مبيته أنه على المدى المتوسط، ومع عودة حركة الشحن عبر الممرات البحرية إلى طبيعتها، من المتوقع أن يتعافى إنتاج النفط الكويتي، مع إمكانية تجاوزها المستويات المسجلة قبل اندلاع النزاع، كما من المرجح أن يستمر الطلب على إعادة بناء المخزونات في دعم الأسعار، حتى مع عودة إمدادات دول مجلس التعاون الخليجي إلى الأسواق. وأعربت البحر عن تفاؤلها بمستقبل الاقتصاد الكويتي، قائلة إن آفاق النمو ستكون أفضل مع انحسار التوترات السياسية في المنطقة واستمرار تنفيذ المشروعات التنموية والإصلاحات الاقتصادية، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على القطاع المصرفي.

- نتائج مالية قوية حققها "الوطني" في التسعة أشهر الأولى من 2026 مدفوعاً بأداء نشاطه المصرفية الأساسية
- ارتفاع الإيرادات بنسبة 4/ على أساس سنوي مع تحسين اتجاهات التكاليف التشغيلية وانخفاض أعباء المخصصات
- قوة الميزانية العمومية ونمو الأصول وتنوع مصادر التمويل ومئاته نسب رأس المال عوامل دعمت أداءنا المالي
- إصدارات الدين العام تمكن البنوك من توظيف السيولة في أصول عالية الجودة بما يدعم استقرار صافي هامش الفائدة
- طرح الحكومة مشاريع بقيمة 10 مليارات دينار خلال المرحلة المقبلة يمثل فرصاً واعدة أمام القطاع المصرفي
- نلمس حرصاً من الحكومة على تسريع تنفيذ المشاريع للحد من تأثير التورنات الجيوسياسية على الاقتصاد الوطني



شيخة البحر خلال المقابلة مع قناة CNBC العالمية

مصادر إيراداته وتنمية الإيرادات من الاتعاب والعمولات بهدف الحد من تأثير الأرباح بترركات أسعار الفائدة، إضافة إلى استأفاده بشكل أكبر من عملياته الدولية وتعزيز البيع المتقاطع للمنتجات والخدمات بين الأسواق التي يعمل بها، بهدف خلق فرص جديدة للنمو، لافتة إلى أن البنك يتمتع بمراكز قوية في قطاعات الخدمات المصرفية الشخصية وإدارة الثروات والأعمال غير النقدية مثل خطابات الاعتماد وخطابات الضمان. وتوقع البحر أن تستمر جهود تحسين مزيج الأصول، مع إتاحة إصدارات أدوات الدين الحكومي بموجب قانون الدين العام الجديد فرصاً إضافية لتوظيف

السيولة في أصول عالية الجودة، بما يدعم استقرار صافي هامش الفائدة.

## التحديات الجيوسياسية

وفي معرض حديثها عن تأثير التحديات الجيوسياسية على الاقتصاد الكويتي والقطاع المصرفي، أشارت الجريش إلى أن وحدة النمود تباطع بالطبع مقارنة بالفلترات التي تفرقت التوترات الجيوسياسية في المنطقة، إلا أن النشاط الاقتصادي لا يزال يسجل مستويات جيدة، لافتة إلى أن الانتداس الدولي لمجموعة بنك الكويت الوطني - وفيها فرصاهة لدعم العملاء وتمكينهم

أكدت نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني، شخيرة البحر، أن المجموعة حققت نتائج مالية قوية خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2026، رغم تصاعد التوترات الجيوسياسية في المنطقة، مدفوعة بشكل أساسي ببدء أنشطتها المصرفية الأساسية. وقالت البحر في مقابلة مع قناة CNBC العالمية إن صافي أرباح المجموعة بلغ 481.7 مليون دينار كويتي (1,6 مليار دولار أمريكي) خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، محققاً نمواً تجاوز 73٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، فيما ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 74,5٪ وسجلت مظلة القروض نمواً بأكثر من 8٪، الأمر الذي يعكس مرونة نموذج عمل «الوطني» وقدرته على التكيف مع مختلف المتغيرات الاقتصادية والجيوسياسية. وزعت البحر نمو الأرباح خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2026 إلى ارتفاع الإيرادات بنسبة 4٪ على أساس سنوي، إلى جانب تحسين اتجاهات التكاليف التشغيلية وانخفاض أعباء المخصصات، مشيرة إلى أن قوة الميزانية العمومية، ونمو الأصول وجودتها، وتنوع مصادر التمويل، ومفاتيح نسب رأس المال، عوامل أسهمت جميعها في دعم الأداء المالي للمجموعة. وذكرت البحر أن بنك الكويت الوطني يواصل تحقيق نمو متوازن عبر خطوط الأعمال الرئيسية والأسواق الجغرافية التي يعمل فيها، بدعم من استراتيجيات التنوع الدولي التي أتتبت فعاليتها في تعزيز قدرة المجموعة على مواجهة التحديات الجيوسياسية.

## نموذج أعمال متنوع

وأوضحت أن المجموعة واصلت التعامل مع حالة عدم اليقين المتزايدة الناجمة عن التطورات الجيوسياسية، مستفيدة من نموذج أعمالها المتنوع، وإطارها المتحفظ لإدارة المخاطر والحكمة، والتفكير المنضبط لاستراتيجيتها. وقالت إنه منذ اندلاع الحرب، ركز «الوطني» على الحفاظ على مرونته التشغيلية، ونجح بشكل استثنائي في دعم عملائه ومراقبة المخاطر الائتمانية والتشغيلية عبر جميع الأسواق التي يتواجد فيها، مبيّنة أن تنوع محفظة أعمال البنك، وعلاقاته الراسخة وطويلة الأمد مع العملاء، على جانب قدرته على الحصول على التمويل من أسواق جغرافية متعددة، تعد من أبرز نقاط القوة التي يتمتع بها في ظل البيئة الحالية وما تشهده من تحديات ومتغيرات.

وشددت البحر على أن استراتيجيتها التنوع ستظل إحدى الركائز الأساسية لنمو بنك الكويت الوطني خلال المرحلة المقبلة، موضحة أن لدى البنك فرصاً كبيرة للتوسع عبر أسواق متعددة حول العالم ولا تقتصر على المنطقة المحلية فقط.

وأكدت أن «الوطني» سواصل التركيز على تنوع

## لتعزيز الشراكات المالية والاستثمارية

# «اتحاد المصارف» يرعى مؤتمر الحوار الخليجي البريطاني في لندن

التكريم يعكس التقدم المستمر للمجموعة في دمج ممارسات الاستدامة وتعزيز الحوكمة على مستوى شركاتها

# «كيبكو» ضمن قائمة «فوربس» لقادة الاستدامة للعام الرابع على التوالي

في وقت سابق من هذا العام تحت عنوان «نمو هادف.. مسيرة استدامة مشتركة»، والذي سلط الضوء على التقدم الجماعي الذي أحرزته شركات المجموعة نحو تحقيق أهداف الاستدامة المشتركة.

وبهذه المناسبة، قالت نائب الرئيس الأول لشؤون الاتصال وعلاقات المستثمرين للمجموعة «إن اختيارنا لإيمان العوضي قائمًا فوربس الشرق الأوسط لقادة الاستدامة العالمية الرابع على التوالي يعكس التقدم الذي تحرزه على مستوى المجموعة. فالاستدامة بالنسبة لنا لا تقتصر على الإفصاح عن التزاماتنا، بل تتمثل في ترجمة هذه الالتزامات إلى خطوات عملية، وتعزيز المسؤولية ونميش، والغايات المسؤولة في مختلف جوانب أعمالنا. ومن خلال توحيد جهود شركائنا حول أولويات وأهداف مشتركة نواصل بناء مجموعة أكثر مرونة وفرة على التكيف مع المتغيرات، بما يعزز قدرتنا على تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل لمساهميننا والمجتمعات التي نعمل فيها».



مشاري الدهيم يتسلم الجائزة بالنيابة عن «كيبكو» من د.آمنة الضحاک وزيرة  
التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات العربية المتحدة

وتوحيد الممارسات، وتطوير آليات إعداد تقارير الاستدامة، إلى جانب الارتقاء بممارسات المسؤولية البيئية والحوكمة. وقد تجسدت هذه الجهود في تقرير الاستدامة السنوي الخامس الذي أصدرته «كيكو»

جهود «كيكو» في تبني نهج متكامل للاستدامة على مستوى محافظتها الاستثمارية المتنوعة، حيث تعمل المجموعة، من خلال فريق عمل الاستدامة الذي يضم ممثلين عن شركاتها، على تعزيز تبادل الخبرات والمعرفة،

اخترت مجلة فوربس الشرق الأوسط الرئيس التنفيذي لمجموعة شركة مشاريع الكويت القابضة «مكيكو» الشيخة ادانا ناصر صباح الأحمد الصباح، ضمن قائمتها لقادة الاستدامة لعام 2026، وذلك للعام الرابع على التوالي، تقديراً للجهود المتواصلة التي تبذلها المجموعة لترسيخ ممارسات الاستدامة وتعزيز الحوكمة في شركاتها التابعة.

وجاء هذا التكريم ضمن فئة شركات الاستشارات والشركات الفاضلة، خلال النسخة الرابعة من قمة فوربس الشرق الأوسط لفائدة الاستدامة، التي أقيمت في ابوظبي يومي 19 و20 أكتوبر، تحت شعار «المرئوة من أجل مستقبل مستدام».

برعاية دة. أسماء بنت عبدالله بن فهد العبدالله، وزيرة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد تم اختيار «مؤسسة كيكو» كالحائز لدرجة نايك في مشاري الذهب، مدير أول في إدارة الاتصالات المؤسسية وعلاقات المستثمرين.

وعكس هذا التكريم



شيخة العيسى وجاسم البديوي وأنس سروار



جانب من المؤتمر

في إطار جهوده المستمرة  
مؤتمر حضور القطاع  
الكويتي في المحافل  
والصناديق والمالية الدولية،  
اتحاد مصارف الكويت  
عابته مؤتمر الحوار  
البحري (GCC Dialog)، الذي عقد في  
البريطانية لندن في  
أكتوبر الجاري. وشارك في  
تعزيز من الجانب الخليجي  
في العام مجلس التعاون  
للخليج العربية، جاسم  
ووزير الدولة للشؤون  
اقتصادية وصناديق الاستثمار ووزير  
الموارد المالية، وسفير دولة الكويت  
المملكة المتحدة، بدر المنيع،  
رجاء البريطاني، شارك اللورد أنس  
كبير ضمن دول المجلس  
للخليج العربية في الأمانة  
للمجلس. ومن الجانب  
الاردني، شارك اللورد أنس  
السفيرة البريطانية، وزير الدولة لسياسة  
الخارجة، والسفير  
بدر المنيع، رئيسة  
مجلس التعاون الخليجي  
في القابات الاقتصادية  
والاستثمارية  
المجلس المؤسسة المالية  
مجلس التعاون الخليجي  
والتجارة العالمية

شخية العيسى فى إطار حرص الاتحاد على دعم الحضور الدولى للقطاع المصرفى الكويتى وتعزير علاقته مع المؤسسات المالية والمصرفية العالمية، بما يتبع استكشاف فرص جديدة للشركات والاستثمار، ومصلح البنوك الكويتية ويعزز تنافسيتها على المستويين الإقليمى والدولى. وبهذه المناسبة، صرحت الأمين العام لاتحاد مصرف الكويت، شخية العيسى، قائلة: «تمثل العلاقات الاقتصادية والمالية بين دول مجلس التعاون الخليجى والمملكة المتحدة نموذجا مهما للشركات الاستراتيجية القائمة على المصالح المشتركة والتعاون طويل الأمد، ونرى أن المرحلة المقبلة تحصل فرصا ومعدرة لتعميق التعاون فى القطاعات المصرفية والاستثمارية وأسواق رأس المال، بما يسهم فى دعم النمو الاقتصادى وتعزير صلاتنا مع المؤسسات المالية والمصرفية العالمية، وبما يدعم المصالح المشتركة».

ويشارك فى المؤتمر الأمين العام لاتحاد مصرف الكويت،

تدفعات الاستثمار بين الجانبين.. وأضافت أن القطاع المصرفي الخليجي رسخ مكانته كشريك فاعل في منظومة التمويل والاستثمار الدولية، مستنداً إلى ما يتبعه من من ملاءة مالية قوية وخبرات مؤسسية متقدمة وقدره تنمائي على مواكبة التحولات الاقتصادية والتكنولوجية، مشيرة إلى أن التعاون مع المؤسسات المالية البريطانية يتبع فرصاً مهمة لتبادل الخبرات وتطوير الخدمات والمنتجات والمالية والاستثمار من الفرص الاستثمارية المتاحة.

وأكد العيسى أن القطاع المصرفي الكويتي يمتلك قاعدة مالية وكوينة متينة وخبرات مصرفية متراكمة أهلت لبناء علاقات واسعة مع المؤسسات المالية الدولية، وهو ما يعزز قدرته على تطوير الشراكات العابرة للحدود ودعم حركة

بالقول: الفخر بنجاح هذا  
التحراج المغم من سحر باور  
استفسمت، والذي تحقيق  
وقت تواجه فيه الأسواق العالمية  
العديد من التحديات الاقتصادية  
والكلمة والجوسياسية،  
في كل نشاط نشاط صفقات  
التحراج، وتعكس هذه النتيجة  
نهجنا المنضبط في الاستثمار  
وتعزيز القيمة، فضلاً عن قدرتنا  
على تحديد القطاعات والشركات  
المؤهلة للاستفادة من توجّهات  
سوقية طويلة الأجل. مع موكّدات  
أهمية التعاون مع مؤسسات  
استثمارية رائدة مثل جرينيلت  
وشورون، إلى جانب فريق إدارة  
متميزة تتوافق مصالحها مع  
مصالح المستثمرين.

التحنية الكهربائية الحيوية  
العامة في الولايات المتحدة.  
وتعد سفير باور منصة  
مكاملة تدير حولا تشمل  
الأعمال الهندسية والتصميم  
والإنشاء والاختبار والتشغيل  
والجربى والصيانة واللطفة  
الكهربائية الحيوية، وتخدم  
عملاء في قطاعات المرافق  
والتكنولوجيا والصناعة  
والطاقة ومراكز البيانات، إضافة  
إلى الطاقة المتجددة والنظمية  
تخزين الطاقة بالبطاريات.  
وفي تعليقه على الصفقة،  
صرح حماد يونس، الرئيس  
التقني لشركة جي إف إتش  
إكويزيت والرئيس التنفيذي  
للاستثمار في جي إف إتش،



في سبيل باور سيرفيسز إلى جانب شرودرز كابيتال، فيما قادت جرينبيلت كابيتال بارتنرز الاستثمار الهادف إلى توسيع منصة خدمات البنية

أعلن بنك جي إف إنش إتمام  
التحارج بنجاح من استثماره  
المشترك في «سبير باور  
إنفستمنتس»، وقد تم تصميم  
الطرح لتوفير توازن محسن بين  
المخاطر والعوائد للمستثمرين،  
حيث جمع بين استثمار مشترك  
في الاستثمارات الخاصة بشركة  
سبير باور سيرفيس ومحفظة  
الأصول السائلة المحفزة  
للعملاء. وخلال فترة احتفاظ  
مقصرة بالاستثمار، حقق هذا  
الهيكل الاستثماري العائد ثلاثة  
أضعاف رأس المال المستثمر،  
كما أتاح للمستثمرين في توزيعات  
مقدونية صافية تراكمية تقارب  
173,5 مليون دولار، في حين تفادى  
جي إف إنش استثماره المشترك