



عبدالحسن الفعقان متوسلاً للورد ماكنيكول والسفير قدسي رشيد والوفد المرافق لهما

## خلال استقبالها وفداً بريطانياً في مقر الشركة

# «الكويتية» تبحث تعزيز التعاون مع الشركات البريطانية في قطاع النقل الجوي



عبدالحسن الفعقان مسلماً درعاً تذكارية لسفير المملكة المتحدة لدى الكويت قدسي رشيد



الكابتن عبدالحسن الفعقان يهدي للورد ماكنيكول درعاً تذكارية



جولة في معرض «الكويتية» والتعرف على تاريخها



جانب من الجولة في معرض «الكويتية»

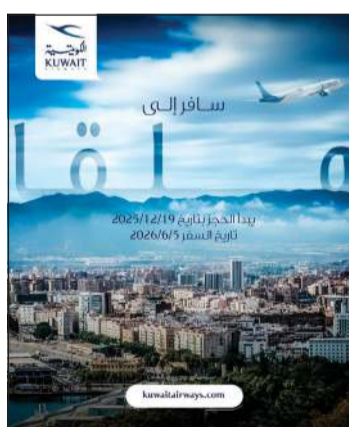
في زيارة رسمية لشركة الخطوط الجوية الكويتية، التقى رئيس مجلس الإدارة الكابتن عبدالحسن الفعقان المفوض التجاري للمملكة المتحدة لدى دولة الكويت إيمان ماكنيكول، يرافقه سفير المملكة المتحدة لدى البلاد قدسي رشيد والوفد المرافق لهما، حيث بحث الطرفان سبل تعزيز أو أصر العلاقات وتتميتها بين الخطوط الجوية الكويتية والشركات البريطانية المختلفة فيما يخص قطاع النقل الجوي التجاري، وبما يعود بالمصلحة العامة على الطرفين. وتطور التعاون في المنظومة التشغيلية بين الجانبين، والتي تعكس الجهود المبذولة بين الطرفين لتعزيز التعاون على كل الأصعدة بما يعود بالأزدهار والتقدم على الجميع، كما ناقش الطرفان فرص التعاون المستقبلي بما يدعم خطط التطوير والتحديث في كل المجالات للخطوط الجوية الكويتية وسبل الارتقاء بها.

هذا، وتحرص الخطوط الجوية الكويتية على الاستفادة من الخبرات البريطانية المتقدمة في صناعة الطيران، بما يسهم في تعزيز جودة الخدمات المقدمة للمسافرين، ويدعم توجهات وطموح الناقل الوطني في التوسع ومواكبة أعلى المعايير العالمية في قطاع الطيران.

واختتمت الزيارة بجولة تفقيحية للوفد البريطاني إلى معرض الخطوط الجوية الكويتية الدائم للتعرف على تاريخ الناقل الوطني وإنجازاته في جميع الحقب.

## .. وتطلق رحلاتها المباشرة إلى «ملقا» الإسبانية

من طائرات الخطوط الجوية الكويتية خيارات أوسع وتلبية لاحتياجاتهم في السفر وتوفير خدمة أفضل لهم من خلال إطلاق وجهات جديدة ومتنوعة، لافتة إلى أن الشركة تسعى بشكل دائم ومتواصل إلى خدمة عملائها الكرام وتوفير كافة سبل الراحة لهم أثناء سفرهم على متن طائراتها. واختتمت الخطوط الجوية الكويتية بالتعاون مع شركة الخطوط الجوية الكويتية بتقديم خدماتها لمسافريها الإغراء بشكل متكامل وتذليل كافة العقبات أمامهم بداية من حجز تذاكر السفر مروراً بدخول مبنى الركاب رقم 4 وإنهاء إجراءات السفر وصولاً إلى الصعود على الطائرة للاستمتاع بسفر مريح وآمن، كما تقدم الخطوط الجوية الكويتية تجربة متميزة على متن طائراتها تشمل تنوعاً في البرامج الترفيهية المتوفرة على الشاشات وقوائم الطعام المتنوعة التي تلائم مختلف الأذواق.



على هذه الوجهة، وذكرت الخطوط الجوية الكويتية أن ذلك يأتي في إطار منح المسافرين على

في إطار خططها لتقديم خيارات متنوعة للمسافرين الكرام في موسم السفر الصيفي 2026، أعلنت شركة الخطوط الجوية الكويتية عن إطلاق رحلاتها المجدولة المباشرة لمدينة ملقا الإسبانية اعتباراً من تاريخ 5 يونيو 2026 ويوافق 3 رحلات أسبوعياً أيام الجمعة والأحد والثلاثاء. وقالت الخطوط الجوية الكويتية إنه بإمكان المسافرين بدء الحجز اعتباراً من تاريخ 19 ديسمبر 2025، وذلك من خلال الموقع والتطبيق الإلكتروني للشركة وعبر مكاتب المبيعات المختلفة، مؤكدة على أنها ستقوم بتشغيل طائراتها ذات البدن العريض من نوع البوينغ B777-300ER على وجهة ملقا ليستفيد العملاء الكرام من استخدام مقاعد درجات الرويال ورجال الأعمال المتميزة بأحدث سبل الراحة وتوفير سعة مقاعد أكثر للمسافرين

## «التجاري» في «الأفنيوز» للتعريف بباقة «Tijari Junior»

تجربة مصرفية أوسع وتلبية لاحتياجاتهم في السفر وتوفير خدمة أفضل لهم من خلال إطلاق وجهات جديدة ومتنوعة، لافتة إلى أن الشركة تسعى بشكل دائم ومتواصل إلى خدمة عملائها الكرام وتوفير كافة سبل الراحة لهم أثناء سفرهم على متن طائراتها. واختتمت الخطوط الجوية الكويتية بالتعاون مع شركة الخطوط الجوية الكويتية بتقديم خدماتها لمسافريها الإغراء بشكل متكامل وتذليل كافة العقبات أمامهم بداية من حجز تذاكر السفر مروراً بدخول مبنى الركاب رقم 4 وإنهاء إجراءات السفر وصولاً إلى الصعود على الطائرة للاستمتاع بسفر مريح وآمن، كما تقدم الخطوط الجوية الكويتية تجربة متميزة على متن طائراتها تشمل تنوعاً في البرامج الترفيهية المتوفرة على الشاشات وقوائم الطعام المتنوعة التي تلائم مختلف الأذواق.



مستوحاة من دفتر التلون الخاص بالباقة، كما تم تخصيص مساحة ترفيهية للأطفال توفر أجواء تجمع بين الترفيه والتفاعل والتعليم، لتمنح الصغار تجربة ممتعة وفريدة في الوقت نفسه. وتعد باقة Tijari Junior (TJ)، بطلتها الجديدة، ومنح أطفالهم بداية مصرفية ذكية وأمنة تعزز تفهمهم بانفسهم وتؤسس لمستقبل مالي أفضل.

يعلن البنك التجاري الكويتي عن تواجده في مجمع الأفنيوز - المرحلة الثانية، وذلك خلال عطلة نهاية الأسبوع من يوم الخميس 18 ديسمبر حتى يوم السبت 20 ديسمبر 2025، حيث يدعو البنك عملاءه الصغار وعائلاتهم لزيارة جناحه والتعرف عن قرب على باقة Tijari Junior (TJ) بطلتها الجديدة، والمصممة خصيصاً للأطفال حتى سن 15 عاماً. ويأتي هذا التواجد بالتزامن مع إطلاق البنك للحلقة الجديدة من باقة Tijari Junior (TJ)، في إطار حرص البنك التجاري الكويتي على تعزيز الوعي المالي لدى الأجيال الناشئة، من خلال تقديم حلول مصرفية مبتكرة وأمنة تشجع الأطفال على الإدخار وتعليمهم أسس الإنفاق المسؤول، وذلك تحت إشراف كامل من الوصي أو الوالدين. وتتميز مجموعة بوجود غرفة تفاعلية تقدم جموعة من الفعاليات، أبرزها تجربة الواقع الافتراضي Tijari Junior، حيث يخوض الأطفال مغامرة مشوقة

## جددت اعتماد أنظمة الإدارة لسته من معايير ISO

# «زين الكويت» تواصل ترسيخ التزامها بمعايير الحوكمة التشغيلية والامتثال



أعلنت زين الكويت عن تجديد اعتماد أنظمتها الإدارية وفق ستة معايير دولية تحددها منظمة ISO، لتواصل ترسيخ التزامها بالحوكمة التشغيلية والامتثال وأعلى مستويات الجودة عبر مختلف القطاعات، حيث جاء هذا الإنجاز عقب تدقيق خارجي شامل أجرته جهة مستقلة معتمدة للتأكد من توافق الأنظمة والبنية التشغيلية مع المواصفات العالمية. حافظت «زين» هذا العام على شهادتها في إدارة الجودة ISO 9001، والإدارة البيئية (ISO 14001)، والصحة والسلامة المهنية (ISO 45001)، ونظام إدارة أمن المعلومات (ISO/IEC 27001)، وإدارة خدمات تقنية المعلومات (ISO/IEC 20000-1)، وإدارة استمرارية الأعمال (ISO 22301).

للعام الثاني على التوالي، حققت «زين» امتثالاً كاملاً لجميع المتطلبات دون أي حالات عدم مطابقة، كما تبرز الشركة بشهادة ISO 37301:2021 باعتبارها شهادتها السابعة، إذ جرى تقييمها خلال فترة التدقيق الحالية، ونالت إشادة بالتصنيف المستمر للموسم في نظام إدارة الامتثال لديها، ومن المقرر إجراء تدقيق تجديديها في فبراير 2026. وتؤكد هذه النتائج التزام «زين» بتقديم خدمات ومنتجات تلبية توقعات وطموحات العملاء، وتنسجم مع اللوائح التنظيمية العالمية، وتعزز الحماية البيئية، وترسخ أمن المعلومات، وتدعم استمرارية الأعمال، بما يرتقي بالتجربة الشاملة لعملائها في السوق الكويتي.

وتفخر «زين» بكونها إحدى أولى مؤسسات القطاع الخاص الكويتي التي وضعت أولويات لإدارة الجودة والتميز التشغيلي،

وانخفاض في التوقعات غير المخطط لها.

شهادة نظام إدارة أمن المعلومات ISO 27001

تشهد بضممان حماية سرية المعلومات وسلامتها وتوافرها عبر تقييم المخاطر وتطبيق ضوابط أمنية واضحة، وينعكس أثرها المباشر على تقليل حوادث الاختراق والتسرب، وتعزيز الثقة بحماية بيانات العملاء والشركاء.

شهادة إدارة خدمات تقنية المعلومات ISO/IEC 20000-1

تشهد باعتماد أفضل الممارسات في إدارة الخدمات مثل الصناديق والتغييرات ومستويات الخدمة، ما يرفع موثوقية الأنظمة واستقرارها، مما ينتج عنه خدمات رقمية أكثر اتساقاً، وزمناً أقل للأعطال، وتجربة تقنية أفضل للمستخدمين.

شهادة إدارة استمرارية الأعمال ISO 22301

تشهد بالاستعداد للطوارئ واستعادة الأنشطة الحيوية ضمن أهداف زمنية محددة، وينتج عن ذلك مرونة تشغيلية أعلى وقدرة على الاستجابة للأحداث غير المتوقعة دون التأثير على العملاء أو سير الأعمال.



من جزورها، وينعكس ذلك على رضا العملاء، وخفض الهدر، وسرعة الاستجابة، وتحسين التجربة في كل نقطة اتصال.

شهادة الإدارة البيئية (ISO 14001)

تشهد بالالتزام بإدارة الأثر البيئي لأنشطة الشركة عبر الامتثال للتشريعات، وترشيد استهلاك الموارد، وتقليل الانبعاثات والغازات، وينعكس ذلك على عمليات أكثر كفاءة واستدامة تسهم في حماية البيئة وتحسين البصمة الكربونية.

شهادة الصحة والسلامة المهنية ISO 45001

تشهد بتوفير إطار منهجي لتحديد مخاطر بيئة العمل وتقليلها، ومنع الحوادث والإصابات، وتعزيز ثقافة الوقاية، وينعكس ذلك على بيئة عمل أكثر أماناً، ورفاهية أعلى للموظفين،

بما في ذلك حصولها على شهادات ISO في العقود الثلاثة الماضية لضمان التزامها بالمعايير الدولية. وفي بداية مشوارها، حصلت «زين» أول شهادة ISO لها في نظام إدارة الجودة، والتي أُرست قواعد التزامها بتبني أفضل الممارسات والمعايير العالمية في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ومنذ ذلك الحين، ومع توسع عملياتها وخدماتها، حصلت الشركة على شهادات ISO أخرى في مختلف مجالات العمل مثل أمن المعلومات، واستمرارية الأعمال، وإدارة البيئة، وغيرها.

شهادة إدارة الجودة (ISO 9001)

تشهد بالالتزام ببناء نظام متكامل لضمان جودة الخدمات عبر ضبط العمليات وقياس الأداء ومعالجة أسباب المشكلات

## رأي نفضي

### مؤسسة البترول الكويتية: من إدارة الثروة إلى صناعة المستقبل

بقلم: طارق جعفر الوزان باحث في الشؤون النفطية والاقتصادية



وهكذا يصبح «التسويق العالمي» الذراع غير المرئية للسيادة الاقتصادية الكويتية.

#### Q8. هوية نفطية موحدة للكويت في الداخل والخارج

محطات الوقود ليست مجرد بنية تحتية، بل نقطة التماس اليومية بين الدولة والمجتمع. ومن هنا جاءت خطوة إعادة إدخال Q8 إلى السوق المحلي، لا كتجديد بصري، بل كإشارة مؤسسية توحد الهوية النفطية من روتردام إلى الشويخ، وتعيد بناء صورة الكويت في قطاعها الأكثر عالمية.

#### إعادة Q8 تعني:

- توحيد الهوية النفطية داخل الكويت وخارجها.
  - نقل خبرات تشغيل أوروبية متقدمة إلى السوق المحلي.
  - تطوير مراكز خدمات حديثة بدل المحطات التقليدية.
  - رفع الكفاءة التشغيلية وتوحيد الممارسات.
  - تعزيز القيمة downstream بدل الاكتفاء ببيع المنتجات.
- بهذا، لا تعيد المؤسسة بناء المحطات فقط.. بل تعيد تشكيل الصورة المؤسسية للدولة بصفتها لاعبا صناعيا يمتد حضوره من أوروبا إلى الخليج.

#### تحويل الأصول إلى طاقة إنتاجية

تدفع المؤسسة، بالتوازي مع التحولات التجارية، نحو نموذج تمويلي متقدم يقوم على تحرير السيولة الكامنة داخل الأصول السيادية عبر نموذج Lease-Leaseback الذي يتبناه كبريات شركات الطاقة العالمية. هذا النموذج قادر على ضخ ما بين 5 و7 مليارات دولار لدعم برنامج رأسمالي يتجاوز 65 مليار دولار يشمل:

- تطوير إنتاج الغاز لتعزيز أمن الطاقة.
- توسيع قدرات التكرير وربطها بالأسواق العالمية.
- تعزيز صناعات البتروكيماوية المتقدمة.
- ترسيخ مكانة الكويت ضمن سلاسل القيمة العالمية للطاقة.

الفلسفة التي تقود هذا التحول واضحة: الدولة لا تستدين لتسد عجزا.. بل تستثمر لتصنع إنتاجا.

#### المؤسسة التي تستعيد رسالتها.. لتقود اقتصاد الغد

وعندما تتكامل حلقات التحول - من الشركات الآسيوية، إلى توحيد الهوية النفطية عبر Q8، إلى تحرير الأصول وتحويلها إلى طاقة إنتاجية - تستعيد مؤسسة البترول رسالتها الأولى: - النمو بالصنعة، لا بالاستهلاك. - وصناعة القيمة، لا ببيع الموارد. - وبناء المستقبل.. لا بانتظار الظروف. إن انتقال الكويت من اقتصاد ريعي إلى اقتصاد إنتاجي لن يقاس بكمية النفط التي نبيعها، بل بقدرتنا على بناء قيمة صناعية ومعرفية وسيادية فوق كل برميل. هنا تبدأ صناعة المستقبل.. وهنا تتجدد رسالة مؤسسة البترول الكويتية لعقود قادمة. ويبقى رجال ونساء القطاع النفطي أساس هذا التحول الوطني، وصمام الأمان لاستدامة الثروة. إليهم يوجه أصدق الامتنان - جزاكم الله خيرا - لكل من يعمل بصمت من أجل رفعة الكويت.

في لحظة تشهد فيها المنظومة الاقتصادية العالمية إعادة تشكيل عميقة، يبرز سؤال جوهري أمام الكويت: هل نريد البقاء عند حدود تصدير الخام، أم الانخراط في اقتصاد عالمي تصنع فيه القيمة ولا تستورد؟ منذ تأسيس مؤسسة البترول الكويتية، حملت هذه المؤسسة إجابة تتجاوز مفهوم دعم الشركات النفطية أو إدارة الثروة الهيدروكربونية إلى بناء عقل اقتصادي سيادي يرى النفط منصة استراتيجية لبناء اقتصاد متنوع لا مورداً مالياً عابراً. ومع تسارع التحولات التقنية والصناعية في العالم، يعود هذا السؤال بألحاح أكبر: هل يكفي بيع النفط لضمان موقع دولة يعاد رسم دورها داخل نظام اقتصادي جديد تقوده التكنولوجيا والتحالفات الإنتاجية؟ لقد نشأت المؤسسة لتجسد فكرة تحويل النفط من مورد يباع إلى قيمة تصنع. واليوم، ومع اتساع المنافسة الآسيوية وتغير خرائط الطلب العالمي وصعود جيل كويتي يسعى لاقتصاد أكثر إنتاجية واستدامة، تتجدد فلسفة المؤسسة الأولى بوضوح أكبر: النفط ليس غاية، بل منصة لبناء اقتصاد متماسك لعقود مقبلة.

الكويت اليوم تدخل مرحلة انتقالية حقيقية.. مرحلة تعلن نهاية عصر، وتؤذن ببدء آخر.

#### نهاية عصر وبداية آخر

في المكاتب الممتدة على الخليج العربي، تعاد صياغة عقود التصدير في آسيا، وتضع شبكة Q8 لمرحلة تحديث شامل، وتتحول الأصول النفطية إلى أدوات تمويل استراتيجية تعيد تشكيل قدرة المؤسسة على قيادة الاقتصاد نحو الإنتاج. أصبح واضحاً أن المؤسسة لم تعد جهازاً تقليدياً لإدارة القطاع النفطي، بل منصة سيادية تعيد تصميم الاقتصاد الوطني وفق منظور إنتاجي مرتبط بأسرع مناطق العالم نمواً.

وبينما يتحول مركز الثقل الاقتصادي العالمي نحو شرق آسيا، تبدو المؤسسة متناغمة مع اتجاه التاريخ، حيث تعاد كتابة قواعد الصناعة والطاقة، وتفرز نماذج اقتصادية جديدة قائمة على الشراكات والتصنيع المتقدم وسلاسل القيمة العابرة للحدود.

#### آسيا.. حيث تصنع القيمة في القرن الحادي والعشرين

لم تعد آسيا مجرد سوق للنفط، بل أصبحت مركز التصنيع العالمي، أكثر من 70% من نمو الطلب العالمي على الطاقة والبتروكيماويات يأتي من آسيا، حيث لم يعد بيع الخام كافياً، القيمة الحقيقية اليوم هي في الشراكات التي تمتد عبر سلاسل التصنيع والتحويل. وتتحرك إدارة التسويق العالمي بمنطق جديد يرتكز على:

- عقود توريد مرنة وطويلة الأجل.
- شركات تكريرية وبتروكيماوية داخل آسيا.
- استثمارات مشتركة تمتد عبر سلاسل التوريد الصناعية.
- نموذج استراتيجي داخل أكثر مناطق العالم ديناميكية ونمواً.

لم يعد السؤال: كم نبيع؟ بل: ما القيمة التي نصنعها من خلال البيع؟ وحين تلتقي السيولة الكويتية المستقرة مع القدرة التصنيعية الآسيوية، تتشكل معادلة اقتصادية جديدة: السيولة الكويتية + الصناعة الآسيوية = اقتصاد إنتاجي طويل الأمد.