

شركة الاستثمارات الوطنية المساهمين والعملاء النمو وتعظيم القيمة للمساهمين والعملاء (10)





اقتصاد الكويت.. عهد واعد

للعام السادس على التوالي. تواصل «الأنباء» إصدار الملحق الاقتصادي السنوي الذي بات مرجعا رئيسيا ونافذة إعلامية لرصد مسيرة الاقتصاد الكويتي ومواكبة تحولاته، من خلال اســــتعراض الإنجازات الرائدة للشركات والمؤسسات الوطنية، وتسليط الضوء على خططها المستقبلية واستراتيجياتها الطموحة للعام 2026، في وقت يشهد الاقتصاد المحلى مرحلة انتقالية نحو نموذج أكثر تنوعا واستدامة في عهد واعد.

وياتي هذا الإصدار في ظل مؤشرات قوية تؤكد أن الكويت تمضى بثقة على طريق "التحول النوعي"، مستندة إلى ركيزة مالية متينة وتصنيفات انتمانية قوية تثبت مكانتها الموثوقة في الأسواق العالمية. كما يسجل الاقتصاد المحلي زخما متزايدا بفضل السياسات النقدية الداعمة للنمو، وتراجع معدلات الفائدة، بما يعزز حركة الانتمان ويحفز النشاط الاستثماري، إلى جانب تنامي الاستثمارات في قطاعات البنية التحتية والطاقة والاقتصاد الرقمي، مما يهيئ بيئة خصبة للنمو. وفي ظل ما يشهده الاقتصاد العالمي من تحولات متسارعة، تثبت الكويت قدرتها على التكيف بمرونة عالية. وتتبنى نهجا متوازنا يدمج بين الإصلاح الاقتصادي والانفتاح الاستثماري، مدعوما بحزمة من التشريعات والتسهيلات الجديدة التي تعزز جاذبية بيئة الأعمال وتواكب تطورات الاسواق. كما تواصل بورصة الكويت أداءها الإيجابي، مؤكدة مكانتها كإحدى أكثر أســـواق المنطقة نضجا واستقرارا، وواجهة استثمارية تستقطب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية. ختاماً نشكر شركاءنا في النجاح، الذين أسهموا في إثراء هذا الإصدار النوعي، ليبقى شاهدا على حيوية الاقتصاد الكويتي وطاقاته المتجددة نحو المستقبل.

الأنياء

إعداد / إدارة التسويق والمبيعات _ إدارة التحرير (قسم الاقتصاد)



EMPOWERING PEOPLE THROUGH KNOWLEDGE

نمكنالناس بالمعرفة

HUMANSOFT

2026 ﴿ الخير ، بقيا





البنك توّج بـ 9 جوائز مرموقة على مستوى المجموعة من «غلوبل فايننس» العالمية

(بیت انمویل) ريادة مصرفية إقليمية وعالمية «بلا حدود»



حصدت مجموعة بيت التمويل

9 جوائــز مرموقــة ضمن النسخة الثامنة عشرة من الجوائز السنوية لأفضل المؤسسات المالية الإسلامية لعام 2025، التي تمنحها مجلة «غلوبل فايننس» العالمية. وتأتى هذه الجوائيز تتويجا لريادة المجموعة في قطاع التمويل الإسلامي، وتأكيدا على نجاح استراتيجيته في تحقيق نمو مستدام وتعزيز مكانتة على الساحة العالمية. والجوائز هي: • أفضل مؤسسة مالية إسلامية في

- أفضل بنك إسلامي للخدمات
- المصرفية للأفراد في العاَّلم. ● أفضل بنك إسلامي للشركات الصغيرة والمتوسطة فيَّ العالم.
- أفضل مزود للتكافل في العالم. أفضل مـزود للتمويل الإسـلامي للمشاريع في العالم.
- أفضَّلُ بنَّك إسلامي في الشرق • أفضل بنك إسلامي في تركيا (بيت
- التمويل الكويتي تركيااً. أفضل بنك إسلامي في البحرين (بيت التمويل الكويتيّ البحرين). · أفضل بنك في البحرين (بيت

التمويل الكويتي البحرين). وقد جرى تسليم الجوائز خلال حفل خاص أقيم على هامش اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن، بحضور الرئيس التنفيذيّ لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خَالدُ يوسف الشملان، إلى جانب عدد من قيادات المجموعة، من بينهم الرئيس التنفيذي لبيت التمويل الكويتي البحرين، شادي زهران، والرئيس التنفيذي لبيت التمويل الكويتي تركيا، أفق أويان، ورئيس الخدمات المصرفية الدولية، عبدالله الحداد، والرئيس التنفيذي لشركة KFH Capital، عبدالعزيز المرزوق، ورئيس العلاقات العامة والإعلام في مجموعة بيت التمويل الكويتي، يوسف الرويح.

مكانة فريدة

وعلى هامش تسلمه الجوائز، أكد الرئيس التنفيذي للمجموعة، خالد يوسف الشملان، أنَّ الفوز بهذه الباقة من الجوائز المرموقة والمتنوعة تعكس المكانة الفريدة لبيت التمويل الكويتي، ونجاح استراتيجيته في دعم قدرته على تحقيق نمو مستدام، وتعزيز حضوره العالمي كمجموعة مصرفية إسلامية رائدة عالميا.

وأضاف: «تمثل هذه الجوائز إضافة جديدة لسجل بيت التمويل الكويتي

- خالدالشملان:الجوائزتعكسمكانةالمجموعةالفريدةونجاحهافي تحقيق نمومستدام وتعزيزالحضور العالمي
- إضافة جديدة لسجل بيت التمويل الحافل بالإنجازات.. وتأكيد أعلى مواصلة تقديم أفضل الخدمات والمنتجات
- ملتزمون بأعلى المعايير والممارسات المهنية في صناعة التمويل الإسلامي.. لتعزيز مكانة البنك محلياً وعالمياً
- إستراتيجية المجموعة نجحت في بناء صرح مصرفي عملاق يتصدر القيمة السوقية للبنوك والشركات المدرجة
- البنك يتمتع بملاءة مالية عالية وأداءُ تنافسياً.. وتواجده الدولي البارز في 10 دول حول العالم بنحو 600 فرع



خالد الشملان متسلما إحدى الجوائز

أفق أويان متسلما جائزة بيت التمويل الكويتي ـ تركيا

الحافل بالإنجازات، وتؤكد مواصلة

الجهود نحو تقديم أفضل الخدمات

والمنتجات والحلول المصرفية المبتكرة

للعملاء، والالتزام بأعلى المعايير

العالمية والممارسات المهنية بصناعة

التمويل الإسلامي، كما تعكس ثقة

العمالًاء والشركاء، وتشكل حافزا

لمواصلة تطوير الأعمال وتعزيز مكانة

وأشار إلى أن جائزة «أفضل مؤسسة

البنك محليا وعالميا».



مالية إسلامية في العالم لعام 2025»

تجسد نجاح استراتيجية المجموعة

في بناء صرح مصرفي عملاق يتصدر

البنوك والشركات الكويتية المدرجة

في بورصة الكويت من حيث القيمة

السوقية، ويتمتع بملاءة مالية عالية

وأداء تنافسي، بالإضافة إلى تواجده

الدولي البارز في 10 دول حول العالم

من خلال أكثر من 600 فرع، ما يمهد

الطريق لتحقيق طموحه بالانضمام

شادي زهران متسلما جائزة بيت التمويل الكويتي ـ البحرين



إلى قائمة أكبر 100 بنك في العالم. حلول مصرفية مبتكرة

وأوضح الشملان ان جائزة «أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفية للأفراد في العالم» تبرز تميز البنك في تقديم حلول مصرفية مبتكرة تركز على العملاء وتعـزز تجربتهم المصرفية، وتؤكد الالتزام بتلبية تطلعاتهم بأقصى درجات السهولة والراحة

و أضّاف: «مع المضي قدما في تبني التكنولوجيا والتحول الرقمي، يواصل بيت التمويل الكويتي الاستثمار في تطوير بنيته التحتية الرقمية وتقديم حلول مصرفية ذكية تواكب التطورات العالمية، بما يعزز من قدرة البنك على الاستجابة السريعة لمتغيرات السوق واحتياجات العملاء المتجددة». وفيما يتعلق بجائزة «أفضل بنك

وتمنح مجلة «غلوبل فايننس» جوائزها للمؤسسات المالية التي تقود

توسع قطاع التمويل الإسلامي من خلال تقديم حلول مالية مبتكرة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. وقد تم اختيار بيت التمويل الكويتي للفوز بهذه الجوائز بعد تقييم دقيق من قُبل فريق تحرير المجلَّةُ، بالتشَّاور مع مجموعة من المصرفيين والمحللين من مختلف أنحاء العالم، استنادا إلى معايير تشمل النمو في الأصول والربحية، الانتشار الجغرافي، العلاقات الاستراتيجية، تطوير الأعمال الجديدة، الابتكار في المنتجات والحلول الرقمية، السمعة، ورضا العملاء.

إسلامي للشركات الصغيرة والمتوسطة

في العالم»، أشار الشملان إلى أن بيت

التَّمويل الْكويتي يحتل المركز الأولُّ في

قطاع المشاريع آلصغيرة والمتوسطة،

ويعد شريكا أستراتيجيا في تنميته،

حيث ساهم في دعم العديد من المشاريع

التي انطلقت بتمويل من البنك، نظراً لأهمية هذا القطاع في خلق فرص العمل

تناغم وحدات المجموعة

شــركة للتأمين آلتكافلي في الكويت، ما أتاح فرصا إضافية للتامين أمام

الشركات والأفراد، كما واصل البنك

جهوده في هذا المجال من خلال توقيع اثفاقية تحالف التكافل العالمي الأولى

من نوعها مع البرنامج الإنمائي للأمم

أما جائزة «أفضل مزود للتمويل

الإسلامي للمشاريع في العالم»، فقد أوضح الشملان أن بيت التمويل

الكويتي يولى أهمية كبيرة للمشاريع الكبرى ودورها في التنمية الاقتصادية،

حيث ساهم فتي تمويل قطاعات استراتيجية متنوعة في الكويت

والمنطقة، شملت البتروكيماويات،

النفط والغاز، الطاقة والمياه، الطاقة

المتجددة، البنية التحتية، والخدمات،

وفيما يخص جوائز «أفضل بنك إسلامي في تركيا» و «أفضل بنك

إسلامي في البحرين»، و«افضل بنك

في البحرين»، أكد الشملان أن ذلك

بعكس تناغم وحدات المجموعة وتميز

أدائها وتفوقها في الأسواق التي تعمل

بها، وفق استراتيجية موحدة ومرنة تتناسب مع طبيعة كل سوق.

تقييم دقيق

المتحدة (UNDP).

وحول جائزة «أفضل مزود للتكافل في العالم»، لفت الشملان إلى أن بيت التَّمويل الكويتي كان أول منَّ أسـس

وتعزيز الاقتصاد الوطني.



2026 (الخير. بقبال)



رئيس مجلس الإدارة الكابتن عبد المحسن الفقعان في لقاء مع «الأنباء»: نخطط لتوسيع الأسطول إلى 75 طائرة بحلول 2030



ما موقع «الكويتية» ضمن سوق النقل

الجوي الإقليمي بعد أكثر من 70 عاما

 تحتفظ «الكويتية» بمكانتها الرائدة على مستوى المنطقة، وتعد من أبرز النآقلات الجوية التي تحظي بتقدير عالمي بفضل تاريخها العريق و إمكاناتها التشغيلية المتطورة، وقد نُجَحت الشركة في ترسيخ موقعها ضمن قائمة الشركات الكبرى من خلال أسطول متطور من أحدث طرازات الطائرات، إلى جانب مبنى الركاب المخصص (T4) الذي شكلّ نقلته نوعية في تجربة السفر والخدمات المقدمة للمسافرين.

ومع هذا التقدم، تؤكد «الكويتية» أن طموحها يتجاوز ما تحقق، مدعومة بتوجيهات القيادة السياسية وثقتها الدائمة في الشركة، ما يعزز لإصرار على تطوير الأداء وتوسيع شبكة الوجهات وتحقيق مستويات أعلى من الكفاءة التشغُّللة.

وتتطلع الشركة خلال السنوات الخمس المقبلة إلى استعادة موقعها الريادي في سوق النقل الجوى الإقليمــي كما كأنت فـي الماضي، مستندة إلى مقومات فريدةً لا تتوافّر لكثير من الشركات المنافسة، وفي مقدمتها الموقع الجغرافي المتميز لدولة الكويت الني يمنتها ميزة استراتيجية كمركز محوري للربط الجوي في المنطقة، إلى جانب خبرتها التاريخية وسمعتها الموثوقة التي تؤهلها لتكون مجددا من أفضلً شركات الطيران في الشرق الأوسط.

ما خارطة الطريق التي تسير عليها الخطوط «الكويتية» حاليا؟ ● يسير الناقل الوطني وفق خارطة

طريبق واضحة تهدف إلى إعادة الاستقرار وتعزيز ثقة المسافرين، فمنذ تسلم مجلس الإدارة الحالي مهامه، كان التركيز على إعادة هيكلة الأداء التشغيلي والمالي وتحقيق نقلة نوعية في الكفَّاءة والإنتاحية، وقد نجحت الشركة خلال عامى 2023 و 2024 في تسبجيل أفضل نتائج مَّالية، إذ حَّققت في 2025 عالية في إيــرادات التشــغيلَ المبيعات، ليعدّ العام الحالى الأفضل من حيث الأداء التشغيلي مقارنة بالسنوات السابقة. وهذه النتائج جاءت ثمرة جهود

جماعية من جميع قطاعات الشركة، وترسيخ ثقافة العمل المؤسسي القائم على الأداء والنتائج، ما جعلَّ «الكويتية» أكثر استقراراً وقوة في سوق النقل الجوي الإقليمي.

ما ملامح الخطة الاستراتيجية الجديدة التي اعتمدتها الشركة؟

● اعتمدت «الكويتيـــة» خطــة استراتيجية جديدة ترتكز على تطييق المسادرات التنفيذية داخل كل إدارة بدلا من الاكتفاء بالخطط النظرية، وتتحمل الإدارات التشغيلية مسـؤولية مباشرة في تنفيذ مبادراتها، بدعم من الإدارات المساندة، مع متابعة دقيقة عبر نظام رقمى (Dashboard) يقيس مؤشرات النجاح والالتزام.

. وقد أدت هذه الخطة إلى توفير أكثس من 10 ملايين دينار منذ بداية 2025 دون التأثير على جودة الخدمات، إضافة إلى تحسين شامل في الأداء التشعيلي ليشمل زيادة الإَيرادات، وخفض التّكاليف، وارتفاع أعداد الركاب والرحلات والوجهات،

إلى جانب تنامى حركة المسافرين عبر مبنى الركاب (٢٩)، كما ركزت الشركة على تطبيق مفهوم «الموظف الشامل» لتأهيل كوادرها لأداء مهام متعددة بمرونة وكفاءة، ضمن منظومة تتابعها الإدارة العليا بشكل دوري لضمان استدامة التطوير والتحسين المستمر.

ما أبرز ملامح استعدادات «الكويتية» لموسم الشتاء 2025_2026؟ • الاستعدادات لموسم الشتاء تنطلق من رؤية توسعية واضحة، تركز على فتح خطوط جديدة مدروسـة تجمع بين رغبات المسافرين والعائد التشعيلي، ومع تعزيز الأسطول بطائرات إضَّافية، يجريُّ تنفيذ خطَّة تشغيلية متكاملة تواكب الطلب المتزايد على وجهات بعينها، وفي مقدمتها مدريد، التي تعبود إلى شبكة «الكويتية» بعد إعادة تقييم شــاملة للجدوى التشغيلية، حيث يبدأ التشعيل الفعلى في أكتوبر

موسكو خلال فبراير 2026. وفلى خطوة تعكس توسع الشراكات الاستراتيجية، تدخلُ المالديــڤ ضمــن خارطــة الشــتاء عبر نُموذج تشغيلي مشترك مع الخُطوطُ السريلانكيةُ، حيثُ تنقلُ «الكويتية» المسافرين إلى كولومبو، بينما تتولى الشريكة السريلانكية استكمال الرّحلة إلى المالديث ضمن منظومة ترانزيت متكاملة تشمل نقل الحقائب تلقائيا، ما يمنح الراكب تجربة سلسة ومتصلة دون عناء

2025، بالتزامن مع مباراة الكلاسيكو،

كما تستعد «الكويتية» لإطلاق خط

ما إجمالي عدد الوجهات التى تشغلها «الكويتية» حاليا؟

التنقُّل أو إعادة تسلم الأمتعة.

 مـع دخـول الجـدول الشـتوي حيــز التنفيذ، يصل إجمالي عدد الوجهات التي تشغلها الخطوط الحويلة الكويتية إلى 49 وجهة مباشرة، وهو ما يعكس اتساع شبكة التشغيل وتنوع الخيارات آلمتاحة أمام المسافرين في مختلف المواسم.

هل هناك توجهات لدى الشركة لتشغيل وجهات دائمة جديدة؟

• نعم، هناك توجه واضح ومدروس لتوسيع شبكة الوجهات الدائمة، حيث تقوم «الكويتية» حاليا بدراسة تشغيل خطوط إلى عدد من دول وسط آسيا مثل كازاخستان وطاجيكستان، استجابة للطلب المتنامى من المسافرين سواء عبر

نظام الترانزيت الذي يرسخ موقع الكويت كمركز إقليمي للربط الجوي، أو من الجاليات المقيمة والراغبة في الربط المباشر مع تلك العواصم. وتأخذ «الكويتية» بعين الاعتبار نمط السفر لدى المواطن الكويتي،

لقاء: أحمد مغربي

تبنى على التخطيط. والانضباط. والعمل الجماعي المسؤول. لقد قاد الفقعان مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مرحلة التحول الكبرى خلال عام 2025. التي أعادت الكويتية الى مسار النمو الحقيقي بعد سنوات من التحديات. محققا معدلات الالتزام بالمواعيد إلى اكثر من 90٪. مع توسع نوعي في شبكة الوجهات وعدد المسافرين. وفي لقاء خاص مع "الأنباء". يتحدث الكابتن عبد المحسن الفقعان بثقة القائد الذي يعرف طريقه ويؤمن بقدرات فريقه. كاشفا عن رؤية استراتيجية جريئة تمتد حتى عام 2030. مؤكدا أن الكويتية اليوم لا تكتفي بالتحليق في الأجواء. بل تصنع مستقبل النقل الجوي الكويتي بمعايير عالمية، ورؤية لا تعرف التراجع، وطموح لا تحده السماء.. وفيما يلي التفاصيل:

> النذي يتمين بالشغف المستمر لاكتشاف وجهات جديدة والتعرف على ثقافات متنوعة، وهو ما يدفع الشركة إلى استكشاف وجهات ناشئة تلبى هذا التوجه، ومن بينها كوريا الجنوبية التي تعد من الأسواق المستهدفة في المرحلة المقبلة، شريطة توافر الجدوى التجارية وعدد الطائرات الكافي لتشغيل هذا

ويرتقب أن تتسارع خطوات التوسع هذه مع بدء تشغيل مبنى السركاب الجديد (T2) بحلول عام 2027، ما سيوفر بنية تحتية متطورة تدعم نمو العمليات التشغيلية، كمّا تشمل الخطط التوسعية زيادة عدد الرحلات إلى وجهات قائمة تشهد إقبالا مرتفعا، مثل سويسرا، حيث يدرس رفع عدد الرحلات الأسبوعية من 3 إلى 5 رحلات، إلى جانب المغرب التي تعد من الوجهات ذات الطلب العالى وتخضع حاليا للدراسة.

ما الخطط الاستراتيجية لشركة «الكويتية» بحلول عام 2030؟

● تسير الخطوط «الكويتية» ضمن خطة استراتيجية متكاملة تمتد حتى عام 2030، ترتكز على مسارین رئیسیین: تعزیز تجربه العملاء من جهة، ورفع كفاءة الإيرادات التشغيلية من جهة أخرى، بما يضمن تحقيق النمو المستدام وترسيخ مكانة الشركة كمشغل وطني رائد.

أحــد المحــاور الجوهريــة فــ هذه الاسـتراتيجية توسيع نطاق الخدمات، حيث تستعد الشركة للإعلان خلال الأسابيع القليلة المقبلة عن مجموعة من المشاريع الجديدة، التي نعتبرها «مفاجآت» ستشكل نقله نوعية في مستوى الخدمات المقدمة للعملاء، وتشمل اضافة خدمات حديدة وتحسين جودة التجرية على متن الطائرة، من خلال تحديث أنظمة الترفيه، وتوسيع

خيارات الوجبات. كما تمضى الشركة بخطى ثابتة نحو التحول الرقمي وتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي (AI)، سواء في إدارة الحجوزات وخدمة العملاء، أو في تسهيل إجراءات السفر داخل المطار، وقد بدأت بالفعل في تطبيق

عدد من الحلول التقنية المتقدمة في مراكسز الحجز وخدمة العملاء، ما أسهم في تسريع الإجراءات وتوفير تجربة سفر أكثر سلاسة وكفاءة.

ما الخدمات التي تركز عليها «الكويتية» لتحسين جودة السفر للعملاء؟ • تركز الشركة على تقديم تجربة سفر متكاملة تبدأ من لحظة الحجز حتى الوصول إلى الوجهة النهائية، مع حرص واضح على راحة العميل وسلاسة الإجراءات في كل مرحلة من مراحل الرحلة.

وعند الوصول إلى المطار، أطلقنا خدمات التسجيل الذأتي للركاب، ما يتيح للمسافر إتمام إجراءات السفر بنفسه، بما في ذلك إدخال الأمتعة دون تدخل مباشر من الموظفين، وهو ما يسهم في تقليل فترات الانتظار ورفع كفاءة الحركة داخل صالات

وفي صالة الانتظار، حرصت «الكويتيّـة» على تعزيـز تجربة العملاء من خلال التعاون مع الهيئة العامة للطيران المدنى بتوسيع منافذ الأسـواق الحرة، بإضَّافة المزِّيد من المتاجر والمقاهي والمطاعم التي تلبي مختلف الأذوأق، وكان من بينها افتتاح فرع جديد لشركة المطاحن الكويتية، كجزء من توجه الشركة نحو تنويع الخيارات المتاحة

وعلى مستوى التشغيل، تولي الرحلات، وضمان سرعة تسلم التزامها بتقديم تجربة سفر خالية من التعقيدات أو الإزعاج، وترك انطباع إيجابي لدى المسافرين من البداية حتى النهاية.

ما الجهود التي تبذلها «الكويتية»

أعلى مستويات الالتزام في مواعيد مع التأكد من جاهزية الطائرات من

الناحية الفنية وإتمام أعمال الصيانة الدورية بشكل منهجي ومدروس. وبحسب مؤشرات الأداء، تعد

جديدة إلى أسطولها خلال المرحلة

المقبلة؟ وهل هناك توجهات لتوقيع

صفقات جديدة مع المصنعين العالميين؟

• تسير «الكويتية» وفقا لخطة

توسعية طموحة ومدروسة لزيادة

عدد طائرات أسطولها وتحديثه،

تماشيا مع متطلبات المرحلة المقبلة

واستراتيجية النمو حتى عام 2030،

ويبلغ عدد الطائرات الحالية 27

طائرة مملوكة بالكامل، ومن المخطط

أن ترتفع إلى 29 طائرة خلال 2025،

مع تسلم طائرتين جديدتين من طراز

كما تتضمن الخطة تسلم نحو 4

طائرات إضافية خلال العام المقبل،

حسب الجداول الزمنية للتسليم من

المصانع، وهي إيرباص 900_A330،

التي تتمتع بسعة مقعدية تبلغ 276

راكبا، إلى جانب طائرات A321neo

نحيفة البدن التي تسلمت الشركة

آخر طراز منها مؤتخرا وأطلقت عليه

اسم «المطلاع»، وهي طائرات حديثة

مزودة بتقنيات ترفيهنة متقدمة

وقدرة استيعابية عالية، ويبلغ

عددها حاليا 3 طائرات في الأسطول.

«الكويتية» أن يصل أسطولها إلى

41 طائرة مملوكة، ضمن خطة إحلال

وتوسعة تشمل الطائرات متوسطة

وعريضة البدن لتغطية شبكات

ومع قـرب آفتتاح مبنى (T2)، الـذي سيشـكل نقلـة نوعية في

حركة الركاب وربط الكويت كمركز

ترانزيت إقليمي، تشير التوقعات

إلى أن يصل عدد طائرات «الكويتية»

إلى بين 60 و75 طائرة بحلول عام 2030، وهو الرقم المستهدف

لتلبيــة خطـط التوســع، غير أن

تحقيق ذلك يبقى مرتبطا بقدرات

المصانع العالمية على التسليم في

المواعيد المحددة، إلى جانب الظروف

ما أبرز العروض الترويجية والشراكات

● تواصل «الكوبتية» جهودها

في توسيع نطاق التعاون مع

المؤسسات الوطنية والإقليمية عبر

إطلاق حملات ترويجية مبتكرة تستهدف تنشيط حركة السفر

وتعزيز مساهمة الشركة في دعم

كيف تنظرون إلى خطوات الحكومة فى فتح تأشيرات الدخول للقادمين

وعودة الزيارات لعائلات الوافدين؟

ننظر إلى هذه الخطوة بإيجابية

كبيرة، فهي تمثيل دفعية قوية للحركة السياحية والاقتصادية

في البلاد، و «الكويتية» جزء فاعل

في هذا التوجه من خلال مشاركتها

فتى منصة «Visit Kuwait»، التي

تتيح للقادمين حجز رحلاتهم عبر

التطبيق بسهولة وسرعة.

الاقتصاد المحلى.

التى عقدتها الشركة مؤخرا؟

الاقتصادية والتشغيلية العامة.

تشغيلية أوسع وأكثر تنوعا.

وبحلول نهاية عام 2028، تتوقع

نسبة الالتزام بالمواعيد لدى «الكويتية» من بين الأعلى عالميا، إذ تتجاوز 90٪، مقارنة بمتوسط الالتزام العالمي الذي يتراوح بين 75٪ و80٪، ما يعكس مستوى الانضباط التشغيلي والجاهزية الدائمة التي تتمتع بها الشركة. ما خطط «الكويتية» لضم طائرات

> في مرحلة الحجيز، توفير الشركة خيارات مرنة عبر تطبيق الهواتف الذكية والموقع الإلكتروني الرسمي، إلى جانب شَبكة مكاتب الحجيز التابعية لهيا والموزعة في مواقع حيوية داخل البلاد، لتلبيةً احتياجات مختلف شرائح العملاء بسهولة وسرعة.

الشركة اهتماما خاصا بعدم تأخير الحقائب فور الوصول، بما يعكس

للحفاظ على معدلات الالتزام في مواعيد الطيران؟

● تعمل «الكويتية» وفقا لمنظومة تشغيلية دقيقة تهدف إلى ضمان الرحلات، حيث تبدأ هذه الجهود من إعداد جدول الرحلات بشكل مسبق،

60 ٪ من الحجوزات.. عبر التطبيق الذكي

كشف الكابتن عبدالمحسن الفقعان أن التحول الرقمي يشكل محورا أساسيا في استراتيجية «الكويتية» لتطوير تجربة المسافر وتعزيز كفاءة التشغيل، مشيرا إلى أن الشركة استثمرت مبالغ ضخمة في تطوير تطبيقها الذكى على الهواتف المحمولة، ما أدى إلى ارتفاع معدلات الحجز الإلكتروني لتتجاوز 60% من إجمالي الحجوزات، وهو ما يعكس ثقة العملاء وسهولة استخدام المنصة الرقمية مقارنة بوسائل الحجز التقليدية.

نصيحتي للمسافرين.. احجزوا مبكراً

أكد الفقعان أن «الكويتية» تحرص على إبقاء أسعار تذاكرها ضمن مستوى تنافسي مقارنة بشركات الطيران الأخرى، من خلال سياسة تسعير عادلة ومرنة تراعي مصلحة العملاء وجودة الخدمة في الوقت ذاته. وأوضح أن الأسعار تتغير وفقاً للموسم، والوجهة، وعدد المسافرين، مشيرا إلى أن المقارنة العادلة يجب أن تكون بين الرحلات المباشرة فقط وليس مع رحلات الترانزيت التي تختلف في طبيعة التشغيل والتكلفة. وأضاف أنَّ الشركة تشجّع العملاء على الحجز المبكر للاستفادة من أفضل الأسعار والعروض الترويجية، خصوصا خلال مواسم الذروة التي تشهد ارتفاعا في

الطلب، مؤكدا أن «الكويتية» تواصل التزامها بتقديم

تجربة سفر متكاملة تجمع بين الراحة والسعر المناسب،

انطلاقاً من دورها كناقل وطني يسعى إلى توفير قيمة

مضافة حقيقية للمسافرين وتعزيز تنافسيتها في

سوق النقل الجوي.

خارطة طريق جديدة تعيد «الكويتية» إلى صدارة الطيران الإقليمي

الخطط الإستراتيجية الجديدة تنقل الشركة إلى عصر النمو المستدام

بدء موسم الرحلات الشتوية ومدريد والمالديف وجهاتنا الجديدة

«الكويتية» تستعد لإطلاق خط موسكو خلال فبراير 2026

شبكة تشغيل واسعة تضم 49 وجهة مباشرة تلبي جميع الوجهات

توسّع متسارع في الوجهات والرحلات استعداداً لمرحلة تشغيل «T2»

نسبة الالتزام بالمواعيد تتجاوز 90٪

لتتصدر مؤشرات الانضباط

الأسطول يتجه للنمو التدريجي وصولأ إلى 41 طائرة في 2028





2026 «الخير. بقبال»



المـــركـــز MARKAZ

«المركز» يطلق إستراتيجية أصول البنية التحتية الخاصة



كاشيش تاندون



الشيخ حمود صلاح الصباح

في مرحلة يشهد فيها العالم تحولات غير مسبوقة في البنية التحتية والاقتصاد الرقمي، يواصل المركز المالي الكويتي «المركز» ترسيخ مكانته كمؤسسة استثمارية رائدة تقدم حلولا نوعية للمستثمرين. فقد أعلن «المركز» مؤخرا عن إطلاق استراتيجية أصول البنية التحتية الخاصة، المصممة لتمكين المستثمرين المؤهلين والمحترفين من الوصول إلى فرص استثمارية مؤسسية عالمية تجمع بين الاستقرار

والدخل المستدام والنمو طويل الأجل.

وتتيح هذه الاستراتيجية للمستثمرين إمكانية المشاركة في قطاعات تمثل ركيزة للاقتصاد العالمي الحديث، من الذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات إلى الطاقة والنقل والخدمات اللوجستية، وذلك بالشراكة مع نخبة من مديري الاستثمارات العالميين ذوي الخبرة الواسعة في إدارة أصول البنية التحتية.

رؤية استراتيجية جديدة في مواجهة التضخم والتقلبات العالمية

ترتكز استراتيجية «المركز» على قناعة واضحة بأن أصول البنية التحتية الخاصة تعد من أكثر الفئات الاستثمارية قدرة على الصمود أمام تقلبات الاقتصاد الكلي والتضخم المستمر، حيث تقوم هذه الأصول بدور محوري في دعم الاقتصادات حول العالم، وتمتاز بقدرتها على تحقيق تدفقات نقدية مستقرة وارتباط منخفض نسبيا بفئات الأصول التقليدية، ما يجعلها خيارا مثاليا للمستثمرين الباحثين عن التحوط وتنويع المحافظ الاستثمارية. ويسعى «المركز» من خلال هذا النهج إلى تحقيق هدفين رئيسيين للمستثمرين هما الحفاظ على رأس المال وتوليد الدخل عبر استهداف عائد سنوي إجمالي متوقع يتجاوز 10٪ مع توزيعات دخل ربع سنوية متوقعة.

مرونة استثمارية وشفافية مؤسسية

تتميز الاستراتيجية بهيكل استثماري مرن يتيح الاشتراك الشهري والاسترداد ربع السنوي، مع فترة إغلاق لمدة عامين للموازنة بين الاستثمار طويل الأجل والحفاظ على مرونة وصول المستثمرين لهذه الأصول. ويتعاون «المركز» مع نخبة من مديري الصناديق العالميين ذوي الأداء الراسخ، لضمان تنويع شامل عبر القطاعات والمناطق الجغرافية، مع متابعة مستمرة وإعادة موازنة للأصول من قبل فريق الاستثمار في «المركز» بما

يتوافق مع تطورات الأسواق والفرص الناشئة. التحول نحواقتصاد المستقبل

وبهذه المناسبة، صرح كاشيش تاندون، نائب رئيس تنفيذي، إدارة الاستشارات الاستثمارية في «المركز» قائلا: «نحن أمام حقبة جديدة من الاستثمار تتقاطع فيها الرقمنة مع التحول العالمي نحو الطاقة المستدامة، لتخلق واقعا جديدا لأصول البنية التحتية الخاصة، حيث أصبحت هذه الأصول محركات للتنمية الاقتصادية تمتد من مراكز البيانات التي تدعم الذكاء الاصطناعي إلى مشاريع الطاقة والنقل التي تشكل نبض الاقتصاد العالمي. ونؤمن في «المركز» أن الاستثمار في هذه الأصول يمنح المستثمرين القدرة على المشاركة في بناء بنية بمنح المستقبلي والاستفادة من نموه، مع تحقيق مزيج متوازن بين دخل محصن ضد التضخم ونمو على

ومن جانبه، قال الشيخ حمود صلاح الصباح، نائب رئيس أول، إدارة الاستشارات الاستثمارية في «المركز»: «تأتي هذه الاســتراتيجية اســتكمالا لدور «المركز» في توفير حلول استثمارية مؤسسية قائمة على العمق التحليلي والانضباط في التنفيذ، حيث نمنح المستثمرين المؤهلين إمكانية الوصول إلى فئة من الاستثمارات كانت لسنوات طويلة مقتصرة على كبرى المؤسسات العالمية، من خلال هيكلية تجمع بين المرونة والحوكمة. ويعتمد توجهنا في هذه الاستراتيجية على تنويع دقيق يشمل الاستثمارات الأساسية (Core)، والاستثمارات الأساسية الإضافية (Core Plus)، والاستثمارات ذات القيمة المضافة (Value Add) في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية، مما يقلل من مخاطر التركز ويعزز العوائد المعدلة حسب المخاطر. ونعمل عن قرب مع مديري صناديق عالميين يمتلكون خبرة طويلة في إدارة أصول البنية التحتية، مع متابعة مستمرة من فرقنا لضمان الاتساق مع أهداف المستثمرين، مما يجعل من هذه الاستراتيجية منصة عملية للمستثمرين الذين يسعون إلى تحقيق عوائد مستدامة ضمن بيئة استثمار منضبطة وواضحة».

وكان «المركسز» قد أطلق في عام 2024 استراتيجية الائتمان الخاصة، المصممة لتقديم حلول دخل متنوعة لعملائه المحترفين والمؤهلين. ويواصل «المركز» تطوير حلول استثمارية مبتكرة تجمع بين الرؤية المؤسسية والابتكار المالي، بما يواكب التحولات العالمية المتسارعة واحتياجات المستثمرين المتغيرة.

بوابه عالميسة للاستثمار في الدكاء الاصطناعي ومراكيز البيانيات والطاقية والنقيل والخدميات اللوجسية

للمستثمرين المؤهلين والمحترفين الراغبين في تحقيق دخيل مستقر ونموقع طويل الأجيل ليرأس الميال

إخلاء مسؤولية

أعد هذا البيان الصحافي لأغراض ترويجية، وهو معتمد من المركز المالي الكويتي «المركز»، ولم تحذف أي بيانات ضرورية حول الاستثمار المعنى. قد تكون السحتثمارات محافظ أصول البنية التحتية الخاصة والائتمان الخاص عرضة للمخاطر، ويصعب التنبؤ بعوائد وأداء الاستثمار، كما أنها غير مضمونة، لذلك، يطلب من المسحتثمرين المحتملين مراجعة كل الوثائق التأسيسية، وإجراء تحليلاتهم وأبحاثهم الخاصة، بالإضافة إلى الرجوع لمستشاريهم الماليين والقانونيين وغيرهم من المستشارين المتخصصين في اتخاذ قرارات الاستثمار بشأن أي استراتيجية متضمنة في هذا المحتوى، مع الإدراك التام بأن مثل هذه الاستثمارات ينطوي على درجة عالية من مخاطر الخسارة، وأنه لا يمكن ضمان قيمة العوائد المحتملة.

ستراتيجية أصول البنية التحتية الخاصة واستراتيجية الائتمان الخاص مصممتان ومناسبتان فقط للعملاء المحترفين المؤهلين/ المحترفين بطبيعتهم، وفقا لتعريف هيئة أسواق المال الكويتية، والراغبين في تقبل المخاطر، المعروفة وغير المعروفة، المرتبطة بالاستثمار في محافظ أصول البنية التحتية الخاصة والائتمان الخاص.

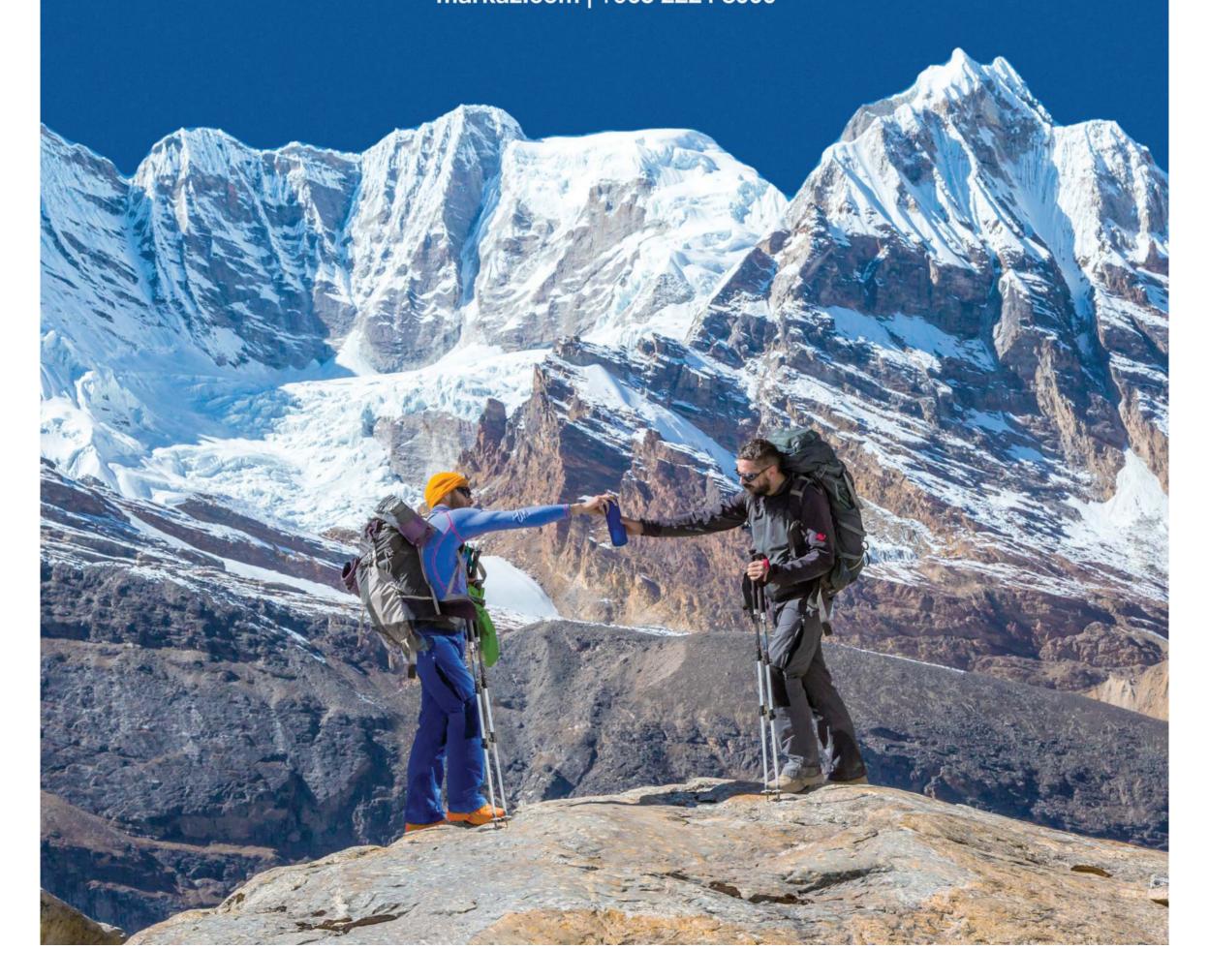
المـــركــــز MARKAZ

شريككفي رحلة النجاح

خطوة الاستثمار تبدأ باختيارك الشريك الأمثل لبناء وتنمية ثرواتك. ويقدم "المركز" عبر نخبة من الخبراء فرص فريدة ومبتكرة لمساندة العملاء في رحلتهم الاستثمارية.

معاً، نصل لآفاق جديدة.

markaz.com | +965 2224 8000



2026 (الخير بقبال»



تشـــهد الكويت طفرة نوعية في التحول الرقمي جعلتها مركز جذب استراتيجيا لكبرى شركات التكنولوجيا العالمية، فقد سارعت أسماء عملاقة مثل غوغل كلاود، أمازون ويب سيرفيسز (AWS)، ومايكروسوفت إلى التواجد في السوق المحلي، مستفيدة من البيئة الاستثمارية المتطورة والتوجه الحكومي لتوسيع نطاق الخدمات الإلكترونية .. هذه الخطوة تعكس إدراك الدولة بأن مستقبل الاقتصاد يعتمد بشكل متزايد على الاقتصاد الرقمي، وأن الشراكات مع الشركات العالمية تمثل رافعة أساسية لبناء بنية تحتية تقنية قوية، وتوفير حلول سحابية متقدمة، بالإضافة إلى نقل الخبرات والمعرفة للمواطنين، بما يسهم في تطوير مهارات المستقبل ورفع الكفاءات الوطنية.



قبلة شركات التكنولوجيا العالمية لبناء اقتصاد رقمي متقدم

.. وفي إطار هذا التحول، تظهر البيانات أن الخدمات الحكومية الإلكترونية تشهد تطورا ملموسا وملحوظا في كل الجهات الحكومية التي تقدم خدماتها للأفراد وقطاع الأعمال. ومن أبرز مظاهر هذا التقدم من الروتين اليومي للمواطنين والمقيمين، من الروتين اليومي للمواطنين والمقيمين، ليشكل بذلك مؤشرا عمليا على نجاح التحول الرقمي على أرض الواقع.

وساهم التوجه الاستراتيجي لمجلس الوزراء نحو رقمنة الخدمات الحكومية، واتخاذ قرارات حازمة في هذا المجال، في دعم التحول الرقمي، بما يتوافق مع رؤية «الكويت 2035» الرامية إلى بناء مركز اقتصادي ومالي متقدم، مع التركيز على تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين. ولا يقتصر أثر دخول الشركات العالمية على تطوير الخدمات الحكومية، بل يمتد

ولا يعنصر الردخون الشرخات العابية على تطوير الخدمات الحكومية، بل يمتد ليشمل تعزيز القدرات الوطنية في مجالات التحول الرقمي، الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني. فمثلا، توفير غوغل كلاود خدمات بنية تحتية سيحابية متقدمة، وتدعم أمازون ويب سيرفيسيز تحول المؤسسات الحكومية والخاصة رقميا، بينما تركز مايكروسوفت على حلول الذكاء الاصطناعي والتكامل مع مختلف المؤسسات.

وهذا التواجد ليس مجرد استثمار تقني، بل يمنح الكويت بعدا استراتيجيا إقليميا ويعزز التنمية الاقتصادية والاجتماعية عبر توفير فرص عمل،

ونقل المعرفة، وبناء قدرات بشرية مؤهلة لمستقبل الاقتصاد الرقمي.

أما السوق الكويتي نفسه فهو من الأسواق الواعدة مقارّنةً بدول المنطقة في تبني التحول الرقمي والتقنيات المتقدمة. الطلب على الخدمات الرقمية والتقنيات الحديثة كبير سواء في القطاعين العام والخياص أو بين الشيركات الصغيرة والمتوسطة حتى على مستوى الاستخدام الفردي، وهو ما يعكس ارتفاع مستوى المهارات الرقمية وتوسع الحاجة إلى حلول مبتكرة. وقد بدأت الجهات الحكومية بالفعل بالتركيز على استقطاب وتوطين الاستثمارات الأجنبية والإقليمية في هذا المجال من خلال تقديم التسهيلات والمزايا، في ظل منافسة قوية عالمياً، بما يجعل التَّوجه نحو التحول الرقمي عاملا رئيسيا لتعزيز التنافسية للكويت.

ولاً شك أن الشراكات مع الشركات العالمية تترك أشرا ملموسا على بناء القدرات الوطنية. فقد أطلقت مايكروسوفت مبادرة لتدريب الموظفين الحكوميين على استخدام منصات الدكاء الاصطناعي، وأعلنت وزارة المالية مؤخرا عن نظام «التراسل بلس» الذي يعتمد على تقنيات الدكاء الاصطناعي، ما يعكس التزام الدولة ببناء قدرات بشرية مؤهلة لمواكبة التطورات الرقمية.

ويوُّكد الخبراء أن توطين تكنولوجيات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني يعزز موقع الكويت إقليميا،

ليس فقط كمستخدم للتكنولوجيا، بل كمركز لتطوير الأعمال وإدارة العمليات الاقتصادية والتكنولوجية للشركات العالمية، وهو ما سيسهم في تنويع مصادر الدخل وتعزيز تنافسية الدولة على المستوى الإقليمي والعالمي.

على المستوى الإقليمي والعالمي.
وعلى صعيد الكفاءات الوطنية، فإن
دخول هذه الشركات يتيح نقل خبرات
عالمية متقدمة إلى الشباب الكويتي،
ويوفر برامج تدريب وتأهيل في الذكاء
الإصطناعي والحوسبة السحابية، مما
الإصطناعي والحوسبة السحابية، مما
الرقمي مستقبلا. وبذلك، لا يقتصر تأثير
التحول الرقمي على الجانب التكنولوجي
فقط، بل يمتد ليشمل الأبعاد الاستراتيجية
والاقتصادية والاجتماعية، بما يضع
والاقتصادا معرفيا قويا ومؤسسات قادرة
على المنافسة عالميا، ويعزز دورها الإقليمي
والابتكار.

والإبلغار.
وتظهر دراسة حديثة لمؤسسة البيانات الدولية (IDC) والتي توقعت تنامي إجمالي معدل الإنفاق على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الكويت، ليصل إلى 5,71 مليارات دولار بحلول عام 2026، كما توقعت شركة غارتنر للأبحاث أن يصل إنفاق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على تقنية المعلومات إلى 193,7 مليار دولار خلال العام الحالي، بزيادة نسبتها دو.5٪عن عام 2023 الماضي.

عصر التحول الرقمي.. كيف تعزز شركات كبرى مثل غوغل ومايكروسوفت مكانة الكويت الاقتصادية؟

من «سهل» إلى التراسل بالذكاء الاصطناعي.. رحلة الكويت نحو الخدمات الحكومية الذكية «بضغطة زر»

إنفاق الكويت على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سيصل إلى 5,71 مليارات دولار بحلول عام 2026

كيف تستفيد الكويت من شركات التكنولوجيا العالمية ؟

أولا: نقل المعرفة والخبرة العالمية

- توفير برامج تدريبية متقدمة للكفاءات الوطنية في مجالات الذكاء الاصطناعي، الأمن السيبراني، والحوسبة السحابية.
 - تعزيز مهارات الشباب الكويتي وتأهيلهم لقيادة المشاريع الرقمية مستقبلا.

رابعا: رفع القدرة التنافسية الإقليمية والدولية

- تحويل الكويت إلى مركز إقليمي لتطوير الأعمال الرقمية للشركات العالمية.
- تعزيز موقع الدولة اقتصاديا وجيوسياسيا في منطقة الخليج والشرق الأوسط.

ثانيا: تطوير البنية التحتية الرقمية

- إنشاء مراكز بيانات وحلول سحابية متطورة لدعم المؤسسات الحكومية والخاصة.
- تمكين الكويت من مواكبة أحدث التقنيات العالمية في الإدارة الرقمية والتحول الرقمي.

خامسا: تحسين الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين

- رقمنة الخدمات الحكومية وتسهيل وصولها للمستخدمين عبر منصات ذكية مثل تطبيق "سهل".
- رفع جودة الحياة من خلال الخدمات الرقمية المبتكرة وسرعة إنجاز المعاملات.

ثالثا: تعزيز الاقتصاد الرقمي والاقتصاد المعرفي

- تنويع مصادر الدخل الوطني من خلال استثمارات في التكنولوجيا الحديثة.
 - دعم ريادة الأعمال والابتكار في القطاعين العام والخاص.

سادسا: خلق فرص عمل نوعية

- توطين الوظائف في مجالات التكنولوجيا الحديثة داخل الكويت.
- توفير فرص تدريبية واحترافية للكويتيين ضمن مشاريع التحول الرقمي.

@zain

عیش کل جمیل مع



ابدأ تجربتك المجانية الآن kw.zain.com





أداء استثنائي للشركة بفضل تطبيق الاستراتيجية الجديدة والتحول الرقمى الشامل

فهد المخيزيم: "الاستثمارات الوطنية" في 2025.. ريادة باستدامة النمو وتعظيم القيمة للمساهمين والعملاء

■ حلول استثمارية متقدمة تلبى الطلب المتزايد على المنتجات وتحقق

■ تحولات السوق عززت نضج البيئة الاستثمارية ومكّنت الشركة من

■ رؤية تشغيلية متكاملة ترتكز على المرونة والابتكار لتحويل تحديات

■ شراكة تقنية مع "زين تك" تعزز البنية الرقمية ونظاماً جديداً لتخطيط

■ تمكين رقمى للكوادر الداخلية لتعزيز الإنتاجية وربط البيانات التشغيلية



السيد/فهد عبدالرحمن المخيزيم عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

رسخت شركة الاستثمارات تعزيز القيمة والنمو

الوطنية مكانتها كأحد أبرز وفي هذا الإطار، أكد السيد/ الكيانات الاستثمارية في الكويت فهد عبد الرحمن المخيزيم -والمنطقة، بعد أن حققت نقلة عضو مجلس الإدارة والرئيس نوعية في أدائها المؤسسي والمالي، التنفيذي لشركة الاستثمارات بفضل تطبيق استراتيجيتها الوطنية، أن الأداء المتميز الذي الحديثة التي وضعتها بالتعاون مع إحدى كبرى بيوت الخبرة العالمية، وقد شكّلت هذه الخطوة نقطة تحول محورية تمثل انطلاقة مرحلة جديدة من التخطيط الاستراتيجي والابتكار المالى وصناعة القيمة للعملاء والمساهمين، ضمن رؤية طموحة تستهدف إعادة صياغة نموذج العمل وتعزيز النمو المستدام وتحقيق المرونة التشغيلية في مواجهة المتغيرات الاقتصادية الإقليمية والعالمية.

> بوضوح في أداء شركة الاستثمارات الوطنية خلال عام 2025، وهو ما يؤكد نجاح الاستراتيجية في تحقيق التوازن وقد برهنت هذه النتائج على قدرة الشركة في تحويل رؤيتها إلى إنجازات ملموسة عززت تنافسيتها ورسخت ريادتها في قطاع الاستثمار، مؤكدة جاهزيتها لمواصلة التوسع في بيئة استثمارية تتسم بالتنافسية والتغير السريع.

وانعكست نتائج هذا التحول

وامتدت ملامح التحول لتشمل تحديثاً رقمياً شاملاً أعاد هيكلة بيئة العمل وأنظمة التشغيل، وأسس بنية تقنية متطورة تعتمد على التحليل الذكي واتخاذ القرار المستند إلى البيانات، كما تبنّت الشركة حلولاً رقمية متقدمة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، أسهمت في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتسريع الخدمات الاستثمارية، بما يدعم مبادئ الحوكمة والشفافية ويؤسس لمرحلة أكثر ابتكاراً واستدامة، ومن خلال هذا الدمج المتكامل بين التحول الاستراتيجي والتقني، تواصل شركة الاستثمارات الوطنية ترسيخ مكانتها كمؤسسة مالية عصرية قادرة على استثمار التحولات الاقتصادية وتحويلها إلى فرص للنمو والريادة، بما يعزز دورها كمحرك رئيسي لتطوير قطاع الاستثمار في

دولة الكويت.

حققته الشركة خلال عام 2025 يؤكد أن التحول الاستراتيجي الذي شرعت في تنفيذه لم يكن خطوة آنية، بل رؤية شاملة تستهدف ضمان استدامة النمو

وتعظيم القيمة للمساهمين تمكين التكنولوجيات والكفاءات، والعملاء على حد سواء، مشيراً إلى أن الشركة عززت مكانتها تعزيز الحوكمة، وبناء قيادة مصرفية استثنائية قادرة على كمؤسسة مالية رائدة تتبنى دفع مسار النمو والتوسع الحلول الرقمية المتطورة، المستدام. وتستند إلى شراكات استراتيجية فاعلة تسهم في تطوير بيئة الاستثمار الوطني، وتدعم تحقيق رؤية الكويت الاقتصادية

المستقبلية. وأضاف المخيزيم:" مع انطلاقة هذا المسار المتجدد، أثبتت شركة الاستثمارات الوطنية أن النجاح لا يُقاس بالأرقام وحدها، بل بالقدرة على التكيف، والابتكار، وبناء نموذج تشغيلي مرن قادر على مواجهة التحديات وتحويلها إلى فرص، فالأداء القوى الذي المؤسسات المالية لتعزيز مكانة تم تحقيقه خلال عام 2025، يشكل نقطة انطلاق مهمة نحو التمويل والاستثمار. مرحلة جديدة من النمو النوعي والتميز المؤسسي، ويؤكد أن الشركة تسير بثبات نحو تحقيق

وأوضح أن الأصول المدارة بصفة الأمانة شهدت نموأ ملحوظاً خلال العام الجارى، لتصل إلى نحو 1.2 مليار دينار كويتي كما في 30 يونيو 2025، ما يعكس متانة الأداء الاستثماري وكفاءة إدارة المحافظ والأصول، ويؤكد نجاح الشركة في تعزيز ثقة عملائها عبر تحقيق عوائد مجزية وإدارة رشيدة للمخاطر. بكفاءة وتحقيق أفضل العوائد

الممكنة للمستثمرين.

وفي نشاط صناعة السوق، أكد

المخيزيم أن "الاستثمارات

الوطنية" تواصل الحفاظ على

موقعها الريادي من خلال

توسعة محفظة خدماتها لتشمل

عدداً من الشركات المدرجة،

بما يسهم في تعزيز مستويات

السيولة ورفع كفاءة التداول،

مؤكداً أن الشركة تواصل دعمها

لمبادرات السوق الهادفة إلى

تطلعاتها وترسيخ مكانتها كأحد

الأعمدة الرئيسية للاقتصاد

وأوضح المخيزيم أن قطاع الاستثمارات المصرفية واصل تحقيق تقدم لافت في تنفيذ استراتيجياته الهادفة إلى ترسيخ مكانة الشركة كمستشار مالي رائد في أسواق رأس المال، حيث يعمل الفريق وفق نهج أكثر انتقائية ودقة في دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية، مع التركيز على الصفقات الاستراتيجية

ذات القيمة المضافة العالية رفع تنافسيته وجاذبيته أمام التى تحقق أثراً ملموساً للشركة المستثمرين المحليين والأجانب. وعملائها، مشيراً إلى أن القطاع يعمل وفق 4 استراتيجيات رئيسية تشمل: بناء الأصول،

القيمة وتواكب تطورات السوق

السوق إلى فرص توسع مستدام

توسيع خدماتها وتعزيز دورها الريادي

موارد المؤسسات بالذكاء الاصطناعي

بكفاءة ودقة لاتخاذ القرار الاستثماري

وأضاف المخيزيم أن الفريق يواصل تقديم خدمات استشارية متخصصة تشمل تقييم الأصول وإعادة هيكلة المحافظ الاستثمارية، إلى جانب دعم الشركات المحلية والإقليمية في تنفيذ خططها التمويلية إلى فرص استثمارية مجزية والتوسعية، بما يسهم في تنويع الفرص الاستثمارية وتطوير للمستثمرين. أدوات السوق المالية، موضحاً أن الجهود الحالية تتركز على بناء شراكات طويلة الأمد مع

الشركة في مختلف قطاعات وفي سياق متصل، أشار المخيزيم إلى أن الاستثمارات البديلة واصل نشاطه بخطوات ثابتة ومدروسة، من خلال تطوير منتجات استثمارية نوعية تستهدف تنويع مصادر العائد وتعزيز استدامة الأداء، وبين أن الفريق المعنى يعمل حالياً على دراسة فرص جديدة في مجالات الائتمان والعقارات والاستثمارات الخاصة، إلى جانب استكمال عدد من مشاريع التخارج القائمة بما يتماشى مع سياسة الشركة الرامية إلى إدارة المخاطر

واستعرض المخيزيم أداء قطاع إدارة الثروات خلال عام 2025، مبيناً أن القطاع واصل تحقيق نتائج إيجابية تعكس التزام الشركة بتقديم حلول استثمارية متكاملة واستراتيجيات مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات عملائها من أصحاب الملاءة المالية العالية، ونجح القطاع في مواكبة التطورات المتسارعة في الأسواق المحلية والعالمية عبر إدارة فعّالة للأصول وتقديم استشارات مالية عالية الجودة،

ووطّد علاقاتهم مع الشركة.

التحول الرقمي

وأكد المخيزيم أن قطاع إدارة الأصول في الشركة حقق أداءً مميزاً خلال عام 2025، مدعوما بسياسات استثمارية مرنة ومتابعة دقيقة لتقلبات الأسواق، مشيراً إلى أن الصناديق الاستثمارية التابعة للشركة استطاعت الحفاظ على مسار نمو مستقر رغم التحديات الاقتصادية العالمية، مستفيدة من النشاط الإيجابي والقفزات الكبيرة التي شهدتها بورصة الكويت خلّال العام، وهو ما يعكس كفاءة إدارة الأصول وقدرتها على تحويل التقلبات

> وأوضح أن الشركة أطلقت حلولا أستثمارية متقدمة تلبي الطلب المتزايد على المنتجات المبتكرة والمتنوعة، في خطوة تعكس التزامها المستمر بتحقيق القيمة المضافة ومواكبة الاتجاهات الناشئة في القطاع المالي، وقد واصلت صناديق الشركة في تحقيق أداء قوي منذ بداية العام، حيث سجل صندوق الوطنية الاستثماري نتائج متميزة تؤكد مكانته بين أبرز الصناديق في السوق من حيث الأداء والحجم، بفضل الإدارة الاحترافية التي تعتمد على أساليب تحليلية

متطورة واستراتيجيات مدروسة لإدارة المخاطر وتعظيم العوائد. المدى الطويل، بما يعزز مكانة الأمر الذي عزز ثقة العملاء

من جهة أخرى استعرض السيد/ فهد عبد الرحمن المخيزيم الجهود التي قامت بها شركة الاستثمارات الوطنية في التحول الرقمى، حيث قال إن الشركة وضعت التكنولوجيا في صميم توجهها المؤسسي باعتبارها ركيزة أساسية لبناء نموذج تشغیلی مرن قادر علی مواکبة التطورات المتسارعة في عالم المال والأعمال، ويرسخ قدرتها على تحقيق النمو المستدام والتوسع بثبات في بيئة اقتصادية

وقال المخيزيم إن شركة الاستثمارات الوطنية تعمل وفق رؤية شاملة لتسريع وتيرة التطوير التقنى في مختلف عملياتها التشغيلية، من خلال بناء منظومة استثمارية ذكية ترتكز على الابتكار والمرونة والتحليل الفوري للبيانات، بما يرفع من مستوى الشفافية والدقة في الأداء، ويُطوِّر تجربة العميل عبر ربط الأداء المالي بالتحول التقنى بصورة مباشرة، وبما يعزز قدرة الشركة على القياس والتحسين المستمر ضمن إطار مؤسسي متكامل. وأضاف المخيزيم أن الشركة تضع التكنولوجيا في قلب أعمالها بوصفها أحد أهم عناصر التنافسية في المرحلة

المقبلة، مشيراً إلى أن "الاستثمارات الوطنية" ماضية في تنفيذ استراتيجيتها الرقمية الطموحة الهادفة إلى تقديم حلول متطورة تعتمد على الذكاء الاصطناعي والتحليلات الفورية المتقدمة للبيانات، وأكد أن هذه الاستراتيجية تمثل تحولاً نوعياً في كفاءة الأداء المؤسسي ورفع العائد الاستثماري على

الشركة كمؤسسة رائدة في

وفي سياق تطوير منظومة الخدمات الاستثمارية، أوضح

الأنظمة أو البنية التحتية، بل يمتد ليشمل تجربة العميل الاستثمارية بالكامل، عبر منصات تفاعلية متطورة تتيح إدارة المحافظ ومتابعة الأداء

المخيزيم أن التحول التقني

في الشركة لا يقتصر على

الاصطناعي وتحليلات البيانات الضخمة، مع تعزيز قدراتها في

تقديم حلول استثمارية متكاملة تدعم نمو أعمالها محلياً

وإقليميا وترفع جودة الامتثال

ترجم الأداء القوي الذي حققته

شركة الاستثمارات الوطنية خلال

عام 2025 ريادتها في مختلف

مجالات العمل الاستثماري،

حيث تُوّج هذا النجاح

بحصول الشركة على جائزة

"الأفضل في تخطيط انتقال

الأصول بين الأجيال - الكويت

2025" من مؤسسة "يوروموني"

العالمية، تقديراً لتميزها في

قطاع إدارة الثروات وقدرتها

على ابتكار حلول مالية متكاملة

تواكب تطلعات العملاء وتنسجم

مع أعلى المعايير المهنية

كما نالت الشركة جائزة "أفضل

بنك استثماري في مجال أسواق

الأسهم - الكويت 2025" من

مؤسسة "يوروموني" ذاتها، في

تقدير لجهودها المستمرة في

تقديم خدمات استشارية

وتمويلية متخصصة تدعم

نشاط أسواق رأس المال وتعزز

ثقة المستثمرين، ويعكس هذا

التتويج المكانة الريادية التي

ترسخها الشركة في السوقين

المحلى والإقليمي، بوصفها

جهة مالية رائدة تجمع بين

الخبرة العميقة والابتكار في

تقديم الحلول الاستثمارية

والحوكمة التشغيلية.

جوائز مرموقة

المالى بشكل مباشر وسلس ضمن إطار موحّد يحقق سرعة الإنجاز ودقة الأداء وأمان المعاملات، بما يختصر زمن اتخاذ القرار التشغيلي ويربط بشكل فوري بين العميل ومنظومة القرار المالى داخل

تمكين الكوادر

وأكد المخيزيم أن التحول

الشركة.

قطاع الاستثمار المحلى

والإقليمى تتبنى الابتكار كخيار

وأضاف المخيزيم أن من أبرز

محطات التحول الرقمى التي

تبنتها شركة الاستثمارات

الوطنية مؤخراً هي شراكتها

الاستراتيجية مع شركة "زين

تك" (ZainTech)، الذراع

التكنولوجية لمجموعة زين،

وهى خطة محورية لتحديث

البنية التقنية وتعزيز أمن

البيانات والأنظمة السحابية،

وتهدف هذه المبادرة إلى

تطوير المنصات الرقمية للعملاء

بما يضمن تجربة موحدة

ومتكاملة تتميز بالسرعة

والموثوقية والأمان في مختلف

العمليات الاستثمارية، وفقاً

لأعلى معايير الأداء التشغيلي

في القطاع المالي، وبما يسهم

في خفض التكاليف التشغيلية

وتحسين الكفاءة المؤسسية.

نظام موارد المؤسسات

وأضاف أن الشركة أطلقت

كذلك مشروعاً استراتيجياً

لتطوير وتنفيذ نظام تخطيط

موارد المؤسسات (ERP)

المتكامل المدعوم بتقنيات

الذكاء الاصطناعي، بالتعاون

مع شركة Ascot الكويتية

الرائدة في الحلول الرقمية

المبتكرة، وشركة Onfinity

الألمانية المتخصصة في

الأنظمة المؤسسية الذكية،

وبيّن أن هذا المشروع يشكّل

تحولاً استراتيجياً في البنية

التشغيلية للشركة، إذ يهدف

إلى توحيد أنظمتها ورفع كفاءة

إدارة الموارد وسرعة الاستجابة

لمتغيرات السوق من خلال منصة

رقمية متكاملة.

استراتيجي للنمو.

شراكة "زين تك"

التقنى يشمل أيضاً تطوير بيئة العمل الداخلية من خلال تمكين الكوادر البشرية بأدوات رقمية متقدمة تُبسط الإجراءات اليومية وتوحد البيانات التشغيلية، ما يخلق بيئة عمل أكثر مرونة وتكاملًا بين الإدارات وبرفع كفاءة إدارة الأصول والعمليات التشغيلية في الوقت ذاته، حيث يسهم هذا التمكين في رفع جودة اتخاذ القرار عبر الوصول الفوري إلى البيانات وتحليلها في الوقت الحقيقي، مما يُقوّي الأداء العام ويتيح للإدارة بناء استراتيجيات أكثر دقة وفاعلية تدعم التخطيط المالي طويل الأمد وتطوير المنتجات الاستثمارية، كما أشار إلى أن الاستثمار في الحلول الداخلية يعكس إيمان الشركة بأن التحول الرقمي يبدأ من

الداخل، عبر موظفين يمتلكون

فى تطوير الأداء وتحقيق القيمة

وأشار المخيزيم إلى أن التطور

السريع في التكنولوجيا المالية

يمثل تحولاً جذرياً في مستقبل

التمويل والاستثمار، موضحاً

أن الرقمنة أصبحت اليوم المحرك

الأساسى لنمو الاقتصادات

الحديثة، مؤكداً أن أدوات

التحليل الذكية لم تعد تقتصر

على تعزيز الكفاءة التشغيلية،

بل أصبحت تعيد تشكيل

استراتيجيات الاستثمار نفسها،

من خلال تسريع الوصول إلى

الأسواق وتحسين جودة القرار

الاستثماري وجذب رؤوس

الأموال الباحثة عن بيئات مالية

وأضاف أن شركة الاستثمارات

الوطنية تنظر إلى هذا التحول

العالمي كفرصة لإعادة تصميم

نموذج أعمالها بما يتماشى

مع التحولات العميقة في

القطاع المالي، عبر تطوير بنية

رقمية مرنة تستوعب التقنيات

أكثر شفافية وابتكاراً.

المستدامة.

مستقبل التمويل

رؤية مستقبلية القدرة على توظيف التكنولوجيا وفى ختام تصريحه، أكد فهد

المتكاملة.

عبدالرحمن المخيزيم أن الشركة ماضية بثبات في مسارها نحو مزيد من الإنجاز والتطوير، مستندة إلى رؤية استراتيجية ترتكز على النمو المستدام والتحول الرقمى وتعظيم الكفاءة التشغيلية، بما يواكب تطورات السوق المالي ويعزز من قيمة استثمارات عملائها ومساهميها، مشدداً على أن الشركة تسعى إلى ترسيخ دورها كشريك فاعل في دعم مسارات التنمية الاقتصادية في دولة الكويت، من خلال تقديم حلول استثمارية مبتكرة تعكس خبرتها الطويلة ومكانتها الراسخة في السوق، كما عبر المخيزيم عن تقديره العميق لمجلس الإدارة وكافة فرق العمل في الشركة على التزامهم وتميّزهم، مثمنًا الثقة التي يوليها العملاء والمساهمون لشركة الاستثمارات الوطنية، ومؤكداً أن هذه الثقة تمثل الحافز الأكبر لمواصلة مسيرة الريادة وتحقيق مزيد من القيمة والنمو في السنوات المستقبلية مثل الذكاء المقبلة.



أفضل بنك استثماري في مجال أسواق الأسهم الكويت 2025

أفضل شركة في تخطيط نقل الثروات بين الأجيال الكويت 2025





nic.com.kw 1821112





قطاعات الأعمال تتجه نحو الخدمات الذكية.. استشارات فورية وصيانة استباقية وخدمة عملاء رقمية بإنتاجية أعلى وأدق

يعيد تشكيل أداء البنوك والشركات الكويتية



تشهد الكويت اليوم موجة تحول رقمية غير مسبوقة، تقودها تقنيات النكاء الاصطناعي (Al) التي باتت تتغلغل في مفاصل اللهَتَصَاد الوَّطَن لتعيد رسم ملامح الكفاءة والإنتاح وتحول تجربة العملاء إلى مستوى حديث من التفاعل، فمع تس التطورات التقنية وتزايد الاستثمارات في البنية الرقمية، لم يعد الذَّكاء الاصطناعي مجرد أداة لتحليل البيانات أو أتمتة الّعمليات، بل أصبح محركا رئيسيا للنمو الاقتصادي ومسرعا للتنويع في مختلف القطاعات.

البنوك الكويتية.. من الخدمات التقليدية إلى المصرفية الذكية

لم تعد المعاملات البنكية في البلاد مجـرد إجراءات ماليـة روتيتية، بل أصبحت تجربة رقمية متكاملة تقودها خوارزميات الذكاء الاصطناعي، فقد تبنت البنوك، منذ سنوات قليلة، استراتيجيات رقمية طموحة لتطوير خدماتها وتحسين تجربة عملائها، مما حعل القطاع المصرفي أحد أكثر القطاعات استفادةً من الثورة التقنية. وتقوم المساعدات الافتراضية الذكية بدور محوري في تقديم استشارات مالية فورية وشخصنة باللغتين العربية والإنجليزية وباللهجة المحلية، لتقريب المسافة بين العملاء ومؤسساتهم المالية. كمنا أصبحت أنظمة تحليل البيانات المتقدمة أداة أساسية لتقسيم شرائح العملاء وتحديد احتياجاتهم المستقبلية بدقة، مما يعزز التسويق الموجه والعروض المصممة خصيصا لكل فئة.

وفى الجانب الأمني، تستخدم البنسوك خوارزميات التعلم الآلى للكشف المبكر عن العمليات المشبوهةً ومنع الاحتيال، فيما سناهمت حلول الأتمتَّة الذَّكية في تسريع معالجة المستندات وتقليل الأخطاء التشغيلية بشكل ملموس، وهو ما انعكس على جودة الخدمة وثقة العملاء.

شركات الاتصالات.. شبكات أكثر ذكاء وتجربة رقمية بلا انقطاع

على الجانب الأخر، يعد قطاع الاتصالات أحد أبرز الميادين التي تجلى فدها أثر الذكاء الأصطناعي في الكويت، فالشركات الكبرى في هذا المجال باتت تعتمد على أنظمة تحليل البيانات الضخمة لتتبع أنماط استخدام العملاء وتحسين جودة الخدمات.

وتستخدم روبوتات الدردشة التفاعلية على مدار الساعة لتقديم الدعم الفنى وإدارة الفواتير والإجابة الفورية عنّ الاستفسارات، مما خفض زمن الاستجابة ورفع مستوى رضا العملاء، كما ساهمت أنظمة التنبؤ بالأعطال في الانتقال من الصيانة التقليدية إلى الصيانة الاستباقية، حيث يتم تحديد المشكلات التقتية قبل وقوعها، ما يقلل من انقطاعات الخدمة ويعزز كفاءة الشبكات.

خدمة العملاء.. الذكاء الاصطناعي يغير قواعد اللعبة

فى قطاع التجزئة والخدمات اللوجستية والفندقية، أصبحت تجربة العملاء مركزا للابتكار المدفوع بالذكاء الاصطناعي، فالشركات لم تعد تكتفي



شركات الاتصالات تعتمد تحليل البيانات الضخمة وتشغل روبوتات دردشة تفاعلية





التحليلات التنبؤية

لفهم العملاء وإدارة

للتوظيف ومراقبة الأداء

التحليل الذكي للبيانات

الموارد البشرية

ركيزة للقرارات

ودراسة الأسواق

وتطوير المنتجات



بتقديم خدمة جيدة، بل تسعى إلى تقديم تحربة ذكية ومتكاملة تجمع بين السرعة والدقة والتخصيص.

وتستخدم روبوتات المحادثة ومساعدو الصوت للرد الفوري على استفسارات العملاء وتنفيذ الطلبات بكفاءة عالية. أما أدوات تحليل المشاعر والأراء فتمكن الشركات من قياس مستوى رضا العملاء وفهم انطباعاتهم بدقة، ما يساعدها على تحسين استراتيجياتها التسويقية والخدمية، وفَّى العمليات الداخَّلية، أسهمت الأتمتة الذكية في إدارة المخزون وتخطيط الجداول وتحليل الأداء بشكل لحظى، مما رفع الإنتاجية وخفض التكلفَّة التشغيليّة.

البشرية، من خلال تحسين عمليات التوظيف، وتطوير قدرات الموظفين،

وبالإضافة إلى الخدمات التقليدية، بدأت الشركات الكويتية في اعتماد . حلول ذكاء أصطناعي متقدمة لتطوير منتجات وخدمات مستقبلية، مثلًا استخدام التحليلات التنبؤية لفهم احتياجات العمالاء قبل ظهورها، وتقديم توصيات مخصصة على نطاق واسع. كما تعمل بعض المؤسسات على تطبيق الذكاء الاصطناعي لإدارة الموارد

تقنية ذكية بلمسة إنسانية

ومراقبة الأداء بشكل ذكي، مما يعزز

الكفاءة التشغيلية ويخلق بيئة عمل

أفاق جديدة للنمو الاقتصادي

في الكويت نتائج ملموســة تتجاوز حدود الكفاءة التشغيلية لتشمل

تحسين القدرة التنافسية وخلق فرص

استثمّارية حديدة، فالمؤسسات التي

اعتمدت هذه التقنيات سجلت ارتفاعاً

في الإنتاجية بنسبَّة تراوحت بين 15٪

و 30٪ خــلال السـنوات الأخيرة، مع

انخفاض مماثل في التكلفة التشغيلية.

للبيانات ركيزة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية، مما مكن الشركات

من دخول أسـواق جديدة وتطوير منَّتجاتُ مبتكرة، في وقت يتسارع

فيه التحول العالمي نحو الاقتصاد

وترافق هذا التوسع التكنولوجي

في الكويت مع التزام متزايد بمعايير

حوكمة الذكاء ألاصطناعي، التي تضمن

الاستخدام المسؤول والشفَّاف للَّتقنيات،

وتعمل المؤسسات على حماية بيانات

العملاء عبر أنظمة تشفير متقدمة، إلى

جانب إشراف بشري على القرارات الحساسة لتفادي أي تحيز أو أخطاء

آلية، كما يتم التركين على تحقيق التوازن بين الأبتكار والامتثال للوائح

المحلية والدولية، ما يعزز الثقة العامة

ويضمن استدامة التحول الرقمي في

بيئة آمنة ومنضبطة.

كما أصبح التحليل الذكي

يحقق تبنى النكاء الاصطناعي

أكثر ديناميكية وابتكارا.

رغم الطابع التقني البحت للذكاء الاصطناعي، تدرك المؤسّسات الكويتية أن العنصر البشري يظل جوهر التجربة، لذلك، يجسري العمل على تطوير أنظمة رقمية أكثر إنسانية في تفاعلها، قادرة على فهم الاحتياجات، وتتيح الانتقال السلس بين الدعم الآلي والبشري عند الحاجة، كما أن الهدفّ ليس استبدال الإنسان بالآلة، بل تمكن الإنسان من تقديم خدمة أسرع وأكثر دقة، مع الحفاظ على الجانب الإنساني في التعامل وبناء الثقة المتبادلة بين المُؤسسات وعملائها.

وإحمالاً، فقد أصبح الذكاء الاصطناعي اليوم أحد أعمدة التحول الاقتصادي في الكويت والعالم، ومحركا رئيسيا لإعادة تُشكيلُ القطاعاتُ المُختلفةُ، من التمويل والاتصالات إلى الخدمات واللوجستيات، ومع استمرار الدولة فى تطوير بنيتها الرقمية وتشجيع الآبتكار في هذا المجال، فإن الكويت تتجه بخطى ثابتة نحو اقتصاد معرفي يعتمد على الذكاء، ويوازن بين الكفاءة التشغيلية والتجربة الإنسانية، لتصبح نموذجا خليجيا رائدا في التحول الرقمي الذكي. Sic

stc الكويت تحصد جائزة التميز

في جودة تجربة مستخدمي خدمة الإنترنت اللاسلكي الثابت (FWA)



2026 «الخير. بقبال»



نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة أكد في لقاء مع «الأنباء» أن المجموعة تتعاون مع تحالف كويتي لاستقطاب شراكات عالمية للتأهيل في مشاريعه

عبدالرحمين الخنية لـ (الأنباء): عيون "بيوت" مفتوحة على "المطور العقاري"

أكد نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بيوت الاسستثمارية القابضسة عبدالرحمن الخنة اهتمام المجموعة الكبير بمشـــروع المطور العقاري الذي أعلنت عنه الدولة مؤخراً، مشيرا إلى البدء الفعلي باتخاذ خطوات عملية في هذا الصدد. وذلك بالتعاون مع مجموعة من الشركات الكويتية لاستقطاب شراكات عالمية للحصول على الخبرة الفنية المطلوبة للتأهيل في مشــــاريع المطور العقاري. وقال الخنة في حوار مع «الأنباء» ان «بيوت» التي أضحت واحدة من الشــــركات المدرجة في الســـوق الأول بالكويت. أصبحت تمتلك القدرة المالية والقانونية التي تساعدها على تشكيل التحالفات التي ستساعدها على النمو. وتحقيق المزيد من الارباح والعوائد للمســـاهمين الذين وضعوا ثقتهم في أسهمها. واشار الخنة إلى أن "بيوت" والتي لديها الخبرة الكبيرة في مجال تقديم حلول الموارد البشرية للشركات الأميركية المتواجدة في دول الخليج. بدأت تلحظ توجها لدى الجهات الحكومية وشركات القطاع الخاص يتعلق بإسناد مهام الموارد البشرية إلى شركات متخصصة مثل شركة بيت الموارد الكويتي ـ إحدى الشـــركات التابعة لمجموعتنا. حيث كانت مجموعتنا جاهزة عندما بدأ هذا التوجه، الأمر الذي ســـاعدها على خلق توازن كبير في قاعدة العملاء وتقديم الخدمة بشكل جيد لعملائنا. ولفت إلى استمرار الشركة في التوسع في أســـواق الخليج إلى جانب أسواق عربية أخرى مثل الاردن والعراق، جنبا إلى جنب مع عملائها في هذه الأســـواق بشكل خاص، مؤكدا في الوقت ذاته على أن معظم توسعات المجموعة كانت مبنية على طلبات العملاء أنفسهم. وفيما يلي التفاصيل:

أجرى اللقاء: طارق عرابي



التطوير العقاري يعتبر نقطة تحول في العلاقة ما بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص

سيعطى الفرصة للقطاع الخاص للمساهمة في النمو الاقتصادي وحل مشاكل المواطنين

أصبحنا ضمن أكبر الشركات التي تعطي عوائد أعلى للمساهمين مقارنة بسعر السهم

السوق الكويتي والأسواق الخليجية تتطور وتطلب خبرات عالمية لتنفيذ بعض المشاريع

نستبعد تأثير اللاعبين العالميين في قطاع الموارد البشرية في الكويت

نعمل على خطة إستراتيجية ستعرض على مجلس الإدارة نهاية العام الحالي لاعتمادها

بداية، حدثنا عن أداء «بيوت» في مرحلة ما بعد الإدراج، كيف تقيمون تجربة وجودكم ضمن شركات السوق الأول، وما القيمة المضافة التي حققتموها حتى الآن؟

• بعد مرور أكثر من عام على إدراج الشــركة في سوق الكويت للأوراق المالية، يمكن القول إن الهدف الرئيسي من هذه الخطوة يتمثل في تحويل الشركة من الإطار العائلي إلى الطار المؤسسى وانتقال الإدارة بسلاســة من جيل إلى آخر بما يحقق أفضل قيمة للمساهمين. تما يمكن التأكيد على أن الإدراج يمثل قيمة مضآفة حُقيقية للشركة، إذ يفتح أمامها المجال للمشاركة في مشاريع الدولة الكبرى. فتعاملً الجهات الحكومية مع الشركات المدرجة يمنحها ثقة أكبر، نظرا لما يتيحه الإدراج من ضمانات للمساهمين تتعلق بتطبيقات الحوكمـة والالتـزام، والتـي تحرص الشركة على تطبيقها وفقا للقوانين وأفضل الممارسات الدولية، إلى جانب خضوع هذه الشركات لرقابة الجهات التنظيمية الحكومية التى تتابع أداءها وتضمن التزامها بالمعايير

أما منّ الناحية الاستراتيجية، فقد أتاح الإدراج للشركة فرصة بناء تحالفات إستراتيجية تدعم نموها وتوسلعها، وهو ما تجسد في أحد المشاريع التي نعمل على الدخول فيها حالياً، وهو مشروع تطوير ساحآت المباركية، حيث نجحت المجموعة فى تكوين تحالـف مع كل من شركة الاستثمارات الوطنية وشركة أركان العقارية، إلى جانب مشاريع أخرى مثل سوق شرق والمثنى، بالإضافة إلى التعاون مع مطورين عقاريين للدخول في تحالفات جديدة تدعم مسيرة النمو المستقبلي

ولا يمكن إغفال أهمية عنصر الشفافية باعتباره إحدى الركائز الأساسية لأي شركة مدرجة، إذ أسهم الإدراج في توسيع قاعدة عملاء الشبركة وتعزيز ثقة السوق بها، مما يوفر مزايا جوهرية تحفز الشركات العائلية على اتباع نفس النهج واتخاذ خطوة الإدراج.

كيف تضمن الشركة التوازن بين متطلبات المساهمين قصيري الأجل، وتوزيعات

أرباح المستثمرين طويلي الاجل؟ • لعل هذه المعادلة الأصعب لأي

شُركة، حيث تتطلب العمل فيَّ جهتين، الأولى تتعلق بتوزيع الأرباح، والثانية تتطلب النمو بشكل جيد، لذلك فإننا اصبحناً من أكبر الشركات التي تعطي عوائد أعلى مقارنة بسعر السهم، وفى الوقت نفسـه لدينا حجم مشاريع كبيرة نطمح أن نسهم هذه المعادلة تحققت بفضل

نموذج العمل الذي قمنا ببنائه سابقاً، وتحديدا في جانبين، الاول هو مشاريع الموارد البشرية التي هي بطبيعتها ونوعية العملاء وهي المشاريع التي لا تتطلب سيولة لتحقيق النمُّو، فطبيعة مثل هذه المشاريع لا تتطلب رأس المال العامل لتحقيق العوائد، أما الجانب الآخر، فهو المتعلق بالمشاريع العقارية والتي تتطلب دخول الشركة في تحالفات كبيرة تساعدنا على تحقيق التوازن بين توزيعات

الارباح والنمو في المشاريع.

قمتم بعملية إعادة بناء للهوية الخاصة بالمجموعة، ما الهدف من ذلك، وإلى ماذا يرمز؟

• ما بعد الادراج أصبح هناك نوع من الانطباع عن الشركة نتيجة لاسم وشعار الشركة السابق والذي اصبح لا يتماشى مع نموذج العمل الحالي وبالتالي كان لابيد من إطلاق مبادرة إعادة تشكيل هوية الشركة الجديدة وبما يتماشى مع الاسم الذي أصبحنا نعرف به في السوق ألا وهو «بيوت». أما فيما يتعلق بخصائص هذه الهويّة، قيمكن القول أنه نابع من حرصنا على الاستدامة فقمناً باختيار الالوان المرتبطة بها، كما احتوى الشعار على جزء يرمز إلى الاستدامة والنمو، وهو ما يرتبط بالتوازن بين استدامة توزيعات الارباح وفي الوقت نفسه تحقيق النمو المطلوب.

كشفتم في مؤتمر المحللين عن خطة لتنويع العملاء من 70/ عقود أميركية إلى هدف 50/50 بحلول 2026، ما السيناريوهات

التي تتبعونها لتحقيق هذا

• خالال مرحلة الادراج كانت هناك آراء حول نموذج عمل الشركة، وماهية الأمور التي تحتاج للتطوير، وذلك للاستحواذ على أعلى قيمة لدى المساهمين، وكان أحد هذه الآراء ضرورة تنوع قاعدة العملاء، لذلك نقول أن مجموعتنا كانت وما زالت وستستمر في تقديم حلول الموارد البشربة للشركات الأميركية المتواجدة في دول الخليج، خاصة أن هذا العميل هو الذي يقدر القيمة والجودة التي تقدمها المجموعة والتي تنعكس على الجانب

وفي المقابل، لاحظنا في الفترة الأخيرة توجها كبيترا لدى الجهات الحكومية وشركات القطاع الخاص يتعلق بإسناد مهام الموارد البشرية إلى شركات متخصصة مثل شركة بيت الموارد الكويتي-إحدى الشركات التابعة لمجموعتنا، حيث كانت

مجموعتنا جاهزة عندما بدأ هذا

التوجه، الامر الذي ساعدها على خلق تـوازن كبير في قاعدة العملاء وتقديم الخدمة بشكل جيد لعملائتاً.

على صعيد عملكم في الأسواق الخليجية، حددثنا عن طبيعة عملكم في تلك الأسواق، خاصة السوق السعودي والاماراتي والقطري، والتي تشهد نموا ملحوظا خلال السنوات الاخيرة؟

● هناك اسباب عديدة دفعتنا للتوسع في أسواق الخليج إلى جانب أسواق عربية أخرى مثل الاردن والعراق، لعل من أهمها موضوع تواجد عملائنا في هذه الأسواق بشكل خاصّ، فالعميل الذي نعمل معه في الكويت هو الذي ساعدنا على التوسع في عملياتنا بالدول الاخرى، ذلَّك أنَّ معظم توسعاتنا كانت مبنية على طلبات العملاء أنفسهم، فالشركات الأميركيـة المتواجـدة فـى الكويت هي ذاتها التي تعملً فى السعودية والأمارات والبحرين وقطر والاردن والعراق، وهذه الشركات هي التى طالبتنا بتقديم نفس مستوى الخدمات والجودة

في تلك الدول. لكن هذا لا يعني أننا نعول فقط على عملائنا الحاليين الموجودين في الكويت لافتتاح مكتب في السعودية أو الامارات، حيث تقوم مجموعتنا بتقييم مدى جاذبية السوق نفسه قبل افتتاح مقر لها هناك، فتقوم بإعداد دراسات جدوى لمعرفة مدى إمكانية دخول الأسواق الجديدة من عدمها.

ولعسل أكبر الأسسواق التى لدينا توجه كبير له حاليا هو السوق السعودي، فهذا السوق من أكبر أسواق المنطقة وليست لديه شركات تستحوذ على حصص تزيد على 20٪ أو 30٪ ما يعني ان فرصة الحصول على حصة سوقية هنأك تعتبر كبيرة جدا، خاصة أن السوق السعودي يشهد نموا وتوسعا ملحوظا، بمعنى ان المنافسة في هذا السوق لا تقتصر على القيمة السوقية الحالية، بل تتسع المنافسة للحصول على جزء من الحصة السوقية التي

خفض الفائدة.. داعم للنمو

أشار عبدالرحمن الخنة، خلال اللقاء، إلى أنه كلما انخفضت معدلات الفائدة فإن هناك آثارا مباشرة وأخرى غير مباشرة على الشركات، فالآثار المباشرة تتعلق بانخفاض تكلفة الدين على المجموعة وهو أمر سينعكس بشكل فورى كعائد للشركة، أما الآثار غير المباشرة فهي أن انخفاض معدلات الفائدة سيساعد المجموعة على التفكير في النمو، خاصة أن معظم المشاريع

المطروحة حاليا والتي من بينها المطور العقاري تتطلب حجما كبيرا من الدين، وبالتالي، فإن الاستمرار في خفض الفائدة سيسهم في مساعدة القطاع الخاص للاستفادة من التمويلات، خاصة فى ظل السيولة الكبيرة الموجودة لدى البنوك والتي تبحث عن مصادر لتشغيلها، ولعل أفضل نماذج التشغيل هي مشاريع الحكومة والتي يمكن للقطاع الخاص تنفيذها بكل سهولة.

هذه أبرز توجهات «بيـــوت» في 2026

التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي البحث عن عملاء جدد بالموارد البشرية تركيــزعلى المشــاريع الحكوميــة استمرار النموفي الموارد البشرية

هكذا أعيدت بناء هوية «بيوت» البصرية

- الشعار يجمع بين حرفي "B" و"ب" ليعكس هوية ثنائية اللغة ومتعددة الثقافات.
 - تم تصميم الشعار ليكون سلسا وأنيقا.. ويعكس النهج والرؤية العالمية للمجموعة.

السهم الأخضر يرمز إلى النمو والتقدم والاستدامة ويعكس التزاما بالتنمية المستمرة والابتكار.

العناصر البصرية تعبر عن الطموح والتوسع والقيادة مع النزام صارم بالتميز في كل ما نقوم به.

15

تنمو بشكل مطرد، ولعل هذا الأمر ينطبق كذلك على السوق الاماراتي.

أما بالنسبة للسوق القطرى فيمكن القول بأن السوق القطرى يتشابه كثيرا مع السوق الكويتي، ذلك أنّ معظم عملائنا ومشاريعنا مع الشركات الأميركية في الكويت هي نفسها في قطر، علماً بـأن تواجدنا في قطر قديم ويعود إلى العام 2012 وذلك نتيجة لتواجد القاعدة العسكرية هناك والتيي تخدمها شركات أميركية

نعمل معها بالكويت. وبالنسبة لأسواق البحرين والاردن والعراق، فتركيزنا هناك ينصب على الشركات الأميركية، لأن جاذبية هذه الأسواق تعتبر أقل، لذلك ينصب تركيزنا هناك بشكل أكبر علي تواجد الشركات الأميركية هناك.

وماذا بخصوص باقى الدول وبخاصة دول شمال أفريقيا؟ ● لقد أصبحنا البوم انتقائيين فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية، وبالتالى نقول إنه لا توجد لدينا خطط للتوسع في مصر أو ليبيا أو المغرب، لكن في حال كأنت هناك متطلبات من عملائنا في تلك الأسواق فإننا نعمل عليّ دراسة هذه الأسواق، علما بأن حجم السوق هو الذي يحدد هـذا الامر، وإن كنا نؤكد أن هذه الأسواق ليست ضمن خططنا الاستراتيجية، وإن كان للشركة تواجد سابق في السوق المغربي قبل الأدراج.

هل لديكم توجه للدخول في شراكات أستراتيجية عالمية لدعم النمو؟

• بألطبع لدينا هذا التوجه، فنموذج العمل الذى نقدمه يقوم على تقديم حلول الموارد البشرية المتكاملة لعملائنا، وما يحدث هو أن معظم المشاريع المطروحة هي مشاريع خدمية العامل الأساسـي فَـي إنجَاحها هي الموارد البشرية، وبالتالي،

وآخرون متخصصون في بحاجة للموارد البشرية، وهذه هي الشراكات العالمية التي أصبحنا نتّحه لها حاليا، فمع تطور السوق الكويتي والأسواق الخليجية لطلب خبرات عالمية لتنفيذ بعض المشاريع، هذا هو توجهنا فيما بخص الشركات الاستراتيجية العالمية. إذن وفي نفس هذه النقطة، كيف تنظرون إلى دور التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي وتأثيره على عملياتكم

> والذكاء الاصطناعي هو صلب الرؤيـة القادمـة للمحموعـة، استيعابها والعمل بها. فرؤيتنا القادمة لعام 2026 ستكون مرتكزة أساسا علي التحول الكامل لعمليات المجموعة هي التحول الكامل نحو الذَّكاء الاصطناعي، ولا شك أن نموذج عملنا في جانب الموارد البشرية سيتطور من خلال إدخال الذكاء وجه التحديد؟ الأصطناعي في صميم عملنا.

• إدخال مفهوم التكنولوجيا

كيف ترى المنافسة في قطاع

الموارد البشرية خلال السنوات

المقبلة مع دخول لاعبين عالميين

جدد إلى السوق الخليجي؟

• لنبدأ أولا بقانون المطور • في الحقيقة فإننا نستبعد تأثير اللاعبين العالميين في قطاع الموارد البشرية في الكويت، فلكل نموذج قي هذا العمل تخصص مختلف، فهناك من هـو متخصص فـى التوظيف،

التدريب، وشركات أخرى متخصصة في اختيار العمالة، بينما يتميـز نمـوذّج عملنا في إمكانية تقـديم كل الحلول تحت سـقف واحد، حيث نقوم بالتوظيف، وإنهاء أجراءات الاقامة، وغيرها من العمليات اللوجستية المرتبطة بالعمالة من سكن ونقل وإدارة وتدريب متخصص في نوعية الاعمال، لذلك ترتبط عملية الموارد البشرية بأمرين رئيسيين، الاول هو الشركات الباحثة عن الحودة، والثاني هو فهم قوانين العمل في أسواقً الخليج، وهي أمور لا يمّكن للشركات الآجنبية

تشهد الكويت حاليا تشريعات قانونية لعل أهمها ما يتعلق بقانون المطور العقاري، كيف تنظرون إلى هذا القانون على

العقاري الذي يعتبس بمثابة نقطة تحول في العلاقة ما بين القطاع الحكومي والقطاع الْخَاص، فهذا القانونَ هو الذي سيعطى الفرصة للقطاع الخاص للمساهمة في النمو الاقتصادي بالدولة وحلّ مشاكل المواطنين، وبرأيى الشخصى فإنه للمرة الأولى التي تتاح الفرصة أمام مشاركة القطاع الخاص في أمر يهم المواطن ويزيل عن الدولة

بدأنا بإعداد العدة بالتعاون مع مجموعة من الشركات الكويتية (تحالف كويتي) لاستقطاب شُـراكات عالمية للحصول على الخبرة الفنية المطلوبة للتأهيل في مشاريع المطور العقاري.

مشروع Beyout Plus، حدثنا عن مستجدات المشروع وآلية

● يعتبر مشروع Beyout Plus بمنزلة «درة التآج» بالنسبة للمجموعة، حيث من المتوقع أن ينقل هذا المشروع مجموعة بيوت نقلة نوعية فور الانتهاء منه وتشغيله، حيث يتوقع ان يحقق المشروع طفرة في النمو وليس نموا عاديا.

من تملك وتطويس الاراضي وبما أن الكويت تفتقد شركات التجربة المحترفة اللطلوبة وفقا لاسيمًا في ظلَّ وجود نماذج في

وهل لديكم اهتمام بالدخول في مشاريع المطور العقاري في تأجير من قبل شركات مختلفة. • نعم لدينا اهتمام كبير، وقد

العبء والمسؤوليات الكبيرة

جدا، لذلك فنحن حريصون

كل الحرص على إنجاح هذه

التجربة، لأنه فَي حال لـم

ينجح مشروع المطور العقاري

فلن تكون هناك فرصة أخرى

أمام القطاع الخاص الكويتى

للمشاركة في تطوير الدولة.

ووفقا للقانون المطروح

وللشروط المدرجة في القانون،

فإن الامر يتطلب وجود تحالفات

عُالِمِيةٌ للبدء في التطوير

العقاري، خاصة أنثا نعرف أن

التطويس العقاري في الكويت

لم یکن موجودا مننذ صدور

قانون رقم 8 لسنة 2008 الصادر

بشأن استغلال الاراضى الفضاء،

والذي حرم الشركات الخاصة

التطوير العقاري التى تمتلك

للقانون، فإن الحاجة لوجود

الشريك العالمي هو امر مطلوب،

الامارات والسعودية ومصر..

وغيرها، قامت بتطوير مئات

بدأنا بالفعل باتضاد خطوات

فعلية في هذا الصدد، حيث

آلاف الوحدات السكنية.

آلية عمل المشروع تسير حاليا

على حسب المخطط من دون أي تأخير، كما أن عمليات التَّاجير في المشروع تركز في المرحلة الحالية على المؤجرين ألاستراتيجين، وذلك بهدف تشكيل الهوية الحقيقية للمشروع تماما كما تم الأعلان عنها قبل البدء فيه، وبالفعل نجحت المجموعة في تُوقيع العقد، فيما تهدّف إلىّ وصول نسبة تأجير تفوق 20٪ من إجمالي المساحات قبل نهائة العام الحالي، علما بأن الشركة تلقت حتى الآن نحو 54 طلب

ما أبرز توجهاتكم خلال العام المقبل 2026؟

● نُؤَكد ان 2026 سـتكون هي نقطــة الانطلاقــة فــى التحول الرقمى والذكاء الاصطناعي وذلك من خلال الخطة الاستراتيجية التي ستعرض على مجلس الإدارة نهاية العام الحالي لاعتمادها، كما ستركز المجموعة في 2026 على المشاريع الحكومية التّي طرحتُ أو التي سـتطرح مستَّقبلًا، والتي من بينها مجمع المثنى أو سوق شرق أو المطور العقاري، بالإضافة إلى أن الشركة مستمرة في النمو في جانب الموارد البشرية والبحث عن عملاء جدد في هذا الجانب، علما أن حجم العقود التي تم توقيعها في 2025 في هذا القطاع تجاوز 80 مليون دينار وهي عقود سيتم تنفيذها على مدى 3 سنوات قادمة.



رؤية مجموعتنا في 2026

مرتكزة على التحول الكامل

مفهوم التكنولوجيا والذكاء

الرؤية القادمة للمجموعة

للعمليات نحو الذكاء الاصطناعي

الاصطناعي في العمليات.. صلب

سنركز العام المقبل على المشاريع الحكومية.. بينها مجمع المثنى وسوق شرق

54 طلب تأجير تلقيناها حتى الآن من قبل شركات وعلامات تجارية عالمية

التوقعات تشير إلى أن المشروع سيحقق طفرة في النمو.. وليس نموأ عاديأ

فإن جميع هذه الشركات عبدالرحمن الخنة متحدثا إلى الزميل طارق عرابي PLUS الخدمات اللوجستية مكاتب مخازن مفتوحة

کل ما تحتاجه لبناء مستقبل متکامل

بيوت بلس مشروع تجاري متكامل، يمتد على مساحة 250 ألف متر مربع، ويعد وجهة تجمع بين المعارض الحديثة ومساحات التخزين المفتوحة ومستودعات الخدمات اللوجستية (3PL) ، مصممة لتلبية تطلعات المستثمرين ومنح الزوار تجربة تسوق وتجارية فريدة

2026 ﴿الخيرِ







من خلال الخدمات المصرفية الخاصة والمميزة والأفضل التي تلبي تطلعاتهم وتناسب احتياجاتهم



عبدالرحمن الخبيزي

عبدالرحمن الخبيزي: نقدم حلولاً مبتكرة تشمل التمويل العقاري والاستثماري والتمويل بضمان الأسهم والسندات المحلية

استثمارية متنوعة بما يتماشى مع احتياجات العملاء المختلفة وطموحاتهم

توفير فرص استثمارية واعدة عبر صناديق

الخدمات المصرفية الخاصة من بنك الخليج توفر تجربة استثنائية مخصصة لمن يسعون وراء التميز وتنمية ثرواتهم

نعمل على حماية وتنمية ثروات العملاء اليوم وغداً وفي المستقبل من خلال فريق مخصص من المهنيين ذوي الخبرة

العميل، بحرص بنك الخليج على تقديم خدمات استثنائية لأصحاب الثروات، توفر لهم مستويات بوقة من الخدمات المصرفية، ترقى إلى تثنائي، والحصول على خدمات ومنتجات وعيـة، بالإضافـة إلـى الدعـم والاستشــارات الاستثمارية المتخصصة.

ويعمل البنك على حماية وتنمية ثروات العملاء اليوم وغدا وفي المستقبل، من خلال فريق متخصص من المهنيين ذوي الخبرة، الذين يعملون بتفان على حماية وتنمية ثروات العملاء وضمان تحقيق تطلعاتهم المالية.

وفي هذا الإطار، قال نائب مدير عام الخدمات المصرفية الشخصية _ إدارة الثروات في بنك الخليـج عبدالرحمن الخبيزي: «يتمتع أصّحاب الثروات لدى بنك الخليج بمجموعة من المزايا الحصرية، والفرص الاستثمارية الواعدة، وتجرّبة مصرفية سلسة تتجاوز توقعاتهم، من خلال الخدمات المصرفية الخاصة والمميزة والأفضل». وأضاف: «يعتمد البنك في نهجه لتخطيط الثروات على 3 محاور رئيسية، تتمثل في وضع استراتيجيات تهدف إلى تنمية الثروة على المدى الطويل، وحماية الأصول. وضمان الأمان المالي، إلى جانب ضمان نقل سلس للثروة بما يتماشى مع رغبات العميل الشخصية. وتشمل خدمات البِّنك: التخطيط لثروة العائلة، وتوفير خيارات السيولة والتمويل، وإدارة الأصول على المستوى العالمي، بالإضافة إلى العديد من الحلول الأخرى

المصممة خصوصا لتنمية وحماية الثروات». كما يقدم البنك حلولا تمويلية مبتكرة تلبى تطلعات العملاء وتتناسب مع احتياجاتهم، منَّ خلال مجموعة متكاملة من حلول التمويل العقاري والاستثماري، والتمويل بضمان الأسهم والسندات المحلية، إلى جانب توفير فرص استثمارية واعدة عبر صناديق استثمارية متنوعة، وذلك بما يتماشى مع احتياجات العملاء المختلفة وطموحاتهم.

وقد تم تصميم هذه الحلول لتوفير مرونة مالية غير مسبوقة، حيث يمكن للعملاء الحصول على التمويل الذي يناسب احتياجاتهم الشخصية أو الاستتثمارية، مع ضمان تقديم أفضل الخيارات

في إطــار جهوده المتواصلة للارتقاء بتجربة والامتيازات التي تعكس مكانتهم. ولهذا، ســواء كان العميل يسعى إلى تحقيق حلم امتلاك عقار، أو تعزيز استثماراته، أو الاستفادة من أصوله مدار العام. بأسلوب ذكي، فإن بنك الخليج يدعمه في كل خطوة توى طموحات من يتطلعون إلى ما هو بخدمات مصرفية متميزة وتجربة استثنائية.

الخدمات المصرفية الخاصة

وقال الخبيازي: «تقدم الخدمات المصرفية الخاصة من بنك الخليج تجربة استثنائية مخصصة لمن يسعون وراء التميز، فهي ليست مجرد خدمة، بل شراكة شاملة تهدف إلى تلبية جميع الاحتياجات المصرفية والاستثمارية للعملاء».

وأضاف: يحظى من يمتلكون أرصدة في حساباتهم أو حصصا في صناديق استثمارية بقيمة 500 ألف دينار أو أكثر، بتجربة مصرفية فريدة من خلال الخدمات المصرفية الخاصة. وقد تم تصميم حلول إدارة الثروات لتواكب الاحتياجات الحياتية المتغيرة للعملاء، سواء للحفاظ على الثروة وتنميتها من أجل الأجيال القادمة، أو التوجه نحو الاستثمارات العقارية، أو تطوير استراتيجية استثمارية تتماشى مع الأهداف الشخصية.

و تشمل هذه الحدمات: التخطيط لثروة العائلة، توفير خيارات السيولة والتمويل، إدارة الأصول على المستوى العالمي، إلى جانب العديد من الحلول

الأخرى المخصصة لتنمية وحماية الثروة. ويحصل عملاء إدارة الثروات الخاصة على مدير حساب شخصي يتولى إدارة جميع احتياجاتهم المصرفية، ويقدم لهم الحلول المالية والاستثمارية المناسبة التى تحقق أهدافهم وتحافظ على ثرواتهم وتسهم في تنميتها. ويكون مدير الحسّاب على أهبة الاستعداد للتواصل مع العميل وزيارته

كما يحصل العملاء على بطاقة سحب آلي تتيح الدخول إلى صالات المطارات، وتوفر خصومات عند حُجْزُ تُذاكر السفر والفنادق، بالإضافة إلى إVisa Infinite أو Mastercard World)، توفر تأمينا شاملا على الحوادث والسفر، وتمكنهم من دخول صالات المطارات، إلى جانب الاستفادة من خدمة Dine & Fly لخصومات الطاعم، وخدمة الكونسييرج المحلية،

ومزايا برنامج «نقاط الخليج»، والخصومات والعروض الحصرية التي يطرحها البنك على

الخدمات المصرفية المميزة

وعن العملاء الذين يمتلكون رصيدا في الحسابات أو صناديق اســتثمارية يزيد على 100 ألف دينار وأقل من 500 ألف دينار، أو من يحولون راتبا شـهريا يعادل 3500 دينار أو أكثر، قال الخبيزي: «يمكنهم الانضمام إلى الخدمة المصرفية المميزة والاستفادة من باقة خدمات ومنتجات مصرفية واستثمارية متكاملة».

وأضاف: يخصص لهؤلاء العملاء مدير حسابات شخصي يدير جميع احتياجاتهم المصرفية، ويوفر لهم حلولاً مالية واستثمارية تسهم في الحفاظ على ثرواتهم وتنميتها.

وتابع: تتوافر هذه الخدمة في عدد من الفروع، منها: برج كريستال، فهد السالم، مبارك الكبير (الفرع الرئيسي)، العديلية، الفحيحيل، شرق - شارع أحمد الجابر، المنصورية، مجمع الفنار، بيان، مشرف، الشويخ، العدان، الأحمدي، وغرب الجهراء. كما يمكن لمدير الحساب زيارة العميل في الوقت المناسب في المنزل أو مكان العمل.

الخدمات المصرفية الأفضل

أما عن العملاء الذين يمتلكون رصيدا في الحساب أو حصصا في صناديق استثمارية تتراوح بين 25 ألف دينار وأقل من 100 ألف دينار، أو من يتم تحويل راتب شهري لهم يتراوح بين 2000 و3499 ديناراً، فأشار الخبيزي إلى أنه يمكنهم الاستفادة من خدمة «الأفضل»، التّي توّفر عرضا شاملا ومميزا من الخدمات المصرفية المصممة لتلبية مختلف

وذكر أن العميل ضمن هذه الفئة يكون لديه مسؤول حسابات شخصى يتولى تلبية جميع متطلباته المصرفية، ويوفر له المعلّومات اللازمة حول الحسابات، القروض، البطاقات الائتمانية، وقنوات الاتصال البديلة. كما يتمتع عملاء «الأفضل» بأولوية داخل الفروع وعند الاتصال بمركز خدمة العملاء، بالإضافة إلى إعفاءات وخصومات حصرية على بعض الرسوم، وفقا لشروط محددة.

أفضل تجربة عميل بالخدمات المصرفية الخاصة

في إنجاز جديد يضاف إلى سجله الحافل، حصل بنك الخليج مؤخرا على جائزة «أفضل تجربة عميل في الخدمات المصرفية الخاصة»، ضمن جوائز «Private Banker International 2025 Global Wealth Awards»، والتي تعد من أبرز الجوائز الدولية في قطاع إدارة الثروات. وتمنح هذه الجوائز من قبل منصـــة Private Banker International (PBI)، المتخصصة في أخبار وتحليلات قطاع البنوك الخاصة وإدارة الثروات، والتي تكرم منذ أكثر من 30 عَّاما المؤسسات المالية التّي تبرز في تقديم الخدمات المصرفية الخاصة والابتكار في

وتعد الجائزة تتويجا لنهج بنك الخليج المستدام في تقديم تجربة مصرفية مصممة خصوصا لعملائه من أصحاب الثروات، مع التركيز على مزيج متكامل من الخدمة الشخصية، والحلول الاستثمارية المصممة حسب الحاجة، والاهتمام بأدق تفاصيل العلاقة المصرفية.

أفضل العروض للجيل القادم من الأثرياء

حصل بنك الخليج في عام 2024 على جائزة «أفضل العروض للجيل القادم من الأثرياء» من الجهة ذاتها، مما يعكس ريادة البنك في تلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء، بما فيهم الجيّل الجديد من المستثمرين. ويذكر أن إدارة الثروات في بنك الخليج، التي تم تأسيسها في عام 2010، تركز على تقديم خدمات نوعية تتناسب مع احتياجات العملاء وتتماشـــى مع أسلوب حياتهم، مما يسهم في اســـتقطاب المزيد من أصحاب الملاءة المالية العالية الباحثين عن خدمات مصرفية أكثر تميزا.



بنك الخليج GULF BANK





فندق يوتل - نيويورك

فندق ذا8 - دبي

وجهتك العقارية والاستثمارية

فنادق . منتجعات . مكاتب . وحدات سكنية . محلات



www.aqarat.com.kw



2026 «الخير. بقبال»





ذكرت شركة كامكو إنفست، أن المكاسب القوية والمتواصلة التي سلجلتها مؤشرات بورصة الكويت منذ بداية العام الحالى، أدت إلى تعزيز أداء السوق، ليتصدر أسواق الخليج ويصبح من بين الأسواق الأكثر قوة على المُستوى العالمي خلال أول 9 أشهر من 2025، حيث كان النَّمو واسلَّع النطاق، إذ سجلت جميع قطاعات السوق نموا ملحوظا بمعدلات ثنائية الرقم تقارب 20٪.

وأوضحت «كامكو إنفسـت» أن مؤشـر السوق الأول ارتفع بنسبة 19,6٪ خلال هذه الفترة، فيما سجلً مؤشر السوق الرئيسي مكاسب بنسـبة 19٫1٪، بينما تصدر مؤشر السوق الرئيسي 50 بتشجيله أعلى معدل ارتفاع بنسبة 25٫0٪.

ولفتت الشركة إلى أنه نتيجة لذلك، ارتفع مؤشر السوق العام بنسبة 19,5٪ خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، وبالإضافة إلى ذلك، دفع الأداء القوي مؤشرات السوق الأربعة لتسجيل مستويات قياسية جديدة، لتصل إلى أعلى مستوياتها على الإطلاق منذ إنشائها في العام 2016.

وفيما يتعلق بالأدآء على أساس ربع السنوى، ذكرت «كامكو إنفست» أن مؤشر السوق العام سجل أداء إيجابيا بوتيرة ثابتة على مدار الأرباع الخمسة الماضية، متحديا المخَّاوف المتعلقَّة بالحرب التجارية، والتضخم، وتقلب أسعار النفط، فضلا عن التحديات الاقتصادية العالمية.

وأشارت الشركة إلى أن القيمة السوقية للبورصة بلغت 52,6 مليار دينار، مقابل 43,6 مليار دينار بنهاية العام الماضي، مسحلة ارتفاعا بنسبة 20,7٪ لتصل إلى أعلى مستوياتها منذ الأزمة المالية العالمية، وتحققت هذه الزيادة على الرغم من شطب 3 أسهم خلال العام، ليصل بذلك إجمالي عدد الشركات المدرجة في البورصة إلى 140 شركة بنهاية سبتمبر 2025.

أما على الصعيد القطاعي فقد أوضحت «كامكو إنفست» أن قطاعات السوق سجلت

مكاسب واسبعة النطاق في التسعة أشهر الأولى من العام 2025، باستثنّاء مؤشر قطاع التأمين الذي كان الخاسس الوحيد وظل في المنطقة الحمراء، فيما حققت بقية القطاعات ارتفاعات ملحوظة.

وذكرت الشركة أن مؤشر قطاع العقار جاء في الصدارة، بتسـجيله نموا قدره 47,7٪، لتكون القطاع الأفضل أداء في الكويت، يليه كلا من قطاعي الطاقة والرّعاية الصحية بمكاسب قوية بُلغت نسبتها 39,4٪ و33,0٪، على التوالي، كما سجلت القطاعات الكبرى ذات رؤوس الأموال الكبيرة، مثل البنوك والاتصالات، مكاسب بنسبة 20,9٪ و9,31٪، العام 2024.

على التوالي. وخلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، أوضحت «كامكو إنفست» أن معامل انتشار السوق مال بقوة لصالح الرابحين، إذ سحل 118 سهماً مكاسب مقابل تراجع 19 فقط، وجاء سهم مراكز التجارة العقارية (مراكز) في صدارة قائمة الرابحين منذ بداية العام، بنمو تجاوز أكثر من 17 ضعفا، بعد إعلان الشركة عن ارتفاع أرباحها، وتنازل إحدى الجهاّت الدائنة عنّ رصيـد مديونتها، إلى جانب إعلان الشركة عن خطط للاستحواذ

على عقارات وتأسيس شركة تابعة. کما شهد کل من سهمی شرکة حیات کوم والشركة العربية العقارية مكاسب قوية بِلْغَتْ 8 أضعاف و4 أضعاف، على التوالي خلال التسعة أشهر الأولى من العام الحالي. أما بالنسبة للشركات الكبيرة إلى متوسطة الحجم، ارتفع سعر سهم شركة العقارات المتحدة بأكثر من الضعف، كما سحل كل من سهمي شركة عقارات الكويت وبنك وربة مكاسب بلغت نسبتها 69,9٪ و57,3٪، على التوالي، وذلك وفقا للبيانات الصادرة عن وكاله بلومبيرغ.

وعلى صعيد الأسهم المتراجعة، أوضحت شركة كأمكو إنفست أن سهم الشركة الوطنية الدولية القابضة سجل أكبر انخفاض بنسبة 56,3٪، وتبعه كل من سهمي شركة الكويت

والشرق الأوسط للاستثمار المالي (كميفك) وإيفا للفنادق والمنتجعات، بخسائر بلغت نسبتها 35,4٪ و24,8٪ على التوالي.

"بورصة الكويت" أحد أكثر الأسواق قوة عالمياً..

وأداؤها يتصدر أسواق الخليج في 2025

وفيما يتعلق بأنشطة التداول، أشارت الشركة إلى أن البورصة سجلت خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 أحد أعلى مستوياتها منذ العام 2009، وبلغ إجمالي قيمة الأسـهم المتداولــة 19,4 مليار دينار، متجاوزة قيمة التداولات المسحلة خلال العام 2024 بأكمله بنسبة 30,5٪، فيما اقترب معدل النمو السنوى للقيمة المتداولة من 90٪ مقارنة بالتسعة أشهر الأولى من

وعلى صعيد كمية الأسهم المتداولة، تم تداول 84,2 مليار سهم خلال التسعة أشهر الأولىي من العام 2025، مقابيل 43,8 مليار سهم في التسعة أشهر الأولى من العام 2024، و 68,4 مليار سهم تم تداولها خلال العام 2024 بأكمله.

وعند تحليل توزيع أنشطة التداول وفقا للقطاعات المختلفة، أوضَحت «كامكو إنفست» أن قطاع البنوك تصدر قائمة الأسهم الأكثر تداولا من حيث القيمة، بتداولات بلغت قيمتها 5,6 مليارات دينار، بما يعادل نسبة 28,7٪ من إجمالي القيمة المتداولة خلال التسعة أشهر الأولّى من العام 2025.

وأضاف ن قطاع الخدمات المالية جاء في المرتبة الثانية بتداولات بلغت قيمتها نحو 5,2 مليارات دينار، يليه قطاع العقار بقيمة 3,5 مليارات دينار وقطاع الخدمات الاستهلاكية بتداولات بلغت 2,4 مليار

وعلى صعيد أنشطة التداول على مستوى الأسهم، قالت كامكو إنفست إن سهم بيت التمويل الكويتي جاء في الصدارة، بتداولات بلغت قيمتها 1,8 مليار دينار خلال التسعة أشهر الأولى من العام، وتبعه كل من سهمي الشركة الأولى للتسويق المحلى للوقود وبنك الكويت الوطني بتداولات بلغت قيمتها 1,7 مليار دينار و1 مليار دينار، على التوالي.

العاند الجاري (%)	مضاعف السعر للقيمة الدفترية (x)	مضاعف السعر للريحية (x)	القيمة المنوقية (مليار دولار)	الأداء منذ بداية العام (%)	إغلاق المؤشر	أسواق الأسهم الخليجية
2.3%	1.4	17.2	174.0	19.6%	9,371.9	الكويت - مؤشر المنوق الأول
				25.0%	8,507.1	الكويت ـ مؤشر رنيسي 50
				19.1%	8,228.1	الكويت ـ مؤشر المنوق الزنيسي
				19.5%	8,795.7	الكويت - مؤشر السوق العام
3.5%	2.4	19.8	2,483.8	(4.4%)	11,503.0	السعودية
2.3%	2.6	20.7	827.1	6.3%	10,014.6	أبوظبي
4.8%	1.8	10.7	266.1	13.2%	5,839.6	دیی
4.5%	1.4	12.3	182.2	4.6%	11,052.8	قطر
9.8%	1.3	13.7	68.7	(1.9%)	1,948.2	البحرين
5.8%	1.0	9.1	37.5	13.2%	5,181.6	عمان
3.5%	2.2	18.0	4,039.4			اجمالي الأسواق الخليجية
			•			المصدر : بحوث كامكو إنفست

أداء مؤشرات أسواق الأسهم الخليجية منذ بداية العام 2025



المصدر: بحوث كامكو إنفست

من بداية العام

2025

120

115

110



52,6 مليار دينار القيمة الرأسمالية للسوق بقفزة 20,7٪.. مسجلة أعلى مستوياتها منذ الأزمة المالية

"البورصة" سجلت في أول 9 أشهر أحد أعلى مستويات السيولة منذ 2009 بإجمالي 19,4 مليار دينار"

مؤشر السوق العام سجل أداء إيجابياً بوتيرة ثابتة.. متحدياً المخاوف المتعلقة بالحرب التجارية والتضخم

القطاعات الكبري ذات رؤوس الأموال الكبيرة سجلت مكاسب قوية.. في مقدمتها البنوك بــ 20,9٪



2026 (الخير بقبال) 4





تشكل المناطق الإسكانية الجديدة في الكويت أحد أبرز محركات التوسع العمراني خلال السنوات المقبلة، إذ تمثل استجابة استراتيجية للنمو السكاني

المتزايد والطلب المستمر على السكن الحديث.
لكن الأثـر لا يتوقف عند حدود توفير وحدات
سكنية جديدة، بل يمتد ليطول النشاط الاقتصادي
والإنشائي في البلاد، بدءا من شـركات المقاولات
والمقاولين المحليين، مرورا بقطاع التشطيبات الداخلية
والخارجية، ووصولا إلى أسـواق مواد البناء من
إسمنت وحديد وسيراميك وكهرباء وألمنيوم.

ومع بدء تنفيذ وتسليم المدن السكنية الكبرى، يتوقع أن تشهد السوق المحلية زخما متزايدا في المشاريع المرتبطة بالبنية التحتية والخدمات اللوجستية والتجارية، بما يعزز من مساهمة قطاع الإنشاء في الناتج المحلي، ويحفز النمو في القطاعات غير النفطية.

خطة توسع حضري غير مسبوقة

تضم خطة الكويت للتوسع الإسكاني مدنا قائمة تحت التنفيذ مثل «جنوب المطلاع وجنوب سعد العبدالله وجنوب صباح الأحمد»، إلى جانب مدن جديدة قيد التخطيط تشمل «الخيران ونواف الأحمد والصابرية».

وتقدر المؤسسة العامة للرعاية السكنية أن إجمالي عدد القسائم المخططة ضمن هذه المشاريع يبلغ نحو 247,8 ألف قسيمة على مساحة عمرانية تقارب 570 كم2، أي ما يعادل نحو 3٪ من إجمالي مساحة البلاد.

يذكر ان قائمة الانتظار الإسكانية بلغت حتى الآن أكثر من 103 ألاف طلب، وهو ما يبرز الفجوة الإسكانية التي تستهدف هذه المشروعات معالجتها.

البنوك تواصل دعمها للقطاع الإنشائي

يواصل القطاع الإنشائي في الكويت جذب اهتمام البنوك المحلية التي تواصل توجيه التمويلات لدعم المشاريع العمرانية والتطويرية في البلاد، وخلال يوليو الماضي، بلغت قيمة التمويلات المقدمة من البنوك المحلية للمقيمين وغير المقيمين للنشاط 367,3 مليون دينار، ما يعكس استمرار النشاط الائتماني الموجه إلى مشاريع البناء والتشييد.

وعلى أساس سنوي، سجلت تمويلات القطاع نمو الافتا بلغ 192,7 مليون دينار، بنسبة 110,3٪ مقارنة بمستواها في يوليو 2024، وهو ما يؤكد تزايد الثقة في سوق الإنشاءات المحلية واستمرار الطلب القوي على تمويل المشاريع العقارية والبنى التحتية.

وخلال الأشهر السبعة الأولى من عام 2025،

وصل إجمالي التمويلات المقدمة من البنوك إلى القطاع الإنشائي إلى نحو ملياري دينار، في حين بلغ إجمالي التمويلات خلال عام 2024 نحو 3,86 مليارات دينار، بما يعكس الزخم المتواصل في منح التسهيلات الائتمانية للمشاريع الكبرى وشركات المقاولات العاملة في السوق المحلى.

انعكاسات عمرانية واقتصادية

فتح مناطق جديدة للتنمية يعني بالضرورة خلق فرص ضخمة أمام مختلف قطاعات الاقتصاد، فمن المتوقع أن تواكب المشاريع الإسكانية أعمالا واسعة لشق الطرق ومد شبكات الماء والكهرباء وبناء المرافق العامة الحديثة وتطوير أنظمة النقل الذكية. ووفق بيانات بنك الكويت الوطني، سجل ناتج قطاع الإنشاءات نموا سنويا بلغ 38,7٪ عام 2024، ما يعكس الأثر المباشر للمشاريع الكبرى علي النشاط الاقتصادي، كما تمثل هذه المشاريع فرصة استراتيجية أمام شركات المقاولات المحلية وموردي مواد البناء، إضافة إلى تحفيز سوق الخدمات المساندة مثل اللوجستيات والنقل والمقاولات المتخصصة.

تحسين جودة الحياة

على الصعيد الاجتماعي، تمثل المدن الجديدة نقلة نوعية في تكوين مجتمعات أكثر توازنا، إذ ستسهم في تمكين الأسر الشابة عبر تسريع وتيرة التخصيص وتوفير خيارات سكنية متنوعة، مع تحسين جودة الحياة من خلال المرافق العامة والحدائق والمدارس والمراكز الصحية، ما يقلل الضغط على العاصمة والمناطق الحضرية القديمة.

مدن ذكية ومستدامة

يراعي التخطيط الحديث للمدن الجديدة معايير الاستدامة البيئية والمكانية، فعلى سبيل المثال صممت مدينة جنوب سعد العبدالله لتكون مدينة ذكية، تعتمد على أنظمة إدارة للطاقة والمياه والنقل، وتشجع على المشي داخل الأحياء، حيث قرب المدارس والأسواق من مناطق السكن يقل الاعتماد على السيارات وتنخفض الانبعاثات الكربونية.

وَإَجْمالاً، تمثل المدن الإسكانية الجديدة في الكويت مشروعا اقتصاديا وتنمويا متكاملا أكثر من كونها مجرد خطة إسكانية، فهي تعني نشاطا متزايدا في قطاع المقاولات، ونموا في الصناعات المساندة، وتحولا عمرانيا نحو مدن أكثر استدامة وذكاء، وفي الوقت ذاته تفتح التشريعات الجديدة مثل قانون الرهن العقاري آفاقا تمويلية حديثة من شأنها دعم هذه التحولات وتسريع وتيرتها.





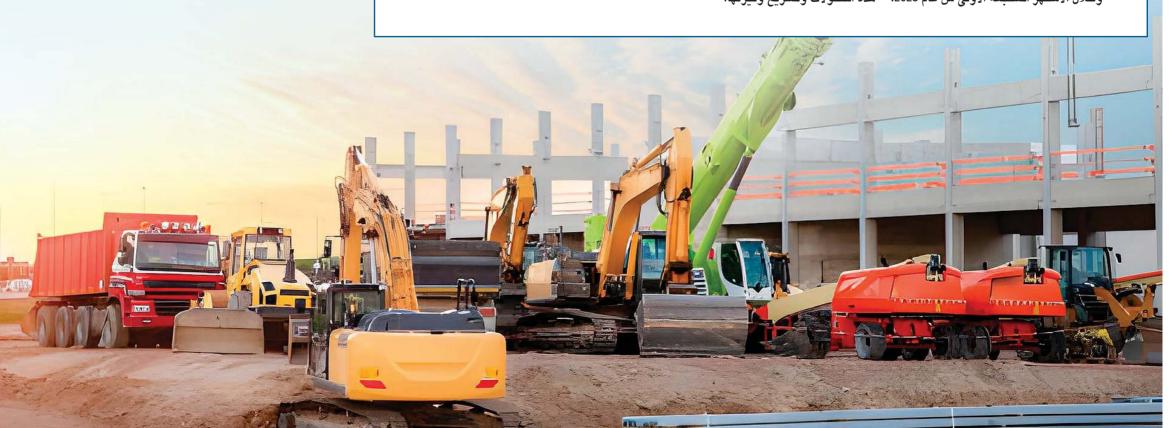
من «جنوب المطلع» إلى «نسواف الأحمد».. خريطة عمرانية جديدة

مليارات التمويلات البنكيلة

تدعم طفــــرة البنــاء

غير المسبوقة فسي البلاد

زخــم متزايــد فــي مشــاريع البنيــة التحتيــة والخدمــات اللوجســتية والتجاريــة



قسائمك الإستثمارية جاهزة خلال 6 أشهر فقط

مع اسيكو فرصة لأصحاب الأراضي للإستفادة من عائد استثماري مميز



1888811 acicogroup.com



المجموعة Group



2026 (الخير. بقبال» -





قيمة تداولات CFI تتجاوز 1.55 تريليون دولار في الربع الثالث، وتحقق رقماً قياسيًا شـهريًا جديدًا في سـبتمبر

نمو متسارع في عدد العملاء، تداول متزايد للعملاء الحاليين، نشاط ملحوظ في المنصة، ومحطات بارزة في السوق تؤكد طموح المرحلة.

دبي، الإمارات العربية المتحدة - 22 أكتوبر 2025 - واصلت مجموعة CFI المالية، المزود الرائد للتداول الإلكتروني في المنطقة، مسيرتها التصاعدية، حيث اختتمت الربع الثالث من عام 2025 بحجم تداول بلغ 1.55 تريليون دولار أمريكي، بزيادة قدرها 8% عن الربع الثاني من عام 2025، وزيادة ملحوظة بنسبة 54% مقارنة بالربع الثالث من عام 2024.

وقد ساهم في هذا النمو تحقيق المجموعة لرقم قياسي في شهر سبتمبر، حيث وصلت إلى أعلى حجم تداول شهري لها على الإطلاق، وهو 625 مليار دولار أمريكي، والذي يعتبر إنجاز يعكس التزام المجموعة الراسخ بالأداء والتكنولوجيا والابتكار الذي يركز على خدمة العملاء.

نموُّ متواصلُ للعملاء وتفاعلُ مستمرُّ

تعكس نتائج CFI للربع الثالث من عام 2025 ليس فقط نموًّا مستدامًا في التداول، بل أيضًا زيادةً كبيرةً في نشاط المنصة وثقة المستخدمين:

- ارتفع عدد العملاء النشطين بنسبة 28% على أساس سنوي.
- نمت الحسابات الممولة حتى تاريخه بنسبة 27% مقارنةً بالفترة نفسها من عام 2024، ما يؤكد استمرار وتيرة التوسع ونجاح استراتيجيات جذب العملاء الجدد.



أبرز أحداث القيادة والنمو العالمي

شهد الربع الثالث تطورات محورية في نمو CFI العالمي وقيادتها التنفيذية؛

- تم تعیین عمر خالد رئیسًا تنفیذیًا للتسویق، بخبرة تزید علی 15 عامًا في مجال التکنولوجیا المالیة والتحول الرقمي، لقیادة استراتیجیة العلامة التجاریة والنمو العالمی.
- حصلت CFI على موافقة الجهات التنظيمية لإنشاء مكتب تمثيلي في كولومبيا، ما
 يمثل خطوة أساسية في سوق أمريكا اللاتينية، ويعزز التزامها بالتوسع العالمي.
- أطلقت CFI عملياتها التشغيلية في البحرين، بعد الحصول على موافقة الجهات التنظيمية، ما وسع نطاق حضورها في دول مجلس التعاون الخليجي، وأكد التزامها بتوفير خدمات إقليمية متميزة.



استمرار تميز العلامة التجارية

بناءً على إنجازاتها السابقة في عام 2025، واصلت CFI تعزيز حضور علامتها التجارية عالميًا من خلال سفراء عالميين وشراكات استراتيجية:

- واصل لويس هاميلتون وماريا شارابوفا العمل كسفيرين عالميين لعلامة CFI
 التجارية، ما يعكس القيم المشتركة المتمثلة في الدقة والأداء والتأثير العالمي.
- تعكس شراكة CFI الاستراتيجية مع الاتحاد المصري لكرة السلة في وقت سابق
 من هذا العام التزامها الراسخ تجاه المجتمعات الإقليمية والتنمية الشعبية.



كما حصلت CFI على جائزتين مرموقتين في الربع الثالث:

1- أفضل منصة تداول للعام - Finance ME 2025

2- أفضل مكان للعمل - منطقة آسيا 2025، احتفالًا بثقافة CFI في التمكين والتميز.



وعلق زياد ملحم، الرئيس التنفيذي لمجموعة CFI؛

"أظهر هذا الربع أن CFI لا تشهد نموًا فحسب، بل تتسارع أيضًا من خلال مشاركة أقوى وتوسع أذكى ودقة تنفيذ أعلى. ومع دخولنا المرحلة الأخيرة من عام 2025، نواصل تركيزنا على تقديم تجارب تداول شاملة تُمكّن العملاء، في جميع الأسواق التي نخدمها.

مع تقدم عام 2025، تظل CFI تركز على توسيع نطاق الابتكار وتوسيع حضورها في السوق وتقديم تجارب تداول عالمية المستوى لقاعدة عملاء عالمية متنامية.

حول مجموعة CFI:

تأسست مجموعة CFI المالية في العام 1998 وهي اليوم الوسيط الرائد في التداول عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بخبرة تزيد على 25 عامًا. وتعمل المجموعة من عدّة مدن رئيسية مثل لندن، أبوظبي، دبي، كيب تاون، باكو، بيروت، عمان، والقاهرة، وتوفر إمكانيات الوصول المتكاملة إلى الأسواق المحلية والعالمية. وتقدّم CFI خيارات تداول متنوعة تشمل الأسهم، العملات، السلع، وغيرها، كما تتيح للعملاء شروط تداول متفوّقة تشمل فروقات سعرية تبدأ من صفر نقطة، والتداول بدون عمولات، وتنفيذ سريع للغاية.

وتُعتبر المجموعة رائدة في استخدام أدوات التداول الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتقدّم حلولًا مبتكرة وسهلة الاستخدام للمتداولين من جميع المستويات. وتعزز CFl الوعي المالي من خلال المحتوى التعليمي المتعدد اللغات وتسعى لتحقيق التميّز من خلال شراكات مع رموز عالمية مثل نادي إيه سي ميلان، وفييا وصل، وفريق Ml Cape Town، بالإضافة إلى دائرة الثقافة والسياحة – أبوظبي. ومن خلال تعيين السير لويس هاميلتون، بطل العالم سبع مرات في الفورمولا 1، سفيرًا عالميًا لعلامتها التجارية، تعكس CFl التزامها المشترك نحو الابتكار والنجاح، دعمًا للمبادرات الثقافية والمجتمعية حول العالم.



استثمر بثقة تداول بدقة

www.cfi.trade









DEVELON PALFINGER



GEHL

للاستفسارات، تواصل معنا الآن على

2464 6666

www.sultan-khalaf.com



أكثر من 60 عاماً من الريادة العقارية

«المباني»: خطواتنا الناجحة تتناغم مع تطلعاتنا نحو مستقبل مستدام

الانضمام إلى أهم المؤشرات العالمية انطلاقاً من مرونة وقوة نموذج أعمال الشركة الحرص على المشاركة الفاعلة في تحقيق رفعة الكويت وتنميتها المستدامة السعي نحو قيادة القطاع العقاري لتطبيق أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة الشـركة أحـرزت تقدمــأ لتحقيق أهــداف الاسـتدامة و ارتفــع تصنيفهــا في مؤشــر MSCI الأقنيــوزــالكويــت أول مجمــع تجـاري فــي الكويــت يحصــل علــى شــهادة LEED الفضية

وجهة، ولذلك، فإنها تلتزم بالتحسين المستمر

لأداء الاستدامة لديها، حيثُ أن هدفها الرئيسي

خلىق قيمة طويلية الأجل لجمييع أصحاب

المصلحة، بمن فيهم موظفوها وعملاؤها

وقد أحرزت «المبانىي» تقدما كبيرا نحو

تحقيق أهدافها المتعلقة بالاستدامة، حيث تبذل

جهودها في مختلف المجالات، مثل الاستثمارات

المُستدامة، الحد من انبعاثات الكربون، تحسين

كفاءة استخدام الطاقة، فضلا عن تشجيع

التنوع والإدماج في مكان العمل، وتأسيس لحنة مخصصة للأستدامة (ESG)، وتماشي

دليل المشتريات المستدامة مع معايير الإدارة

ومساهموها والمجتمعات التي تعمل فيها.

بخطوات ثابتة واستراتيجية مدروسة وإنجازات متصاعدة خلال رحلة عمرها يتجاوز 60 عاما، نجحت «المباني» منذ تأسيسها عام 1964 في أن تبني قاعدة قوية كشـركة رائدة فى مجال استثمار وإدارة وتطوير المشروعات العقارية، كما تتعاون مع شركائها ضمن مشروعات عقارية جديدة ومبتكرة تخلق قيمة لمساهميها والمجتمع، وتتميز هذه المشروعات بخصائص ومواصفات عالمية من حيث الإبداع، الجودة والتميز في التصاميم، مع ضمان عوائد مجزية على الاستثمار، حيث تسعى المبانى نحو بناء علامة تجارية مستدامة تحمل قيمة ملموسة وتشكل مصدر إلهام للمشاريع الجديدة.

وقد تم إدراج شركة المباني في القطاع العقاري بسـوق الكويت للأوراق المالية منذ عام 1999، وهي مصنفة حاليا ضمن مؤشــر السوق الأول في بورصة الكويت، وهو سوق النخبة الذي يضم الشركات الأكثر سيولة والأكبر من حيث القيمة السوقية، كما انضمت الشركة لأهم المؤشرات العالمية وذلك بيرهن على مرونة وقوة نموذج أعمالها وكفاءة إدارة رأس المال، كما يعكس الاستقرار المؤسس الذي ترسخت دعائمه على مدى تاريخ الشركةً الممتَّد منذ تأسيسها، مما يعزز ثقة المستثمرين من المؤسسات والأفراد في الاستثمار بالشركة من جهة، كما ينعكس ذلك إيجابيا على أداء الشركة من جهة أخرى.

وتعمل المبانى تحت ثلاثة خطوط رئيسية، وهي تطوير مشاريع متعددة الاستخدامات، إدارةٌ وتشغيل المجمعات التجارية، وتصميم وإدارة المشاريع.

شراكات إستراتيجية وخطط توسعية

يقع المقر الرئيسي لشركة المباني في الكويت، كما تتواجد الشركة في عدة دول أخرى، وشراكات إستراتيجية، وهي شركة شمول القابضة «بين شركة المبانى، مجموعة الفوزّان ومجموعة الشايع»، وشركة الصروح للإدارة «بين شركة المباني، مستثمرين في قطاع العقارات البحريني ومجموعة الشايع».

المباني شريك في التنمية الوطنية

تؤكد شركة المبانى التزامها الراسخ بأهمية المساهمة الفاعلة في التنمية الوطنية ودعم رؤية الكويت المستقبلية من خلال التوسع المستمر في مشاريعها الاستراتيجية داخل دولة الكويتُّ. وتنطِّلق الشركة في هذا التوجه من رؤيتها الرامية إلى الإسهام في دعم مكانة الكويت الإقليمية، عبر تعزيز البنية التحتية وتوفير بيئة عمرانية حديثة تواكب التطور العالمي وتطوير مشاريع عمرانية وتجارية حديثة ورائدة، بما ينعكس إيجابا على الاقتصاد الوطنى ويرتقى بمستوى جودة الحياة في الكويتُ وخلق بيئة استثمارية جانبة. كمَّا تحرص شركة المبانى على تنقيذ مشاريعها وفق أعلى معايير الجودة والاستدامة، بما

يعكس حرصها على المشاركة الفاعلة في تحقيق رفعة الكويت وازدهارها المستقبل مما يجعلها شريكا أساسيا في مسيرة ازدهآر الكويت وتنميتها المستدامة.

رحلة «المباني» والاستدامة

تتبنى الشركة في جميع أعمالها وتعاملاتها الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات التي تعد العوامل الرئيسية لتحقيق الاستدامة، تما تسعى إلى قيادة القطاع العقارى نحو تطبيق أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وتدرك «المباني» أن الاستدامة رحلة وليست

مشاركة «المباني» في المؤتمرات دعماً للشراكة -

انطلاقا من دعم شركة المباني للشراكة بين القطاع العام والخاص وما ينتج عنها من مشاريع تنموية تصب في مصلحة الدولة، فقد شاركت «المباني» خلال عام 2025 ضمن حلقات نقاشية خلال فعاليات الأسبوع الإسكاني الخليجي الثالث تحت شعار «تطّوير عقاري لإسكان مستدام»، كما شاركت كراع بالتيني في مؤتمر الكويتُ الثالث للشــراكة بين القطاعين العام والخّاص، الذي انطلقَ تحت شــعار «مشّروعاتٌ الشراكة: انطلاقة واعدة في العهد الجديد». وقد كانت مشاركة قيادات المبانى إيجابية متمثلة في محمد عبدالعزيز الشايع رئيس مجلس إدارة شركة المباني ووليد خالد الشريعان الرئيس التنفيذي لشركة المباني. حيث أشار محمد الشايع إلى أن القطاع الخاص شجاع وجرىء وقادر على الإبداع والابتكار، ويمتلُّك أفضل الخبراء والمهندسين على مستوى العالم، وتمكن القطاع الخاص من استقطاب العديد من الشباب الكويتي للعمل فيه. كما أن السكن يمثل استثمارا أساسيا في أي اقتصاد، وهناك رغبة خليجية واضحة للاســتثمار في الكويت، حيث تبحث الصناديق الخليجيــة الكبرى عن عوائد مجزية، وتمتلك الكويت مؤهلات تجعلها من أفضل أماكن الاستثمار.

وقد عبر الشايع عن امتنانه لجهات الدولة لتوفير الفرصة للحديث والنقاش بين القطاع العام والخاص والتشاور لمصلحة الكويت من أجل التعاون والتطوير، وعبر عن إقبال شركة المباني على الحضور والمشاركة في تلك الحلقات النقاشية للخروج بنتائج مثمرة.

كما أوضح ولّيد خالد الشريعان أن القطاع الخاص مستعد ليضع يده مع القطاع العام لابتكار وتنفيذ مشاريع ناجحة ومبتكرة تعود بالنفع على الدولة وتحقق مكاسب لكلا الطرفين. وأوضح الشريعان أن هناك عوامل أساسية عدة تؤثر على اتخاذ القرارات الخاصة بمشاريع القطاع الخاص، ويعد أبرز هذه العوامل حجم المشاريع التي تعمل الشركة على تشييدها، حيث يلعب دورا مهما في تحديد ما إذا كانت هذه المشاريع مناسبة للآختيار والتنفيذ أم لا، كما يعد عامل الوقت والإطار الزمني ودراسة الجدوى لإنجاز المشروع، عوامل مهمة للغاية لاتخاذ القرارات الخاصة بمشاريع القطاع الخاص. وحول التحديات التي قد تواجه مشاريع القطاع الخاص، فلا بد أن يكون المشروع ذا عائد وربح مثالي يستحق الدخول في تلك الفرصة الاستثمارية، وينبغي دراسة كل العوامل التي قد تؤثر على المشروع خلال مراحل إنجازه.





البيئية، السلامة والصحة المهنية، ومكافحة

الرشوّة، بالإضافة إلى أتمته كاملة لعمليات

الدفع وطلبات الشراء، ومواصلة شركة المباني

واجباتها في مجال الاستدامة والمسؤولية

الاجتماعية مَّن خلال استضافة وإقَّامة فعاليات

شملت العديد من المجالات الوطنية، الصحية،

ارتفاع التصنيف في مؤشر MSCI

شركة المبانى والسعي نحو الالتزام بمعايير

الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

وتحقيق الريادة في تصميم الطاقة والبيئة

وبناء المشاريع المستَّدامة، فقد أحدثت «المباني» إنجازا جديداً في مجال الاستدامة، حيث ارتقع

تصنيف الشركة إلى BBB في مؤشر مورغانً

ستانلی کابیتال إنترناشیونال (MSCI ESG

Index) الّخاص بالمعايير البيئية والاجتماعية

وحوكمة الشركات، وذلك بفضل الأداء

الاستثنائي في الممارسات البيئية والاجتماعية

والحوكمة، وفي تأكيد جديد على التزام المباني

بالمشاريع المستَّدامة، وريادتها في دمج المعايير

البيئية والاجتماعية والحوكمة مع عملياتها التشغيلية ومبادراتها الاستراتيجية.

ويمثل ارتفاع تصنيف «المباني» في مؤشر MSC دليلا واضحا على التزام الشركة العميق

بالريادة في الاستدامة العقارية، كما يعكس

هذا الإنجاز متانة المنظومة المؤسسية للشركة

وكفاءًة كوادرها، وإدراكها العميق لمسؤوليتها

تجاه البيئة والمجتمع. كما يعزز هذا التصنيف

سعى الشركة نحو المضى قدما في تقديم

مشارّيع مسّـؤولة، وخلقّ قيمة مستدامة

لمساهمي الشركة، والإسهام في بناء مستقبل

إصدار تقرير الاستدامة إلكترونيا

التجارية المستدامة، فقد أطلقت شركة المباني

تقرير الاستدامة الثامن إلكترونيا، وذلك التزاماً

بنهج الشركة للحفاظ على البيئة. ويلخص هـذا التقرير إنجـازات وأدّاء «المباني» خلال

عام 2024 فيما يتعلق بالجوانب البيئية

والاجتماعية والحوكمة، حيث تعد الاستدامة حوهر استراتيجية المبانى وجزءا لا يتجزأ من

عُمْلِيات الشِّركة التجارية، كما توجه جهود

الشركة نحو تحقيق قيمة مستدامة لجميع

ومن خلال تقرير الاستدامة الثامن، فقد أكدت «المباني» التزامها بالشفافية والنمو

المسؤول، بالإضافة إلى الاستدامة باعتبارها

دليلا استراتيجيا، حيث تم إعداد هذا التقرير

بما يتماشى مع معايير المبأدرة العالمية لإعداد

التقارير، ومجلس معايير المحاسبة للأستدامة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ورؤية

الكويت الجديدة 2035، بالإضافة إلى إرشادات

بورصة الكويت لإعداد تقارير الحوكمة البيئية

والاجتماعية وحوكمة الشركات.

أصحاب المصلحة.

وتأكيدا على الالتزام بممارسات الأنشطة

أكثر توآزنا للأجيال القادمة.

وتماشيا مع خطة الاستدامة التي تلتزم بها

الإنسانية، الثقافية، التوعوية والبيئية.

● 3 ميداليات تميز: في إدارة النفايات، إجراءات الأمن والسلامة والطوارئ، والتدمات المجتمعية (منافذ خدمة

جوائز فندق والدورف أستوريا:

جوائز مشاريع المباني مؤخرأ

• جائزة التميز في تنمية الاقتصاد: فازت شركة المباني

• جائــزة العقارات العربية: فــازت المرحلة الثانية من

الأقنيوز_ البحرين بجائرة العقارات العربية عن فئتي أفضل تصميم معماري للترفيه وأفضل تطوير تجاري. • الاعتماد الماسي وأعلى تقييم: ضمن مبادرة المول المعزز للصحة من مكتب المدن الصحية التابع لوزارة

بجائزة التميز عن مشروع الأڤنيوز الكويت.

- شـــهادة المفتاء تعزيز الاستدامة.
- دليل فوربس للسفر: فندق خمس نجوم، والدورف
- دليل فوربس للسفر: سبا خمس نجوم، سبا والدورف
- جوائز سبا العالمية: أفضل سبا فندقى في الكويت
- جوائز لوكسوري: أفضل فندق فاخر في الكويت. ■ شهادة الآيزو 14001:2015: نظام إدارة البّيئة.















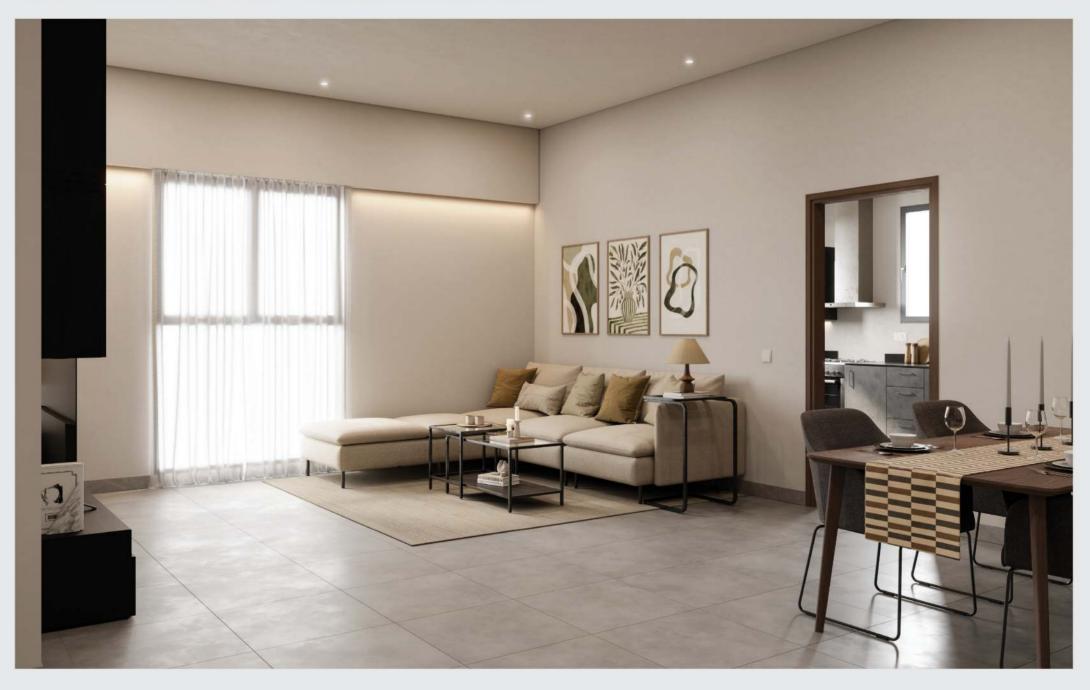


استمتعوا بتجربة مميزة من التسوق والترفيه والإقامة ضمن وجهة جديدة بهوية معاصرة في مدينة حديثة تنبض بالحياة











للتواصل والاستفسار

Aventura Hotline: 1881777

Email: leasing@aventurakw.com







من خلال «أڤنتورا» و«سوق صباح» و«بلاج 13»

«المباني» تلتزم بأهمية المساهمة الفاعلة في التنمية الوطنية ودعم رؤية الكويت المستقبلية

تواصل شركة المباني سعيها لتحقيق وتنفيذ إستراتيجيتها التي تتمثل في التوسع والتنوع في أنشطة واستثمارات الشركة. كما تحرص على الإسهام في تحقيق رؤية الحكومة الكويتية من خلال المشاريع التي يجري تنفيذها حاليا. وكمطور عقاري رئيسي. فقد أنجزت المباني العديد من المشاريع المهمة على مستوى المنطقة. والتي تعد علامة الأثنيوز التجارية أبرزها. حيث تشمل محفظة الشركة مجموعة من المشاريع المتميزة والجديدة التي يجري العمل على تشييدها في الكويت وغيرها من دول المنطقة كالمملكة العربية السعودية ومملكة البحرين، وذلك من خلال شراكات إستراتيجية في منطقة الخليج، والتي ستمنح فرصا جديدة ومهمة للمستثمرين والمستهلكين وتحقيق عوائد ممتازة لمساهمي الشركة بصفة مستمرة.

- محفظة الشركة تشمل مجموعة من المشاريع المتميزة والجديدة
- مواصلة إستراتيجية التوسّع عبر مشاريع الشركة لنمو أصولها
- دعم الشـراكة بين القطاعـين العام والخـاص لإنجاز مشـاريع مبتكرة

وتشكل رؤية الشركة المدروسة والنجاح الهائل الذي حققه مشروع الأقنيوز فى الكويّت دافعا قُويّاً لتشييد العديد من المشاريع المشابهة في المنطقة، والتي من المتوقع أن يتم الآنتهاء منها خلالَ السنوات المقبلَّة، كما تتفاوض الشركة على مشاريع عقارية أخرى بمنطقة الخليج ودول الوطن العربي.

وتشمل محفظة المباني حاليا المشاريع التالية:

• دولة الكويت:

- _ الأقنيوز_ الكويت فندق هيلتون جاردن إن الأڤنيوز
- ـ فندق والدورف أستوريا الكويت ـ أڤنتورا «قيد التنفيذ»
 - _ سوق صباح «قيد التنفيذ» ـ بلاجـ 13 «قيد التنفيذ»

• مملكة البحرين:

_ الأڤنيوز_ البحرين ـ فندق هيلتون جاردن إن

• المملكة العربية السعودية:

- الأڤنيوز- الرياض «قيد التنفيذ» - الأقنيوز- الخبر «قيد التنفيذ»

الملامح الرئيسية لمشروع أقنتورا

وبالحديث عن قرب عن مشروع أڤنتورا في مدينة جابر الأحمد، فإنهُ يمثل رؤية مستقبلية للمشاريع التنموية في الكويت، كما يعتبر أحد المشاريع المجتمعية قيد الإنشاء حاليا ضمن نظام الشراكة بين القطاعين الخاص والعام، وتتولى المباني مع تحالف يضم مجموعة الصناعات الوطنية وشركة التخصيص القابضة تطوير المشروع الواقع ضمن تطويس مدينة جابر الأحمد، حيث تم أختيار التحالف بصفته «المستثمر الفَّائري بقيادة

وتنطلق رؤية تصميم المشروع من خلق وجهة جديدة بهوية معاصرة، وفرصة للاستمتاع بالعيش في مدينة حديثة تنبض بالحياة، وتنسجم فيها أبرز عناصر البيئة الحضارية الملهمة متضمنة القُطّاع السكني متجسدا في أڤنتورا ريزدنسز والمجمع التجاري أقنتورا مول، بالإضافة إلى العديد من المرافق



أثنتورا ريزدنسز





مشروع بلاج_ 13



فندق والدورف أستوريا الكويت





فندق هامبتون إن في سوق صباح





إلى 15 موقف سيارات على السطح العامة والخدمات مثل الحدائق. خاص بكبار الشخصيات، إلى جانب المساحات الخضراء والمنتزهات.

🔷 الأقنيــوزــالكويت يمثــل دافعاً قوياً لتشــييد العديد من المشــاريع المشــابهة بالمنطقة

📥 أڤنتـــورا يجســد رؤيــة مســتقبلية لمشــاريع التطويــر فــي الكويــت ضمــن جــو مجتمعي

تصمیه افنته و امه معایی عالمی المحون رم المعاصراً لمدین جاب الاحمد

نمط حياة سكنية جديد

الذي يمتد على مساحة مبنية تبلغ 65,510 أمتار مربعة، ومساحة

تأجيرية إجمالية تبلغ 50,000 متر

مربع، فإنه يتضمن 21 مبنى يقتصر

على الإيجار، ويضم مرافق سكنية

تتضّمن 276 وحدة تشمل 204 شقق

تتنوع بين غرفة واحدة وغرفتين و3

غرف، بالإضافة إلى 72 تاون هاوس

موزعة على 4 أقسام، ويشمل كل

قسم 18 تاون هاوس، بالإضافة إلى

حديقة سكنية تم تصميمها بطراز

المجتمع العصري ليتماشى مع نمط

تجربة متميزة من التسوق والترفيه

ويتميل أقنتورا ريزدنه

بمجاورة العنصر التجارى أثنتورا

مول الذي يمتد على مساحة مبنية تبلغ 295,000 متر مربع، ومساحة

تأجيريــة إجمالية تبلــغ 108,200

متر مربع، وقد تم تصميم أڤنتورا

مول بمعايير عالمية ليكون رمزا

معاصرا لمدينة جابر الأحمد، وذلك

من أجل استقطاب الزوار من جميع

أنحاء الكويت، حيث يتضمن 445

محلا ليحتضن العديد من المحلات

والعلامات التجارية العالمية، والتي

ستشمل متاجر التجزئة والمطاعم

والمقاهى المختلفة لتضيف تجربة

الملامح الرئيسية لمشروع سوق صباح

الأحمد، وتقدر قيمتُه بـ 25 مليون

دينار، ويقع في جنوب مدينة الكويت ليكون بمثابة مجتمع شامل

ومستدام ذاتيا يمتد على مساحة

23,200 متر مربع، كما سيتضمن سوقا تقليديا، وفندقا من فئة 3

نجوم يضم 110 غرف ستدبره

مجموعة هيلتون بعلامة هامبتون إن، ومحلات تجارية، مطاعم ومقاهي،

صالات سينما، سوبر ماركتُ ومناطقٌ

ترفيه عائلي، بالإضافة إلى موقف

سيارات مكون من 6 طوابق، ويمكن

أن يستوعب 523 مركبة، بالإضافة

وسيتميز المشروع المتعدد الاستخدامات بمساحة تأجيرية تبلغ

أرض 32,451 مترا مربعا.

يعد سوق صباح أحد مراكز التجزئة الواقعة في مدينة صباح

متميزة للتسوق والترفيه.

الحياة الجديد.

وفيما يخص أقنتورا ريزدنسز

انعكاس طابع السوق الكويتي

وعن السوق التقليدي الذي سيتضمنه المشروع، فإنه سيحمل اسم «سوق صباح» ليعكس طابع السُوق الكويتي، حيث ستستمد الهندســة المعمارية الخاصة به من التراث الكويتي التقليدي، كما سيتضمن «سـقق صبـاح» عدة مناطق سيكون لكل منها هوية خاصة منفردة بها لخلق شعور بالانتماء والأرتباط التاريخي.

أما الفندق، فإنه سيكون تابعا لعلامة هيلتون وورلد وايد باسم «هامبتون إن» ومن فئة الـ 3 نجوم، كما سيتضمن 110 غرف، بالإضافة إلى موقف سيارات خاص بالفندق مكون من طابقين ويمكن أن يستوعب

الملامح الرئيسية لمشروع بلاج_13 (فندق ومنتجع هيلتون المنقف سابقا)_

يتميز مشروع بلاج 13 (المعروف سابقا باسم هيلتون المنقف) بموقع ممتاز، ويعتبر من المنتجعات المميزة التي لها إطلالة بحرية في الكويت، وتبلغ مساحة أرض المشروع 240,000 متر مربع. سيتضمن المشروع فترة تجديد مدتها 16 شهرا بمجرد تسليم الموقع من قبل شركة المشروعات السياحية، وفترة استثمارية لاحقة مدتها 17 عاما. وقد تم توقيع اتفاقية العلامة التجارية والإدارة مع شركة هيلتون العالمية لتشغيل منتجع هيلتون الكويت (بلاج 13) لمدة 17 عاما.

العمل على تطوير التصميم

وتعمل شركة المبانى ومجموعة هيلتون حاليا أثناء تطوير التصميم لتحديد الاتجاه لتجديد المنتجع ورفع مستواه. حيث سيمتد المشروع على مسافة 1,3 كيلومتر على الواجهة البحرية، كما سيوفر المشروع حوالي 330 غرفة ضيوف حديثة، بما في ذلك الشاليهات والفلل وشقق الاستوديو، كما سيضم مطاعم عالمية المستوى وسبا فأخر ومركز لياقة بدنية على أحدث طراز، بالإضافة إلى حمامات سباحة داخلية وخارجية.

إنجازات المشاريع في مجال الاستدامة

انبعاثات صفرية بحلول عام 2060، فإنها

تسعى إلى الالتزام بالممارسات البيئية

والاجتماعية والحوكمة وتحقيق الريادة في

تصميم الطاقة والبيئة LEED في كل مشاريعها،

وطريقها نحو الاستثمارات المعتمدة من نظام

الريادة في تصميم الطاقة والبيئة LEED جارً

التنفيذ بالفعل، حيث تفخر المباني بحصول

4 من مشاريعها على شهادات LEED كالتالي

_ الأقنيوز_ الكويت أول مجمع تجاري في

_ حصول كل من مشروع أڤنتورا، وسوق

الكويت يحصل على شهادة LEED الفضية فيّ

من مجلس المبانى الخضراء الأميركي:

تدعم شركة المباني من خلال علامة الأڤنيوز التجارية رؤيتها بأنّها «المكان الأفضل» مع «الوجهة الأكثر استدامة»، حيث تهدف المباني من خلال هذا الاتجاه لتصبّح رائدة إقليميّاً في مبادئ الاستدامة. ولا يعد تحقيق أهداف الأستدامة مجرد مهمة يتم تنفيذها على المدى القصير، بل يتطلب الأمر المواظبة على اتباع الاستراتيجية التي تم وضعها لتحقيق الاستدامة والالتزام والجهد الموحد، حيث تلترم المباني بالمسؤولية واغتنام الفرص التي توفرها أجندة التنمية المستدامة.

تصميمات الطاقة والبيئة للمباني المستدامة. وفى إطار جهود المبائى للوفاء بالتزام الحكومة الكويتية بالوصول إلى صافي

صباح، والأقنيوز الخبر على شهادة ما قبل الاعتماد الأولية من الفئة الذهبية، وهو ما يمنح تلك المشاريع الضوء الأخضر باتباعها الطريق الصحيح نحو الريادة كمبانى خضراء مستَّدَّامَة وحاصَّلة على شَهادة LĒED، حيث تركز هذه المشاريع على البناء المستدام، وإعادة تدوير النفايات، وتقليل التأثير العام على البيئة طوال فترة الإنشاء.

وتتطلع المبانى نحو حصول تلك المشاريع على الاعتماد الرسمي للشهادة الذهبية في نظام تصميم المشروع LEED للمباني المستدامة عند الانتهاء من المشآريع كاملة وبدء عمليات التشغيل بداخلها.







SOUK SABAH



f 応 ※ ◎ lanba.com.kw









تسجل الكويت في السنوات الأخيرة تحولا إيجابيا واضحا في مشهدها الاقتصادي، مدفوعا بتسارع وتيرة تنفيذ المشروعات التنموية الكبرى في قطاعات الطاقة، والبنية التحتية، والصناعة، والمياه والكهرباء.

وبلغت القيمة الإجمالية للمشروعات النشطة في الكويت نصو 1218 مليار دولار خلال عام 2025، وما يقارب 35,3 مليار دولار ضمن المشروعات التي أرسيت بالفعل وتدخل مراحل التنفيذ الفعلي، في نشاط متزايد يعكس تحسن بيئة الأعمال.

من 2017 إلى 2025... دورة متكاملة من النمو والترسية

ومنذ عام 2017، شهدت الكويت حركة مستمرة في ترسية المشروعات الحكومية والاستراتيجية، مدفوعة بخطط الإصلاح الاقتصادي وتنويع مصادر الدخل، فبعد فترة من التباطؤ بين عامي 2019 و2021 نتيجة تداعيات جائحة كورونا، عادت وتيرة الترسيات إلى الارتفاع بدءا من عام 2022، مدعومة بارتفاع أسعار النفط واستئناف تنفيذ المشروعات المؤجلة، وتشير البيانات إلى أن صافي النشاط في سوق المشاريع تحول إلى الإيجابية للمرة الأولى منذ سنوات، وهو مؤشر على دخول الاقتصاد الكويتي مرحلة انتعاش فعلي قائمة على الاستثمار الرأسمالي.

يظهر تحليل القطاعات أن قطاع الكهرباء والماء يتصدر المشهد بقيمة مشروعات تبلغ 45,7 مليار دولار، يليه قطاع النقل بقيمة مشروعات تبلغ 41,4 مليار دولار قيد التنفيذ، يليه قطاع الطاقـة والصناعة بنحـو 35,2 مليار دولار،

ثم قطاع البناء بـ 34,7 مليار دولار، ويعكس هذا التوزيع توجه الدولة نحو تحديث البنية التحتية وتوسيع القدرة الإنتاجية للطاقة والمياه، إضافة إلى تحفيز النشاط العقاري والتنموي في المناطق الحضرية الجديدة، ما يؤكد الانتقال من مرحلة التخطيط إلى مرحلة الإنجاز الميداني.

الناتج المحلي والنمو الحقيقي

تشير بيانات مجلة ميد إلى أن الناتج المحلي الإجمالي الاسمي للكويت ارتفع من 120,7 مليار دولار في الإحمالي الاسمي للكويت ارتفع من 2015 و202 (تقديريا)، أي بنمو يتجاوز 29,2٪ خلال ثماني سنوات، ويتوقع أن يواصل الصعود ليبلغ 156 مليار دولار بحلول العام المقبل شهد تنبذبا بين الانكماش في عام 2020 والنمو الإيجابي في 2022 و 2023، متوقعا أن يستقر الإيجابي في 2022 و 2023، متوقعا أن يستقر النشاط غير النشاط غير النشاط غير التضخم تدريجيا مع تحسن السياسات المالية، التضخم بها مقارنة بالناتج المحلي الإجمالي، ما يعزز مرونة الاقتصاد أمام الصدمات الخارجية.

. الفائض المالي والحساب الجاري

استفادت الكويت من تعافي أسعار النفط بعد عام 2021، ما انعكس في تحسسن ميزان الحساب الجاري والفائض المالي للدولة، إذ عادت المؤشرات إلى المنطقة الإيجابية بعد أعوام من التراجع، مدعومة بارتفاع الإيرادات النفطية وتراجع العجز المالي، ويتوقع أن

تحافظ الكويت على فائض مالّى يفوق 10٪

ويعكس من الناتج المحلي في 2025، بفضل سياسة أنفاق أكثر انضباطا وتركيز على المشروعات الإنتاجية ذات العائد المستدام. والتحسن الملحوظ في الأداء الاستثماري للاحدة، ما يعكس جهود الدولة في إصلاح منظومة المناقصات وتبسيط الإجراءات، فقد أعادت

والتحسن الملحوظ في الأداء الاستثماري يعكس جهود الدولة في إصلاح منظومة المناقصات وتبسيط الإجراءات، فقد أعادت الحكومة ترتيب أولوياتها، مركزة على مشروعات البنية التحتية والطاقة المتجددة والنقل العام والمناطق الاقتصادية الجديدة، إضافة إلى مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص التي باتت أداة رئيسة لتسريع التنمية وتنويع الاقتصاد.

التنمية وتدويع الإقتصاد. كما ساهم الاستقرار وتفعيل خطط التنمية في رفع ثقة المستثمرين المحليين والدوليين، ما انعكس في ارتفاع عدد العقود الموقعة خلال الفترة 2023_2025 مقارنة بالأعوام السابقة.

آفاق مستقبلية: 2026 عام الانطلاقة الكبرى

ومع وصول القيمة التقديرية للمشروعات قيد التنفيذ إلى نحو 121,8 مليار دولار، واستمرار الدولة في ضخ استثمارات جديدة في قطاعات النقبل والطاقة والصناعة، يتوقع أن يشهد عام 2026 بداية دورة نمو جديدة تعزز مكانة الكويت كمركز اقتصادي نشبط في الخليج، وسيكون نجاح هذه المشاريع ركيزة أساسية لتحقيق أهداف رؤية الكويت 2035 القائمة على التحول نحو اقتصاد متنوع ومستدام.

كما أن المشهد الاقتصادي الكويتي يدخُل مرحلة جديدة من الزخم، تجمع بين التوسع في المشاريع الرأسمالية وضبط التوازن المالي وتحسين الكفاءة الحكومية، وإن الكويت تثبت قدرتها على تحويل التحديات إلى فرص، واضعة الأسس لمستقبل اقتصادي أكثر تنوعا واستدامة.

المشروعات النشطة في الكويت تصل إلى 121,8 مليار دولار حتى 2025

الانتعاش الاقتصادي للكويت مدفوع بارتفاع الترسيات بعد 2022

تحسُّن السياسات المالية يقلص التضخم ويحافظ على مرونة الاقتصاد

عام 2026 متوقع كبداية دورة نمو جديدة لتعزيز مكانة الكويت الاقتصادية

إصلاحات المناقصات والشراكات بين القطاعين العام والخاص تعزز الاستثمار

الناتج المحلي الإجمالي للكويت يرتفع إلى 156 مليار دولار خلال 2025

قانون التمويل والسيولة الجديد يوفر أدوات مرنة لتمويل المشاريع الرأسمالية





استباقية تعزّز استقرار أعمالكم



بنــك وربـــــة WARBA BANK



حمد الساير وشاهين الغانم ومحافظ العاصمة الشيخ عبدالله سالم العلى خلال تكريم أوائل الكويتيين في الثانوية العامة

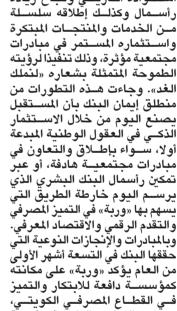


بدر الشلفان ومى المضف ود.محمد بركات وأيمن المطيرى خلال مشاركة بنك وربة فى اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين

تنفيذاً لرؤيته الطموحة المتمثلة في شعاره «لنملك الغد»

بنك وربة في 2025 عام من الإنجازات التاريخية والتحول الإستراتيج

شهد عام 2025 تطورات جوهرية إسـلامية رائدة في الكويت، بل واصل تحوله الاسترآتيجي مع عواذه التأريخي ونجاح زيادة مال وكذلت إطلاقه سلستة من الخدمات والمنتجات المبتكرة واستثماره المستمر في مبادرات محتمعية مؤثرة، وذلك تنقيذا لرؤيته الطموحة المتمثلة بشعاره «لنملك الغد». وجاءت هذه التطورات من منطلق إيمان البنك بأن المستقدل يصنع اليوم من خلال الاستثمار الذكسي في العقول الوطنية المبدعة أولا، شواء بإطلاق والتعاون في مبادرات مجتمعيــة هادفة، أو عبر تمكين رأسمال البنك البشري الذي يرسم اليوم خارطة الطريق التي يسهم بها «وربة» في التميز المصرفيّ والتقدم الرقمي والآقتصاد المعرفي. وبالمبادرات والإنجازات النوعية التى حُقَّقَهَا الَّبِنِكُ فَيَ الْتَسْعَةِ أَشْهِرْ الأُولِيُّ من العام يؤكد «وربة» على مكانته كمؤسسة دافعة للابتكار والتميز فى القطاع المصرفي الكويتي، وبحدد التزامسه الراسسخ بخدمسة عملائه ومجتمعه ووطنه، ومواصلة مسيرته نحو تحقيق المزيد من النمو والنَّجاح في المستَّقبلُ ليكون من أُبرز البِنوكَ المحلية الَّتي تَخَدم كل شرائح المجتمع.



استحواذ إستراتيجي: نقلة نوعية في المشهد المصرفي المحلي

كان الحدث الأبرز في عام 2025 إعلان بنك وربة استحواذة على شركة الغانم التجارية، والتي بدورها تملك حصة تبلغ 32,75٪ في بنك الخليج، إذ تعتبس هـذه الصفقة مـن أكبر الاستحواذات في القطاع المصرفي الكويتي خلال السنوات الأخيرة لتتوج مسيرة نمو البنك المتدرج على مدى الخمسة عشر عاما الماضية. ومثل هذا الاستحواد محطة فارقة في مسيرة بنك وربة، إذ عكس التزامه ببناء كيان مصرفي أكثر قوة وتنوعا يفتح آفاقا جديدة ويخلق فرصا حدسدة للنمو والتطور بما يواكب طموحات عملائه ويدعم الاقتصاد

وتأتَّى هذه الصفقة في إطار إستراتيجية التوسع التي يتبعها البنك، والتي تهدف إلى تعزيز حصته السوقية وتنويع مصادر الدخل وكذلك بناء أسس متينة تمكنه من التوسع في الخدمات التي يوفرها في القطاع المصرفي الإسلامي، ليصبح اليوم من البنوك التي استحوذت علَّى قَاعدة عملاء واسعَّة ويشارك في صفقات تمويلية واستثمارية على مستوى الشرق الأوسط والعالم.

زيادة رأس المال

نجح بنك وربة في النصف الأول من العام في زيادة رأس المال، في إنجاز غير مسبوق في تاريخ الاقتصاد الكويتي، حيث أغلق البنك الاكتتاب في زيادة رأسهاله بأعلى قيمة ونسبة تغطية مسجلة بلغت 430٪ تقريبا من القيمة المطروحة، الأمر الذي عكس ثقة السوق في



رؤية البنك الإستراتيجية وتطلعاته

وتسهم هذه الزيادة أيضا في تعزيز المؤشرات المالية للبنك، خاصةً نسب كفاية رأس المال التي تتطلبها الجهَّات التنَّظيمية، كما أنها توفر موارد إضافية للاستثمار في التطوير التقني والتوسع بالخدمات المصرفية

إستراتيجية شاملة للنمو المستدام

وجدد بنك وربة خلال العام تركز اليوم على 3 محاور رئيسية تهدف إلى تعزين مكانة العنك كمؤسسة مصرفية إسلامية رائدة. والمحور الأول يركز على التميز فًى الخُدْمَاتُ الْمُصَرَّفَيَّةُ الْإِسْلَامِيَّةٌ، حيث يلتزم البنك بتقديم منتجات وخدمات مصرفية إسلامية متطورة تلبىي احتياجات العملاء المتنوعة، مع التركيز على الابتكار والجودة والآمتثال الكامل لأحكام الشريعة

أما المحور الثاني، فيتمثل في التحول الرقمي والابتكار التكنولوجي، حيث يواصل البنك استثماراته في التكنولوجيا المصرفية المتقدمة لتطوير منصات رقمية متطورة تقدم تجربة مصرفية سلســـة ومريحة للعمــلاء. ويهدف البنك إلى أن يكون رائدا في مجال التكنولوجيا المصرفية الإسلامية في المنطقة.

وفي المحور الثالث، يؤكد البنك التزامه بالمسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة من خلال برامج ومبادرات تهدف إلى تعزيز التعليم والابتكار وريادة الأعمال،

ويسعى إلى أن يكون شريكا فعالا فَى تحقيق رؤية الكويت وأهداف التُّنمية المستدامة.

استثمار في الخدمات الرقمية

وعلى صعيد التكنولوجيا والتّحول الرقمي، قطع بنك وربة أشواطا كبيرة في رحلته نحو تقديم تحربة مصرفتة رقمسة متكاملة تواكب تطلعات العصر الحديث، فقد أطلق البنك أول تمويل رقمي سهل في الكويت للمقيمين، مما يسهل عليهم الوصول إلى الحلول التمويلية بسرعة وكفاءة عبر منصات رقمية متطورة، كما شهد العام إطلاق حساب الشياب «Wave Banking»، الذي يوفر تجربة مصرفية رقمية متكاملة للشباب تحت شعار «هذي موجتك»، حيث حقق

نجاحا باهراً منذ إطلاقه في فعالية

مميزة بالخيران مول، وعزز البنك حضوره الرقمي من خلال عقد شراكة إستراتيجية مع منصة «Zayoom» لتعزيز تجربة السوق الرقمى وتقديم خدمات مبتكرة للعملاء، بالإضَّافة إلى الترحيب بمنصة «Keeta» العالمية في السَّوق الكويتي، مما يعكس التزام البنك بتوسيع شبكة شراكاته الإستراتيجية مع اللاعبين العالميين في مجال التكنولوجيا المالية.

لبنك وربة شاهين الغانم خلال توقيع مذكرة التفاهم بينهما

اعد وزير الخارجية لشؤون معهد سعود الناصر الصباح الديبلوماسي والرئيس التنفيذي

السيارات لتقديم خدمات تمويل

سيارات بحلول مصرفية مبتكرة،

ويأتى إطلاق حساب الشباب «Wave

Banking» ليتوج هذه الجهود، حيث

يقدم باقة متكاملة من الخدمات

المصرفية الرقمية التي تواكب

أسلوب حياة الشباب العصري

استثمار في الرأسمال البشري

أصوله، واصل بنك وربة الاستثمار

في تنمية رأس المال البشري من

خلال برامج ومبادرات متنوعة تهدف

إلى صقل مهارات الكوادر الوطنية

هو الشروة الحقيقية والركبرة

مستدام، واصلّ بنك وربّة استثمارةً

الإســتراتيجي في تنمية رأس المال

البشري الوطني من خلال منظومة

متكاملة من البراميج والمبادرات

التطويرية، وقد نجت البنك في

تحقيق نسبة تكويت مرتفعة بلغت

84,88٪، وهـو ما يعكـس التزامه

الراسخ بتوطين الوظائف وتمكين

الكوادر الكويتية من تولى المناصت

القياديّة والتخصصية في مختلف

ويهدف البنك إرساء بيئة عمل

مستقرة ومستدامة، حيث يتم

الاحتفاظ بالكوادر الإبداعية، إذ

ينصب التركيز على توفير فرص

للتطور المستمر، وتحفيز الموظفين

على توظيف كامل إمكاناتهم، وكذلك

إشراكهم في أنشطة تبني ثقافة العمل

الجماعي وتزرع الثقة بين الأفراد، ما

قطاعات العمل المصرفي.

الأساسية لأي نجاح مؤسس

وإيمانا منه بأن العنصر البشرى

وتطوير قدراتهم.

إيمانا منه بأن موظفيه هم أغلى

وتلبى احتياجاتهم المتنوعة.

تطوير المنتجات والخدمات

وفيما يتعلق بتطوير المنتجات والخدمات، حسرص بنك وربة على تقديم حلول مصرفية متنوعة تلبى تطلعات عملائه وتتجاوز توقعاتهم، فقد أطلق البنك حملة استرداد نقدى مميزة تصل إلى 10٪ لحاملي بطاقات الائتمان مسبقة الدفع، ووقع اتفاقية تعاون مع شركة الساير لتأجير



«المحافظة في قلب العاصمة»



تكريم بنك وربة خلال مشاركته في برنامج القيادة التنفيذية ضمن مبادرة كفاءة



يعزز من قدرتهم على التعاون في

د.محمد بركات وأيمن المطيري في جناح بنك وربة خلال رعايته المبادرة الوطنية «المحافظة في قلب العاصمة»

إنجاز المشاريع ومواجهة التحديات، ويرسخ النمو المستدام ويحافظ على

في إطار التزامه بالمس ـة، أطلق بنك وربة عدة مسادرات هدفت إلى ترك إنحابية وشملت حملة «العودة إلى المُدارِس» التي قدمت خدمات مميزةً وحلولاً مبتكرة للعملاء، وبرنامج «رواد 6,0» في نسخته السادسة، والذي يهدف إلى تمكين الطلبة الكويتيين في الخارج وتزويدهم بالمهارات اللازمة ليصبحوا قادة ألمستقبل، كما أطلق البنك برنامج «انطلاقة» للتدريب المهنى، الذي بهدف إلى تأهيل الخريجين الكويتيين الجدد لسوق العمل، مما يعكس إيمان البنك بأهمية الاستثمار في الشبباب الكويتي، وامتدت جهود البنك لتشمل رعاية مبادرة «بريك العاصمة» الوطنية بالتعاون مع محافظة العاصمة، بالإضافة إلى إطلاق مبادرة جديدة مع الإدارة العامة للمرور تعزينا لدوره في المسؤولية المجتمعية. كما أطلق البنكّ النادي الصيفى لأطفال الموظفين بالتعاون مع مركن صباح الأحمد للموهبة والأبداع، مما يؤكد حرص البنك على خلق بيئة عمل إيجابية ومحفزة لموظفيه وعائلاتهم، ويعزز من ولائهم وانتمائهم للمؤسسة.

وغاية البنك بناء جسور من الشراكة الحقيقية مع المحتمع والمؤسسات الوطنية الرائدة وإعداد جيـل من القـادة والمبتكرين الذين سيحملون رسالة الكويت الحضارتة إلى العالم، وهذا هو التزام البنك نحو وطن يستحق أن نملك له غدا مشرقا يليق بتاريخه العريق وطموحاته اللامحدودة.

التطلعات المستقبلية

ويتطلع بنك وربة إلى مواصلة نموه وتطوره في السنوات القادمة، من خلال تنفيذ إستراتيجيته التي تركل على التميل والابتكار والمسؤولية المجتمعية، ويهدف البنك إلى تعزيز مكانته كأحد أبرز البنوك الاسلامية في المنطقة، مع الحفاظ على هويته الكوبتية.

ويخطط البنك لتوسيع نطاق خدماته وتطويس منتجات جديدة تلبى الاحتياجات المتطورة للعملاء، مع التركيز على الشباب والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة كقطاعات إستراتيجية مهمة، كما يسعى البنك إلى تعزين دوره في دعم الاقتصاد الكويتي والمساهمة في تحقيق التنويع الاقتصادي والتنمية المستدامة. يذكر أن بنك وربة من البنوك التى حققت نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزا رياديا في مجال الخدمات المصرفية الرقمية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريبا من جميع شرائح المجتمع، ويأتى هذا الإنجأز ليؤكد مجددا على مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار أفضل الخدمات والمنتجات المالية.

افتح حساب واصنع موجنك



حمل التطبيق الآن



لنملك الغد Let's Own Tomorrow

182 55 55 | warbabank.com





تجسد سيارة GV80 كوبيه الفاخرة الجديدة تماما فلسفة تصميم جينيسيس المتمثلة في «الأناقــة الرياضية»، وتعكـس تغييرا بارزا عن تصميم سيارات الـ SUV التقليدية، حيث يعد طراز GV80 كوبيه أروع تعبير عن الأناقة الرياضية، مع تصميم ديناميكي متطور وعملي، يجمع بســهولة بين الفخامــة والأداء العالي، واضعــا معاييــر جديدة في فئــة SUV كوبيه الفاخرة.

يبرز التصميم الخارجي درجة غير مسبوقة من الأناقة مع خطوط تصميم جريئة وسقف كوبيه عصري، ومصابيح أمامية LED تعمل بتقنية MLA وشبكة G_Matrix مزدوجة الطبقات. إن التحسينات التي تم إدخالها على التصميم الأمامي، مثل فتحة دخول الهواء الموسعة، وغطاء الهواء النشط و4 فتحات تهوية، لا تعمل على تحسين تبريد المحرك فحسب، إنما أيضا تعزز حضور الكوبيه الجريء.

المظهر الجانبي يتميز بالانسيابية العالية ويعكس مظاهر الفخامة والرحابة. يجتمع الخط الجانبي المكافئ المقوس، ومنحنى السقف المنخفض والمنحدر لإضفاء ملمحا قويا وديناميكيا متناغما على GV80 كوبيه، تكمله عجلات ألمنيوم حصرية قياس 20 و22 إنشا. في المؤخرة، تضيف مصابيح الفرامل المساعدة الخلفية، ومصابيح الفرامل المساعدة على البوابة الخلفية والجناح المنحدر لمسة رياضية. تتوافر سيارة GV80 كوبيه بمجموعة الحوان خارجية تشمل 12 لونا، بما في ذلك المزرق «Bering Blue» الحصري.

أحدث التقنيات لخلق أجواء متطورة يلتقى فيهآ التصميم الرياضي بالمساحة الواسعة لتجربة قيادة لا مثيل لهاً. ويظهر التناغم التام بين التجهيزات عالية التقنية والتفاصيل الفاخرة من خلال دمج شاشة OLED مقاس 27 بوصة وشاشة AVN (الصوت، ڤيديو وملاحة) في إطار منحني يمتد بُأناقة عبر لوحة القيادة، لا يوفر فقط الوصول إلى مجموعة من الميزات المتقدمة ولكنه أيضا يضيفُ الكثير إلى جاذبية السيارة. وتمتد التصميمات السلسة إلى الواجهة المركزية، حيث يوفر نظام التدفئة والتهوية وتكييف الهواء (HVAC) الذي يعمل باللمس سهولة التحكم للسائقين. فيما يضم الكونسول الوسطي نظام Shift By Wire (SBW) الشبيه بكرة الكريستال، ليمنح تحكما مريحا ويضيف إحساسا غامرا بالفخامة. وتعمل عجلة القيادة ذات اللونين على شكل حرف «D» على تعزيز ديناميكيات القيادة، في حين تعزز أنماط الزخارف الكربونية، والتفاصيل المعدنية المصقولة، والمقاعد ذات الخياطة الخاصة بالكوبيه على رفع مستوى المقصورة الداخلية. توفر حينيسيس منصة شحن لاسلكية للهواتف الذكية اللاسلكية تتيح

تقدم GV80 كوبيه تجربة قيادة ممتعة تتميز بالسلاسة والثبات، فتحت غطاء المحرك، تعتمد GV80 كوبيه على محرك V6 بسعة 3,5 ليترات فائـق الأداء، قادر على توليد قوة تبلغ 409 أحصنة وعزم دوران يبلـغ 383 رطلـقدم، يضمن تسـارعا مثيرا وتجربة قيادة ترضي عشاق الأداء العالي. وسواء كنت تقودها على الطريق السريع أو تتنقل على الطرقات الوعرة، فإن GV80 كوبيه تقدم مزيجا من القوة والرشاقة بصعب مضاهاته.

تأتى GV80 كوبيه مجهزة بمجموعة شاملة من أنظمة المساعدة المتقدمة للسائق، بما في ذلك تثبيت السرعة التكيفي، ونظام مساعدة البقاء في المسار، ومراقبة النقطة العمياء، ونظام الفرملة التلقائية عند الطوارئ. ولا تعزز هذه الميزات مستويات السلامة فقط، ولكنها أيضا الميزات مستويات السلامة فقط، ولكنها أيضا إلى تقنيات الأمان القياسية، تقدم GV80 كوبيه حزمة (نظام مساعدة السائق المتقدمة ــ ADAS) القيادة على الطرق السريعة، والمساعدة في القيادة على الطرق السريعة، والمساعدة في حركمة المرور، ونظام المساعدة للركن الذكي عن بعد، نظام تجنب الاصطدام عند الرجوع عن بعد، نظام تجنب الاصطدام عند الرجوع تلك التقنيات تعزز بشكل إضافي من التزام جينيسيس بجعل الطرق أماكن أكثر أمانا للجميع.







رحلت أنت قائدها جينيسيس GV80 COUPE



- تأمين شامل مجانا
- حماية كاملة وتظليل مجاني
- عقد صيانة مجاني لمدة 5 سنوات أو 100,000 كم
 - ضمان مصنعي 5 سنوات غير محدد الكيلومترات



1808 666





792 مجمعاً تجارياً ترسم ملامح الاقتصاد العصري في الكويت

المجمعات التجارية..

القلب النابض لحركة التسوق والترفيه







لم تعد المجمعات التجارية في الكويت مجرد أماكن للتســـوق، بل تحولت إلى مراكز حضرية نابضة بالحياة تجمع بين الأناقة المعمارية وتنوع العلامات التجارية والخدمات المتكاملة.

لتصبح الوجهة الأولى للتسوق والترفيه في البلاد، وتعود هذه المكانة المميزة إلى تصاميمها الحديثة التي تجمع بين الجمال والوظيفة، حيث تبدأ تجربة الزائر منذ لحظة دخوله وإيقاف

سيارته وصولا إلى التجول بين المحلات والمطاعم والمقاهي، في رحلة تسوق مريحة ومتكاملة تجمع بين المتعة والرفاهية.

، کات

هنذه المجمعنات البنوك والش

في النسبيج الحضري الكويتي، إذ تجمّع بين التّحارة والخدمات المصرّفية والمطاعم والترفيه والأنشطة الثقافية، مما جعلها ركيزة رئيسية في تنويع الاقتصاد المحلى وتعزيز مصادر الدخل غير النفطى. كُما أســهُمت في تحسين جوَّدة الحيَّاة من خلال توَّفير بيئّة آمنة ومناخ مريح للعائلات والأفراد طوال العام، خصوصا في ظل حرارة

الصُّبف المرتَّفعة.

لرأس المال المحلى.

اقتصاديا، تمثل المجمعات التجارية بيئة استثمارية حيوية تجذب كبري العلامات التحارية المحلية والعالمية، وتتيح فرصا مستمرة لزيادة الإيرادات عبر إيجارات المحلات والمطاعم والمساحات الترفيهية. كل نشاطً داخلها، من البيع بالتجزئة إلى الخدمات اللوحستية، برتبط بدورة اقتصادية واسعة تشمل النقل والطاقة والصباثة والأمن، ما يجعلها جنزءا متكاملاً من حركة الاقتصاد الوطنى ومحركا رئيسيا

وتسهم هذة المجمعات في رفع مستوى الاستهلاك المحلي، أإذ إن الدمج بين التسوق والترفيه والمطاعم والخدمات المتنوعة بزيد من مدة بقاء الزائر داخلها، ما يرفع متوسط ألإنفاق الأسري ويحفر الطلب على السلع والخدمات. وإضافة إلى ذلك، تتيح المجمعات بيانات دقيقة حول سلوك المستهلكين، تساعد الشركات على تطوير استراتيجيات تسويق أكثر فاعلية وتحسين تجربة العملاء، لتصبح في الوقت نفسه أدوات تحليلية واقتصادية مهمة للسوق المحلي.

وتمثل المجمعات التجارية مساحات تفاعل اجتماعي آمنة ومتكاملة، إذ تجمع العائلات والأفراد ضمن بيئة مريحة ومكيفة، وتخفف الضغط على البنية التحتية من خلال تجميع الخدمات في موقع واحد، كما أن انتشارها في مختلف المحافظات ساهم في توزيع ألنشاط التجاري بشكل متوازن، وتعزيز التنمية الاقتصادية الإقليمية، وتحفيز الطلب

أصبحت المجمعات التجارية اليوم على الخدمات العقارية واللوجستية يثري تجربة الزائر ويجذب شرائح التي غيرت أنماط الشراء نحو التسوق وخدمات الواقع المعزز لتحليل سلوك مواد بناء مستدامة تقلل من التكاليف محاور اقتصادية واجتماعية مؤثرة المحيطة بها، ليصبح كل مجمع نقطة متنوعة من العملاء. واستقطبت الرقمي وخدمات التوصيل المنزلي. المتسوقين، إضافة إلى دمج التجارة التشغيلية على المدى الطويل وتدعم جذب حضرية واقتصادية متكاملة. 792 مجمعاً في الكويت

شهدت الكويت توسعا كبيرا في عدد المجمعات التي تجاوزت 792 مجمعا تجاريا موزعة على مختلف المناطق، وتتميز المجمعات بتنوع مطاعمها ومقاهيها التي جعلت البلاد وجهة عالمية للمذاقات المتعددة، بدءا من القهوة ومطاعم محلية وعالمية بنكهات متنوعة تثري تجربة العملاء، إضافة إلى مساحات تجمع اجتماعي

والمؤسسات التجارية التي وجدت فيها بيئة مثالية للوصول إلى العملاء و تقديم خدماتها يسهولة، ما عزز مفهوم «الخدمة في مكان واحد» وساهم في تبسيط تجربة المتسوق. وتُوفرُ هذه المراكز فرص عمل مباشرة في مجالات البيع والإدارة والصيانة والأمن والنظافة، إلى جانب دعم قطاعات البناء والخدمات اللوحستية المرتبطة بها. لكن رغم هذا الأزدهان، تواجه المجمعات التجارية تحديات متزايدة أبرزها المنافسة من التجارة الإلكترونية، مستقلة عن مناطق التسوق، ما

كما تمثل تكاليف التشغيل المرتفعة _ من طاقة وتكييف وصيانة وأجور _ ضغطا على الهوامـش الربحية، فضلا عن تشـبع السـوق في بعض المناطق وضعف الكثافة السكانية فيها، مما يزيد صعوبة استقطات المُستأجرين والمحلات الجديدة. ورغم هـذه التحديات، تبقـي الفرص أمام المجمعات التجارية واسعة ومفتوحة لمن يدمج الابتكار الرقمى والترفيه والثقَّافة والاستدامة في تجربة الزائر، إِذْ يمكن للمجمعات تبنّي حلول الدفع الإلكتروني، وتطبيقات الهواتف الذكية،

الإلكترونية مع التجرية المبدانية عير خُدمات «انْقر وأستلم»، لتعزّبز التكامل بين السوق الرقمي والمكان الفعلي. أفاق جديدة

كذلك، فإن إدخال الخدمات الصحية والرياضية والفندقية ومساحات العمل المشتركة بخلق أفاقا جديدة لزيادة الإقبال والعوائد، بينما يرفع التوجه نحو الاستدامة البيئية من جاذبية المجمعات من خلال التصاميم الصديقة للبيئة، وتوفيس الطاقة، وإنشاء المساحات الخضراء، واستخدام

ورة المؤسسية أمام المستثمرين والزوار. ومستقيلا، تمثل الانتكارات التكنولوجية والترفيهية فرصة رئيسية للنمو، سواء من خلال الفعاليات الحية والعروض الفنية، أو عبر إدخال تقنيات الواقع الافتراضي والخدمات الذكية، أو من خلال تعزيز الربط مع التجارة الالكترونية كمراكز لاستلام الطلبات. كما أن الاتجاه نحو الصحة والبيئة بتيح إمكانيات لإنشاء مراكس طبية ورياضية داخل المجمعات، وأعتماد تصميمات تجمع بين المكاتب والفنادق والسكن والخدمات العامة، مع دعم المشاريع الصغيرة والعلامات المحلية.

دفع عجلة الاستهلاك

وفي المحصلة، تشكل المجمعات التجارية في الكويت ركيزة أساسية في الاقتصاد غيّر النفطي، إذ توفر فرص عمّل واسعة، وتعزز الاستثمار المحلى، وتدفع عجلة الاستُهلاك والنمو الحضّري. ونجاحها المستقبلي مرهون بقدرتها على التكيف مع التحول الرقمي، والابتكار في تُجربة الزائر، وتبنى الاستدامة كخيار اقتصادي وبيئي فَى أَنَّ واحد، لتبقى المُجمعات الْكُويْتِيةُ نموذجا معماريا وتجريبيا يجمع بين الحداثة، والاقتصاد، والحياة الاجتماعية في مشهد واحد متكامل.

وفي ظل هذا الزخم العمراني والتجاري اللافَّت، تواصل الكويت ترسيّخ مكانتها كإحدى أبرز وجهات التسلوق والترفيه في المنطقة، حيث لم تعد المجمعات محرد مبان، بل تحولت إلى رموز حضارية تعكس نبض الحياة العصرية في البلاد، وتمزج بين الرفأه الاقتصادي والذوق الحمَّالَى وآلانفتاح الثقافي، ومع تصاعد المنافسةُ الإقليمية، تبقى التَّجربةُ الكويتية في تطوير المجمعات التجارية مثالا حيا علَّى قدرة القطاع الخاص على الإبداع، والشّراكة الناجحة مع الرؤية الْحكوميّة في بناء اقتصاد متنوع ومستدام، يوازن بين القيمة الاقتصادية والإنسيانية في أن واحد، لتظل المجمعات التجارية مرآةً عاكسة لنهضة الكويت الحديثة وطموحها نحو مستقبل أكثر إشراقا وازدهارا.



مراكسز ضخمسة تجمسع بسين الأناقسة المعماريسة والتجربسة المريحسة وتنشسيط التجسارة

بيئــة اســتثمارية جاذبــة تجمــع كل الأنشــطة والعلامــات العالميــة والمحليــة فــي فض











⊕| WWW.KIF.NET -



أسعاره سجلت قمماً تاريخية غير مسبوقة جعلت اقتناء المعدن النفيس أكثر صعوبة.. والفضة تدخل السباق

«یا دهب مین پشتریك؟۱»

حين تتحول الزينة إلى خزينة



وجدان الأسرة الكويتية، نسجت حوله الحكايات، وتباهت به الأمهات، وتزينت به العرائس في ليلة العمر، وكأنه وعد بالاستقرار



المعدن النفيس.

تقتنى الذهب حبا وزينة، تملكه ليرى، وتفخر

به في المناسبات، وفي لحظة واحدة يمكن أن

يتحوّل إلى «رصيدٌ مألي» يقي الأسرة العوزّ أو يلبي الحاجة. تلك القيمة الاجتماعية ظلت

متوارثة جيلا بعد جيل، لتصبح حلية الذهب

في الكويت رمزا مزدوجا بين الجمال والضمان،

ومَع صعود الأسعار، ازداد ذلك الرَّمز عمقاً،

وكأن المعدن الأصفر يقول إن قيمته الحقيقية لا تقاس بالبريق، بل بالثقة التي يمنحها لمن

لكن السؤال الذي يفرض نفسه اليوم: من

يشتري الذهب في زمن أصبح فيه سعر الغرام

الواحــد بمبلغ وقدره؟ هل مازال للذهب مكانُ

في صندوق العروس؟ أم أنه أصبح رفاهية

تتوارى خلف ضجيج التضخم وغلاء المعيشة؟

سوقُّ الذهب في الفروانية وحولي والجهراء،

تروى الحكايات ذاتها بأصوات متباينة. تجار

الذهب القدامي يرون أن الإقبال لم يخفت،

لكنه تغير في طبيعته، يقول أحدهم إن

«المرأة الكويتيَّة لا تتخلى عن الذهب أبدا،

لكنها أصبحت تشتريه بعين المستثمر لا بعين

المتزينة»، فالخواتم والأساور التي كانت تشتري

للمناسبات، باتت تقتنى اليوم باعتبارها

الذهب في الكويت لم يفقد بريقه، بل اكتسب

معنى جديداً، في مجتمع يعرف معنى الادخار

ويخشُّى تقلبات الزمن، أصبح الذهب أشبه

ب «التأمين الشعبي» على المدى الطويل. لا

استثماراً ذكياً ومخزنا آمناً للقيمة .

في أسواق الكويت القديمة، من المباركية إلى

والنوم، تعود تلك اللمعة القديمة لتسطع

من جديد، ولكن هذه المرة في ضوء شاشات الأسواق العالمية وشاشات الهواتف الذكية، لا في ضوء الأعراس والمناسبات، فالأرقام تتحدث عن قفزات غير مسبوقة في أسعار الذهب.

ووفقا لبيانات التداول فقد سبجل الذهب أعلى سعر منذ بداية 2025 حتى نهاية يوم 22 أُكتوبر الجاري عند 4398 دولارًا للاونصةُ الواحدة، فيما كان أدنى سعر مسجل خلال تلك الفترة عند 2624,6 دولارا للأونصة.

وسجل الذهب ارتفاعا بنحو 52٪ منذ بداية العام، إذ سبجل اغلاق تبداولات يوم 2 يناير 2025 نحو 2669 دولارا للاونصة الواحدة، فيما سبجل سبعر اغلاق تداولات 22 أكتوبر الجارى 4054 دولارا لللأونصة.

ويرجع الفارق بين أعلى سعر سجله المعدن الأصفر وانخفاضه خلال نهاية تداولات الأربعاء الماضى إلى عملية تصحيح استمرت لعدة أيام انخفيض خلالها بنحو 5٪، وذلك تزامنا مع احتمالات تراجع التوترات بين أميركا والصين وسط ضغوط من صعود الدولار وتصريحات للرئيس الأميركي دونالد ترامب قال فيها إن الرسوم الجمركية البالغة 100٪ التي قرر فرضها على الصين لن تكون مستدامة.

هذا الارتفاع الهائل لم يأت من فراغ، فالعالم اليوم يعيش حالة قلق اقتصادي متنام، التضخم ما زال مرتفعا، وأسعار الفائدة في الأقتصادات الكبرى تضغط على المستثمرين، قيما التوترات الحنوسياسية _ من الحرب في أوكرانيا إلى تصاعد التوتر في الشـرق الأوسَـط ــ تخلقَ بيئة عالمية مشبعة بالخوف، وفي مثل هذه الطّروف، لا يعود الذهب مجرد سلعة، بل يصبح لغة أمان عالمية من البنوك المركزية



والدول التي تتخلص من الدولار لصالح شراء ومن هناً، تبدلت علاقة الكويتيين بالذهب كما تبدلت الأزمنة، في الماضي، كانت المرأة

أمانا يتوارث لا بريقا يفقد.

الشعبي البسيط: «يا ذهب من يشتريك؟» _ سـؤال يحمل في طياته الحيرة بين من يراه ملاذا من الأزمات ومن يراه عبئاً من الغلاء، لكنه في النهاية يظل الذهب ذاته، ذاك الرفيق الذي جمّع بين زينة النساء وثروة الرجال، بين رمزية المأضى وواقعية الحاضر، ففي كل بيت كويتي، لا يزآل هناك شيء من الذهبّ محفوظ في علبة صغيرة، لا يقدر بثمن السوق، بل بثمن الذكريات والأمان.

جانب عودته كملاذ استثماري للأفراد الذين

الأولى منذ أكثر من عقد، بدأ الكويتيون والمقيمون يتجهون إليه كبديل استثماري «أصغر سعرا وأوسع انتشارا»، خصوصاً بين الشبباب الذين يرغبون في الادخار دون أن يثقلوا ميزانياتهم.

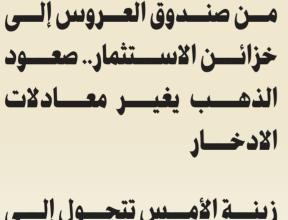
أوراق مالية ولا أسهم قادرة على أن تنافس ثُقّتُه المتجدّرة في الذاكرة الكويتية، وربما لهذا السبب، حين ترتَّفع الأسعار، لا يفر الكويتيون منه، بل يزدادون حرصا على امتلاكه، وكأنهم يستعيدون عبره قصة أجيال رأت في الذهب

ومع كل قفزة في السعر، يتجدد السؤال

لكن فلسفة المستهلك تغيرت مع ارتفاع الأسعار وتوجهت إلى السبائك الصغيرة والجرامات المحدودة والتي باتت تتصدر المشهد الاستثماري الجديد.

وفي الوقت الذي يتوهج فيه الذهب، يطل الفضة من الظل، فالمعدن الأبيض الذي ظل لعقود في المرتبة الثانية، بدأ يلفت الأنظار مؤخّرا مع ارتفاع الطلب الصناعي عليه في مُحَالاتٌ الإِلْكتُرونيّات والطاقة الشمسية، إلى يرون أن الذهب أصبح بعيد المنال.

ومع تجاوز سعر أونصة الفضة للمرة



زينه الأمسس تتحسول إلسي استثمار اليسوم

السبائك الصغيرة والغرامات المحدودة تتصدر المشهد الاستثماري الجديد



هدية نقدية لغاية مرادي مراديك اليكوم! حكول راتبك اليكوم!



عزيزي العميل، مبروك! تم إيداع هديتك النقدية في حساب الراتب.



1804080 burgan.com

170 ألف وحدة تمهّد

2026. الخير. بقبال»





بوابة الكويت لحلّ الأزمة الإسكانية وتنشيط الاقتصاد الوطني



تقترب الكويت من نقطة تحول محورية في ملفها الإسكاني المزمن، إذ بدأت الدولة فعليا مرحلة تفعيل قانون المطور العقاري، في خطوة غير مسبوقة تهدف إلى إعادة هيكلة اليات بناء وتوزيع المساكن من خلال إشراك القطاع الخاص في التطوير والتمويل والإدارة. ويمثل هذا التحول الاستراتيجي وعيا حكوميا بضرورة الانتقال من الأسلوب التقليدي في المشاريع الإسكانية إلى نموذج أكثر كفاءة واستدامة، يجمع بين المرونة الاستثمارية، والجودة الإنشائية، وسرعة الإنجاز، بما يتواكب مع توجهات التنمية الوطنية الحديثة.

القطاع الخاص يدخل بقوة إلى ملف السكن.. انطلاقة جديدة لتنمية عمرانية مستدامة

مــدن جديــدة تولد من رحــم قانــون 118 لســنة 2023.. ورؤية تمتــد لــ10 ســنوات قادمة

منذ عقود طويلة، كانت الأزمة الإسكانية أحد أسرز التحديات التي تواجه الكويت، مع تراكم الطلبات لدى المؤسسة العامة للرعاية السكنية لأكثر من 103 آلاف طلب، في ظل محدودية الأراضي، وارتفاع كلفة البناء، وتزايد عدد المواطنين الباحثين عن سكن ملائم، وعلى الرغم من الجهود الحكومية المتواصلة، ظل وتيرة تسليم الوحدات السكنية أقل من حجم الطلب المتنامي، ما أدى إلى اتساع الفجوة بين العرض والطلب، وارتفاع أسعار الأراضي والسكن الخاص.

ومع إدراك الحكومة لضرورة تغيير النهج التقليدي، جاء صدور القانون رقم 118 لسنة 2023 في شأن تأسيس شركات إنشاء مدن أو مناطق سكنية وتنميتها اقتصاديا، ليشكل الإطار القانوني الذي طال انتظاره، واللبنة الأولى لبناء منظومة إسكانية حديثة، تنقل العبء من التمويل الحكومي المباشر إلى الشراكة المؤسسية المستدامة بين القطاعين العام والخاص.

تفعيل القانون.. من التشريع إلى التنفيذ

وفي إطار تفعيل هذا القانون على أرض الواقع، أعلنت الحكومة عن تطبيق فكرة المطور العقاري على مرحلتين متكاملتين، تمثلان بداية التحول الفعلى في مشروعات الرعاية السكنية بالكويت.

المرحلة الأولى: أولى الفرص الاستثمارية.. 5 آلاف وحدة سكنية

انطلقت المرحلة الأولى من خالا تخصيص 3 أراض للمطورين العقاريين في مناطق المطلاع، سعد العبدالله، وجابر الأحمد، لتنفيذ 5 آلاف وحدة سكنية ضمن أولى الفرص الاستثمارية التي تطرحها المؤسسة العامة للرعاية السكنية. وقد شهد هذا الطرح إقبالا لافتا من شركات التطوير العقاري، حيث تلقت المؤسسة نحو 70 طلبا رسميا من شركات محلية وخليجية ودولية متخصصة في مجال التطوير العمراني، ما يعكس الثقة الكبيرة في السوق الكويتي، وجاذبية هذا النوع من المشاريع الذي يجمع بين الربحية والاستدامة.

المرحلة الثانية: المشاريع الكبرى .. 170 ألف وحدة سكنية

أما المرحلة الثانية فتتضمن إطلاق 3 مشاريع كبرى في مناطق الصابرية، نواف الأحمد، والخيران، بإجمالي نحو 170 ألف وحدة سكنية، تمثل أضخم خطة تطوير سكني في تاريخ الكويت. وتعد هذه المرحلة الركيزة الرئيسية في الخطة العشرية التي وضعتها الحكومة لحل الأزمة الإسكانية جذريا خلال السنوات الـ 10 المقبلة. وأكد وزير الدولة لشؤون الإسكان وأكد وزير الدولة لشؤون الإسكان عبداللطيف المشاري أن الوزارة بدأت بالفعل استقبال عروض التصميم والدراسات الفنية لتلك المشاريع، على أن ترسى العقود قبل نهاية العام الحالي، تمهيدا لتعميم تجربة المطور العقاري على بقية المدن الجديدة.

ما المطور العقاري.. ولماذا هو الحل؟

المطور العقاري ليس مجرد شـركة بناء، بل هو جهة اسـتثمارية متكاملة تشرف على التخطيط والتمويل والتنفيذ والإدارة والتسويق ضمن منظومة واحدة.

وبخلاف المقاول التقليدي الذي يقتصر دوره على مرحلة التنفيذ، يمتلك المطور العقاري القدرة على تصميم مشاريع حضرية متكاملة، وتوفير التمويل اللازم من خلال الشراكات مع البنوك وشركات التمويل العقاري، بما يضمن سرعة الإنجاز وتحقيق جودة عالية في التنفيذ. كما أن تطبيق نموذج المطور العقاري يسهم في تخفيف الأعباء المالية والإدارية عن الدولة، حيث تنتقل مسؤولية التمويل والبناء إلى القطاع الخاص، بينما تركز الحكومة على الدور التنظيمي والرقابي. هذه المعادلة تحقق توازنا مثاليا بن الكفاءة الاقتصادية والاستدامة

الاجتماعية، إذ توفر الدولة الأرض والبنية التشريعية، ويتولى المطور الاستثمار والتنفيذ والإدارة.

يـرى خبراء العقار أن دخول المطور العقاري إلى قطاع الإسـكان سيحدث تحولا جذريا في دورة التنمية العمرانية، من خلال: ● اختصار الدورة الزمنية للمشاريع بنسبة تتجاوز 40٪ مقارنة بالأساليب التقليدية.

• تقليل الكلفة الإجمالية على الميزانية العامة عبر التمويل الذاتي للمطورين.

ورفع جودة البناء بفضل الالتزام بالمعايير الدولية في التصميم والإدارة والمرافق.
 ● تنشيط الاقتصاد الوطني من خلال تحريك قطاعات الإنشاء والتمويل والخدمات اللوحستية.

و تصويل والصدات الموابعة المباشرة وغير المباشرة للكفاءات الوطنية في مجالات الهندسة والتطوير والتشغيل. ■ تعزيز الشراكة المؤسسية بين الدولة والقطاع الخاص، بما

يخلق نموذجا اقتصاديا أكثر استدامة.



المدن الجديدة.. نحوبيئة حضرية ذكية ومستدامة

تعد مشاريع المطور العقاري بمنزلة نواة لمدن كويتية جديدة تقام وفق معايير المدن الذكية والمستدامة، حيث يجري التخطيط لتوفير بيئات سكنية متكاملة تضم الخدمات الصحية والتعليمية

قاري بمنزلة نواة لمدن الترفيهية والتجارية، مع الاعتماد على التقنيات ق معايير المدن النكية الرقمية والبنية التحتية الحديثة التي تواكب أهداف التخطيط لتوفير بيئات مات الصحية والتعليمية وتطمح الحكومة من خلال هذه المدن إلى تخفيف

تحول فلسفة الدولة في إدارة ملف الإسكان

ة تتجاوز الحوكمة الحديثة والشراكة المؤسسية. هذا التحول

يعد إدخال نظام «المطور العقاري» خطوة تتجاوز حدود بناء المساكن إلى إعادة تعريف دور الدولة في إدارة التنمية السكنية، فبعد عقود كانت فيها الحكومة تتحمل عبء التمويل والتنفيذ والتوزيع المباشر، تتجه اليوم إلى التحول من دور المزود إلى دور المنظم والمحفز للسوق، بما ينسجم مع مفاهيم

الحوكمه الحديثة والشراكة المؤسسية. هذا التحول لا يعني انسحاب الدولة من مسؤولياتها، بل على العكس، فهو يعيد تركيز دورها على التخطيط الاستراتيجي ووضع السياسات والإشراف والرقابة، بينما تمنح شركات التطوير العقاري مساحة أكبر للابتكار والتنفيذ وفق معايير جودة

ية. هذا التحول عالمية. ويعكس هذا التوجه إدراكا حكوميا متزايدا بأن الاستدامة في الحلول الإسكانية لا تبنى على التخطيط بالأموال وحدها، بل بإدارة رشيدة للموارد، تخلق أن والإشراف توازنا بين حقوق المواطن كمستفيد، وحقوق لموير العقاري المستثمر كشريك، وواجب الدولة كمنظم وضامن معايير جودة للجودة والعدالة.

شرائح المواطنين.

مستقبل الإسكان.. رؤية عقد جديد

يمكن القول إن تجربة المطور العقاري تمثل جديد قائم على مفترق طرق حقيقيا في تاريخ السياسة الإسكانية ستشهد الكويت في الكويت، فهي تجمع بين الكفاءة الاقتصادية السكن اللائق، ونا عدالة الاجتماعية، وتؤسس لنموذج تنموى

جديد قائم على الشراكة والإنتاجية. ومع اكتمال المرحلتين وتنفيذ المشاريع الكبرى، ستشهد الكويت ولادة مدن حديثة ذكية توفر السكن اللائق، وتحفز النمو الاقتصادي، وتضع

البلاد على أعتاب عقد إسكان ذهبي يعالج المعضلة التاريخية للسكن، ويفتح آفاقا جديدة لتنويع الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة.

الضغط عن المناطق الحضرية الحالية، وتحقيق

توزيع متوازن للتنمية في مختلف المحافظات،

مع توفير مساكن ميسرة التكلفة تلائم مختلف

43

"أعيان العقارية" تواصل تعزيز حضورها في السوق المحلي بمشاريع رائدة وخدمات عقارية متكاملة

العقارية Call

تواصل شركة أعيان العقارية ترسيخ مكانتها كإحدى أبرز الشركات الرائدة في مجال التطوير والاستثمار العقاري في الكويت، مستندة إلى تاريخها الحافل بالإنجازات منذ تأسيسها عام 1976، واستثماراتها المتنوعة التي تشمل المشاريع السكنية والتجارية والفندقية، إلى جانب تقديمها مجموعة متكاملة من الخدمات العقارية التي تشمل إدارة وتنفيذ المشاريع، وإدارة أملاك الغير، وخدمات التقييم والدراسات العقارية، وإدارة وتنظيم المزادات العقارية، والاستشارات العقارية، فضلا عن التطبيق الإلكتروني «عناية» الذي يقدم حلولا ذكية وشاملة لأعمال صيانة العقارات.

وفي إطار اهتمامها بالسوق المحلي، تمتلك شركة أعيان خبرة واسعة في إدارة المحافظ العقارية، إذ تدير ما يقارب 400 عقار بمختلف الأنواع في جميع محافظات الكويت. ومن أبرز عملائها الأمانة العامة للأوقاف والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية وصندوق عوائد العقاري، بالإضافة إلى محافظ عقارية خاصة بعملاء من الشركات والأفراد.

وحرصاً من أعيان العقارية على تعزيز حضورها في الأسواق العالمية وكسب ثقة العملاء والمستثمرين الكويتيين والخليجيين، قامت الشركة بتوفير خدمات عقارية متكاملة ضمن منصة واحدة تخدم العملاء الراغبين في التملك خارج الكويت، من خلال تسويق العديد من المشاريع السكنية الفاخرة في لندن وبرمنغهام وسلاو وريدينغ، كما وقعت الشركة مؤخرا عقد التسويق الحصري مع مجموعة بيركلي البريطانية لتسويق مشروع سكني متكامل في مدينة ميلتون كينز في المملكة المتحدة.

نبذة عن مشاريع واستثمارات «أعيان العقارية»

تضم المحفظة الاستثمارية لشركة أعيان العقارية العديد من الأصول العقارية والاستثمارات المتنوعة في قطاعات مختلفة ودول متعددة وفقا لما يلى:

مجمع وبرج يال الفحيحيل

يتمتع المشروع بموقع استراتيجي في قلب المنطقة التجارية للفحيحيل، ويتميز بتصميم معماري عصري، إذ يتكون من مجمع تجاري وبرج مكاتب بمساحة بنائية إجمالية تبلغ نحو 74 ألف متر مربع، إضافة إلى مواقف سيارات تتسع لـ 440 سيارة، كما يشمل المجمع مرافق مختلفة ومتنوعة تهدف إلى تقديم تجربة فريدة من نوعها للزوار.

مشروع شاطئ العقيلة الترفيهي

في إطار دعمها لقطاعي السياحة والترفيه، وقعت أعيان العقارية عقد تطوير واستثمار مشروع شاطئ العقيلة بالتعاون مع شركة المشروعات السياحية، على مساحة تقارب 57 ألف متر مربع. ويهدف المشروع إلى تقديم نموذج جديد للمشاريع الترفيهية ذات القيمة المضافة، انسجاما مع التوجهات الحكومية الرامية إلى تنشيط قطاع السياحة في البلاد.

شركة مبرد القابضة

تمتلك أعيان العقارية حصة استراتيجية تبلغ 10٪ من رأسمال

شـركة مبرد القابضة، وهي شـركة مسـاهمة كويتية مدرجة في بورصـة الكويت منذ عام 2007، ويأتي هذا الاسـتثمار متماشـيا مع استراتيجية الشركة الهادفة إلى تنويع محفظتها الاستثمارية والتركيز على الاسـتثمار في الشركات ذات الأداء المتميز والفرص

شركة برج هاجر العقارية ـ المملكة العربية السعودية

تمتلك شركة أعيان العقارية ما نسبته 31,5% من رأسمال شركة برج هاجر العقارية المستثمرة في مشروع عقاري متميز في مكة المكرمة ضمن مشروع تطوير وقف الملك عبدالعزيز «أبراج البيت» وهو برج هاجر الذي يطل على الحرم المكي الشريف ويوفر خيارات متعددة للحجاج والمعتمرين، حيث يضم شققا سكنية وغرفا فندقية بخدمات عالية الجودة تحت إدارة مجموعة فنادق موقنبيك العالمية.

شركة عنان للاستثمار العقاري

تأسست عام 2008 برأسمال قدره 30 مليون دينار، وهي مملوكة تقريبا بالكامل لشركة أعيان العقارية. وقد أنشئت آنذاك لتعزيز التنوع في الأنشطة والخدمات والمنتجات التمويلية العقارية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. إلا أنه في عام 2020 تم تحويل نشاطها إلى شركة استثمار عقاري لتتوافق مع توجه أعيان لزيادة محفظة الأصول العقارية المدرة وتقليل المخاطر التمويلية.

شركة ذا سبوت للاستثمار العقاري ــ مصر

تسهم أعيان بحصة تقارب 20٪ من رأسمال الشركة التي تملك مجمع «ذا سبوت مول» في منطقة التجمع الخامس بالقاهرة الجديدة، وهو مشروع تجاري متميز تبلغ مساحته التأجيرية نحو 11,300 متر مربع.

محفظة الأصول العقارية

تضم محفظة أعيان العقارية أصولا وعقارات متنوعة تشمل مباني وأراضي تجارية واسـتثمارية وعقارات صناعية موزعة جغرافيا على عدة دول وقطاعات مختلفة، في الكويت والبحرين والإمارات العربية المتحدة، بما يحقق التنوع ويحد من المخاطر الاستثمارية.

التقرير العقاري الدوري

وإدراكا من الشركة بأهمية نشر وتعزيز الشفافية وتوفير البيانات للمهتمين، تصدر شركة أعيان العقارية تقارير دورية تغطي القطاعات العقارية والمكاتب الاستثمارية والحرفية والسكن الخاص، بالإضافة إلى تسليط الضوء على القضابا والاتجاهات المؤثرة في سوق العقار الكوبتي.

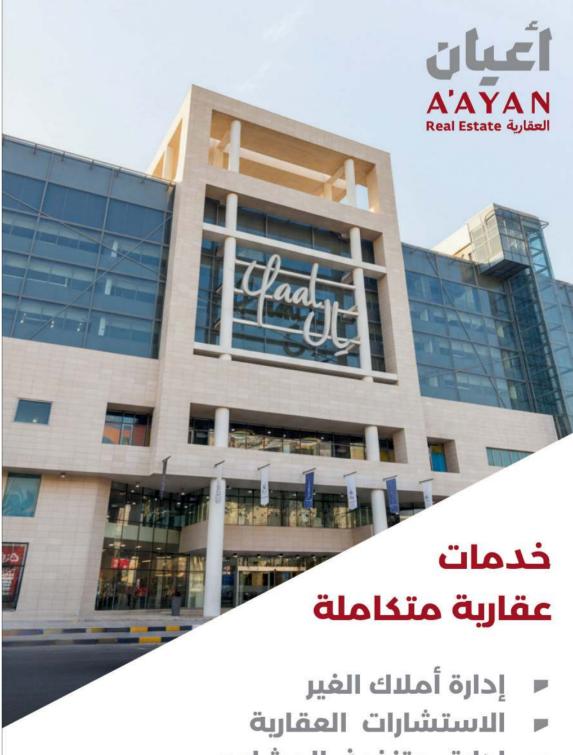


عقار فی بریطانیا؟

أعيان العقارية سهلّت العملية



© 222 12 100



- إدارة وتنفيذ المشاريع
- تطبيق عناية لأعمال الصيانة
- تنظیم وإدارة المزادات العقاریة
- ر تقييم العقارات وإعداد الدراسات

www.aayanre.com

2026 (الخير, بقبال)»





قوة مصرفية كويتية تتصدر المشهد الخليجي بقيمة سوقية 102,9 مليار دولار.. و409,1 مليارات دولار أصولاً

الكويت في نادي الكبار.. 9 بنوك كويتية ضمن «أفضل 50 بنكاً» خليجياً

رسخ القطاع المصرفي الكويتي مكانته في قائمة الكبار خليجيا. فقد دخلت تســـعة بنوك كويتية ضمن قائمة "أفضل 50 بنكا في الخليج 2025"، في وقت سجل فيه القطاع المصرفي الكويتي مجتمعا أصولا بقيمة 409,1 مليارات دولار. وودائع عملاء بـ 319.9 مليار دولار، وقروضا صافية بـ 245,1 مليار دولار، وإجمالي إيرادات 3,5 مليارات دولار، وعائدا على حقوق الملكية بـ 10,6٪.

وتأتي هذه الأرقام بينما بلغ إجمالي أصول المصارف الخليجية 3,60 تريليونات دولار في الربع الأول 2025، ما يعكس عمق السوق واتساعه، ويبرز الوزن النوعي للقطاع المصرفي الكويتي في المنظومة المصرفية الإقليمية.

تعكس القيمة السوقية الإجمالية للبنوك الكويتية التسعة البالغة 102,98 مليار دولار قوة القاعدة الرأسمالية وقدرتها على خلق القيمة للمساهمين والمستثمرين. وتعد هذه القيمة مؤشــرا على مكانة الكويت في المشهد المالي الخليجي، إذ أصبحت بنوكنا لاعبا أساستيا في حركة رؤوس الأموال الإقليمية، ومصدراً للثقة في النظام المالي بفُضلُ شياسات رقابية متحفظّة وبيئة نقديةً

كما أن امتلاك البنوك الكويتية لأصول تفوق 409 مليارات دولار يجعلها من بين الأعلى في المنطقة من حيث نسبة الأصول إلى الناتج المحلى الإجمالي، وهو ما يعكس عمـق قاعـدة التمويـل وقدرتهـا على دعم الاستَّثمارات الحكومية والخاصة، وتمويل مشاريع البنية التحتية، وتوسيع الائتمان للقطاع غير النفطي.

الريادة الكويتية

وجاء في صدارة البنوك الكويتية ضمن قائمة «MEED» لأكبر 50 بنكا في منطقة الخليج لعام 2025، بيت التمويل الكويتي في المرتبَّةُ الرابِعة خليجَيا بقيمةُ سُوقيةٌ 44,75 مليار دولار، مستفيدا من شبكة تمويلية واسعة ونشاط تمويلي نشط في السوق المحلي والإقليمي، ومن تُمُوّذج أعمالُّ إسلامي متكامل أثبت قدرته على التوسع بعد عملية الدمج التاريخية مع «الأهلى المتّحد».

وتلاه بنك الكويت الوطني في المرتبة السابعة خليجيا بقيمة سـوقية 28,62 مليار دولار، مواصلا أداءه التشغيلي القوى المدعوم بقاعدة ودائع متنوعة وجودة أصول مرتفعة، مع استمرار قدرته على تحقيق عوائد مستقرة، ما يجعله أحد أعمدة القطاع المصرفى الخليجي.

وحلَّ بنك بوبيّان في المرتبة الـ20 بقيمة سـوقية 10,27 مليارات دولار، مستندا إلى ريادته في الخدمات المصرفية الإسلامية الرقمية، وتميزه في التحول الرقمي الذي جعله نموذجا للبنوك الإسلامية العصرية

وجاء بنك الخليج في المرتبة الـ28 بقيمة سـوقية 4,58 مليارات دولار، مع اسـتمرار التركيز على التجزئة والشــركات، وتعزيز تنافسيته عبر الابتكار في المنتجات المصرفية

وظهر بنك وربة في المرتبة الـ30 بقيمة سوقَّنة 3,93 مليارات دولار، مدعوما بالتوسع في المنتجات الإسلامية للأفراد والمؤسسات، ومواصلة تحقيق نمو متوازن بين الأنشطة التمويلية والاستثمارية.













Boubyan



البنوك شريك محوري في تمويل النمو وتحصين الاستقرار المالي

الدولي (KIB) في المرتبة 43 بقيمة سـوقية

ألائتماتني. القروض. عمق مالي وقدرة قيادية

وتبعه البنك التجاري الكويتي في المرتبة 33 بقيمة سوقية 3,32 مليارات دولار، مع تحسن ملحوظ في مؤشراته الربحية، بفضّل إدارة فعالة للتكاليف واستراتيجية تمويل حذرة. واحتل البنك الأهلى الكويتي المرتبة 36 بقيمة سوقية 2,57 مليار دولار، مواصلا تعزيز قاعدته الرأسمالية وتحسين الكفاءة التشغيلية. واختتم التمثيل الكويتي ببنك الكويت

كما جاء بنك برقان في المرتبة الـ32 بقيمة سـوقية 3,42 مليارات دولار، مستفيدا من شبكة شركاته التابعة الإقليمية، ومن تحسن جودة الأصول بعد إعادة هيكلة محفظة

بيت التمويل الكويتي

1,52 مليار دولار، مستندا إلى نموذج مصرفي إسلامي متحفظ يوازن بين النمو والانضباط والمتوسطة.

لا تعكس هذه القائمة مجرد ترتيب رقمى، بل تؤكد أن البنوك الكويتية أصبحت تشكَّل ركيزة أساسية في حركة التمويل الإقليمي، وقوّة استقرار داخّل النظام المالي الخليجي. فمن خلال تركيزها على الكفاءة ألتشفيلية وتحسين نسب رأس آلمال، أثبتت المصآرف قدرتها على قيادة النمو المحلى، ودعم مبادرات

الدولة في رؤية الكويت 2035، لا سيما عبر تمويل مشّاريع البنية التحتية الكبرى، وتوفير أدوات تمويل مبتكرة للشركات الناشئة

وتتميز البنوك الكويتية أيضا بارتفاع مستويات السيولة وتنوع مصادر التمويل، ما يمنحها مرونة عالية في مواجهة الدورات الاقتصاديـة. كما أن نسـب كفاية رأس المال التى تفوق المتطلبات التنظيمية بكثير، وفقا لمعاليير بازل ااا، تعزز قدرتها على امتصاص الصدمات والمحافظة على الاستقرار المالي. وبهذا، تظل البنوك الكويتية شريكا محوريا في تمويل النمو وتحصين الاستقرار المالي، مع

كمحرك رئيسي للنمو المالي والاقتصادي موقع تنافسي وإستراتيجية مستقبلية

مساحة إضافية لتعظيم الدخل غير التشغيلي،

وتحسين الكفاءة، وتوسيع أدوات التمويل

في أسواق الدين، بما يسهم في تعميق سوق

أداء متفوق رغم بيئة متقلبة

وتنطلق هـذه الأرقام مـن واقع خليجي يشهد إعادة تموضع للمصارف في بيئة عالمية

متقلبة، فبرغم تراجع الدخل من الفوائد نتيجة

دورة انخفاض معدلات الفائدة، فإن مصارف الخليج عوضت ذلك عبر ارتفاع الدخل غير

التشغيلي وتراجع المصروفات التشغيلية

وانخفاض تكلفة المخاطر، ما أفضى إلى زيادة

أرباح القطاع ليحقق أرقاما قياسية خلال 2025،

وتستند المصارف إلى قوة اقتصادات الخليج

وارتفاع الفوائض النفطية في السنوات الماضيةً

التي عزَّزت القواعد الرأسماليَّة وجوَّدة الأصولّ.

البنوك من الإنفاق الحكومي واستقرار البيئة

الائتمانيـة وتوازن السـيوّلة، مع اسـتمرار التركيز على تمويل المشاريع والبنية التحتية

ودعم التحول الاقتصادي، بما يرسخ مكانتها

وبالنسبة للكويت، ينتظر أن تستفيد

رأس المال المحلى.

وفى ضوء الأداء القوي والقيمة السوقية المتنامية، تترسخ مكانة البنوك الكويتية اليوم كأحد الأركان الثلاثة الرئيسية في المشهد المصرفي الخليجي إلى جانب المصارف السعودية والإماراتية. فرغّم اختلاف حجم الأسواق، نجحت المصارف الكويتية في بناء نموذج مصرفى متوازن يجمع بين الحذر الائتماني والابتكار المالي، وبين الانفتاح الإقليمي والمحافظة على الآستقرار النقدي المحلى. وتمتاز البنوك الكويتية بقدرتها العالية على تحقيق عوائد مجزية من أصول ذات جودة مرتَّفعة، وبنسب كفاية رأسمال متقدمة، وهو ما يجعلها مؤهلة لقيادة مرحلة جديدة من التكامل المالي الخليجي.

ومع توجه الاقتصادات الخليحية نحو تنويع مصادر الدخل وتمويل التحول الاقتصادي، يتوقع أن تلعب البنوك المحلية دورا أكبر في تطوير أسواق الدين وتمويل الأستثمارات العابرة للحدود، مستفيدة من خبرتها في التمويل الإسلامي ومنظومتها التقنية المتطورة، ومع احتفاظها بمستويات سيولة قوية وتصنيفات ائتمانية مستقرة، تبدو المصارف الكويتية مهيأة لأن تكون قاطرة للنمو المالي في الكويت والمنطقة، وأن تواصل دورها كأحد أهم مصادر الثقة والاستقرار في النظام المصرفي الخليجي.

f № % @ alanba.com.kw





خلال الربع الثالث من العام الحالي.. مدفوعة بنشاط قياسي للقطاع التجاري

(الوطني):

مبيعات العقار لأعلى مستوياتها في 11عاماً عند 1,2مليار دينار

> السوق سيستمر بالأداء الإيجابي خلال الفترة المقبلة.. مدعوماً بإقرار «التمويل العقاري» وتوقعات خفض الفائدة

القطاع التجاري شهد مبيعات قياسية بـ441 مليون دينار.. نتيجة إبرام عدد من الصفقات الكبرى لقسائم بـ «الأحمدي»

«الاستثماري» حافظ على مرونته بمبيعات 407 ملايين دينار.. نتيجة تعديلات أنظمته والسماح بملكية الأجانب

> كشف بنك الكويت الوطني عن أن مبيعات السوق العقاري الكويتي ارتفعت لأعلى مستوى لها منذ 11 عاماً في الربع الثالث من العام الحالي، مدفوعة في ذلك بنشاط قياسي في القطاع التجاري، وذلك رغم تباطؤ نمو القطاعين الستكنيّ

> وأشار البتك إلى أن المبيعات الإجمالية جاءت خلال الربع الثالث أعلى بكثير من المتوسـط الربعى للأعوام الخمسـة الماضية، والذي يتسلم عادة بفتور نسبي في النشاط، مع توجه ملحوظ نحو المناطق الحضرية الخارجية، لاسيما في القطاعين التجاري والاستثماري مما يشير إلى تزايد الاهتمام بالأصول المؤجرة والمولدة للدخل.

> وفي المقابل، أوضّح «الوطني» أن مبيعات القطاع السكني واصلت نموها بوتيرة محدودة، متأثرة بقيود القدرة على تُحمل التكاليف ومحدودية العرض، وعلى صُعيد الأسعار، شهد الربع الثالث من العام الحالي تراجعا نستبيا نتيجة انخفاض أسعار القطاع السكني و الاستثمارية، إلَّا أن الاتَّجاه العاَّم للأسعار ما يزال أكثر تفاؤلا مقارنة بمستويات العام الماضي.

وخلال الفترة المقبلة، توقّع بنك الكويت الوطني أن بستمر الأداء الإيجابي للسوق العقاري المحلي، وذلك بدعم من التطورات التشريعيَّة المرتقبة وعلى رأسها قانون التمويل العقاري، بالإضافة إلى توقعات خفض أسعار الفائدة.

ولفت البنك الوطني إلى ان إجمالي قيمة المبيعات العقارية في الكويت بلغ نحو 1,2 مليار دينار خلال الربع الثالث من العام الحالي، مسجلا نموا قويا للربع الثاني على التوالي (24٪، على أساس ربعي)، في حين تسارعت وتيرة النمو السنوي (47٪، على أساس سنوي)، وهو الأسرع منذ 4 سنوات. وأشار إلى أن القطاع التجاري، رغم تقلباته التاريخية، شهد مبيعات قياسية بلّغت 441 مليون دينار، نتيجة إبرام عدد من الصفقات الكبرى لقسائم تجارية في محافظة الأحمدي (240 مليون دينار في شهر أغسطس وحّده).

وأضاف «الوطني» أنه في حال استبعاد النشاط التجاري من إحمالي المبيعات، يلاحظ تباطؤ نمو المبيعات في الربع الثالث (السَّكنية والاستثمارية) من أعلى مستوى له منذ 4 سنوات بنسبة 61٪ على أساس سنوي إلَى 14,5٪.

وأوضح البنك أن القطاع الاستثماري حافظ على مرونته مع تسجيل مبيعات قدرها 407 ملايين دينار مدعوما بارتفاع القَّروضُ المصرفية الموجهة للقطاع العقاري (+7٪ على أساس سنوي خلال شهري يوليو وأغسطس)، إلى جانب التعديلات التَّنظيمية الأخيرة في أنظمة السكن الاستثماري

ومع ذلك، ذكر البنك الوطني أن نمو مبيعات الاس تباطًا إلى 28٪ على أساس ستنوي، وهو لا يزال مرتفعا، مقارنة بالمستوى الاستثنائي البالغ 116٪ في الربع الثاني. من جهة أخرى، بلغت المبيعات السـكنية 396 مليون ديناًر فى الربع الثَّالث، بانخفاض قدره 5,3٪ على أساس ربعي، لكنها ارتفعت بنسبة 3,2٪ على أساس سنوي.

وأضاف ان هذا الارتفاع السّنوي الطفيف في يأتى رغم الزيادة الملحوظة في عدد الصفقات بنسبة 15,6٪ على أساس سنوي، ويمكن تُفسير ذلك بأن المبيعات باتت تتركز بشكل متزايد في المناطق ذات الأسعار المنخفضة مثل محافظتي الأحمدي والّجهراء.

وعلى صعدي أداء القطاع السكني، فقد ذكر تقرير البنك

الوطنى أن وتيرة ارتفاع أسعار العقارات تباطأت خلال الربع الثَّالثُّ من عام 2025، إذَّ ارتفعت بنسِّبة 1,4٪ على أسَّاسُ سنوى، مقارنة بنمو بلغت نسبته 2,9٪ في الربع السابق، وفقا لَمُؤْشر بنك الكويت الوطني لأسعار العُقارات.

وأوضَّح البنك انَّ هذا الترآجع يعزى بصفة رئب لانخفاض أسعار العقارات السكنية بصورة أكبر (ـــ 1,8٪ على أساس سنوي)، مقابل ارتفاع أسعار العقارات الاستثماريةً (الشقق والمباني) بوتيرة أكثر اعتدالا (+5,3٪ على أساس

وأضَّاف أنه رغم استقرار وتيرة انخفاض أسعار المساكن منذ مطلع العام الحالي، فإن البيانات تشير لاستمرار الضغوط التي تؤثَّر سلبا على الأسعار وإن كانتُ بوتيرةٌ أقل حدةً.

وَّ أَشْسَارُ «الوَطنيّ» إلى العوامل الرئيسُيةُ الَّتي قد تسهم في تعزيزُ هذا الاتجَّاه، وَّذلك مع بدءٌ تطبيقٌ قانوَّن مكافحةُ احَّتكارُ ٱلْأُراضي الفُضاء، المقرر دَّخُوله حيْزٌ ٱلتنفيدُ في يناير 2026، وفي المقابل، من المتوقع أن يسهم إقرار قانون التمويل العقاري المُرتقب، إلى جانب احتمالات خفض أسعار الفائدة، فى تعزيز استقرار آلأسعار خلال الأشهر المقبلة.

وفيماً بخص المؤسسة العامة للرعابة السكنية، ذكر البنك الوطنى أن المؤسسة العامة للرعاية السكنية بادرت إلى تبني خارطة طريق استراتيجية مؤخرا لتفعيل شراكات القطاع السكني بالكويت، عبر إطلاق خارطة طريق استراتيجية تَّهدف إلىَّ إشراك المطورين العقاريين في تنفيذ اريع الإسكان بنظام الشراكة بين القطاعين العام

وأوضح البنك ان المرحلة الأولى من هذه المبادرة تشمل ثلاث مناطق رئيسية، هي: المطلاع (2,500 وحدة سكنية)، وشرق سعد العبدالله (1,200 وحدةً)، ومشروعا مشتركا فَي جابر الأحمد وغرب سعد العبدالله (1,000 وحدة).

وأشار «الوطني» إلى أن المبادرة تهدف إلى معالجة النقص الذي يعانى منه القطاع السكني (في ظلَّ ارتفاع الطلبات الإسْكانية المسجلة ضُمن خطة الدولَّة إلى 3,110 طلبات حتى منتصف يوليو) وتسريع وتيرة الإنجاز.

وفي سياق متصل، ذكر البنك بأن المؤسسة العامة للرعاية السكنية وقعت في يوليو عقد الفرصة الاستثمارية لمشروع متعدد الاســتخدامات في منطقة القيروان بمســاحة 12,575 متر مربع، فيما أعلنت عن إحراز تقدم ملموس في مشاريع البنيـة التحتية الكبري في مدينتي جنوب سـعد العبدالله وجنوب صباح الأحمد السَّكنية، منَّع توقيع عدد من العقود

وأضاف انه على الرغم من هذا التقدم، إلا أن البيانات الصادرة عن محلة MEED رصدت تباطؤ إجمالي قيمة المشاريع الإسـكانية المسـندة خلال الربع الثالث من الّعام الحالى، إذّ تراجعت إلى 20 مليون دينار مقابل 100 مليون دينار في الربع الثاني من عام 2025.

وفي المقابل، أوضح البنك الوطني أن قيمة القروض السكنية التى أقرها بنك الائتمان الكويتى للقسائم الحكومية ارتفعت للربع الثاني على التوالي (+28٪ على أساس ربع سنوي إلى 61 مليون دينار)، ما يعكس تحولا إيجابيا بعد فترة من التراجع إلى أدنى مستوياتها المسجلة في 4 أعوام خــلال الربع الأول مـن العام الحالي. إلا أن قيمة القروض التي تم صرفها سجلت انخفاضا بنسبة 14٪ على أساس ربع سنوي لتصل إلى 82 مليون دينار.



2026 ﴿ الخير ربقيا





استضافته وزارة النفط الكويتية بتنظيم من شركة نفط الكويت

انطلاق منتدى الشباب للطاقة والاجتماع السنوي لمجلس البترول العالمي في الكويت



وزير النفط طارق الرومي







الأمين العام لمنتدى الطاقة الدولي جاسم الشيراوي



باستضافة من شركة نفط الكويت، احتضنت دولة الكويت في 22 أكتوبر 2025 أعمال منتدى الشباب الثامن للطاقة والاجتماع السنوي لمجلس البترول العالمي للطاقة، وذلك بالشراكة مع مجلس البترول العالمي للطاقة تحت مظلة اللجنة الوطنية للطاقة العضو في المجلس منذ عام 1994، في حدث عالمي استثنائي يجمع نخبة القيادات والخبراء والكوادر الشابة من نحو 60 دولة. لمناقشة مستقبل صناعة الطاقة واستشراف تحولات الأسواق العالمية، وذلك بحضور وزير النفط طارق سليمان الرومي.

وكان من أبرز الحاضرين في حفل الافتتاح، وزير النفط طارق سليمان الرومي، والأمين العام لمنظمة الدول المصدرة للنفط «أوبك» هيثم الغيص، والأمين العام لمنظمة الأقطار العربية المصدرة للنفط ﴿أُوابِكُ ، جمال اللوغاني، ووكيل وزارة النفط الشيخ د.نمر فهد المالك الصباح، والرئيس التنفيذي لمؤسسة البترول الكويتية الشيخ نواف سعود ناصر الصباح، والرئيس التنفيذي لشركة نفط الكويت أحمد جابر العيدان، وعدد من التنفيذيين في القطاع النفطي الكويتي، فضلا عن رئيس مجلس البترول العالمي بيدرو ميراس، والأمين العام للمنتدى الدولي للطاقة جاسم الشيراوي.



وأقيم حفل الافتتاح في فندق «جميرا» بمنطقة المسيلة، بحضور محلّي وإقليمي ودولي رُفيع المستوى، وجاء في إطار ٱسبوع كَامَل منَّ الأنشطة والفعاليات المرافقة لمنتدى الشباب والاجتماع السنوي، والتي استضافتها شركة نفط الكويت بالتعاون مع الشركة الكويتية لنفط الخليج، وذلك في مرافقها بمدينة الأحمدي، ومن بينها بشكل خأص معرض أحمد الجابر

ويعتبس هدا المنتدى أكبس فعالية عالمية لمشاركة الشباب في قطاع الطاقة، حيث يعقد تحت شعار «تمكين المستقبل: ربط الشباب بالأفكار والمعرفة»، ويرتكن برنامجه على ثلاثة محاور رئيسية، هي «الشباب كصانعي تغيير»، و «الابتكار الَّذكي وَّالْمستدام»، و «القيادة الاستراتيجية في مجال الطاقة»، ويأتي تنظيمه في الكُويت انطلاقا من حرص مجلس البترول العالمي عبر نسخة (WPC Energy) على إشراك وتمكس الشباب المهنيين، باعتبارهم عنصرا محوريا في قيادة التحول بقطاع الطاقة العالمي.

مستقبل واعد للطاقة

وفي كلمته بالمنتدى، رحب الوزير الرومي بالجميع في دولة الكويت التي تفخر باستضافة منتدى الشباب الثامن للطاقة والاجتماع السنوى لمجلس البترول العالمي للطاقة 2025، بمشاركة نخبة من القادة وصانعي القرار والخبراء والشباب من مختلف أنحآء العالم، في حدث يجسد ثقة المجتمع الدولي بدور الكويت الريادي فَّى صناعة النفَّط، ويكرس مكانتها جسـرا للتواصل بين الثقافات ومنصة تجمع الأجيال

حول رؤية مشتركة لمستقبل واعد للطاقة. وأشار إلى أن استضافة دولة الكويت لهذا المنتدى تحت شعار «تمكين المستقبل: ربط الشبباب بالأفكار والمعرفة» تؤكد أن الصناعة النفطية لا يمكن أن تزدهر إلا من خلال الدمج بين الخبرة العريقة والطاقات الشابة المبدعة، فالشباب هم القلب النابض لصناعتنا النفطية، وهــمُ الثروّة الحقيقية التــى نعتمد عليها فَى صياغة المستقبل، ليس في الكويت فحسب، بل على مستوى العالم بأسره.

وتابع قائلا «لقد ارتبط اسم الكويت منذ اكتشَّافَ النفط فيها بدور محوري في استقرار الأسواق النفطية العالمية، من خلال عضويتها الفاعلة في منظمة «أوبك»، ومشاركتها المسؤولة في تحالف «أوبك+»، وكانت الكويت دائما وما زالت صوت الحكمة والاعتدال، تسعى الى تحقيق التوازن بين مصالح المنتجين والمستهلكين، وتعمل على ضمان تدفق آمن ومستقر للطاقة دعما للتنمية المستدامة والاقتصاد العالمي». وقال إنه على الصعيد العربي، تواصل دولة الكويت إسهامها الفاعل في منظومة العمل

المشترك بمجال الطاقة، إذ تشرقت باحتضان مقر



منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول «أوابك» منذ تأسيسها عام 1968، واستمرت في دعمها لهذه المنظمة كمنصة رائدة للتعاون البترولي العربي. وقد أسهمت الكويت بفعالية في تطويرً استراتيجيات العمل المشترك في مجالات النفط والغاز والطاقة المتحددة، وتحديث آليات المنظمة لمواكبة التحولات العالمية المتسارعة في هذا القطاع الحيوي. وأضَّاف «لا يقتصـر حضور الكويت على

محيطها العربي فحسب، بل يمتد إلى الساحة الدوليـة من خـلال دورها في منتـدى الطاقة الدولى اللذي تحتضنه مدينة الرياض، حيث تعد الكويت من أعضائه المؤسسين والداعمين الرئيسيين، وتشارك بفاعلية في اجتماعاته الوزارية انطلاقا من إيمانها العميق بأهمية الحوار والتعاون بين الدول المنتجة والمستهلكة».

شراكات عالمية

وشدد على أن الكويت تؤمن بأن مستقبل الطاقة لا يمكن أن يبني إلا من خلال شراكات عالمية حقيقية وتعاون دولي يرتكز على الابتكار والمسؤولية والاستدامة، وهذا المنتدى، بما يحمله من مشاركة واسعة، ينسجم تماما مع رؤية «كويت جديدة 2035»، وبرنامج عمل الحكومة الذي يضع في أولوياته تمكين الشباب وتطوير رأسَّ آلمالَ البشري.

وتابع الوزير قَائلا «في هذا الإطار، تتجسد رؤيــة الكويت للتحول نحو التشــغيل الذكي و للسندام من خلال مشاريع نوعية ومبادرات التكارية تقودها شركات القطاع النفطي، ولاسيما شركة نفط الكويت التي افتتحت مؤخــرا مركز الابتكار في الــذكاء الآصطناعي بالشراكة مع شركة «مايكروسوفت» العالمية، كخطوة رائدة ضمن مسار التحول الرقمي في عملياتها التشغيلية، إلى جانب دعم مركز البّحثُ والتطوير والتكنولوجيا الذي يعد رافدا محوريا للابتكار في مجالات الإنتاج، والاستكشاف، والتقنيات البيئية».

وأشار الرومي إلى أن شركة البترول الوطنية الكو بتسة تنفذ منظومة متكاملة من مبادرات التحول الرقمي، والتي تشمل مشروع إدارة تنفيذ المبادرات الرقمية بالتعاون مع جهة استشارية متخصصة، ومبادرة الأتمتة الذكية والتحول نحو العمليات المتكاملة، ومبادرة «المطورون المواطنون» التي تمكن الموظفين من التكار حلول رقمية دون الحاجة إلى برمجة، فضلا عن تطبيقات أتمتة العمليات الروبوتية لرفع الكفاءة التشغيلية ونشر ثقافة الإبداع بين العاملين.

جائزة «النفط تبتكر»

وذكر أن جائزة «النفط تبتكر» التي أطلقتها وزارة النفط تجسد التزامنا بدعم الإبداع وتمكين

العقول الشابة من الإسهام في تطوير صناعة النفط والغاز، إذ تهدف إلى تحفير الكفاءات الوطنية والمواهب الواعدة على تقديم أفكار مبتكرة تسلهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين الأداء البيئي، وتطوير حلول تقنية مستدامة تواكب متطلّبات المرحلة المقبلة، كما تعد الجائزة منصة وطنية لترسيخ ثقافة البحث والابتكار في القطاع النفطي، وتشجيع التعاون بن المؤسسات الأكاديمية والشركات الوطنية لتُطوير تطبيقات عملية قابلة للتنفيذ. واختتم الرومي كلمته قائلا «وإننا في وزارة النفط، إذ نواصل أداء دورنا الإقليمي والدولى، فإننا نسترشد في ذلك بتوجيهات القيادة السياسية الرشيدة، ممثلة بحضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، وسمو ولى العهد الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصبّاح، وبدعم مباشر من سـمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد

في تشكيل مستقبل الطاقة، على أسس من التوازن والعدالة والابتكار».

عبدالله الأحمد الصباح، والذين يحرصون على

أن تكون دولة الكويت دائما في طليعة الدول

المبادرة، والفاعلة، والمشاركة بوعى ومسؤولية

مستقبل يقوده الشباب من جانبه، قال الأمين العام لمنظمة «أوبك» هيثم الغيص إن مستقبل صناعتنا سيقوده حيل الشباب، ومن الضروري أن نمكنهم ونستثمر في طاقاتهم، حيث إن الاستثمار في قدرات الشَّباب أمر حاسم، ليس فقط لصَّناعَّة النَّفط في الكويت، بل على الصعيد العالمي أيضا.

وأضاف الغيص «هنا في الكويت، كان شباب الأمس هم من قادوا مسيرة هذه الصناعة منذ أن منحت أولى الامتيازات لشركة نفط الكويت عام 1934، ثم تم اكتشاف النفط في حقل برقان العملاق عام 1938، وتبعه تصدير أول شحنة من الخام عام 1946، وللشباب الحاضرين اليوم، من طلبة جامعيين أو دراسات عليا أو ممن بدأوا مسيرتهم المهنية حديثا في هذا القطاع، أنتم الأساس الذي يقوم عليه مستقبل صناعتنا، وأنتم الركائز التي ستمكنها من الاستمرار

وتابع الغيبص «إن لقائي بكم اليوم، أنتم الشباب الطموح، يعيد إلى وجداني ذكريات غالية من مسيرتي الأولى، حين خطوت أولى خطواتي داخل مؤسسة البترول الكويتية قبل أكثر من ثلاثين عاماً، كان شعوراً مفعماً بالحماس أن أكون جزءا من إحدى أعظم شركات النفط الوطنية في العالم، ولم أندم يوما على خياري بالانتماء إلى هذه الصناعة العريقة، فما زلتُ أحمـل الحماس ذاته كمـا كان في أول يوم لي

في المؤسسة». وقال «على مدار السنين، حظيت بفرص

alanba.com.kw

وزير النفط طارق الرومي: أرض الكويت فيها «خير». ونتفاءل بالاكتشافات النفطية

الاستثمار في الاستكشافات الغازية الأخيرة من خلال شركات عالمية.. و«الأمر ما زال تحت الدراســـة»

ير فـي الطريـق الصحيـح للوصـول إلـي 4 ملايـين برميـل يوميـاً بحلـول 2035

الاكتشافات البريسة الأخيسرة أعطست مؤشسرات ممتسازة وتفتسح أفاقسأ لاكتشب



رئيس مجلس البترول العالمي (WPC) بيدرو ميراس



من اليمين: أحمد العيدان والشيخ د.نمر الصباح والشيخ نواف سعود الصباح وطارق الرومي وهيثم الغيص وبيدرو ميراس وجاسم الشيراوي والشيخ خالد الصباح



طارق الرومي ومحمد البصري خلال المنتدى

مميزة، قدت من خلالها فرق التسويق في الكويت، وكذلك مـن مكاتبنا في بكين ولندن، وسعيت دوما لتحقيق الأهداف الطموحة لتطوير قطاع النفط وتعزيـز الاقتصاد الوطني، وقد قادني هذا المسار إلى الانخراط في منظمة «أوبك»، والتي تعد الكويت من أعضائها المؤسسين، ثم إلى شّرف تولي منصب الأمين العاّم للمنظمة في أغسطس 2022، وانطلاقا من هذه التجربة، أدرك تماما أهمية تمكن الكفاءات الشابة، وصقل مهاراتها، وتزويدها بالمعرفة اللازمة لتبدع

وتبتكر وتتفوق وتتصدر القيادة». وقال الغيص إن بناء جيل جديد من قادة الطاقة يعد مسعى ملهما بكل المقاييس، كما أن تجربتي كأمين عام له «أوبك» زادت من قناعتى بأن مستقبل هذه الصناعة مشرق، وأنها ستظل تلعب دورا محوريا وأساسيا فى حياة مليارات البشر لعقود قادمة، ويظهر ذلك جليا في تقرير آفاق النفط العالمية 2025 الذي أصدرتــّـه «أوبك» مؤخرا خلال الندوة الدولية التاسعة للمنظمة. إذ نتوقع ارتفاع الطلب على معظم أنواع الوقود حتى عام 2050، مع زيادةً إجمالي الطلُّب العالمي علَّى الطاقة بنسبَّة 23٪. وتوقع الغيص أنّ يصلّ الطلب العالمي على النفط إلى نحو 123 مليون برميل يوميا بحلول عام 2050، ليظل النفط صاحب الحصة الأكبر في مزيج الطاقة بنسبة تقارب 30٪، ويعود ذلك إلى عوامل عدة، منها النمو السكاني والاقتصادي، وارتفاع معدلات التحضير، وظهور صناعات جديدة كثيفة الاستهلاك للطاقة، إلى جانب الحاجـة إلى توفير الطاقـة للمليارات ممن لا تزال محرومة منها.

استثمارات ضخمة وكشف الغيص عن أن هذا التوسع يستدعى

اســتثمارات ضخمة، إذ تقدر احتياجات قطاعً النفط وحده بنحو 18,2 تريليون دولار بحلول عام 2050، وإلى جانب هذه الاستثمارات، نحتاج إلى شباب طموح ومخلص، كشباب هذا الجمع المبارك، للعمل في هذه الصناعة والمساهمة في صناعة المستقبل إن الاستثمارات لا تقتصر على إنشاء المصافى وحفر الآبار وتطوير المعدات فحسب، بل إن الاستثمار الأسمى والأكثر أثرا هو الاستثمار في الإنسان في تأهيلُكم وتدريبكم وتمكينكم لتكونوا أنتم القادة الذين ينهضون بهذه الصناعة ويقودون مسيرتها نحو مستقبل أُكْثر ازدهارا وأستدامة، وهذا لا يقتصر على تلبية احتياجات العالم من النفط فحسب، بلُ يشمل أيضا المساهمة في خفض الانبعاثات

محفل دولي كبير

بدوره، قال وكيل وزارة النفط الشيخ د. نمر فهد المالك الصباح «إنه يشرفني ويسعدني أن أقف أمامكم اليوم في هذا المحفل الدولي الكبير،

وزير النفط طارق الرومي ومحمد البصري خلال جولة في المعرض المصاحب للمنتدى

الـذي يجمع قادة وخبـراء وصانعي قرار إلي جانب الشباب الطموح من أكثر من ستين دولة حول العالم، في إطار المنتدى الثَّامن للطاَّقة للشبباب والاجتماع السنوي لمجلس البترول العالمي للطاقة 2025، الذي تستضيفه الكويت بكل فخر واعتزاز».

وأوضَّح أنَّ أنعقاد هذا المنتدى هذا على أرض الكويت هو رسالة واضحة تؤكد مكانةً بلدنا المرموقة في الصناعة النفطية العالمية، وتجسد في الوقت ذاته التزامها الثابت بدعم الحوار الدولي وتعزيز مشاركة الشباب فى صباغة مستقبل الطاقة.

وشدد على أن وزارة النفط أدركت منذ وقت مبكر أن الشُّباب هم الثُّروة الحقيقية التي لا تنضب، ومن هذا الإيمان انطلق شعارها الراسخ: «الكوادر الوطنية نفط المستقبل»، هذا الشعار لم يكن يوما مجرد عبارة، بل أصبح إطارا استراتيجيا ومنهج عمل نترجمه من خُلال برامج وسياسات عملية، تهدف إلى تمكين الشباب وتزويدهم بالخبرة والمعرفة، ليكونوا مؤهلين لتولى أدوار قيادية في الصناعة النفطية محليا وعالميا.

واختتم كلمته قائلا: إن وزارة النفط لا تكتفى بالشعاراتُ، بل تعمل بخطة تنفيذية واضحةً تُقوم على تطوير رأس المال البشري، وتعزيز البحث العلمي، وتوسيع التعاون الدوَّلي، لخلق بيئة حاضنة للابتكار وآلإبداع، ونحن على يقين بأن شبباب الكويت، بما يمتلكونه من طاقات وطموحات، سيكونون بحق «نفط المستقبل» الــذي تعتمد عليه الكويت في قيادة مســيرة التحبول نحبو صناعية نفطية أكثبر تطورا واستدامة، وأكثر وعيا بمسؤولياتها تجاه البيئة والمجتمع.

نخبة من الخبراء

من جانبه، أعرب الأمين العام لمنتدى الطاقة الدولي جاسم الشيراوي، في كلمته خلال حفل الآفتتاح، عن سعادته بالمشاركة في هذا المنتدى المتميز الذي يجمع نخبة من الخُّبراء والمعنيين بقطاع الطاقة، إلى جانب شباب واعد يسعى للابتكار والمعرفة في هذا المجال الحيوى، مؤكدا اعتزازه بانعقاد هذا الحدث في بلد عربي عزيز شكل منذ عقود ركيزة أساسية في صناعة الطاقة العالمية، هى دولة الكويت الشقيقة.

وأوضح الشيراوي أن التقديرات الأخيرة لــلأمم المتحدة تشــيّر إلى أن الشــباب في منطقتنا العربية يشكلون اليوم أكثر من نصف السكان، ومن المتوقع أن يحافظوا على هذه النسبة في العقود القاّدمة، وهذه الأرقامّ لیســت مجرد ٓ إحصاءات، بل هی دلیل حی على أن مســتقبل منطقتنا مرهون بقدرتثا على تمكين هذه الطاقات الشابة وتوفير

الفرص التي تتيح لهم الإبداع والمشاركة في صناعة القرار.

وذكر أن التحولات الكبرى التي يشهدها قطاع الطاقة اليوم من الرقمنة إلى الهيدروجين، ومن الطاقة المتجددة إلى الاقتصاد الدائري للكربون تتطلب فكرآ شابا، وجرأة في الطرح، وقدرة على التعلم المستمر، لأن المستقبل في هذا القطاع لن يصنع بالمصادفة، بل بالمعرفة والعزيمة

دور محوري

استعرض رئيس مجلس البترول العالمي (WPC) بيدرو ميراس في كلمته، الدور المحوري للشباب المهنيين في قطاع الطاقة، مشيدا بإسهاماتهم في صناعة مستقبل هذا القطاع الحيوي، ومؤكَّدا أنهم يشكلون ركيزة أساسية في مسيرة التطور والابتكار التي يشهدها العالم في مجال الطاقة.

وتناول ميراس رؤيته الشخصية حول المشهد العالمي المتغير في مجال الطاقة، مشيرا إلى أن القطاع يشهد تحولات جوهرية نحو مستقبل منخفض الكربون وتحقيق الحياد الصفري، ما يتطلب تبنى رؤية شاملة تراعى جميع مصادر الطاقة والمشروعات والتقنيات المتاحّة للوصول إلى هذا الهدف.

كما سلط الضوء على أهمية تحقيق التوازن بين الاستدامة وتلبية الطلب وضمان القدرة على تحمل التكاليف، في إطار ما يعرف بـ «معضلة الطاقة الثلاثية»، مؤكدا أن التحول في قطاع الطاقة يجب أن يكون عادلا ومنصفًا لجميع الدول والمجتمعات. وشدد على أهمية تمكين الكفاءات الشابة واستقطاب مزيد من النساء للعمل في قطاع الطاقة العالمي" باعتبارهم العنصر الأهم في دعم جهود التحول الطاقي وتعزيز استدامة الصناعة، داعيا المؤسسات والشركات إلى تكثيف المبادرات الهادفة لجذب وتأهيل هذه الطاقات الواعدة.

ووجه ميراس رسالة تشجيعية إلى الشباب المشاركين، مؤكدا أنهم لبسوا فقط مستقبل صناعة الطاقة، بل إنهم يسهمون اليوم في تشكيل ملامحها وصناعة حاضرها، قائلاً «أنّتم لا تمثلون المستقبل فحسب، بل أنتم تصنعونه اليوم».

وأشار في ختام حديثه إلى المؤتمر الخامس والعشرين لمجلس البترول العالمي، المقرر انعقاده في مدينة الرياض خلال أبريل 2026، والذي سيجمع قادة وخبراء قطاع الطاقـة من مختلفُ أنحـاء العالم لمواصلة الحوار حول مستقبل الصناعة، وتعزيز التعاون والابتكار وتبادل الخبرات نحو تحقيق نظام طاقى أكثر استدامة وعدلا.

- وزيـــر النفــط طــارق الرومــي: الكويــت تؤكــد التزامهــا بدعسم الحسوار الدولسي لتحقيسق تسوازن وعدالسة فسي قطاع الطاقة
- الابتكار والتقنيسات الحديثسة فسي صلسب إسستراتيجية الكويــت للتحــول المســتدام فــي الطاقــة
- مشاريع القطاع النفطي تُجسّد رؤيسة الكويست للتحسول الرقمسي والاسستدامة عبسر السذكاء الاصطناعسي
- الشباب هم القلب النابض لصناعتنا النفطية ونفط المستقبل الدي نعتمد عليه
- هيثهم الغيهم: الطلهب العالمهي علهم النفهط ســـيبلغ 123 مليـــون برميـــل يوميـــا بحلـــول 2050
- الكويست كانست ومسا زالست صسوت الحكمسة والاعتسدال في تحقيق توازن الأسواق العالمية
- الشيخ نمر فهد المالك الصباح: شعار وزارة النفط «الكوادر الوطنية نفط المستقبل» تحول إلى منهج عمل وإستراتيجية وطنيه
- الشباب هم الثروة التي لا تنضب ومحور استدامة صناعــة الطاقــة.. وملتزمــون بخلــق بيئــة حاضنــة للابتــكار
- جاسم الشيراوي: الاستثمار في العقول الشابة الضمانية الحقيقيية لاستدامة الثروة
- الشباب يمثلون أكثر من نصف سكان المنطقة العربية.. تمكينهم واجب لا ترف

f ♀ ※ ◎ alanba.com.kw

2026 (الخير. بقبال)







في عصر الرقمنة المتسارع، باتت التجارة الإلكترونية مكونا رئيسيا من المشهد الاقتصادي الكويتي، إذ تلتقي فيها البنية التحتية الرقمية المتطورة مع التش التُديثة والدعم الحكومي، إلى جانب توسع القُنوات الله عليه السَّوات الله عليه عليه الله عليه عليه الله على الله عليه الله عليه الله عليه الله عليه الله عليه الله على اله عليه الله على الله على الله على الله على الله على الله على الله

خصبة لنمو مستدام في الإنفاق الرقمي. وتبرز أرقام النصف الأول من عام 2025 زخما لافتا في هذا القطاع، بينما تكشف المؤشرات عن أن هذا النمو ليُّس وليد المُصادِّفة، بل هو ثمرة استراتيجية وطنيةٌ تجمع بين القطاعين العام والخاص لتطوير منظومة الأقتصاد الرقمي، وتحويل الكويت إلى مركز إقليمي للتجارة الإلكترونية واقتَّصاد ينمو بـ «كبسةُ زرّ». "

8,8 مليارات دينار إنفاق إلكتروني

وأظهرت بيانات بنك الكويت المركزي أن إجمالي قيمة المعاملات التي تمت عبر المواقع الإلكترونية داخل البلاد وخارجها في النصف الأول من عام 2025 بلغ نحو 8,81 مليارات دينار أنفقت من قبل المواطنين والمقيمين، موزعة على 8,17 مليارات دينار داخل الكويت و 642 مليون دينار مشتريات من الخارج.

وتعكس هذه الأرقام حجما ضخما للنشاط الرقمي في الســوق المحلية، يؤكد رســوخ ثقافة الشراء عبرّ الإنترنت واتساع قاعدة المتعاملين مع القنوات الرقمية مَن أفْراد وشركات ومؤسسات مالية.

ويشير محللون إلى أن هذا الزخم الشرائي يعكس نضوَّج السوق الكويتيِّ، وانتقاله من مرحلة النمو إلى مرحلة التنظيم والتوازّن، خاصة في ظل ضبط أنظمة الدفع والرقابة على التحويلات، وتنامى المنافسة بين المنصّات المحلية والعالمية، وهو ما يؤشّر إلى تحول نوعى في طبيعة السوق.

بنية رقمية ومصرفية تدعم النمو

ويمتاز الاقتصاد الكويتي ببنية تحتية رقمية ومصرفية تعد من الأكثر تطورًا في المنطقة، إذ تصل نسبة انتشار الإنترنت إلى أكثر منّ 99٪ من السكان، مدعومة بشبكات الجيل ألخامس التي غيرت مشهد الاتصال وأسهمت في رفع جودة الخدمات الإلكترونية. كما أسهمت أنظمَّة الدَّفع الإلكتروني الحديثة مثل «ومـض» والدفـع عبر «كـي نت» في ترسـيخ الثقة بالمدفوعات الرقمية عبر توفير حلول فورية وآمنة،

ما جعلها الركيزة الأساسية للتجارة الإلكترونية. وقد طور بنك الكويت المركزي خلال السنوات الماضية بنيلة المدفوعات المركزية وأنظمة التسلوية الفورية بين البنوك، بما يضمن سرعة العمليات وانخفاض كُلُّفتها التَّشغيلية، وهو ما انعكس إيجابا على انتشار

التجارة الإلكترونية. كما أطلقت بعض البنوك مبادرات لتمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة من إنشاء متأجر الكترونية متكاملة تشمل خدمات الدفع والتوصيل وخدمة العملاء، في إطار دعم توجه الدولة نحو اقتصاد رقمي شامل ومتنوع.

انتشار المنصات المحلية

تأسيس وتشغيل المنصات الإلكترونية التي شملت مختلفٌ القطاعات، من السلع الغُذائية والاستهلاكية عبر الأسواق الموازية، إلى الإلكترونيات والملابس ومنتجات

وأسلهمت جائحة كورونا في تسليع التحول نحو التسوق الرقمي، إذ تبني المواطنون والمقيمون نمطا جديدا من الاســتهلاكّ يعتمد على الراحة والســرعة والاختيار الذكس، لتصبح التجارة الإلكترونية جـزءا أصيلا من المشهدَّ التجاريَّ اليومي. كما أسـهمت شـركات التوصيل المحلية في دعم هذا

التحول عبر شبكات تشغيل تغطى جميع مناطق البلاد، مع خيارات توصيـل فوري، مما جعل

> وفى الوقت نفسه، عززت المنصات الاقلىمىــة والعالمت حضورهـا في

وشهدت البلاد خلال السنوات الأخيرة طفرة في العناية الشخصية والصيدليات والمطاعم.

تجربة الشراء عبر الإنترنت أكثر كفاءة XXX

السوق الكويتي

عبر شراكات لوجستية وتنظيمية لتسهيل الشراء من

الخّارج بأسعار تنافسية وأزمنة تسليم قصيرة، ما وسع

حجم التجارة الرقمية ورفع من مستوى المنافسة داخلً

وفي إطار دعم التجارة الإلكترونية، قامت الإدارة

العامة للجمارك بتبسيط إجراءات الشحنات القادمة من

الخارج وتقليص زمن الإفراج عن البضائع بما يتماشى

وقد خفضت هذه التسهيلات الكلفة النهائية للمنتجات

المستوردة عبر المنصات الإلكترونية وأسهمت في تعزيز

تنافسية الأسعار للمستهلكين داخل البلاد، إلى جآنب رفع

مستوى الانسيابية في دخول البضائع للأسواق المحلية.

وزارة التّجارة والصناعة، التيّ عقّدت اجتماعات مكثفة

مع مسؤولي الجمارك وممثلي شركات التوصيل الكبرى

في البلاد، وذلك بهدف رفع مستوى الجاهزية وتطوير

اليات العمل الجمركي بما يتواكب مع التحول الرقمى

في التجارة.

وأكدت «التجارة» أهمية

تسريع عملية الإفراج

الجمركىي عن

وتأتى هذه الجهود بالتوازي مع المتابعة الحثيثة من

مع التحول الرقمى في الخدمات الحكومية.

السوق المحلى.

المستوردة وتبسيط الإجراءات أمام شركات التوصيل والمستهلكين، مع الحفاظ على الدقة والانضباط في عمليات الفحص والتحقق، داعية إلى توحيد المعايير الخاصة بتحديد رسوم التوصيل والإفصاح عن بيانات العمليات الجمركية بما يضمن الشفافية ووضوح

وشددت على أن الموانئ الكويتية تشكل إحدى الركائز الأساسية في دعم الاقتصاد الرقمي من خلال تسهيل تدفق البضائع إلى السوق المحلّي، مُشيرة إلى أن السوزارة تعمل على تعزيز التنسيق بين الجهات الرقابية واللوجستية لتسريع دورة الإفراج الجمركي وتحسين جودة الخدمات المقدمة لجمهور المتعاملين.

تشريعات جديدة

وفي موازاة الجهود التشغيلية، تعمل وزارة التجارة صناعة على مشروع قانون تمكين التجارة الرقمية، الذي يعد خطوة محورية في بناء الإطار التشريعي المنظّم للتجارة الإلكترونية في الكويت.

ويهدف هذا القانون إلى تنظيم سوق رقمية متنامية تقدر أعمالها بمئات الملايين من الدنانير، ومن المتوقع أن تتضاعف خلال الأعوام القادمة مع توسع التحول الرقمى ودخول التجارة الإلكترونية كمكون رئيسي في الناتج المحلي للدولة.

ويضع مشروع القانون أسسا قانونية لأنشطة حديثة ومبتكرة كانت تفتقر إلى مرجعية واضحة، إذ يشمل تنظيم المتاجر الإلكترونية، والإعلانات الرقمية، والتسويق عبر المؤثرين، وينشي سجلات تجارية رسمية للمتاجر الرقمية، بما يضمن الشفافية ويمنع استغلال الفضاء الإلكتروني في أنشطة غير قانونية مثل غسل الأموال أو انتهاك الملكية الفكرية.

ويتوقع أن يشكل القانون الجديد حجر الأساس لبناء بيئة تشريعية متكاملة تدعم الاقتصاد الرقمي الكويتي وتحمى المستهلكين وتشبجع الاستثمارات المحلية والأجنبية في هذا القطاع الواعد.

ويُجسُد مسار التجارة الإلكترونية في الكويت تحولا اقتصاديا منظما تقوده التكنولوجيا والتشريعات الحديثة في آن واحد، فمن البنية التحتية الرقمية المتقدمة، مرورا بالتسهيلات الجمركية واللوجستية، وصولا إلى قانون تمكين التجارة الرقمية، تبنى الكويت منظومة متكاملة تواكب التحول العالمي نحو الاقتصاد

ومع اتساع قاعدة المتعاملين وتزايد ثقة المستهلكين، تبدو الكويت اليوم على أعتاب مرحلة جديدة من النضج الرقمي، حيث تتقاطع التقنية مع الكفاءة المؤسسـية لتشكلُ معا رافدا رئيسيا للنمو الاقتصادي المستدام.

مزادات «الأونلاين».. جيل جديد من التجارة

تشــهد المزادات الإلكترونية في الكويت توسعا لافتا، لتصبح أحد الفروع النشطة في منظومة التجارة الرقمية، إذ أتاحت للمستهلكين والشركات بيع السلع والخدمات عبر الإنترنت بطريقة تنافسية وشفافة، تدار في زمن محدد وبإشراف إلكتروني متكامل.

وأسهم هذا النوع من المزادات في تنشيط الأسواق الثانوية وتدوير المنتجات بسرعة، إلى جانب رفع مستويات الشفافية السعرية ودعم التحول نحو المدفوعات الرقمية، من خلال تقليل التعامل النقدي وزيادة الاعتماد على أنظمة الدفع الآمنة مثل 'كي نت' و'ومض". وترتكز المزادات الرقمية في الكويت على أطر قانونية وتنظيمية واضحة. من أبرزها قانون المعاملات الإلكترونية رقم (20) لســـنة 2014 وقانون حماية المستهلك رقم (39) لسنة 2014، بما يضمن حقوق الأطراف ويعزز الثقة في بيئة التداول الإلكتروني. كما تعمل الجهات المختصة على تطوير ضوابط جديدة لتوثيق الهويات وضمان الأموال. بما يحافظ على مصداقية المنصات ويسهم في ترسيخ مكانة المزادات الإلكترونية كأحد روافد الاقتصاد غير النفطي ودعائم النمو الرقمي في الكويت.

من "كي نت" إلى "ومض" . مدفوعات رقمية تبنى ثقة المستهلك وتدعم الاقتصاد الوطني



«تمكين التجارة الرقمية إطار تشريعي يواكب التحوّل الاقتصادي ويصون حقوق المستهلك



منصات محلية وشركات توصيل وجمارك رقمية.. منظومة متكاملة تحوّل التسوق إلى تجربة ذكية

الدفع الإلكتروني والأمن السيبراني

يعد الأمان الرقمي والثقة في أنظمة الدفع مـــن أهم عناصر نجاح التجارة الإلكترونية في الكويت، فقد عمل البنك المركزي الكويتي على تطوير تعليمات تنظيمية لمقدمي خدمات الدفسع الإلكتروني وضمان امتثالهم للمعايير العالمية لحماية البيانات.

وتبنت الكويت إستراتيجية وطنية للأمن السيبراني تشمل القطاعات المصرفية والتجارية الرقمية، ما عزز ثقة المســـتهلكين في التعامل عبر الإنترنت ودفع مزيدا من التجار والمشروعات الصغيرة نحو اعتماد قنوات البيع الإلكتروني.

وقد أدت هذه المنظومة الأمنية المتكاملة إلى توسيع قاعدة النشاط الرقمي وتكريس مفهوم «الثقة في السوق الإلكترونية»، لتصبح الكويت نموذجا رائدا في التوازن بين الابتكار التكنولوجي والتنظيم المالي، وفي بناء ســـوق رقمية آمنة ومستدامة تعزز تنافسية الاقتصاد الوطني. وأثره الكبير: «يعكسان التوسع السريع في قطاع المطابخ السحابيةً

مرونة السوق الكويتي وقدرته على

حقيقى بين الحكومة والقطاع الخاص للمساهمة في تطويره وتسهيل

نى «طلبات» نؤمن بأن نمو هذا القطاع يجب أن يتم بدعم من تحالف

وأشار المنصور إلى أن أثر هذا القطاع يمتد ليشمل قطاعات أخرى

حيوية، مثل توصيل الطلبات الذي شهد نموا هائلا، وقطاع تجهيزات المطابخ الذي ازدهر لتلبية احتياحات هذه المنشآت الجديدة، وحتى القطاع العقاري الذي يشهد طلبا متزايدا على مساحات مخصصة للمطابخ

التجارية المغلقة بدلا من مواقع

الفرص المستقبلية

تعتبر رائدة في مجال الطعام وشهدت خلال الفترة الماضية ارتفاعاً ملحوظا

في الطلب على توصيل الطعام، مما

يسهم في رسم ملامح صناعة المطابخ

السحابية. إضافة إلى ذلك، ساهمت

التركيبة السكانية الشابة في الكويت

المولعة بالتكنولوجيا ونمط الحياة السريع في زيادة استخدام منصات

ولاشك أن نموذج المطابخ السحابية يشكل اليوم حجر

الأساس لمستقبل خدمات توصيل

الطعام في الكويت، حيث يجمع بين

وفي الكويت، من المتوقع أن تصبح مركزا إقليميا لاسيما أنها

المطاعم التقليدية.

تبنى الابتكار.

49



ما هي المطابخ السحابية؟ وكيف

المطبخ السحابي هو منشأة مطبخ احترافية مخصصة بالكامل لتلبية طلبات التوصيل، دون الحاحة إلى صالة استقبال أو خدمة طعام داخلية، ويختلف هذا النموذج حَذرياً عن المطاعم التقليدية التي تتطلب استثمارات ضخمة فى الإيجارّ والديكور والكوادر البشِّريَّة، ما يجعله خيارا أكثر مرونة واقتصادية لأصحاب المشاريع الصغيرة والعلامات التجارية الناشئة.

بدأت فكرة المطابخ السحابية في شكلها الحديث عام 2009 في لتدن عندما تم إطلاق أول مطبخ سحابى مخصص لتوصيل الطعام فقط، مدفوعا نحو الطلبات عبر الإنترنت بعد أزمة 2008 المالية. ويدأ الأنتشار الحقيقى لهذا النموذج بين العامين 2010 ــ 2013 حيث انتشر في المدن الكبرى مثل نيويورك ولوس أنجيليس كبديل اقتصادى للمطاعم التَقلّيدية، ومنّد ذلك الحين، تحولت هذه المنشآت إلى ركيزة أساسية في

نشأة القطاع في الكويت وتطوره

منظومة الطعام الحديثة.

في الكويت، بدأت نشاة هذا القطاع في العام 2015 بخطوات حذرة، وقد تزايد زخمه تدريجيا، ليبلغ ذروته مع نهايات حائحة كورونا في العام 2021. منذ ذلك الحين، شهد القطاع توسعا كبيرا ولا يزال مستمرا في النمو بوتيرة متسارعة، مؤكدا مكانته كجزء أصيل من المشهد الغذائي الرقمي في البلاد.

وفي إطار هذا التوسيع في الكويت، باتتً المطابخ السحابية منتشرة في مناطق جديدة لم تكن تقليديا ضمن نطاق التوصيل الرئيسي، مثل جنوب الكويت (كالخيران وصباح الأحمد البحرية والوفرة)، وكذلك في شمال الكويت بمناطق متعددة مثل الجهراء وغيرها، مما يعكس شمولية هذا التطور الجغرافي. "طلبات" الداعم الرئيسي للقطاع مننذ تأسيسها كمنصنة رائدة

التي أعادت تعريف طريقة إعداد وتوصيل الطعام للمستهلكين. في صميم هذا التحول، يبرز مفهوم المطابخ السحابية (Cloud Kitchens)

كنموذج عمل مبتكر يغير ملامح قطاع المطاعم، ويوفر فرصا جديدة للنمو والتوسع بكفاءة عالية وتكاليف أقل.

لتوصيـل الطعام في عام 2004، لم تتوقف «طلبات» عنّ إعادة تعريف المشهد الرقمي والخدمى في الكويت. اليوم، تقود «طلبات» الموجّة الأحدث في هذا القطاع الحيوي عبر تأسيس «مطابخ طلبات» عام 2022 كشركة زميلة لمنصة «طلبات» وكذلك التوسع

في التعاون مع المطابخ السحابية. وتعتبس المطابخ السحابية التي تتعاون معها «طلبات» في الكويت نموذجا فريدا من الشراكة التشغيلية الكاملة، وهي ليست فقط مجرد منصة توصيل إضَّافية. حاليا، تتعاون «طلبات» مع العديد من المطابخ السحابية في الكويت، بما في ذلك أسلماء بارزة مثّل: مطابخ طلبات (talabat Kitchens)، محموعة الكويت للمطابخ (Kuwait Kitchens Group)، كي أل سي للمطاعم الافتراضية (KLC Virtual Restaurants) والعديد من الأسماء الأخسري الفاعلة في مجال المطابخ السحابية، مع خطة طموحة للتوسع في الشراكات خلال الأعوام القادمة.

حجم القطاع

بلغ حجم سوق المطابخ السحابية

في دول مجلـس التعاون الخليجي نحو 2 مليار دولار أميركي في عام 2024، ومن المُتوقع أن يتضاعف إلى 6,6 مليارات دولار بحلول عام 2033، وفقا لتقديرات مجموعة IMARC، بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 13,7٪. كما يشير تقرير صادر عن شركة MarkNtel Advisors إلى أن معدل النمو السنوى المركب للمطابخ السحابية فى الشرق الأوسط وإفريقيا سيبلغ 21,92٪ خلال الفترة 2025 إلى 2030، مع فرص للعلامات التجارية الدولية في التوسيع المحليي والابتكارات التَّقنية مثل الذكاء الأصطناعي الذي يتيح التنبؤ بالطلب.

إِلَى جانب النمو التجاري، يخلق هـذا القطاع فرص عمـل جديدة في مجالات التشغيل، واللوجستيات، وخدمات التوصيل، كما يدعم

الشركات الصغيرة والمتوسطة في دخول السـوق دون الحاجة إلى استثمارات ضخمة، مما يعزز التنويع الاقتصادي والابتكار في مجال ريادة الأعمال الغذائية.

الأثر الاقتصادي

يرى العديد من مشغلى المطابخ السحابية أن التعاون متّع منصةً «طلبات» أسهم في تخفيض المخاطر التشغيلية ورفع كفاءة النمو، حيث إن البيانات الدقيقة التي يحصلون عليها من المنصات تساعدهم في فهم سلوك العملاء واتخاذ قرارات توسع أكثر ذكاء.

وفي هذا السياق، قال بدر بأقل استثمار ممكن». الغام، نائب الرئيس والمدير العام لـ «طلبات الكويت»: تعد «طلبات» العامة في «طلبات»، ان توسع القطاع شريكا استراتيجيا في تمكين قطاع

الكفاءة التشغيلية والتقنية العالية وتنوع الخيارات للمستهلكين. وفي هذا الإطار، تلعب منصة «طلبات» دورا محوريا في تمكين منظومة قطاع المطابخ السحابية من خلال توفير الأكل والمطاعم بأكملها عبر ما توفره البنية التحتية اللوجستية والتقنية من دعم تقني وفني متكامل يشمل المتكاملة التي تسمح للعلامات تحليل البيانات، وتطوير الحلول اللوجستية، والتكامل الرقمي بين المطاعم والعملاء. عمليات التوصيل فحسب، بل يمتد

من جانبه، قال عبدالله المنصور، رئيس التواصل المؤسسى والشؤون

التجارية بالتركين على جودة الطعام والوصول إلى قاعدة عملاء أوسع. إننا لا نكتفى بتسهيل التوصيل، بل نعمل على تقديم تحليلات بيانات دقيقة تدعم قرارات التوسع الذكية لشركائنا». وأضاف الغانم: «قمنا بالاستثمار في قطاع المطابخ السحابية وذلك لإيماننا بأن هذا القطاع يحقق ثلاثة أهداف رئيسية وهي: المساعدة في تحقيق أعلى معدلات الخدمة للزبائن، وتمكين المطاعم من التوسع الجغرافي، والوصول لشرائح جديدة

إلى تعزيز كفاءة التشغيل، ودعم قرآرات التوسع، ورفع جودة التجربة الغُذَّائية في السَّوقَ الكويتي. ومن خلال هذا التمكين أصبحت «طلبات» أحد الأعمدة الأساسية التي تسهم في تطور الصناعة الغذائية الحديثة و تُموها المستدام. إن التعاون المستمر بين المنصات الرقمية والمطاعيه والجهات الحكومية سيكون مفتاحا لتحويل هذا القطاع الواعد إلى قصة نجاح كويتية بعالم الاقتصاد الرقمى

هذا الدور لا يقتصر على تسهيل

talabat pro

🛱 توصیل مجانی غیر محدود 🗬 عروض حصرية على المطاعم و الماجلة

اقة لك ولعايلتك 🏖





30 يوم تجربة مجانبة

41° ... **2026**





باتت الكويت خلال السنوات الأخبرة وجهة مميزة لمهرجانات التسوق والعروض الترويجية التي ينظمها أكبر مراكز التسوق والمحلات التجارية، خاصة أن هذه الفعاليات تتزامن مع مواسم سياحية وتجارية محددة مثل «هلا فبراير» وموسم رمضان والعيد وموسم السفر.. وغيرها من المواسم السنوية المتكررة.

وُلَا تقتصر أهمية هذه الْعُروضُ عُلَى الجانب الاستهلاكي فحسب، بل تمتد لتكون بمثابة رافعة اقتصادية قوية، حيث انها تحفز الحركة التجارية في البلاد، وتزيد من معدلات الاستهلاك المحلي، كماً أنها تفتح مجالات جديدة أمام القطاع الخاصّ لتسويق منتجاته وزيادة مبيعاته.

جذب السائحين للتسوق

كما تلعب المهرجانات التسويقية دورا رئيسيا في جذب السياحة الخليجية والعربية والدولية، ما يسلهم في تعزيز الإيرادات غير النفطية، ويدعم خطط التنويع الاقتصادي والتحول نحو اقتصاد أكثر استدامة، حيث تشهد الكويت حاليا خطوات حكومية جادة لجذب السائحين إلى البلاد وخاصة من دول الخليج.

وقد شهدت البلاد مؤخرا إطلاق أنواع جديدة من تأشيرات السياحة للراغبين في زيارة البلاد من المقيمين في دول مجلس التعاون، علاوة على تبسيط شروط وإجراءات استقدام المقيمين لأسلرهم وأقاربهم من الخارج، وهو الأمر الذي يتوقع أن يكون له تأثير إيجابي على حركة التسوق والإنفاق الاستهلاكي داخل البلاد خلال الفترة المقيلة.

وبحسب خبراء اقتصاديين، تمتلك الكويت بنية تجارة تجزئة متطورة تتمثل في مجموعة كبيرة من المجمعات التجارية التي تضم محلات تجارية متنوعة تقوم أغلبها بتنظيم عروض تَجَارِّيَة موسَّمية كان له أثْر اقْتَصادي مَبْاشر تمثل في تنشيط المبيعات ضمن بيئة إنفاق محلى قياسية تاريخيا، ما يعزز من فكرة تحويل المهرجانات إلى ركيزة دائمة للتنويع الاقتصادي

وتعرف الفعاليات التجارية الموسمية، بأنها أنشطة تجارية مؤقتة تعقد في أوقات محددة من السنة، مثل عطلات أو فصول معينة، لتلبية متطلبات المستهلكين المتغيرة، حيث تقدم هذه

الفعاليات سلعا وخدمات تزداد الحاجة إليها في مواسم معينة، وتختلف عن الأعمال التجارية الدائمة بأنها تبدأ وتنتهى في وقت محدد.

الأثر الاقتصادي

وزارة التجارة والصناعة، إصدار نحو 1306 تُراّخْيص لتخفيضات سلع وخدمات وتصفية عامة وعروض جمعيات ومحلات تجارية وسحب وتوزيع جوائز وهدايا مجانية، وغيرها من التراخيص الخاصة بالتخفيضات والعروض، وذلك خلال اول 7 أشهر من العام الحالي، حيث شهد شهر مايو أعلى عدد لهذا النوع من التراخيص بعدد 400 ترخيص، وتلاه شهر يوليو بـ 315 ترخيصا، ثم أبريل بـ303 تراخيص، ويونيو بــ 239 ترخيصا، ثم ينايس بعدد 45 ترخيصا، وأخيرا شهر مارس بعدد 4 تراخيص. رفع الإشغال التجاري وحركة الزوار بالمجمعات، وتحفيز حملات التجزئة، فقد كان لها كذلك تأثير مضاعف على قطاعات اقتصادية أخرى، مثل قطاع الأغذية والمشروبات، الترفيه، الخدمات اللوجستية والدفع الرقمي، وذلك على حسبما نشرته تقارير اقتصادية كشفت عن نمو قطاع التجزئة وتوسع المساحات الحديثة.

الاستهلاكي داخل البلاد.

وأظهرت الإحصائيات الرسمية حجم الأثر الاقتَّصادَّى المبَّاشر للمَّهرجانات التسويقية في الكويت، حيث قفز إنفاق المستهلكين في 2024 إلى مستوى قياسي بلغ نحو 47,8 مليار دينار، فيما كشفت بيانات رسمية صادرة عن بنك الكويت المركزي، عن تسجيل إنفاق المواطنين والمقيمين خلال النصف الأول من العام الحالي مستوى 22,94 مليار دينار.

وتظهر الإحصائيات الرسمية الصادرة عن وبينما ساهمت المهرجانات التسويقية في

الأثر السياحي

تجذب مهرجانات التسوق الزوار الإقليميين، خصوصا زيارات الأهل والأصدقاء، وتدعم أجندة تنويع الدخل السياحي الذي لا يزال أقل نسبيا مقارنة بجيران الكويت، لذا تعمل الجهات الرسمية في الدولة على توفير تجربة تسوق وترفيه شاملة من خلال المهرجانات والمواسم الوطنية مثل (هلا فبراير)، حيث دائما ما يشهد عروض تسوق وفعاليات ترفيهية كبيرة تستقطب العديد

من الزوار الخارجيين والمحليين، ما يرفع الإنفاق

وعلى مستوى الأرقام الكلية، تشهد السياحة العالمية تعافياً قويا، ما يفتح نافذة لاستقطاب جزء أكبر من التدفقات إذا استمرت المهرجانات بوتيرة منتظمة وبرزم تحفيز واضحة.

وفي موازة ذلك، تستعد الكويت لافتتاح مطارها الجديد الذي يتوقع له أن يستقبل نحو 25 مليون مسافر سينوياً، وتسعى من خلاله لتكون مركزا لرحلات الطيران الإقليمية، وبالتالي استقبال المزيد من السائحين القادمين إلى البلاد، وهو مَا يعزز توجه الدولة القائم على تنويع الاقتصاد الوطني بعيدا عن النفط.

فوائد إستراتيجية

تهدف الكويت من خلال مهرجانات التسوق الكبيرة التي تنظمها، إلى تحقيق فوائد استراتيجية هامة، وفي مقدمتها تحسين دوران السيولة داخليا، وإبقاء آلإنفاق محليا عبر حملات وعروض تسويقية كبيرة للمواطنين والمقيمين والزائرين، بالإضافة إلى تقوية قطاع التجزئة غير النفطي ورفع مساهمة الأنشطة التجارية في النَّمو وتقلَّيل الاعتماد على النفط، بما يتماشي مع توجهات التنويع الاقتصادي.

كما تهدف البلاد إلى تطويس المنظومة التنظيمية وحماية المستهلك، عبر إصدار تراخيص مسبقة للعروض التسويقية، وزيادة الشَّفَافْيةُ بِينَ التَّجَارِ والمستهلكين، والحفاظ على قواعد وحقوق الاستبدال والإرجاع حتى أثناء الخصومات، ما يعزز ثقة المستهلك.

الآفاق المستقبلية

وفي المستقبل القريب، تعمل الجهات الرسمية فى الدولة على تثبيت مهرجانين رئيسيين للتسوق سنوياً (شتوي اصيفي)، مع وضع رزنامة فعالة تعلن مبكرا وتربط التسوق بالثقافة والترفيه والرياضة، بالإضافة إلى وضع حزم سُـياْحية متكاملة للتسـوق، عبر التعاون مع شركات الطيران المحلية والإقليمية والعالمية، لجذب المزيد من الزائرين إلى البلاد، علاوة على تحفيز المشاركة العميقة للمشروعات الصغيرة داخلً المجمعات التجارية وحملات التسويق

SHOP NOW

47,8 مليار دينار إنفاق المستهلكين في 2024.. والمواسم الترويجية أداة لاقتناص حصة من هذا الإنفاق داخلياً

للمهرجانات تأثير مضاعف على قطاعات الأغذية والمشروبات والترفيه والخدمات اللوجيستية والدفع الرقمي

> إصدار نحو 1306 تراخيص لعروض وتخفيضات عبر وزارة التجارة خلال أول 7 أشهر من 2025







تسارع ترسية المشاريع يدعم الاستدامة التشغيلية للشركات.. و805 ملايين دينار مناقصات وعقود فازت بها 13 شركة في 9 أشهر

المناقصات الحكومية.. وقود نمو الشركات المدرجة

شهدت الشركات المدرجة في بورصة الكويت خلال الأشهر الـ9 الأولى من العام الحالي نشاطا ملحوظا على صعيد المناقصات والعقود التي فازت بهاوالبالغة 805 ملايين دينار. وأظهرت إحصائية أعدتها الأنباء ورصد المناقصات والعقود خلال الأشــهر الـ9 الأولى من 2025 أن عدد العقود بلغ 66 عقدا، فازت بها 13 شركة مدرجة تعمل في قطاعات متنوعة، مقارنة بـ44 عقدا فازت بها 14 شـــركة خلال الفترة نفســها من العام الماضي، بينما كان إجمالي عدد العقود في 2023 يبلغ 26 عقدا فقط. وتعكس هذه الأرقام ارتفاعا تدريجيا في أعداد العقود، ما يشير إلى تحسن ملحوظ في بيئة الأعمال، مدعوما بزيادة الطروحات من الوزارات والهيئات الحكومية، إضافة إلى الدور الفاعل للقطاع الخاص في المشاريع التنموية.



دور فاعل وقوي للقطاع الخاص في تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى

أثر إيجابي طويل الأجل للعقود على التدفقات النقدية والتشغيلية للشركات

وعند النظر إلى التوزيع الفصلي للعقود، يظهر أن الربع الأول شهد فوز الشركات بـ 17 عقدا بقيمة إجمالية 245 مليون دينار، أي ما يمثل نحو 30,4% من إجمالي العقود، فيما سـجل الربع الثاني 21 عقدا بقيمة 273 مليون دينار (33,9%)، بينما بلغ عدد العقود في الربع الثالث بينما بلغ عدد العقود في الربع الثالث من إجمالي القيمة)، ويعكس هذا الزخم ما إجمالي القيمة)، ويعكس هذا الزخم التصاعدي في ترسية العقود سرعة تحرك السوق ومرونة الشركات في الاستفادة من الفرص المتاحة خلال العام.

ومن بين العقود الكبرى التي تمت ترسيتها، جاء عقد إنشائي لشركة «المعامل» في الصدارة من حيث القيمة، حيث بلغ 89,6 مليون دينار، ويشمل إنشاء وصيانة البنية التحتية لمناطق سكنية وأعمال مباني ضمن مشروع مدينة جنوب سعد العبدالله كما حازت المجموعة المشتركة على عقد بقيمة 84,5 مليون دينار لإنشاء البنية بالإمارات، بما يعادل 6,13٪ من إجمالي العقود، مما يوضح قدرة الشركات الكويتية على المنافسة في مشاريع إقليمية كبرى. وعلى مستوى الشركات الكويتية وعلى مشاريع إقليمية كبرى. المجموعة المشتركة قائمة الأكثر فوزا وعلى مستوى الشركات، تصدرت على المنافسة في مشاريع إقليمية كبرى. المجموعة المشتركة قائمة الأكثر فوزا والمعالي بفوزها بـ 18 عقدا قيمتها الإجمالية الحالي بفوزها بـ 18 عقدا قيمتها الإجمالية الحالي بغوزها بـ 18 عقدا قيمتها الإجمالية ما يعادل 53,7٪ من إحمالية

وعلى مستوى الشركات، تصدرت المجموعة المستركة قائمة الأكثر فوزا بالمعقود خلال الأشهر الـ 9 الأولى من العام الحالي بفوزها بـ 18 عقدا قيمتها الإجمالية 433 مليون دينار، أي ما يعادل 53,77٪ من إجمالي قيمة العقود، تلتها شركة «المعامل» بسبعة عقود قيمتها (6,78٪)، ثم شركة «السفن» بـ 7 عقود أخرى «بيوت» في المرتبة الرابعة بـ 13 عقدا قيمتها 4,94 مليون دينار، بينما جاءت شركة بربيعة عقود قيمتها 22,2 مليون دينار. «سنرجي» في المرتبة الخامسة بفوزها بأربعة عقود قيمتها 22,2 مليون دينار. أما من حيث طبيعة العقود، فقد كانت أما من حيث طبيعة العقود، فقد كانت العقود الإنشائية الأعلى قيمة خلال الفترة،

إذ بلغت 467,4 مليون دينار بنسبة 58٪ من الإجمالي، تلتها العقود النفطية بقيمة 143,1

مليون دينار (17,7٪)، والعقود اللوجستية بـ 13,99 مليون دينار (14,1٪)، ثم العقود الخدمية بـ 77,8 مليون دينار (9,6٪)، كما شهدت الفترة عقدين آخرين، أحدهما كهربائي بقيمة 2,9 مليون دينار، والآخر زراعي بقيمة 200 ألف دينار.

ستدامة تشغيلية

يمثل الفوز بهذه العقود دعامة أساسية لاستدامة ونمو الشركات المدرجة، ليس فقط من خلال الإيرادات قصيرة المدى، بل عبر توفير تدفقات نقدية مستقرة في القطاعات الإنشائية والنفطية، تتيح للشركات تخطيط استثماراتها التشغيلية بشكل دقيق، كما تقلل الحاجة للتمويل الخارجي وتعزز من قدرتها على التوسع دون المخاطرة بالسيولة.

ويتيح تنوع العقود بين الإنشائية، النفطية، اللوجستية والخدمية توزيع المخاطر التشغيلية بشكل أفضل، إذ يمكن تعويض أي تباطؤ في قطاع معين بمشاريع أخرى، مما يضمن استقرار الأرباح والتوزيعات ويزيد من جانبية أسهم الشركات في السوق المالية.

بالعقود الحكومية والمحلية مؤشرا قويا على كفاءة الشركات وقدرتها التنافسية في تنفيذ مشاريع كبيرة، مما يعزز سمعتها ويزيد فرصها في الحصول على عقود إضافية مستقبلية، سواء محليا أو إقليميا. علاوة على ذلك، فإن سرعة ترسية

العقود خلال 2025 تعكس تحسنا ملموسا في بيئة الأعمال بالكويت، بما يرفع من ثقة المستثمرين في السوق المحلي ويؤكد قدرة الشركات على الاستفادة من الانتعاش الاقتصادي. ومن المتوقع أن يكون لهذه العقود أثر إيجابي طويل الأجل على التدفقات النقدية والتشغيلية للشركات، ما ينعكس بدوره على استقرار للشركات، ما ينعكس بدوره على استقرار توزيعات الأرباح وتعزيز استدامة الأداء المالي، ويضع الشركات في موقع قوي لدعم النمو المستقبلي.

📢 مناقصات وعقود الـ 9 أنتهر الأولى من 2025

فازت 13 نتركة مدرجة وتابعة لها بـ 66 عقدا متنوعا



هكذا تستفيد الشركات من المناقصات الحكومية

1ـ الزيادة التدريجية في عدد العقود تظهر زخم السوق بالمشاريع الجديدة، مع تزايد دور القطاع الخاص في المشاريع الحكومية والتنموية. 2ـ الشركات الكويتية تعطي أولوية للمشاريع الإنشائية والنفطية نات القيمة العالية، ما يعزز التدفقات النقدية طويلة الأجل ويقوي موقعها التنافسي. 3ـ توزيع العقود على الإنشائية، النفطية، اللوجستية والخدمية يخفف من المخاطر التشغيلية ويضمن استقرار الإيرادات والأرباح. 4ـ الفوز بالعقود الكبيرة يقلل الحاجة للتمويل الخارجي ويتيح للشركات تخطيط توسعها الاستثماري بثقة أكبر. 5ـ الشركات الناجحة في المناقصات الحكومية والإقليمية تبني سمعة قوية تسهم في زيادة نوس الحصول على مشاريع مستقبلية.

5_ الشركات الناجحة في المناقصات الحكومية والإقليمية تبني سمعة قوية تسهم في زيادة فرص الحصول على مشاريع مستقبلية. 6_ سرعة ترسية العقود وارتفاع عددها يعكس قدرة الشركات على الاستفادة من التحسن الاقتصادي، وهو عامل إيجابي للمستثمرين والأسواق المالية. 7_ العقود المتنوعة والدورية توفر للشركات رؤية واضحة لاستدامة الإيرادات وتدفقاتها النقدية، ما ينعكس على استقرار توزيعات الأرباح وجودة الأداء المالي. **53**



حبيا كم الله الكويت تفتح أبوابها للسياحة

حين يهبط المسافر في مطار الكويت الدولي. تلتقط عينه أول خيط من القصة: بلد يعيد تقديم نفسه للعالم. لا بصفته مركزا نفطيا ، بل وجهة سياحية تعيد اكتشاف ورسم هويتها لتصبح وجهة سياحية فاعلة. في الصالات الحديثة المزدحمة بالعائلات الخليجية والمسافرين القادمين من مختلف الدول العربية والعالمية. تظهر لافتة إلكترونية مضيئة كتب عليها: "حياكم الله في دولة الكويت".. الوجهة الأقرب إلى قلب الخليج. من تلك اللحظة تبدأ القصة، قصة بلد قرر أن يجعل من الســـياحة أحد روافده الاقتصادية الجديدة. ضمن خطة وطنية طموحة تمتد إلى عام 2035، تحت شعار ⁽كويت جديدة⁾.

السياحة محرك تنويع اقتصادي

تضع الكويت ضمن استراتيجيتها التنموية رؤية واضحة تهدف إلى تنويع مصادر الدخل الوطني وتقليل الاعتماد علَّى النفِّط، عبر تطوير قطاعاتٌ جديدة أبرزها، السياحة والخدمات والترفيه والثقافة، ولا تقتصر هذه الرؤية على تحديث البنية التحتية، بل تمتد إلى إعادة تعريف موقع الكويت في المشهد الاقتصادي الإقليمي كمركز تجاري وثقافي وسياحي. وهذه الخُطواتُ تأتى في سياق تنافسي خليجي متسارع، حيث تُتجه دولُّ المُنطقة نُحو بِناء أَقتصاداتُّ غير نفطية مستدامة، وتجعل من السياحة عنصرا رئيسيا في تحقيق رؤى 2030 و2035 على مستوى

مشهد حضاري ينبض بالحياة

من العاصمة إلى أطراف الصحراء، تمضى الكويت بخطى متزنة نحو بناء وجهتها الاقتصادية الجديدة، في المدينة تتلألأ المراكز التجارية الحديثة مثل الأڤنيوز، والخيران مول، و360 مول، والكوت مول، حيث تمتزج العلامات العالمية بالمطاعم الراقية والمقاهى التي تعج بالزوار حتى ساعات متأخرة من الليل، وَّفي الْساءَّ، تُحتَّضُن قاعات مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي حفلات ومسرحيات عربية وعالمية، في مشهد يعكس التقاء الحداثة الثَّقافية بالحيوية السيآحية، أما المركز العلمي فيشع نورا وجمالا برحلاته العلمية الشيقة التي تُلهم الكبير قبل الصغير. أما في فصل الشتاء فتتحول المناطق الصحراوية إلى وجهة لعشاق الرحلات البرية والتخييم، ضمن مشاريع منظمة ومُدعومة منَّ القَّطاعُ الْخاص، لتصبح السياحة البرية جزءا من الهوية الترفيهية الجديدة للبلاد.

فعاليات ومهرجانات

خلال عامى 2024 و2025، استضافت الكويت سلسلة من الفعّاليات الإقليمية والدولية التي جذبت آلاف النزوار من المهرجانات الثقافية والفنية إلى البطولات الرياضية والمؤتمرات الاقتصادية.

وهذه الأحداث لم تعد مجرد عروض جماهيرية، بل أصبحت أدوات اقتصادية تسهم في تحريك الإنفاق المحلي وتنشيط قطاعات الطيران والضَّيافة والتجرئة. وفَّى الآونة الأخيرة، شهدت الكويت شراكات استراتيجية مع عدةً شركات عالميةً ومحلية في قطاع السياحة والترفيه أنتجت فعاليات ومشاريع تر فيهنة ناجحة منها، اقتتاح مشروع (ونتروندرلاند الكويت) أضخم تجمع ترفيهي في البلاد وافتتاح مشروع حديقة جنوب الصباحية وتطوير وافتتاح شاطئ البلاجات (المرحلة الأولى).

وتستهدف استراتيجية شركة المسروعات السياحية تنفيذ مشاريع سياحية وترفيهية تسهم

البلاد تمضي نحو اقتصاد متنوع يعيد تعريف موقعها في المشهد الخليجي

مشاريع البنية التحتية والفنادق الجديدة تعزز جاذبية السوق السياحية

مطار الكويت الدولي الجديد.. بوابة لدعم حركة السياحة والطيران الإقليمي

في تنويع مصادر الدخل وخلق فرص عمل للكويتيين وتعزيز بناء اقتصاد وطنى مزدهر، وتشمل قائمة المشاريع الترفيهية مشتروع استراحة جنوب النويصيب جنوب البلاد ومشروع حديقة جنوب الصباحية ومشروع منتزه المنقف، علاوة عن مشروع شاطئ المسيلة والعقيلة ومواقع مطاعم برج الحمام وقريلة الضّيافة، إضّافة إلى مشّلوع تطوير نادي اليخوت ومجمع الأحواض.

قفزة في الإنفاق السياحي

وفق بيانات بنك الكويت المركزي، بلغ حجم الإنفاق السياحي في عام 2024 نحو 692,5 مليون دينار (2,26 مليّار دولار)، فيما سجل الربع الأول من عام 2025 إنفاقاً قدره 206٫3 ملايين دينار، بنسبة نمو تجاوزت 21٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، هذه الأرقام الاستثنائية تعكس تحول الكويت من وجهة عبور إلى وجهة إقامة وتجربة.

وتظهر الأرقام ان الكويت عادت بقوة لتكون بين أكبر 10 دول عربية في نمو إيرادات السياحة خلال 2024، إذ حقق إجمالي إيرادات بلغ 2,3 مليار دولار، لتصبح البلد الوحيد الذي حقق أعلى نمو في الإيرادات السياحية خلال العام الماضي مقارنة بعام 2023.

تسهيلات الدخول

ساهمت وزارة الداخليـة في هــذا التحول عبر سياسات انفتاح ذكية، أبرزها توسيع نظام التأشيرات عند الوصول للمقيمين في دول مجلس التعاون الخليجي من أصحاب المهن العليا، والسماح بدخول عائلاتهم، إلى جانب تفعيل منصة التأشيرات الإلكترونية الموحدة، وهذه الإجراءات جعلت الكويت من بين أكثر الدول الخليجية مرونة في استقبال الزوار، وأسهمت في زيادة الرحلات الخليجية بنسبة قاربت 30٪ خلال موسم الصيف الماضي.

البنية التحتية.. رهان النجاح

وراء هذا النشاط المتسارع، تقف مشاريع بنية تحتية طموحة، فمطار الكويتُ الدولي الجديدُ، أحد أبرز المشاريع الاستراتيجية، بستعد لاستقبال أكثر من 25 مليون مسافر سنويا، ليكون بوابة رئيسية تدعم حركة السياحة والطيران الإقليمي، وفي موازاة ذلك، ٰارتفع عدد الفنادق ذاتٌ التَصنيْفُ العالَى بأكثر من 35٪ خَلال السنوات الثلاث الأخيرة، مع دخول علامات فندقية عالمية جديدة إلى السوق المحلية. كما شهدت خدمات النقل الداخلي تطورا لافتا مع انتشار تطبيقات سيارات الأجرة الذكية وتوسيع شبكات الطرق لتسهيل التنقل بين الوجهات السياحية.

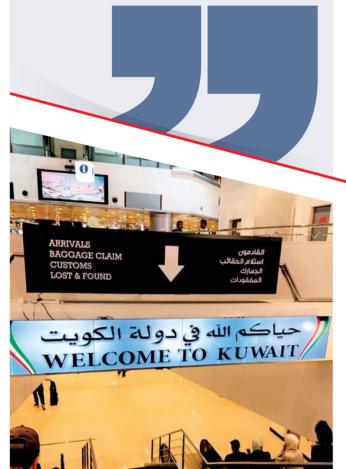
تجربة تجمع بين الحداثة والأصالة

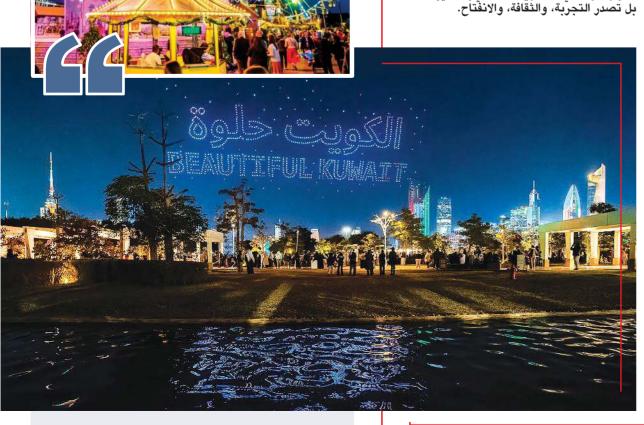
ما يميز التجربة السياحية في الكويت هو الجمع بِينِ الأَصْالَةِ والحَدَاثةِ، فالزائر يجَّد في مركز الشيخ

جابس الثقافي تجربة فنية معاصسرة، ثم ينتقل إلى سوق المباركية ليستحضر روح الكويت القديمة وعبق تاريخها. وقى المقاهى الحديثة المطلة على الأبراج الزَجَاجِية، تمتزج اللهجة الخليجية بالإنجليزية والفرنسية في مشهد يعكس تنوع الكويت الثقافي وانفتاحها. كما أنّ السياحة في الكويتُ لم تعد محصورةٌ

في التسوق أو الإقامة، بل أصبحت تجربة حضارية متكاملة تشارك فيها الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المحلى، ومع أستمرار تنفيذ المشاريع الكبرى وازدياد الفعاليات الدولية، يبدو أن الكويت تمضي بخطى ثابتة تحو صناعة سياحية مستدامة تعيد رسم مو قعها الاقتصادي في قلب الخليج. ويسرى مراقبون أن السياحة باتت اليوم أحد المؤشرات النوعية على تنويع الاقتصاد الكويتي، إذ تمثُّل منصة لخُلقَ فرصَ العملَ، وتنشيط الاستثمار في

قطاعات النقل والضيافة والتجزِّئة والَّخدمات الرقمية، ويؤكد محللون أن نجاح الكويت في بناء منظومة سياحية مستدامة يعتمد على استمرار التكامل بين القطاعين العام والخاص، وعلى تطوير بيئة تشريعية وتنظيمية تدعم الاستثمار طويل الأمد في السياحة والخدمات. ومع مضى البلاد في تنفيذ مشاريعها ضْمن رؤية 2035، تبدو ملامح التحول الاقتصادي أكثر وضوحا في أن الكويت لا تكتفي بتصدير النفط، بل تصدر التجرَّبة، والثقافة، والانفتاح.





2026 ﴿ الخير لقبا





بعرض حصري لعشاق الفخامة

ترسيخ بورشه مكانتها الرائدة في عالم السيارات الفاخرة من خلال سيارتها الرياضية متعددة الاستخدامات «كايسن»، حيث تجمع هذه السيارة بين الأداء الرياضي الاستثنائي والتفاصيلَ الفاخَرة وأحدثُ التقنَّيات، كل ذلكُّ فًى تصميّم يعكسُ القوة والأناقةُ.

تعد كأين مثالا على الابتكار الهندس بفضل التحسِّينات في الأداء والديناميكية، والتطويــرات الدقيقة فأى التصميم الخارجي والداخلي. هذه المتزات آلتي تجعلها نموذجاً متطورا ومميزا في فنتها.

ويقدم مركز بورشه الكويت شركة بهبهانى للسياراتُ مُجمُوعةُ من طرازات كاين لعملائةً في الكويت. تشمل هذه التشكيلة طرازات مثل كأين، كأين إس، وكاين جي تي إس، بالإضافة إلى النسخ الكوبيه.

تتوافر هذه الإصدارات بألوان جذابة مثل الأحمر كارمين، والأزرق مونتيغو، والأبيض كاريسرا ميتاليك، مما يمنسح العملاء خيارات واسعة من الفخامة والفرادة، وتبدأ أسعارها من 29,995 دينارا، مما يجعلها فرصة مثالية لعشاق الأداء والرفاهية بأسعار تنافسية.

كاين.. أكثر من مجرد سيارة دفع رباعي فاخرة

منذ إطلاقها، أثبتت بورشه كاين أنها أكثر من مجرد سيارة رياضية فاخرة متعددة الاستخدامات، فهي رمز للقوة والعملية. يمكنها مواجهة مختلف طروف القيادة، سـواء على الطرق المعبدة أو الوعـرة، مما يضع معايبر جديدة في عالم السيارات الرياضية متعددة

وبفضل إرثها العريق الذي يمتد لأكثر من 20 عاما، استطاعت كاين أن ترسخ مكانتها كواحدة من أنجح وأشهر سيارات بورشه في العالم. كمــا حافظت على ريادتها في ســوق الـ SUV الرياضية في الشَّرق الأوسط، حيث تواصل تصدر مبيعات بورشه في المنطقة للعام الثاني على التوالي. ويعود ذلك إلى مزيجها الفريد بين الأداء الرياضي، الفخامة، والراحة، مما يَجعُلها الخيار المثالي لعشاق القيادة الديناميكية.

وتتمتع كاين الجديدة بمقصورة داخلية تجمع بين الجودة الفائقة والتصميم العصري الذي يركز على راحة السائق والركابُ. المقصورةُ مزودة بمقاعد رياضية مريحة قابلة للتعديل بالكامل، مع اختيار مواد فاخرة مثل الحلُّد الناعم والأنسجة العصرية التي تضفي لمسة من الفخامة على كل جزء من السيارة. كما تمت إضافة تفاصيل دقيقة في التصميم الداخلي، مثل الاضاءة المحبطبة القابلة للتعديل واللمسات المعدنية التي تعزز من طابع السيارة الرياضي والفاخر في آن واحد.

المزايا التقنية داخل المقصورة

تم تزويد كايـن الجديدة بنظـام ترفيهي متطور يحتوي على شاشة لمسية عالية الدقة بحجم 12,3 بوصة، التي تتيح للسائق التحكم بكل سهولة في وظائف السيارة المختلفة، سـواء كانت متعلقة بالموسـيقي، التنقل، أو

إعدادات السيارة الأخرى. كما يتوافر للنظام دعم لتطبيقات مثل Apple CarPlay وAndroid Auto، مما يسلهل عملية ربط الهاتف الذكي

تتميز بورشه كاين بتصميم خارجي يلفت الأنظار فورا بفضل الخطوط الديناميكية الجريئة، والمقدمة العريضة التي تعكس القوة، والمصابيح الأمامية المبتكرة LED Matrix التي تُمنح إضّاءة متكيفة وفعالة. كما يأتي التصميم الخلفى مزودا بشريط ضوئى متصل وأقواس عجلات عريضة تضفى حضورا مهيبا على

مقصورة فاخرة مجهزة بأحدث التقنيات

عند الدخول إلى مقصورة الكاين، يجد السائق والركاب أنفسهم وسط مزيج متناغم من الفخامة والتكنولوجيا المتقدمة. توفر المقاعد الجلدية الرياضية راحة استثنائية ودعما مثاليا حتى في الرحلات الطويلة، مع خيارات متعددة للتعديل والتهوية والتدفئة.

كما تضم المقصورة شاشة لمس عالية الدقة للركاب بقياس 12,6 بوصة، ونظام معلومات وترفيه Porsche Communication Management PCM)) المتكامل، ودعم CarPlay Apple و Android Auto، بالإضافة إلى نظام صوتى فاخر من Burmester أو BOSE حسب الطراز.

أداء رياضي لا يضاهي

من حيث الأداء، تقدم كاين مجموعة من

خيارات المحركات التي تجمع بين القوة والكفاءة، ● كاين اس بمحرك ٧٤ توربو سعة 4,0 ليترات

بقوة 474 حصانا، يمنح تسارعا استثنائيا من 0 إلى 100 كم/س في 4,7 ثوان فقط. ● كاين بمحرك V6 توربو سعة 3,0 ليترات

يولد قوة تصل إلى 353 حصانا. • كاين كوبيه بمحرك ٧٥ يولد قوة تصل إلى 353 حَصَانًا وتسارع من 0 إلى 100 كم بـ 5,7 ثوان مع مجموعة سبورت كرونو.

وتأتى جميع الطرازات مزودة بنظام الدفع الكلى النشط Porsche Traction Management PTM))، ونظام تعليق هوائي متكيف يوفر تجربة قيادة مريحة وثابتة حتى على الطرق

تقنيات السلامة المتقدمة

حرصت بورشه على تزويد الكاين بأحدث أنظمة السلامة، مثل نظام المساعدة في الحفاظ على المسار، ونظام مراقبة النقطة العمياء، ونظّام تثبيت السرعة التكيفي، بالإضافة إلى نظام الرؤية الليلية Night Vision Assist الذي يعتمد على كاميرا حرارية لرصد الأجسام على الطريقَ في ظروف الإضاءة المنخفضة.

تحول جذري في تجربة القيادة

تأتــي كاين الجديــدة بمفهوم تحكم رقمي بالكامل، مع تقنيات تعليق متطورة ومجموعةً نقل حركة محسنة، بالإضافة إلى نظام Porsche

فرصة استثنائية للتجربة

بهذه المناسبة، صرح هاني مرعى المدير العام لمركز بورشه الكويت: فخورون بتقديم عرض استثنائي على طرازات بورشه كاين، مما يتيح لعملائنا فرصة اقتناء سيارة تجمع بين الفخامة والأداء الرياضي المميز بسعر لا يضاهي. ندعو جميع محبى القيادة المميزة لزيارة مركز بهرشه الكويت وتجربة الكاين بأنفسهم. حيث نؤمن بأن التجربة الواقعية هي أفضل وسيلة لاكتشاف ما يجعل بورشه مختلفة عن أي سيارة أخرى. وتعد هذه الفرصة مثالية لعشاق بورشه الذين يبحثون عن سيارة تعكس شخصيتهم وتناسب أسلوب حياتهم الفريد، مما يعزز تجربة القيادة ويجعل من كل رحلة على متن كاين مغامرة لا تنسى.

ويدعو مركز بورشه الكويت العملاء الكرام لزيارة صالة العرض في الشويخ. أو التواصل لحجز تجربة قيادة حصرية لاكتشاف عالم الكاين عن قرب. هذا العرض لفترة محدودة ويشمل مجموعة واسعة من الطرازات والمواصفات التي تناسب مختلف الأذواق.

للمزيد من المعلومات ولحجز تجربة قيادة هذه السيارة الأيقونية. يمكنكم التواصل مع مركز بورشه الكويت على الرقم: 1870 870.

إمكانية التخصيص مع برنامج **Exclusive Manufaktur**

لإضفاء طابع شخصي لا مثيل له. تقدم بورشـــه لعملائها فرصة الاستفادة من برنامج Porsche Exclusive Manufaktur، الذي يتيح لهم تخصيص السيارة حسب رغبتهم. من خلال هذا البرنامج. يمكن للعملاء اختيار المواد. الألوان، واللمسات النهائية التي تناسب ذوقهم الخاص، من مقاعد مغطاة بأفخم أنواع الجلد. إلى أسطح تطعيمات مصنوعة من الخشب الفاخر أو الألياف الكربونية. وصولا إلى خيارات فريدة للألوان التي تزين تفاصيل السيارة الداخلية.



الأساسية من خلال تصميم يعزز راحة السائق. مزايا تقنية متطورة

تشمل التحديثات الرئيسية: • مصابيح HD Matrix LED عالية الدقة التي

توفر إضاءة مثالية في جميع حالات القيادة. • نظًام تنقية الهواء الداخلي الذي يزيل الملوثات لضمان بيئة صحية داخل المقصورة. • شاشة ترفيهية للمقعد الأمامي تتيح للراكب

مشاهدة مقاطع الڤيديو أثناء الرحلة. • عجلة قيادة جديدة مستوحاة من بورشه 911. • نظام تبديل السرعات Toggle_Style لتعزيز

● شاشة عدادات رقمية 12,6 بوصة بتصميم منحنى ومستقل مع خَيارات عُرض مُتغيرةً. • نظام Porsche Communication Management PCM)) بشاشة 12,3 بوصة للوصول إلى وظائف السيارة بسهولة، مع دعم تطبيقات مثلً Spotify Apple Music

تصميم خارجي محسن وتقنيات إضاءة متقدمة

تتمتع كاين الجديدة بتصميم أكثر أناقة وجرأة، مع واجهة أمامية جديدة، أجنحة مقوسة، وغطاء محرك معاد تصميمه. أما في الخلف، فتتميز بمصابيح ثلاثية الأبعاد، مصَّد خلفي أنيق، ومجموعة جديدة من العجلات بقياسات 20، 21، و22 بوصة.

كما تم تجهيز السيارة بمصابيح LED أمامية عالية الدقة، مـزودة بتقنية ذكية تتكيف مع ظروف القيادة عبر توزيع الضوء بدقة تصل إلى 32,000 بكسل لكل مصباح، مما يعزز الرؤية الليلية دون التأثير على مستخدمي الطريق الأخرين.

تحسينات على نظام التعليق لتعزيز الأداء تدعم كاين الجديدة تجربة قيادة أكثر راحة

- نظام تعليق مع نوابض من الفولاذ مع نظام بورشه للتحكم بالتعليق النشط (PASM) كتجهيز أساسي.
- ممتصات صدّمات بتقنية الصمامات الثنائية لتحسين الراحة عند السرعات المنخفضة وزيادة التحكم عند القيادة الديناميكية.
- نظام تعليق هوائي متكيف ذو حجرتين يوفر نطاقات تحكم واسعة بين أوضاع القيادة العادي، الرياضي، والرياضي بلاس.

نظمة مساعدة ذكية لتعزيز السلامة

تم تجهيز بورشه كاين بمجموعة متطورة من أنظمة المساعدة، من بينها:

- نظام الحد الأقصى للسرعة النشط.
- مساعد تجنب العوائق (Swerve Assist). • مساعد الانعطاف (Cornering Assist).
- نظام Porsche InnoDrive المطور مع التحكم الذكى بالسرعة المتكيف.





