



م. طارق جمال الدرباس

@Al_Derbass
Tariq@AL.Derbass.com

10 سنوات ومليارات المناقصات!

هل تعلم حكومتنا الرشيدة ومجلس أمّتنا الموقر ان فترة 10 سنوات هي مدة دورة حياة أي مشروع إنشائي حكومي في الكويت، منذ أن تبدأ الفكرة حتى تاريخ الإنجاز الفعلي للمشروع والتسليم الابتدائي له، شاملة مرحلة التصميم والتنفيذ؟!

قد يصدمك ذلك ولكن هذه هي الحقيقة المرة على أرض الواقع، ودورة الحياة الطبيعية لأي مشروع حتى ينجز في موعده دون تأخير. بمعنى أن الوزير الذي يبدأ المشروع يفتتحه خامس وزير، على اعتبار أن مدة عمر الوزير سنتان، والوكيل الثالث على اعتبار أن مرسوم الوكيل 4 سنوات. وقد تطرقت في مقال سابق لي بعنوان «الدورة المستندبة كالكسحفة» إلى أحد عوامل ذلك التأخير.

وهناك أسباب منها ازدياد وأثقال مجلس إدارة الجهاز المركزي للمناقصات العامة بمناقشة وترسية كم كبير من المناقصات لجميع الجهات الحكومية. واقع الحال يجتمع مجلس الإدارة لدراسة المناقصات التي تطرح بمئات الملايين، ونفس مجلس الإدارة يناقش المناقصات التي لا تقل عن 75 ألف دينار ولجميع الجهات الحكومية، مما يسبب إجهادا وتشتيبا لجهود الجهاز، وتأخيرا في إنهاء سيل المناقصات والممارسات لدى الجهات الحكومية.

وعليه فالمطلوب ممن يهيمه الأمر أن يتم تقديم دراسة لتعديل تشريعي بأنشاء لجان فرعية لمجلس الإدارة، أو بتشكيل لجان للمناقصات في كل جهة حكومية للمناقصات التي هي بقيمة 5 ملايين دينار فأقل.

وأدعو الحكومة ومجلس الأمة لدراسة مقترحات في شأن تعديل قانون الجهاز المركزي للمناقصات العامة، وذلك لتسريع عجلة دوران المشاريع الحكومية. وهذا المقترح ليس ببذعة جديدة ولكنه النظام المعمول به في القطاع النفطي، والذي كان معمولا به في المؤسسة العامة للرعاية السكنية، من خلال لجنة مركزية برئاسة نائب رئيس الجهاز المركزي للمناقصات العامة.

فهناك العديد من الأفكار التي يجب أن تدرس وتقدم لتوفير الوقت والجهد، فالوقت هو التحدي الحقيقي الذي أمامنا. أتمنى أن تراجع أساليب إقرار وتنفيذ المشاريع لدينا ونستفيد من تجارب الدول المحيطة، كي نعيد أمجاد الكويت من جديد. راتعمون نحن في الأفكار ولكننا سنبثون في التنفيذ بسبب العوائق التي تكلفتنا 10 سنوات ومئات الملايين والمليارات.

برودكاست



م. أحمد عمر بالحمز

طقم كامل

عجيبة تلك الاختبارات التي تأتينا في الحياة، من مواقف وخبرات وأحيانا صفعات خصوصا ممن كنا نظن أنهم مقربون، والأعجب أنها تأتي على هيئة طقم كامل «set».

تظن أنه اختبار أو امتحان لشخص واحد فقط، وبمجرد بدئه في حل ذلك الامتحان نجد نفس الورقة قد باشرت في حلها مجموعة أخرى، تجمعت في القاعة نفسها من دون دعوة، لا أهلا ولا سهلا.

لا، وما المانع؟ الأسئلة نفسها، التوقيت نفسه وفي القاعة نفسها، لكن عوضا عن نتيجة واحدة تأتيك دفعة من أوراق الإجابات. تقف في منتصف الفصل، تقول: ضعوا الأقلام، اقبلوا الورقة، انتو هي الوقت.

تجمع الأوراق، وأحيانا لا تحتاج إلى جمعها. تمكث في تصحيح الإجابات لتصل إلى تلك النتيجة، لم يكونوا هم الهدف منذ البداية بذلك الاختبار، لكن جاؤوا بانفسهم إلي ليخوضوا اختباري.

رغم قسوة النتائج إلا أنني كنت سعيدا بمعرفة حقيقتهم، صورهم الطبيعية والحقيقية، صور خالية من التكاليف أو التصنع، وكل صراحة أقولها لم تكن تعنيني نتائجهم «البقية». فقط لأدعهم، والذي صدمتني إجاباته لأسئلتي، كنت أعيد توزيع الدرجات بعد تصحيح كل سؤال، فحين تأتي الإجابة خاطئة وأحيانا صادمة أعطيها وزنا وصغيرا، وأحول الوزن الأكبر للسؤال الذي يليه، لأنك بدأت محاولاتي بالفشل، لأنه فشل وبجدارة.

المرحلة الحالية وتدارك الأخطاء السابقة والعمل على التوجيه السليم والابتعاد عن التبرة الحادة في النقد التي لا تؤدي إلا إلى الانقسام ومقارعة الحجة بالحجة وتبيان الحقائق لقضايا حقيقية وليس مجرد سرد أقاويل تثير الشارع الذي ثبت أن إثارتة لا تؤدي إلا إلى الانقسام ولا يوصل إلى أي نتيجة ولنا في المواقف السابقة خير مثال.

إذن النقد البناء والنصح الهادئ هو الذي يؤدي إلى الصالح العام، وهذا ما نتمناه من النواب الحاليين والسابقين العائدين أن يعوا في تصريحاتهم أن المرحلة القادمة وما فيها من استحقاقات ورؤى تختلف عن السابق، كما نأمل من الحكومة أن تعي ذلك أيضا لكي يعمل الجميع لما فيه الصالح العام.

يتردد صدى صوته يوما بعد يوم في سجلات الشرف والتضحية والمجد.

فطوبى لأبناء هذا الوطن الأبرار، الذين التحقوا بركب الشهداء الأخيار، حيث جاء عن المصطفى المختار ﷺ: «من قتل دون ماله فهو شهيد ومن قتل دون دينه فهو شهيد ومن قتل دون أهله فهو شهيد» رواه أبو داود. ونختتم «زاويتنا» بحكمة مؤثرة لعمر المختار الملقب بشيخ المجاهدين «كن عزيزا وإياك أن تنحني، فربما لا تأتيك الفرصة كي ترفع رأسك مرة أخرى... وندمت ودام الوطن.



د.عادل إبراهيم

libraheem@hotmail.com

موقف المدافع أمام رموز المعارضة. من هنا فإن دور النواب السابقين سيكون مؤثرا على الساحة السياسية إن لم تقرأ السلطة التنفيذية أن الوضع الحالي يختلف عن الوضع السابق! كما أن على نواب الأغلبية في المجلس بعد انتهاء ورقة العفو أن يكون لهم دور في



اللواء الركن م.مساعد خزام الجمعان

Mosaed66@hotmail.com

ومن رام موتا شريفا فذا والشهيد بطل تشعل على قمة جبل التضحيات، لامعا متألقا مزهوا بمجده، وهو نموذج ومثل لا يرقى إليه أحد، وبطل

فضية ورأي

هل يتغير المشهد السياسي؟

موقف المدافع أمام رموز المعارضة. من هنا فإن دور النواب السابقين سيكون مؤثرا على الساحة السياسية إن لم تقرأ السلطة التنفيذية أن الوضع الحالي يختلف عن الوضع السابق! كما أن على نواب الأغلبية في المجلس بعد انتهاء ورقة العفو أن يكون لهم دور في

حديث الساعة

لن ننساكم

مهما كانت إمكانيات الباطل، «فمن يقدم نفسه فداء يخيف الأعداء»، وأحسن الشاعر عبدالرحيم محمود عندما قال: لعمرك هذا ممات الرجال ***



مركز رياض



رياض الصانع

اختلاف لا خلاف

وشل حركة عمل الدولة.. وخلق بالونة خلافات تشعل مؤسسات الدولة وأفرادها.. ليستطيعوا بعدها هم أو غيرهم مع وجود هذه الأجواء تحقيق مآرب شخصية رقيب، بل تغليف الباطل بكساء حساب الدولة والشعب.

اليوم وبعد «العفو الكريم» والدعوة الطيبة من والد الجميع

تحويل النقاش من واقعة محل بحث إلى عصبية قبلية أو فئوية أو شخصية أو طعن بالأنساب والمعاملات والتزويرات.. الخ. والوصول إلى مثل هذه المآرب والجرائم لا يأتى إلا من خلال خلق خلافات وخلافات مختلفة وفرض للرأي وتحجيم لآراء الآخرين بل وعدم إعطائهم فرصة لشرح وتوضيح موقفهم من خلال



حمد بدر الأذينة

المشكلات يقع على عاتق (الظن). إن حرية الرأي في المجتمع تجاوزت حدھا بشكل كبير حتى بدأت منصات التواصل الاجتماعي تكون حلبة مصارعة من خلال التراشق بالتغريدات أو التعليقات، إلى أن انتقلنا إلى مصطلح جديد أسموه «التنمر»، وهي صفة تطلق على من يهاجم شخص آخر، أو أن

هل نصل إلى مرحلة أن نحاسب أنفسنا قبل أن نحاسب الغير! في السنوات الأخيرة اعتقد أن جميع لاحظ أن النفوس تغيرت بين المجتمع، وأصبح طغيان السلبية متفشيا بين مجتمعنا، وكثرت الأقاويل والإشاعات من خلال آفة وسائل التواصل الاجتماعي في إطار حرية الرأي، وجزء كبير من هذه

بعودة النواب السابقين وعدد من المغردين من الخارج إلى أرض الوطن الغالي بعد صدور العفو الأميري الخاص لهم، يتساءل كثير من المواطنين: هل يتغير المشهد السياسي على الساحة المحلية خلال الفترة المقبلة؟ من الواقع والتصريحات التي أدلى بها النواب السابقون والحاليون فإن قضايا الفساد ستكون هي الغالبة ونبرة عالية تجاه السلطة التنفيذية مما ينبئ بأن الوضع السياسي لن يكون هادئا ما لم يكن هناك التزام بمواء الدستور، وأي تجاوز ستكون لنواب المعارضة في المجلس أصوات مؤيدة لهم من خارج المجلس تدعم موقفهم من النواب العائدين الذين سيكون لهم دور رئيسي في النقد والتوجيه مما يضع السلطة التنفيذية في

الشهادة في سبيل الله لها مكانة عالية، وغاية نبيلة سامية، يصطفي الله من يشاء لها من عباده، والشهيد يصنع مجد الأمم ويخلق بالأوطان إلى أعلى القمم. فالشهداء رمز الوطنية وعنوان المجد والتضحية، فبدمائهم تبني الأوطان، وبطولاتهم لا يحصرها قلم ولا يصفها لسان.

بالأمس القريب شيعت الكويت كوكبة من شهدائها الأبطال، الذين قضوا دفاعا عن وطنهم، فكانوا الأسطورة الخالدة بعزم وأقدام، وتحد وإلهام، في مواجهة قوى البغي والإجرام. فاندفاعهم كان كالصاعقة في تادية الواجب، ولم يقبلوا الهزيمة

محلک سر



د.نرمين يوسف الحوطي

أستاذة فاطمة

سطورنا اليوم ليست بكلمات تجرح حروقها في فيلم الأستاذة فاطمة، وهو إحدى روائع السينما المصرية، والذي عرض عام 1952م وقام بتأليفه الأستاذ علي الزرقاني، رحمه الله، وقام بإخراجه فطين عبد الوهاب، رحمه الله، وقامت بدور الأستاذة فاطمة سيدة الشاشة العربية الراحلة فاتن حمامة.. ومن هذا وذلك تبقى إضاءتنا اليوم «المرأة» وقوتها وتحديدها للوصول إلى ما تريد.

تتكرر الفاطمات وتتغير الظروف المحيطة بكل شخصية سواء في الحقيقة أو ما نقرأه أو نسمعه أو نشاهده عبر وسائل الإعلام، فكل قصة هي «المرأة» ورحلة تتكلم بالكفاح من أجل النجاح، تلك هي إضاءتنا اليوم.

كانت بالأمس تلميذة من إحدى تلميذاتي، واليوم أصبحت زميلة لي بعد حصولها على شهادة الدكتوراه، أفاطمة العطار منذ أول محاضرة لها عندي في سنة ثانية نقد وأدب مسرحي أعطت لي انطباع الطالبة المحترمة الهادئة وعلى الرغم من هدوئها إلا أنها كانت ملتزمة ودؤوبة وشغوفة بالحصول على المعلومة والبحث في مكنون تلك المعلومة، ورغم أن الاقتراب بيننا كان مجرد علاقة دكتورة بتلميذة إلا أنه مع مرور السنوات وأثناء الدراسة عرفت عنها الكثير فهي قبل أن تكون طالبة فهي زوجة وأم لخمس أوالاد، ورغم أنها تمتلك كل شيء إلا أنها تريد استكمال دراستها خاصة دراسة النقد لعشقها المسرح.. ومن هذا وذاك أكملت دراستها وبتفوق في دون أن تنقص من واجباتها سواء كانت أما أو زوجة أو طالبة.

أفاطمة العطار حياتها وقصتها كانت تذكرني على السدوم بوالدتي، د. فوزية مكاي، رحمه الله، وكيف كانت تأثر من أجل الوصول إلى هدفها وكيف كافحت وأعطت لكل ذي حقه، إلى أن أصبحت دكتورة.. وها هي فاطمة (العمر الطويل لها) تعيد قصة كفاح امرأة من أجل الوصول إلى هدفها والارتقاء بذاتها إلى أن حصلت على شهادة «الدكتوراه» لتكون تلك الشهادة والدرجة ما هي إلا بداية لطريق جديد في حياتها العلمية والعملية.

● **مسك الختام:** قد تكون سطورنا حالة خاصة، وعلى الرغم من خصوصيتها إلا أن الحياة التي نعيشها نعم تتكرر فيها القصص لكن الأساس واحد «الكفاح من أجل النجاح».. ألف مبروك يا أستاذة فاطمة.

عالم الآراء



د.سامر أبو رمان

ردع الفساد

هناك عدة أدوات لمعرفة الفساد وتعزيز الرقابة الداخلية والحوكمة في مختلف القطاعات، العام والخاص والقطاع الثالث غير الربحي، ومن ضمنها صناديق الشكاوى، ومنهجيات الإفصاح في مراكز الاتصال، والعمل الخفي. لكن هناك من الأدوات ما يمكن استخدامها بشكل أكثر دءما، ومنها أن تعرف ما أشكال الفساد، وهو ما يتطلب أن تكون هناك أداة للسؤال عن الفساد من مختلف المعنيين به، في بعض الأحيان قد يكون متلقي الخدمة هو المعني ويكشف لك أنماطا من الفساد، وأحيانا أخرى قد يكون المعني مقدم الخدمة، أو الأقران، أو المختصين، أو عامسة الناس، وفي بعض الأحيان قد يكون المعني أناسا لا تتوقعهم وعادة لا يهتم الآخرون بآرائهم، وهذا بدوره يتطلب تعدد الأدوات المستخدمة لمعرفة الفساد، مع الحذر من ظلم الآخرين في هذا الإطار والتعامل مع تعدد الأدوات باحترافية وربما حتى الذكاء الاصطناعي! والشاهد هنا أنك لا تنتظر التغيير، بل تردع الفساد

وتعزز الرقابة، وأنت بهذا الأسلوب ستكتشف معلومات كيفية عن أدوات الفساد، وأذكر هنا أنني كنت ضمن فريق بحثي يتولى دراسة تتعلق بالرشوة والفساد، ووجدنا خلال البحث طرقا وأدوات وعرفنا معلومات عن الفساد لم نكن نتوقعها، والتي لم نكن لنكتشفها لولا اتباعنا لنظم معين في التعرف على الفساد. وفي الإطار الرسمي، أنشأت دول عديدة هيئات للرزامة ومكافحة الفساد، وقد اعتمدت هذه على ردع الفساد بالطلب، والذي اتخذ بدوره صورا عديدة، اتخذ بعضها طابع الترغيب أو الترهيب، انطلاقا من أن دور الأفراد أساسي وفاعل في محاربة الفساد، فهم الذين يتعاملون بشكل مباشر مع الدوائر الحكومية وما تقدمه من خدمات، مما يجعلهم الأكثر قدرة على كشف مواطن الفساد والإيلاء عنه.

وتم تأطير دور الفرد قانونيا، كما هو الحال في المادتين (20، 37) من قانون هيئة مكافحة الفساد والإقرار بالذمة المالية في الكويت، واللتين اعتبرتا التبليغ عن وقائع الفساد واجبا، وليس مجرد حق، للمواطن، مع اعتباره متواطئا في الجرم إن امتنع عن الإبلاغ، ووفرت للمواطنين طرقا عديدة للإبلاغ، عبر نماذج الكترونية أو مقابلات شخصية، تتضمن قيام المبلغ بتضمين معلومات للاتصال به.

ومن ناحية أخرى، أكدت القوانين على معاملة البلاغات والشهادات بمنتهى الاهتمام والحرص والسرية، وفرضت وسائل حماية عديدة للمبلغ مع تقديم البلاغ أو طلب الإدلاء بالمعلومات وبعد ذلك، مثل إخفاء هوية المبلغ، وتوفير الحراسة الأمنية له في حال تعرضه لخطر محقق، وتأمين حضوره جلسات المحاكمة، وتغيير محل الإقامة أو محل العمل أو كليهما، مؤقتا أو دائما مع توفير بدائل مناسبة، وتغيير أرقام الهواتف الخاصة أو مراقبتها بناء على طلب من صاحبها، وتوفير رقم هاتف للطوارئ لتلقي استغاثة ممن تشملهم الحماية من أي اعتداء أو تهديد محتمل، مع إتاحة المجال للمبلغ لاختيار الوسيلة أو التطبيق للإدلاء بأقواله بشكل يكفل سريته وسلامته. كما أبطل القانون أي إجراء ضد المبلغ، بسبب دوره في مكافحة الفساد، بغير من مركزه القانوني أو الإداري أو ينتقص من حقوقه أو يحرمه منها أو يشوه مكانته أو سمعته أو أي تدابير أو إجراءات أخرى سلبية، مع الجزاء التأديبي لمن اتخذ مثل هذا الإجراء، والالتزام بتعويض المبلغ عن أي ضرر جسدي يلحقه بسبب بلاغه. ووصلت بعض ممارسات الأجهزة الرسمية في الحلحال على المواطن للقيام بدوره، إلى مخاطبة عبر الرسائل القصيرة sms بالتبليغ عن الفساد، في إجراء مبطن للردع، يشمل كل من يستقبلون الرسائل، ولا يقتصر فقط على الفلدايين أو المبلغين عنهم حتى إلى الإعلان بتوفير حوافز مالية للمبلغين عقب قيامهم بالتبليغ عن وقائع الفساد وهو ما يحتاج لنقاش آخر!