



الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني - الكويت في مقابلة مع مجلة «ميد»

صلاح الفليح: نموذج «الوطني» التشغيلي دعمه في تخطي التحديات

■ قيادة القطاع الخاص لدفة الاقتصاد الوطني ضرورة لتحقيق رؤية «الكويت 2035»
■ نجاحنا في التصدي للظروف الاستثنائية جاء بفضل نهجنا الحثيث في إدارة المخاطر

تكلفة اقتراض أقل من تكلفة السحب من الاحتياطات أو تصفية الأصول السيادية لتمويل العجز. كما قال إن الكويت بحاجة إلى منحني عائد لإصداراتها من أدوات الدين السيادية والتي ستمثل مرجعا قياسيا لتسعير كل أدوات الدين طويلة الأجل. كما يسهم إصدار الكويت أدوات دين جديدة في استمرار مشاركتها بأسواق رأس المال الدولية وتعزيز مكانتها لدى المستثمرين العالميين. وركز الفليح على ضرورة معالجة الاختلالات الهيكلية التي تعاني منها ميزانية الدولة وإيجاد حلول مستدامة لتلبية الاحتياجات التمويلية وتغطية العجز المتزايد بما يعزز تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل.

وتطرق الفليح إلى أهمية نمو القطاع غير النفطي مشيرا إلى السنوات التي تسارعت فيها وتيرة إسناد وتنفيذ مشاريع البنية التحتية والتي ساهم خلالها القطاع في نمو الناتج المحلي الإجمالي بعيدا عن العائدات النفطية. وطالب الفليح الحكومة بالتركيز على تنويع الاقتصاد والإسراع ببنيتي أجنحة شاملة تدعم تعزيز أداء القطاع غير النفطي الذي يمثل ركيزة أساسية في توفير الفرص التمويلية للبنوك.

القيادة للقطاع الخاص

وأكد الفليح حاجة الحكومة إلى مشاركة القطاع الخاص في تمويل المشاريع وضرورة أن يتولى القطاع الخاص دفة الاقتصاد من أجل تعزيز المنافسة وكفاءة الإنتاج، حيث يراها ضرورة ملحة لتحقيق رؤية الكويت 2035 التي تهدف إلى تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري جاذب للمستثمرين على المستويين الإقليمي والدولي. وبين الفليح أن تأسيس هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص يمثل مجرد خطوة أولى في تلك المسيرة التي تشهد نجاح المشاريع التي يتم تنفيذها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص ما يعتبر بمنزلة شهادة ثقة بقدرة القطاع الخاص على دعم هذه الرؤية. كما أوضح أن البنوك الكويتية تتمتع بمستويات عالية من الرأسمال والسيولة والربحية التي تمكنها من التوسع في تمويل المشاريع وهو ما يتزامن مع التحول الملحوظ في استراتيجيات مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة لتمويل مشاريعها خلال السنوات الأخيرة. وأكد الفليح أن بنك الكويت الوطني كان ولا يزال أبرز الجهات المشاركة في صفقات تمويل المشروعات الكبرى على مستوى الكويت.

شراكة تكنولوجية

وحول المنافسة مع شركات FinTechs، قال الفليح إن التحول الرقمي يعد من أبرز الركائز الأساسية لاستراتيجية الوطني طويلة المدى، وأن ما نجح البنك في الوصول إليه حتى اليوم يمكنه من تحقيق الطموحات المستقبلية بفضل وضع المبادرات الرقمية في صدارة الأولويات، لا سيما في مجال الخدمات المصرفية للأفراد. وأشار الفليح إلى تميز برنامج الوطني للتحول الرقمي بنجاحه على صعيد تحسين كفاءة العمليات من خلال تعزيز تطبيقات تقنية الروبوت المصرفي والكفاء الاصطناعي من جهة، إلى جانب زيادة كفاءة التحكم في التكاليف من جهة أخرى خاصة في ظل التركيز على التفوق الرقمي لترسيخ ريادة البنك على مستوى المنطقة.

كما أكد الفليح استعداد الوطني لجلب قادم من التكنولوجيا المالية. وأشار إلى نجاح البنك في تأسيس مختبره الرقمي لدعم خطة التحول الرقمي على مستوى المجموعة، والذي سيعزز من فرص الشراكة بدلا من المنافسة مع شركات التكنولوجيا الرقمية FinTechs التي توفر منصات مرنة ضرورية لابتكار منتجات مصرفية جديدة. وأوضح الفليح أن التعاون مع شركات FinTechs يحتاج إلى إطار تنظيمي يوفر تكافؤ الفرص ويضع الأسس واللوائح الخاصة بتشغيل تلك النوعية من الشركات وتنظيم عملها في السوق، وهو ما قام به بنك الكويت المركزي عندما أطلق إطارا تنظيميا لبيئة رقابية تجريبية تسمح باختبار الخدمات والمنتجات المصرفية المبتكرة بما يحفظ سلامة النظام المالي دون إبطاء لمسار الابتكارات. وأثنى الفليح على جهود بنك الكويت المركزي التي تهدف إلى تأسيس بنية تحتية لاقتصاد رقمي عن طريق تطوير نظام مدفوعات وطني على مستوى الكويت يعتمد على توفير حلول دفع رقمية لحظية في بيئة آمنة وداعمة لتطورات التكنولوجيا المالية المبتكرة.



صلاح الفليح

قال الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني - الكويت صلاح الفليح، إن العام 2020 شهد تحديات غير مسبقة مصحوبة بتزايد حالة عدم اليقين، إلا أن بنك الكويت الوطني نجح في الصمود ومواجهة كل الظروف الاستثنائية التي شهدتها البيئة التشغيلية بمختلف الأسواق معتمداً في ذلك على التزامه بتطبيق معايير الحوكمة ونهجه الحثيث في إدارة المخاطر. وأشار الفليح خلال مقابلة مع مجلة «ميد» إلى نجاح البنك في الحفاظ على مستويات قوية من جودة الأصول رغم الزيادة الطفيفة في القروض المتعثرة نتيجة تداعيات الجائحة على البيئة التشغيلية وتمكن البنك من الاحتفاظ بنسبة منخفضة من القروض المتعثرة لإجمالي القروض مقارنة بباقي البنوك على مستوى المنطقة والعالم. إضافة إلى ما يتمتع به البنك من مستويات مريحة للغاية من تغطية القروض المتعثرة بفضل تراكم الخصصصات بمعدل يفوق متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمتعلق بخسائر الائتمان المتوقعة.

وأكد الفليح تبني الإدارة توجهات متحفظة للغاية نتيجة لتصاعد حالة عدم اليقين بشأن البيئة التشغيلية بالترزامن مع نهج البنك المحفوظ في إدارة المخاطر ما أدى إلى مواصلة تراكم الخصصصات خلال ذروة الأزمة، حيث تاتي تلك الممارسات الاستباقية الحثيثية من الإدارة في إطار نهج البنك التاريخي في الحفاظ على مستويات قوية من جودة الأصول في كل الظروف على نحو مماثل لما حدث خلال فترة انخفاض أسعار النفط والأزمة المالية العالمية.

تفوق رقمي

وقال الفليح إن «الوطني» واصل تطبيق استراتيجيته طوال الأزمة ولم يجد عن مساره، كما أن نموذج البنك التشغيلي أثبت مرونة وقدرة فائقة في التغلب على كل التحديات، حيث نجحت استراتيجية التنويع التي تتبناها المجموعة وتركز على إدارة الثروات وتقديم الخدمات المصرفية الإسلامية إلى جانب التوسع في الأسواق التي تعمل بها في تعزيز قدرة البنك على الصمود في مواجهة الظروف المعاكسة والحد من المخاطر.

وبالنظر إلى المستقبل، أوضح الفليح أن البنك يواصل ضخ الاستثمارات من أجل تقديم الخدمات الرقمية المتطورة التي تعد المحرك الرئيسي لجذب عملاء الخدمات المصرفية للأفراد من فئة الشباب في السوق المحلية والاحتفاظ بهم، وذلك في الوقت الذي دفعت فيه التداعيات الناجمة عن الجائحة إلى تركيز البنك على أولوياته الاستراتيجية، الأمر الذي انعكس بوضوح على تعزيز الجهود من أجل تحقيق طموحات الوطني الرقمية والحفاظ على انتظام سير الأعمال بكفاءة وضمان استمرار تقديم كل الخدمات للعملاء دون انقطاع. إلى جانب ذلك، أشار الفليح إلى مواصلة التركيز على نمو الحصة السوقية لبنك بوبيان، الذراع الإسلامي للمجموعة بما يساهم في ترسيخ مكانة الوطني الرائدة في السوق المحلية في الكويت إلى جانب التوسع في تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية خارج الكويت.

مسار مالي مستدام

وفي رده على سؤال حول تأثير غياب قانون الدين العام على القطاع المالي الكويتي، قال الفليح، إن تصريحات المسؤولين الحكوميين مؤخرا بشأن استنفاد سيولة صندوق الاحتياطي العام تعكس مدى خطورة الوضع وما يتطلبه ذلك من ضرورة وضع خطة عمل فورية وحازمة واتخاذ التدابير اللازمة من أجل الحفاظ على سلامة واستقرار الأوضاع المالية.

وأكد الفليح أن الأمر يستدعي أن يتصدر إقرار قانون الدين العام الجديد وإسراع وتيرة الإصلاح قائمة الأولويات لتجنب تفاقم أزمة شح السيولة وضمان اتباع مسار مالي مستدام خاصة في ظل التخفيضات التي شهدتها التصنيف السيادي خلال العام 2020 بما في ذلك التصنيف الأخير الذي أصدرته مؤسسة ستاندرد أند بورز للتصنيف الائتماني، الأمر الذي يؤكد ضرورة سرعة إجراء إصلاحات مالية والتي لن تكون كافية وحدها لتوفير الموارد المالية اللازمة للموازنة في الأجل القصير. وأشار الفليح إلى أن ظروف سوق الدين العالمية في الوقت الحالي مواتية بشكل كبير لإصدار الكويت سندات سيادية، متوقعا أن تشهد طلبا جيدا على غرار الإصدارات السابقة، حيث توفر تلك الظروف

- تفوقنا الرقمي المحرك الرئيسي لجذب عملاء الخدمات المصرفية الأفراد من الشباب
- ضرورة وضع قانون دين عام جديد.. وتسريع وتيرة الإصلاح بصدارة الأولويات
- تنويع الاقتصاد ونمو القطاع غير النفطي ركيزة أساسية لتوفير فرص تمويلية للبنوك
- مستعدون لجلب جديد من التكنولوجيا المالية.. ونستطيع الاحتفاظ بريادتنا وتفوقنا الرقمي
- حريصون على مواصلة ضخ الاستثمارات لتحقيق طموحاتنا الرقمية.. رغم التحديات

MEED

Middle East business intelligence