



في دراسة أعدها عضو هيئة تدريس بقسم الإدارة العامة بكلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت د. براك غانم الغريبي

«استدانة» من غير إصلاحات حقيقية.. هدر للمال العام

الحكومة تأخرت في اتخاذ إصلاحات للميزانية.. وسوء إدارتها للاحتياطي العام صعب المشكلة ■ 18.3 مليار دينار عجزاً محتملاً في حال بقاء النفط عند 15 دولاراً للبرميل.. والميزانية وضعها صعب

السنة المالية	فائض / عجز
1999 - 2000	707,033,279 / 97 د.ك.
2001 - 2000	1,280,781,451 / 30 د.ك.
2002 - 2001	6,117,079 / 36 د.ك.
2003 - 2002	669,728,919 / 76 د.ك.
2004 - 2003	720,723,000 / 70 د.ك.
2005 - 2004	1,750,917,059 / 14 د.ك.
2006 - 2005	5,493,319,557 / 39 د.ك.
2007 - 2006	3,651,958,721 / 60 د.ك.
2008 - 2007	7,422,341,804 / 75 د.ك.
2009 - 2008	643,021,751 / 33 د.ك.
2010 - 2009	4,668,433,844 / 16 د.ك.
2011 - 2010	3,130,784,279 / 60 د.ك.
2012 - 2011	10,205,048,873 / 99 د.ك.
2013 - 2012	4,698,850,839 / 40 د.ك.
2014 - 2013	4,955,261,036 / 38 د.ك.
2015 - 2014	(2,721,057,802 / 148) د.ك.
2016 - 2015	(5,975,354,581 / 21) د.ك.
2017 - 2016	(5,918,325,577 / 26) د.ك.
2018 - 2017	(4,847,763,821 / 09) د.ك.
2019 - 2018	(3,345,974,049 / 68) د.ك.
2020 - 2019	(8,269,430,400 / 00) د.ك.
2021 - 2020	(9,192,600,000 / 00) د.ك.
إجمالي الفوائض	50,004,321,498 / 82 د.ك.
إجمالي العجزات	(40,270,506,231 / 71) د.ك.



د. براك غانم الغريبي

جدول الموازنة	سبتمبر متفائل	سبتمبر متوسط	سبتمبر متشائم	الوضع الحالي	الموازنة الحالية	سعر البرميل
	45	35	15	17	55	
الإيرادات النفطية	11,847,725,000 د.ك.	8,792,675,000 د.ك.	2,682,575,000 د.ك.	3,293,585,000 د.ك.	12,912,000,000 د.ك.	
الإيرادات غير النفطية	1,874,000,000 د.ك.	1,874,000,000 د.ك.	1,874,000,000 د.ك.	1,874,000,000 د.ك.	1,874,000,000 د.ك.	
جملة الإيرادات	3,721,725,000 د.ك.	10,666,675,000 د.ك.	4,556,575,000 د.ك.	5,167,585,000 د.ك.	14,786,000,000 د.ك.	
إجمالي المصروفات	22,500,000,000 د.ك.	22,500,000,000 د.ك.	22,500,000,000 د.ك.	22,500,000,000 د.ك.	22,500,000,000 د.ك.	
استقطاع الأجيال القادمة	1,372,172,500 د.ك.	1,066,667,500 د.ك.	455,657,500 د.ك.	516,758,500 د.ك.	1,478,600,000 د.ك.	
العجز المتوقع	(10,150,447,500) د.ك.	(12,899,992,500) د.ك.	(18,399,082,500) د.ك.	(17,849,173,500) د.ك.	(9,192,600,000) د.ك.	

للقانون الدين العام، ولكن كافة الخيارات المطروحة اليوم هي خيارات صعبة، والأهم أن تفاصيل القانون الرسمية لم تصدر بعد، ولكن ما تم تداوله هو أن الحكومة تنوي أن تضع سقف دين 20 مليار دينار، بعد ستة مليارات قادمة، ولكن إذا استمرت الأوضاع المالية كما هي اليوم، فقد نصل لهذا السقف خلال 5 سنوات مالية فقط وليس 20 مما قد يدفع الحكومة لرفع سقف الدين مرة أخرى بعد سنوات مالية قليلة، فالإصلاحات ضرورية اليوم.

غير اتخاذ خطوات إصلاح في الميزانية، ولا يجب أن تفكر بفتحها بغياب خطة واضحة، فبغياض الخطة سيتم هدر ما فيه إلى أن على مصروفات جارية سيتم تكرار نفس الخطأ الذي وقعت فيه الكويت بعدم استغلال صندوق الاحتياطي العام بالشكل الصحيح. لهذه الأسباب، فإن خيار الاقتراض (الدين العام) هو خيار منطقي إذا كانت الحكومة تنوي استخدام هذه الأموال بشكل سليم، وأتفهم عدم تقبل الناس

ومن رأيي أن هذا سيكون أحد الأخطاء إن تم، فصندوق الأجيال القادمة هو صمام الأمان للكويت، وهو الذي ساعد الكويت على تسير كل أمورنا ودعم موقفها والشعب الكويتي أثناء الغزو العراقي الغاشم، وهي المرة الوحيدة التي تم فتح الصندوق فيها، والصندوق هو الذي سيحفظ مستقبل أبنائنا وأحفادنا ويضمن لهم حياة كريمة، ومن غير المعقول فتح الصندوق من

على التصنيف السيادي الائتماني عند مؤسسات التصنيف الائتماني، فمن غير مصلحة أن نستنزفه بالكامل خصوصاً أن نزول التقييم الائتماني سيؤدي إلى زيادة تكلفة الاستدانة على الكويت ونحن مقبلون على الاستدانة.

عكس الجدول المرفق فوائض وعجزات الكويت خلال 20 سنة ماضية (آخر سنتين هي تقديرات الميزانية)، فمجموع الفوائض يصل تقريبا لـ 50 مليار دينار والعجزات تقريبا 40 مليار دينار مما يؤكد أن جزءاً كبيراً من الاحتياطي العام السائل تم استنزافه، فكيف سيتم سد هذا العجز؟

كاف لسد العجز فتسبيل الجزء الآخر من الصندوق قد يكون خياراً ولكن العالم اليوم يعيش أزمة، وأسعار أغلب الأصول انخفضت بسبب هذه الأزمة، مما يعني أن التسبيل قد يكون بخسارة، والأهم أن مردود الاستثمارات قد يكون أعلى من فائدة الدين، مما يعني أن تسبيل الاحتياطي العام قد لا يكون الخيار الأنسب. ويجب التذكير بأن الدراسات العلمية تبين أن متانة صندوق الاحتياطي (rainy fund) من عدمه تؤثر

على التصنيف السيادي الائتماني عند مؤسسات التصنيف الائتماني، فمن غير مصلحة أن نستنزفه بالكامل خصوصاً أن نزول التقييم الائتماني سيؤدي إلى زيادة تكلفة الاستدانة على الكويت ونحن مقبلون على الاستدانة.

عكس الجدول المرفق فوائض وعجزات الكويت خلال 20 سنة ماضية (آخر سنتين هي تقديرات الميزانية)، فمجموع الفوائض يصل تقريبا لـ 50 مليار دينار والعجزات تقريبا 40 مليار دينار مما يؤكد أن جزءاً كبيراً من الاحتياطي العام السائل تم استنزافه، فكيف سيتم سد هذا العجز؟

كاف لسد العجز فتسبيل الجزء الآخر من الصندوق قد يكون خياراً ولكن العالم اليوم يعيش أزمة، وأسعار أغلب الأصول انخفضت بسبب هذه الأزمة، مما يعني أن التسبيل قد يكون بخسارة، والأهم أن مردود الاستثمارات قد يكون أعلى من فائدة الدين، مما يعني أن تسبيل الاحتياطي العام قد لا يكون الخيار الأنسب. ويجب التذكير بأن الدراسات العلمية تبين أن متانة صندوق الاحتياطي (rainy fund) من عدمه تؤثر

على التصنيف السيادي الائتماني عند مؤسسات التصنيف الائتماني، فمن غير مصلحة أن نستنزفه بالكامل خصوصاً أن نزول التقييم الائتماني سيؤدي إلى زيادة تكلفة الاستدانة على الكويت ونحن مقبلون على الاستدانة.

عكس الجدول المرفق فوائض وعجزات الكويت خلال 20 سنة ماضية (آخر سنتين هي تقديرات الميزانية)، فمجموع الفوائض يصل تقريبا لـ 50 مليار دينار والعجزات تقريبا 40 مليار دينار مما يؤكد أن جزءاً كبيراً من الاحتياطي العام السائل تم استنزافه، فكيف سيتم سد هذا العجز؟

كاف لسد العجز فتسبيل الجزء الآخر من الصندوق قد يكون خياراً ولكن العالم اليوم يعيش أزمة، وأسعار أغلب الأصول انخفضت بسبب هذه الأزمة، مما يعني أن التسبيل قد يكون بخسارة، والأهم أن مردود الاستثمارات قد يكون أعلى من فائدة الدين، مما يعني أن تسبيل الاحتياطي العام قد لا يكون الخيار الأنسب. ويجب التذكير بأن الدراسات العلمية تبين أن متانة صندوق الاحتياطي (rainy fund) من عدمه تؤثر

توقع متوسط سعر برميل النفط خلال السنة المالية، 2020-2021 ففجر ميزانية 2020-2021 تم تنبؤه بافتراض متوسط سعر برميل النفط 55 دولاراً، ولكن سعر برميل النفط وصل إلى 17 دولاراً تقريباً، مما يعني أن العجز قد يتجاوز الـ 17 مليار دينار وعند افتراض السيناريو المتشائم في حال بقاء أسعار النفط عند 15 دولاراً للبرميل فإن العجز المتوقع سيرتفع إلى 18.3 مليار دينار، ويعكس جدول المرفق تنبؤات وضعها مع زميلي الاقتصادي خالد طارق العبدلغفور توضح بعض السيناريوهات باستخدام نفس معادلة وزارة المالية، وقد يصل العجز إلى مرحلة يكون فيها ضعف العجز في ميزانية 2020-2021.

ما زال يعتقد الكثير أن الكويت ما زالت تنعم بفوائض مالية سنوية في الميزانية، ولا أستغرب من ذلك فهذا «كان» الوضع الطبيعي بميزانية البلاد قبل أعوام قليلة، ولكن واقع اليوم مختلف والوضع الطبيعي اليوم هو عجز سنوي في الميزانية منذ السنة المالية 2014/2015، واقع الأدهى من ذلك، واقع اليوم يحتم علينا الدخول

مؤسسات التصنيف الائتماني لإعادة النظر بتصنيف الكويت السيادي، وتقارير صندوق النقد الدولي كانت دائماً تؤكد أهمية إصلاح ميزانية الكويت حتى قبل ظهور فيروس كورونا بسنوات، ففي الوقت الذي نرى فيه بعض الدول المجاورة بالفعل قللت مصروفاتها وبدأت بتوزيع مصادرها، ما زالت الكويت معتمدة اعتماداً كلياً على النفط وبتزايد مستمر بمصروفاتها، واستنزفت الدولة أغلب ما هو متوافر بصندوق الاحتياطي لسد المصروفات الجارية للدولة من غير استغلال هذه السنوات بإصلاح الميزانية، فإصلاح يتطلب سنوات لكي نرى نتائج، والاستمرار في أوضاعنا الحالية وعدم استخدام أموال الاستدانة بشكل سليم سيؤدي بالكويت إلى نفق مظلم ودوامه صعب الخروج منها.

تأثيرات الأزمة أما لاستيعاب تأثير الأزمة على الميزانية فيجب فهم كيفية حساب إيرادات الدولة، وتكون ميزانية الكويت معتمدة على النفط، فالجزء الأكبر يتم حسابه عن طريق

استعرض عضو هيئة تدريس في قسم الإدارة العامة بكلية العلوم الإدارية - جامعة الكويت د. براك غانم الغريبي في دراسة أعدها عن تأثير فيروس كورونا على الاقتصاد والمالية العامة للكويت، والصعوبات التي قد تواجه الميزانية العامة في ظل انتشار الوباء وانخفاض أسعار النفط.

ورأى الغريبي أنه من غير المعقول فتح صندوق الأجيال القادمة بغياب خطة إصلاحية واضحة، مؤكداً أن عدم استخدام أموال الاستدانة بشكل سليم سيؤدي بالكويت إلى نفق مظلم ودوامه صعب الخروج منها، متسائلاً: كيف سيتم سد العجز، في حين أن جزءاً كبيراً من الاحتياطي العام السائل قد تم استنزافه؟

وبناء على ذلك، عرض د. براك غانم الغريبي في دراسته أبرز الصعوبات والحلول الممكنة لخطة الأزمة المالية في الكويت والتي جاءت كالتالي:

أوضاع الميزانية

زاد الحديث حول أوضاع ميزانية الكويت بعد انتشار فيروس كورونا ومدى تأثيره على الاقتصاد وعلى المالية العامة للبلاد، وانتقل محور الحديث اليوم إلى قانون الدين العام، مما دفعني لكتابة تلك الدراسة لمحاولة وضع بعض النقاط على الحروف.

أولاً: يجب أن يعي الجميع أن ميزانية الكويت اليوم وضعها أصعب من السابق وجميع الخيارات المطروحة خيارات صعبة، فقبل شهرين تقريباً أعلنت وزارة المالية بميزانية الدولة أن العجز المتوقع يعادل 9.2 مليارات دينار تقريباً وهو عجز تقديري، ولو انتهت السنة المالية بهذا العجز وأصبح عجزاً حقيقياً فسيكون أكبر «عجز حقيقي» بتاريخ الكويت، وأرقام الميزانية هذه كانت قبل بداية أزمة فيروس كورونا، فبعد انتشار الفيروس وانخفاض سعر برميل النفط بحدّة وارتفاع مصاريف الدولة بشكل كبير للتعامل مع الأزمة، متوقع أن يتزايد العجز بشكل قياسي مما يجعل الاستدانة خياراً مطروحاً.

ثانياً: الحكومة للأسف تأخرت في اتخاذ إصلاحات لميزانيتها، وسوء إدارتها للأموال التي كانت متوافرة في الاحتياطي العام للدولة صعب المشكلة، مما دفع



إعلان تذكيري

دعوة لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019

يسر رئيس مجلس إدارة شركة مستشفيات الضمان الصحي دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية المزمع عقدها يوم الثلاثاء الموافق 21 أبريل 2020م في مقر الشركة، برج الداو غرفة الاجتماعات، الدور 22 في تمام الساعة 12:00 ظهراً، وذلك للنظر في الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال وهي كالتالي :

- سماع تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م والمصادقة عليه .
- سماع تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م والمصادقة عليه .
- سماع تقرير هيئة الرقابة الشرعية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م والمصادقة عليه .
- مناقشة المركز المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م والمصادقة عليه .
- سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة عن الجهات الرقابية .
- سماع تقرير التعاملات التي تمت أو ستتم مع أطراف ذات صلة .
- مناقشة اقتراح مجلس إدارة الشركة بعدم توزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م .
- مناقشة مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م بمبلغ إجمالي وقدره 42,000 د.ك بواقع 6,000 د.ك لكل عضو .
- مناقشة إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم الإدارية والمالية والقانونية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 م .
- مناقشة العقود التي أبرمتها الشركة قبل تاريخ هذه الجمعية والتي تتضمن شرط تحكيم .
- تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 م وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه .
- تعيين أو إعادة تعيين هيئة الرقابة الشرعية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 م وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه .

رئيس مجلس الإدارة

@dhamanhealth
www.dhaman.co

إعلان توزيع أرباح

يسر مجموعة الخليج للتأمين (ش.م.ك.ع) أن تعلن للسادة المساهمين الكرام بأنه اعتباراً من يوم الثلاثاء الموافق 2020/04/21 سوف يتم توزيع الأرباح النقدية بنسبة 38% (ثمانية وثلاثون في المائة) من القيمة الاسمية للسهم بواقع 38 فلس (ثمانية وثلاثون فلس) للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2019 حسب ما تم في الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 2020/03/23، وذلك للسادة المساهمين المقيدون في سجلات الشركة في نهاية يوم الاستحقاق الخميس الموافق 2020/04/16 كما هو موضوع في الجدول أدناه:

2020/04/13	تاريخ حيازة السهم
2020/04/14	تاريخ تداول السهم دون الاستحقاق
2020/04/16	تاريخ الاستحقاق
2020/04/21	تاريخ التوزيع

لذا يرجى من السادة المساهمين مراجعة مقر الشركة الكويتية للمقاصة الكائن في شرق برج أحمد، الدور الخامس (5)، اعتباراً من يوم الثلاثاء الموافق 2020/04/21.

gig مجموعة الخليج للتأمين

الكويت - البحرين - الأردن - مصر - تركيا - الجزائر - سوريا - العراق - لبنان - السعودية - الإمارات

www.gulfinsgroup.com