



د. غدير الفندي

المتخصصة في مجال الهندسة حصلت على جائزة حمدان بن محمد آل مكتوم للابتكار من بين 202 مرشح على مستوى العالم

الفندي لـ «الأنباء»: البيئة السياسية والبيروقراطية وضعف المعرفة أبرز معوقات إدارة المشاريع

دارين العلي

ما زالت الكفاءات الكويتية وخاصة من العناصر النسائية الشابة تثبت قدراتها على الإبداع والريادة على مستوى العالم. فها هي المتخصصة في مجال الهندسة د. غدير الفندي تحرز جائزة الشيخ حمدان بن محمد آل مكتوم للابتكار في إدارة المشاريع كأول كويتية تحصل على هذه الجائزة العالمية ضمن 202 مرشح من مختلف أنحاء العالم. د. الفندي كانت ضيفة «الأنباء» في لقاء مطول تحدثت فيه عن أهمية حصولها على الجائزة التي أهدتها لصاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد، معتبرة أنها شهادة ثقة تحفزها للإبداع المتواصل. وقد تحدثت الفندي عن اساليب إدارة المشاريع في الكويت، مؤكدة ان هناك ارضا خصبة من التشريرات الا ان هناك ضعفا بمفاهيم وممارسات إدارة المشاريع بالمقارنة بالمعايير العالمية. وأكدت ان المستقبل هو اليوم وليس بعد عشرين عاما، وبالتالي لا بد من الاستشراف المبكر للتحديات والعمل على إزالتها. الكثير من القضايا الإنمائية تحدثت عنها الفندي، فإلى التفاصيل:

- **المستقبل الآن وليس بعد عشرين سنة ولا بد من الاستكشاف المبكر للتحديات والأزمات المستقبلية**
- **فرص كبيرة تمكن الكويت من العودة إلى دورها ومكانتها الريادية بين دول التعاون**
- **ما يقارب الـ 2,5 تريليون دولار حجم الاستثمارات المتوقعة في صناعة البناء والتشييد في «مجلس التعاون»**
- **منطقة الخليج مقبلة على استثمارات عملاقة ولديها بيئة جاذبة**

ولضمان استمرار جودة العمل الحكومي والبيئة المعيشية الجيدة. ولذلك، لن يتم تحقيق الريادة حتى نشهد تطورا ملحوظا على مختلف الصعد، وحتى نرى الكويت في مصاف الدول المتقدمة، ومحط أنظار الجميع.

تأخر إنجاز المشاريع

تأخر الإنجاز في المشاريع الكبرى، ما اسبابه؟
● يعتبر انجاز المشروع في الوقت المحدد من الاهداف الرئيسية والمهمة في ادارة المشاريع، فتأخر المشروع يمكن ان يكون بسبب عوامل تتعلق بسوق وصناعة التشييد والبناء، أو عوامل تتعلق بقدرات شركات البناء والمقاولات، أو عوامل تتعلق بعمليات ادارة المشاريع وطريقة تنفيذها. وكل ما سبق يمكن أن يكون سببا لهذا التأخير.



د. غدير الفندي مع الزميلة دارين العلي



الشيخ حمدان بن محمد آل مكتوم يسلم د. الفندي درع الجائزة

بداية من هي غدير الفندي لو نتحدث قليلا عنك؟

● د.غدير راشد الفندي، انتمى الى فكر المدرسة الحديثة في إدارة المشاريع وأتى مبادئ الابتكار في إدارة وهندسة التشييد، حاصلة على شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من المملكة المتحدة، وساهمت بالعديد من الأبحاث والمشاركات في مؤتمرات ومنتديات إقليمية وعالمية، منها منتدى دافوس العالمي للحد من مخاطر الكوارث والذي يقام في دافوس - سويسرا- تحت مظلة منظمة الأمم المتحدة، كما ساهمت في بناء إطار عمل سندي Sendai والذي تم تصميمه للحد من تأثير الكوارث الطبيعية، وحصلت مؤخرا على جائزة ولي عهد دبي والرئيس التنفيذي لحكومة دبي الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للابتكار في إدارة المشاريع لسنة 2019، وعلى الجانب العملي، أسست شركة استشارات هندسية وإدارة مشاريع في العاصمة البريطانية لندن، وقد كانت بمثابة نافذة مشرقة عملت من خلالها مع شركات وتحالفات عالمية على عقود استشارية منها خطط إدارة مشاريع وإدارة المخاطر ودراسات بيئية وخطط نقل التكنولوجيا وخطط الريط والتواصل مع الجهات ذات الصلة بالمشروع وكذلك دراسات الجدوى، حيث استهدفنا مشاريع عملاقة بمنطقة الخليج العربي وخصوصا مشاريع التنمية والبنية التحتية وكذلك مشاريع الإسك الحديثة بنوعها الغزل الثقيل (قطارات) والنقل الخفيف (مترو).

حدثنا عن الجائزة التي حصلت عليها؟
● هي جائزة الشيخ حمدان بن محمد آل مكتوم العالمية للابتكار في إدارة المشاريع، واعتبر أول كويتية تحصل على هذه الجائزة منذ إنطلاقها من ثلاث سنوات، تستهدف هذه الجائزة المجتمع الدولي من متخصصي إدارة المشاريع والخبراء للمشاركة كأفراد أو فريق أو مؤسسات معنية بإدارة المشاريع أو البرامج أو محافظ المشاريع وتهدف الى تطوير المشاريع من خلال ابتكار حلول ذكية ومستدامة، وتكريم المبدعين والمبتكرين المميزين في إدارة المشاريع على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، وتوفير المنصة للمشاركة بالأفكار المبتكرة وتبادل الخبرات المتميزة في إدارة المشاريع، وأيضا الاستفادة من الابتكارات المتميزة في مجال إدارة المشاريع وتطبيقها. وقد تم تكريمي لهذه الجائزة بناء على تقديمي لإبتكار نظام متكامل يقيس نضج المنظمات في تطبيق عمليات إدارة المشاريع.

وقد ناضت بين 202 مشارك ومشاركة من مختلف دول العالم وكانت لجنة التحكيم الدولية المشكلة من متخصصين وخبراء بارزين من دول العالم. ماذا يعني لك الفوز بالجائزة؟
● الفوز بهذه الجائزة هو «شهادة ثقة» تعزز التقدير للإنجاز الذي نقوم به، وتعطي حافزا للإبداع المتواصل، كما أنها من الناحية المهنية بمثابة شهادة ضمان تؤكد فاعلية النظام المبتكر من الناحية التطبيقية، وتظهر للأخرين الخبرات التي لدينا بمجال ادارة وهندسة مشروعات التشييد.

بالإضافة إلى ذلك، إن مراسم تسليم الجائزة قد كانت جزءا من منتدى عالمي

شارك فيه قطاب إدارة المشاريع ومثلو الكيانات الكبرى بالعالم والقائمين على إصدار وتحديث الأكواد العالمية والمرجع الاساسية في علم إدارة المشاريع، مما يعود بالنفع المتبادل، أولا، بالنسبة للمبدع، لعرض وتقييم ابتكاراته أمام المختصين، وثانيا، امكانية استفادة تلك الجهات من الابداعات المقدمة للأخذ بها وتطوير الأكواد الحالية.

ان الفوز بهذه الجائزة العالمية، هو ثمرة العمل المستمر والجهد المتواصل، وأنا ابته الكويت أهدي بكل فخر واعتزاز هذا الإنجاز، إلى الذي صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد.

ما المشروع الذي قدمته وما أبرز الملامح؟
● المشروع بشكل مختصر، هو عبارة عن مشروع مبتكر يساهم في تطوير عمليات ادارة المشاريع المطبقة في دول مجلس التعاون الخليجي على مستوى المشروعات ومستوى الشركات والمنظمات. وهدف البحث هو ابتكار إطار عمل فعال لتحسين وتطوير عمليات ادارة المشاريع مع قدرتها على تطبيق عمليات ادارة المشاريع، كما انه يحدد الفجوة بين المستوى الحقيقي للمنظمات وبين المعايير العالمية مما يسهل وضع الخطط لارتقاء بمستواها وأدائها في إدارة المشاريع بناء على الامكانيات المتوافرة والظروف المحيطة بها.

ماهو مفهوم إدارة المشاريع؟

● تعتبر إدارة المشاريع أحد الفروع الحديثة في علم الإدارة والتي ظهرت حلا للمشكلات التي واجهت المؤسسات والشركات التي تقدم المشاريع بالقطاعات المختلفة، ويمكن ببساطة القول، إن مفهوم إدارة المشاريع هو عبارة عن الاستخدام الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة من أجل ضبط وقت وتكلفة ومشتريات ونطاقات واتصالات ومخاطر المشروع لتحقيق جودة في المشروع التي ستقود لتحقيق الأهداف من ذلك المشروع.

كيف تنظرين إلى واقع إدارة المشاريع في الكويت؟

● في منطقة الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، هناك بيئة استثمارية جاذبة للعديد من كبرى الشركات العالمية في مختلف قطاع الأعمال، وفي الكويت على وجه التحديد، هناك تربة خصبة معدة

طاقات شبابية

قالت د. الفندي ان الكويت تزخر بالطاقات الشبابية، مؤكدة ثققتها بقدرات الشباب الكويتي، ومشددة على ضرورة توجيه هذه الطاقات الشبابية الكبيرة في جميع المجالات والاستفادة منها واعطاء الفرص الحقيقية لهؤلاء من أجل خدمة مصالح وطنهم.

وقدمت لهم النصيحة بالثقة بالنفس فهي من أهم عوامل النجاح وعدم الاستسلام أمام أي صعوبات وتحديات قد تواجههم، وان يؤمنوا بأنفسهم لان الايمان بالذات هو أمر مهم، يساعد الآخرين على الايمان بك ودعمك.

ومجهزة من قبل صانعي القرار، وتتمثل في التشريرات الموضوعية ونظم التمويل والنظم التعاقدية والقوانين واللوائح والإجراءات في قطاعات مختلفة، وهذا شيء مباشر، ولكن عندما قمت بعمل دراسة لواقع تطبيق عمليات إدارة المشاريع في الوضع الحالي، وجدت أن بعض القطاعات تسير بخطى واضحة وواسعة تجاه التطورات العالمية بإدارة المشاريع، على سبيل المثال، قطاع النفط والغاز، ولكن، من جانب آخر، هناك ضعف بمفاهيم وممارسات إدارة المشاريع بالمقارنة مع المعايير العالمية بإدارة المشاريع، وما ذلك ضعف بعمليات الرقابة والتحكم على مقاولي الباطن المحليين، مما يؤدي إلى ضعف بالاداء العام وهدر الموارد، وما يترتب عليه من تأخير للمشاريع وضعف الجودة وزيادة غير مبررة في التكاليف.

للقطاع العام، فلا توجد استراتيجية معينة تتبع في كل الإدارة، ولا يوجد مفهوم واضح ومحدد لإدارة المشاريع.

وما تأثير إدارة المشاريع على الوضع الاقتصادي؟
● مما لا شك فيه فإن صناعة البناء والتشييد تعتبر مقياسا اقتصاديا للدول، ولقد وصل حجم الاستثمارات المتوقعة في صناعة البناء والتشييد في دول مجلس التعاون الخليجي إلى ما يقارب الـ 2,5 تريليون دولار حسب التقارير العالمية الحديثة لعام 2018، حيث تعتبر أننا نجد نماذج في دول شقيقة قامت بوضع خطط استراتيجية تمكنها من ان تصل إلى، هو ابعد بكثير من دول العالم الأخرى، مثل خطة سبق اطلاقها لدى حكومة دبي تسمى بـ «استراتيجية اكس 10» والهدف منها ان تسبق دول العالم بعشر سنوات.

متى يتم تحقيق الريادة في الدولة؟
● هناك فرص كبيرة تمكن الكويت من العودة إلى دورها ومكانتها الريادية بين دول مجلس التعاون الخليجي على وجه التحديد، ودول العالم على وجه العموم. نحن نتحدث عن الريادة بمفهومها الواسع الذي يعتمد على الحداثة والتجديد في الخدمات التي تقدمها مؤسسات القطاع العام، المجال هنا لا يسع أن نتحدث عن كيفية تحقيق الريادة في الدولة من جميع الجوانب، ولكن، لا بد من الاستشراف المستقبلية في القطاعات العمرانية والبنية التحتية والمواصلات والتنقل، من خلال تحليل تلك التحديات ومعالجتها ووضع الخطط الاستباقية لها، كما انه يجب جعل استراتيجية الاستشراف للمستقبل جزءا من التخطيط الاستراتيجي لأنظمة الجهات الحكومية، ووضع سيناريوهات لاستشراف مستقبل القطاعات الحيوية في الدولة، مثل الخدمات الحكومية، والبنية التحتية والمواصلات، والبيئة والتغيرات المناخية، والتكنولوجيا والأنظمة الذكية وغيرها الكثير، ومن ثم وضع الخطط والسياسات بناء على ذلك.

وما لا شك فيه فإن هذه المشاريع ستفتح آفاقا كبيرة لجذب الاستثمار في منطقة الخليج عموما، ويشجع رؤوس الأموال وكبرى الشركات على الاستثمار في مجال الطاقة والنقل.

ماذا ينقص الكويت لتكون رائدة في هذا المجال؟

● أولا، انا أرى أن المستقبل في الكويت هو الآن، وليس بعد عشرين سنة. لذلك أماننا الكثير لنقوم به بأسرع وقت حتى تكون الكويت رائدة في شتى المجالات.

وهنا يطرح السؤال نفسه، ما العدة لما بعد النفط؟

● لا بد من إعداد السياسات المتعلقة بهذه المرحلة والاستعداد لها. نحن بحاجة إلى مواكبة العصر ومواكبة الدول المجاورة من خلال الاعتماد على الصناعات المتقدمة والأبحاث العلمية، وإعداد الشباب والقادة وتاهليهم وتكثيهم، وتعزيز مكانة وسمعة الدولة من خلال المنصات العالمية، إن وضع أساس قوي لإدارة المشاريع من الآن هو أمر بالغ الأهمية. لذلك من خلال فرض تطبيق إدارة المشاريع بشكل جاد وصارم سنصل الي نسب فساد متدنية ونسب انجاز عالية في شتى المشاريع بما يوافق الرؤية الوطنية للدولة، ويساعدها على إبراز دورها الريادي، ومما يسعد النفس أننا نجد نماذج في دول شقيقة قامت بوضع خطط استراتيجية تمكنها من ان تصل إلى، هو ابعد بكثير من دول العالم الأخرى، مثل خطة سبق اطلاقها لدى حكومة دبي تسمى بـ «استراتيجية اكس 10» والهدف منها ان تسبق دول العالم بعشر سنوات.

التنمية مرتبطة بالمشاريع، هل المشاريع بالدولة تحقق هذا الطموح؟

● ببساطة، «التنمية هي نتيجة»، والاستشراف الإحصائي والدراسات تشير الى مستويات ضعيفة في تحقيق نجاح المشاريع وطء في معدلات إنجازها في المواعيد المخطط لها. حيث انه لا يمكن تحقيق تنمية مستدامة مع البقاء في نسب الانجاز، وبالتالي، لدفع عجلة التنمية لا بد من مضاعفة الجهود المبذولة على جميع المستويات لإنجاح وتحسين اداء المشاريع، وعلى سبيل المثال: تفعيل الدروس المستفادة للمشاريع السابقة، وتوفر وتاهيل موارد بشرية متخصصة لإدارة المشاريع، ووضع منهجية علمية لتطبيق عمليات ادارة المشاريع.

برأيك، ما أبرز التوجهات المستقبلية لإدارة المشاريع؟

● هناك توجهات كبيرة في مجال إدارة المشاريع لدى الخبراء والمتخصصين في هذا المجال والتي تقوم الكثير من الدول بتبنيها وعمل الدراسات المكثفة لها، نذكر منها على سبيل المثال: الابتكار في إدارة المشاريع، وإدارة المشاريع الهجينة والمرنة، والكوادر الوطنية، ووضع منهجية علمية للضخمة، وتأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع.

ما طموحاتك للفترة المقبلة؟

● اطمح لرؤية الكويت في مصاف الدول المتطورة والمزدهرة، لدينا الإمكانيات والكوادر الوطنية، ونحن نأمن بالله أولا لذلك، تحت قيادة صاحب السمو الأمير.

أي ملاحظات أو توصيات أخرى؟

● أود فقط التأكيد على زيادة توعية أصحاب القرار بمفهوم إدارة المشاريع، وإيجاد الحلول المبتكرة وسرعة الاستجابة للمنتغيرات في المنطقة، والتفكير خارج الأطر التقليدية.

بلدية الكويت
إدارة المناقصات والعقود - قسم الممارسات

إعلان رقم (2019/111)

الإعلان عن طرح الممارسة رقم 2020/2019/6

تحديث شبكة الاتصال بمباني البلدية المختلفة

تعلم بلدية الكويت عن طرح الممارسة رقم 2020/2019/6 تحديث شبكة الاتصال بمباني البلدية المختلفة طبقاً للشروط والمواصفات العامة والخاصة الواردة في وثائق الممارسة المذكورة أعلاه شريطة أن يكون مقيداً في سجل الموردين لدى البلدية والتي يمكن الحصول عليها من إدارة المناقصات والعقود (مراقبة المشتريات) مبنى البلدية الرئيسي (المبنى الأوسط) - الدور الرابع وذلك مقابل (طوابق مالية - إيصال تحميل نقدي) رقم 75 254 د.ك. (خمس وخمسون ديناراً فقط لا غير) غير قابلة للرد.

وعلى كافة الشركات المتقدمة بعطاء، في الممارسة إيفاد من يعثمم لحضور الجلسة العلنية لنض مظاريف العطاءات المقعدة في الممارسة مع العلم بأنه في حال عدم الالتزام بالحضور لا تحتمل البلدية أي مسؤولية تجاه ذلك.

علماً بأن آخر موعد لإيداع العطاءات في الصندوق المخصص بإدارة المناقصات والعقود بالبلدية الرئيسية - مبنى الوزير - الدور السابع، هو في تمام الساعة الثانية عشرة من ظهر يوم الاثنين الموافق 2019/12/29 للاستفسار تليفون: 22496597 ونسري العطاءات لمدة (90) تسعين يوماً من تاريخ فض المظاريف الخاصة بها. ولا تقل قيمة الكفالة الأولية عن 2% (اثنين بالمائة) من قيمة العطاء، في صورة شيك مصدق (مصرفي) أو كفالة مصرفية (خطاب ضمان بنكي) لصالح بلدية الكويت سارية طوال مدة سريان العطاء، علماً بأن هذه الممارسة غير قابلة للتجزئة.

مدير عام البلدية

د.غدير الفندي في سطور

● شاركت د.غدير الفندي كرئيسة جلسة ومقدمة ورقة علمية في منتدى دافوس العالمي للحد من مخاطر الكوارث والذي يقام في دافوس - سويسرا - تحت مظلة منظمة الأمم المتحدة، ويسعى لضمان تنفيذ الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث، من خلال مناقشة أحدث الأبحاث والقضايا التي تمس المجتمع الدولي مثل الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية وكذلك مشكلات يعاني منها العالم الثالث مثل تفشي ظاهرة العشوائيات والمناطق الفقيرة.

● ساهمت الفندي في بناء إطار عمل سندي Sendai والذي تم تصميمه للحد من تأثير الكوارث الطبيعية للفترة من 2015 - 2030 وكذلك زيادة سرعة استجابة الدول في المناطق المنكوبة.

● أسست شركة استشارات هندسية وإدارة مشاريع في العاصمة البريطانية لندن وكان أول مشاريعها مترو الرياض الذي يعتبر من أكبر المشاريع في العالم.

اوكرانيا
العقارية - شركة (مقفل)

الإعلان التذكيري

دعوة لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية للجنة المالية المنتهية 2018-12-31

يتشرف مجلس ادارة شركة اوكرانيا العقارية ش. م. ك (مقفل) بدعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية للجنة المالية المنتهية في 2018-12-31. المزمع عقدها في تمام الساعة 11:30 من صباح يوم الثلاثاء الموافق 2020/01/07 م

الكويت - الشرق - شارع الشهداء - مبنى اعادة التأمين - دور (10) غرفة الاجتماعات .

لاستلام التوكيلات وبطاقات الحضور وجدول الاعمال يرجى مراجعة الشركة الكويتية للمصافة

الكويت - الشرق - ش الخليج العربي - برج احمد - الدور 5 هاتف : 1841111 - فاكس : 22469457 خلال ساعات الدوام الرسمي

اتحاد الجمعيات التعاونية الإنتاجية الزراعية والثروة الحيوانية

إعلان

فتح باب قبول طلبات مراقبي الحسابات للجنة المالية المنتهية في 2020/12/31

بناء على القرار الوزاري رقم (166/ات) لسنة 2013 بشأن النظام الأساسي النموذجي للجمعيات التعاونية.

يعلم اتحاد الجمعيات التعاونية الإنتاجية الزراعية والثروة الحيوانية عن فتح باب قبول طلبات (مراقبي الحسابات) للجنة المالية المنتهية في 2020/12/31، فعلى الذين يرغبون في القيام بتدقيق حسابات اتحاد الجمعيات التعاونية الإنتاجية الزراعية والثروة الحيوانية مضمناً الاتعاب التي يحددها المتقدم بالظرف المحتموم.

على الأتبعي قيمة الاتعاب خمسة آلاف دينار كويتي

وتسليمه للطلبات إلى إدارة الاتحاد (تقسم السكرتارية) مبنى إدارة الاتحاد بالشويخ الصناعية - شارع كنداراي - خلف حاضنة الشيخ الصناعية وذلك خلال الفترة من يوم الأحد الموافق 2020/11/15 ولصدة عشرة أيام عمل تنضى بتمامه دوام يوم الخميس الموافق 2020/11/16 وذلك خلال أوقات الدوام الرسمية من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الرابعة عصراً ماعداً يوم الخميس من الثامنة صباحاً حتى الساعة الثانية ظهراً.

بناء على المادة رقم (21) من القانون رقم (118) لسنة 2013 بتعديل بعض أحكام المرسوم بقانون رقم (24) لسنة 1979 ومراعاة لأحكام المادة (11) لقانون التعاون.

لا يجوز لعراقب الحسابات أن يراقب أكثر من خمس جمعيات تعاونية وألا تتجاوز مدة تعيينه بذات الجمعية أكثر من ثلاث سنوات.

رئيس مجلس الإدارة
لأي استفسار يرجى الاتصال بالاتحاد على الهاتف (24848627) أثناء الدوام الرسمي