



الأمين العام لاتحاد مصارف الكويت أكد لـ «الأنباء» أن هناك فرص نمو هائلة أمام البنوك الإسلامية

## الحساوي: منافسة البنوك «شريفة».. لا احتكارات ولا امتيازات لطرف دون آخر

حوار: رباب الجوهري

على الرغم من تراجع أسعار النفط وما فرضه من تحديات على البيئة التشغيلية إلا أن السنوات الأخيرة شهدت نموا واضحا في أرباح البنوك الكويتية.. بهذه العبارة بدأ الأمين العام لاتحاد مصارف الكويت د. حمد الحساوي حديثه مع «الأنباء»، مؤكدا على أن القطاع المصرفي تعاني تماما من تداعيات الأزمة المالية العالمية التي اجتاحت الأسواق خلال 2008. الحساوي الذي يحمل في سيرته الذاتية العديد من المناصب والخبرات المصرفية أكد على أن البنوك الكويتية تتمتع بأوضاع قوية لمواجهة زيادة المنافسة، والسوق المصرفية يتسم بمنافسة جيدة شريفة بين البنوك وأنه لا احتكارات ولا امتيازات لطرف دون آخر. وأشاد الحساوي بدور بنك الكويت المركزي فيما يتعلق بموضوع القروض لاسيما أنها لعب دورا محوريا في الاستقرار النقدي والمالي، بيد أنه رأى أن قرار الاقتراض هو قرار حر للعميل يتخذه في ضوء احتياجاته ولكن يجب الأخذ في الاعتبار الحاجة الفعلية للاقتراض وتعزيز ثقافة الادخار، والحد من النزعة الاستهلاكية. وحول رأيه في ظاهرة الاندماجات قال: «الاندماجات ظاهرة عالمية نعرضها التطورات والأوضاع»، مشيرا إلى أن أي ظاهرة تتضمن فرعا وتواجهها تحديات مستعرضا إيجابيات الاندماجات التي أبرزها خفض التكاليف مقابل زيادة في الإيرادات والأرباح. إضافة إلى الكيان الكبير الناتج عن الاندماج وما سيتمتع به من قدرة تنافسية أكبر على تمويل المشاريع، وهو الأوفر أيضا على التسعير التنافسي للخدمات والمنتجات المالية.. وفيما يلي تفاصيل الحوار:



### البنوك المحلية «قوية» رأسمالياً ولديها قدرة على التوسع في قاعدة الأصول

### التأخيرات الرسمية اللوجستية والإلغاءات وراء تراجع عدد الترسيمات للمشاريع منذ بداية 2018

### الاندماجات تمكّن البنوك من خلق كيانات كبيرة قادرة على المنافسة

ما توقعاتكم لنمو الأرباح المصرفية في 2019؟

● بداية أود التأكيد على حرص البنوك الكويتية على أن تسلك طريق النمو المستدام، فقد شهدت السنوات الماضية نموا واضحا في أرباح البنوك الكويتية، وذلك على الرغم من تراجع أسعار النفط وما فرضه من تحديات على البيئة التشغيلية للبنوك، حيث حققت أرباحا مستدامة نمت بمعدلات جيدة منذ عدة سنوات، وهو ما يدل على أن القطاع المصرفي تعافى تماما من تداعيات الأزمة المالية العالمية.

وعلى الرغم من أن بعض المصارف العالمية ما زالت تعاني من تلك التداعيات، أما بالنسبة لعام 2018، فالبنوك تواصل الإعلان عن تحقيق أرباح بمعدلات نمو جيدة، ونتوقع في 2019 استمرار البنوك في هذا الاتجاه، على الرغم من التخصصات الاحتياطية أو الاحترازية التي تواصل البنوك تجنبها، والتزامها بالبدء في تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم 9، وترتكز الآفاق المستقبلية المستقرة إلى بيئة عمليات محلية ونظاما مصرفيا مستقرا تحت الرقابة الحصيفة من بنك الكويت المركزي.

متى تتوقعون توقف المخصصات التحوطية العامة لدى البنوك؟

● المخصصات المحددة تعتبر جزءا لا يتجزأ من التحوط المصرفي الدائم مقابل حالات معينة خاصة بالتعرض في السداد أو عدم الانتظام فيه، وهذه ممارسة عالمية لها قواعدها وأصولها في التطبيق الدائم، أما المخصصات التحوطية أو العامة فلها قواعد أخرى تطبق مع بعض الاختلافات بين دولة وأخرى ونظام مصرفي وأخر، وفي الكويت ونحت الرقابة الحصيفة من بنك الكويت المركزي، ذات البنوك أخذ تلك المخصصات التي سميت احترازية منذ اندلاع الأزمة المالية العالمية حتى بات لدى البنوك نسب عالية ومريحة من تغطية المخصصات للقروض غير المنتظمة، لتشكل وسادة مالية هي الأفضل على مستوى دول الخليج باعتراف مؤسسات التصنيف الائتماني وصندوق النقد الدولي والمؤسسات المالية العالمية الأخرى.

تمّ جاء العام الماضي تطبيق المعيار رقم 9 ليزيد تنظيم تخفيف تلك المخصصات بنسب معينة على الدوام سواء تتعلق الأمر بالائتمان أو الاستثمار، وهذا في مصلحة البنوك بالدرجة الأولى لتبقى بوضع آمن إزاء كل ما يطرأ على العمل المصرفي.

كيف ترى المنافسة بين البنوك المحلية؟

● أود التأكيد على أن البنوك الكويتية تتمتع بأوضاع قوية لمواجهة زيادة المنافسة، والسوق المصرفي الكويتي يتسم بمنافسة جيدة شريفة وعادلة فهناك 11 بنكا كويتيا بالإضافة إلى 12 فرعا لمصارف خليجية وأجنبية والسوق مفتوحة للمنافسة بشكل جيد حيث لا احتكارات ولا امتيازات لطرف دون آخر وفقا لقواعد العمل التي يحددها ويرعى تطبيقها بنك الكويت المركزي، وأمام العملاء الأفراد أو الشركات كل الخيارات المفتوحة لاختيار ما يناسبهم سواء على صعيد الإبداع أو الأقرض أو الخدمات المالية الأخرى، ولا شك أن هذه المنافسة بين البنوك ستؤدي إلى مزيد من الابتكار والمنتجات الجديدة وستعزز الوصول إلى الخدمات المالية، التي ستؤدي بدورها إلى تخفيض كلفة الوساطة المالية وهو ما يصب في النهاية في مصلحة العملاء، من جانب آخر في ظل هذه الأجواء التنافسية تحرص البنوك على التركيز على الجوانب الخاصة بالتوعية المصرفية لدى العملاء، تسهم في تعزيز اختياراتهم الصحية وتحسين إدارة شؤونهم المالية والمصرفية.

كيف تقيم تعليمات بنك الكويت المركزي

### الدمج يؤدي إلى خفض التكاليف وزيادة الإيرادات والأرباح

### قرار الاقتراض هو قرار حر للعميل يتخذه في ضوء عدد من المعطيات والاحتياجات الفعلية

### يجب تفعيل قانون التخصيص وتسريع عمليات تحويل المنشآت العامة إلى القطاع الخاص

الاندماج السابقة تمكن المصرفيين من تجاوز التحديات التي واجهتهم خلال السنوات الأولى للاندماج من خلال توحيد الثقافات والممارسات المصرفية المختلفة بين المصرفيين المندمجين وتجاوزها قصص نجاح.

هل ترى أن هناك تحفظا في منح الائتماني كما كان الحال بعد اندلاع الأزمة المالية؟

● أود التأكيد على أن منح الائتمان هو من صلب العمل المصرفي لتحقيق الأرباح لكن في ظل توفير كل الضمانات واحترام شروط الإقراض والسياسة الائتمانية لدى كل بنك من البنوك، وأن وجود بعض المحفظ في منح الائتمان في أعقاب الأزمة المالية التي اندلعت في 2008 جاء لتفادي تبعات الأزمة العالمية، ولكن وجود سياسة متحفظة لدى أي بنك كان لا يعني أنه لم يقدم تسهيلات ائتمانية، أما الآن فقد باتت الأزمة المالية وراءنا بعد أن استطاع القطاع المصرفي الكويتي مواجهتها والصمود في وجه تداعياتها، أما ما شهدته الائتمان من تباطؤ في النمو في الأعوام الأخيرة فقد جاء بسبب البيئة التشغيلية العامة التي تأثرت بانخفاض أسعار النفط، فقد سجل نموا نسبته 3.2٪ في 2017، ومن المتوقع أن يصل في 2018 إلى معدل يتجاوز ما حققه في العام الماضي، ونسجل في هذا المجال أن الائتمان للقطاع النفطي يشهد ارتفاعا جيدا جدا وكذلك القروض الإسكانية، وتعكس معدلات كفاية رأس المال المرتفعة لدى البنوك قوة متميزة وماتنة واضحة لهيكل القاعدة الرأسمالية للبنوك وقدرتها المستقبلية على التوسع في قاعدة الأصول.

بماذا تنصح في هذا الملف؟

● انصح بزيادة وتيرة الإنفاق الاستثمارية الحال، وذلك إلى جانب تفعيل قانون التخصيص وتسريع عمليات تحويل المنشآت العامة إلى القطاع الخاص من خلال تأسيس شركات جديدة في مختلف قطاعات النشاط الاقتصادي، وسيرفع ذلك درجة اعتماد القطاعين الحكومي والخاص على القطاع الخاص في تقديم الخدمات للمواطنين وعلى الحكومة وجميع الأطراف المعنية القيام بجهد أكبر لشرح أهمية تحويل مرفق عامة إلى خاصة، لاسيما أن الكويت استطاعت في السابق إجراء عمليات خصخصة ناجحة، كما أن عملية الخصخصة سيكون لها دور كبير في رفع كفاءة تقديم الخدمات العامة وبكثافة أقل، بعيدا عن البيروقراطية والترهل الإداري والهدر وقلة الإنتاجية وشبه انعدام التنافسية، ومن ثم الحد من تزايد الإنفاق الحكومي على هذه الخدمات، وعدم تحمل ميزانية الدولة للمزيد من الأعباء، خاصة مع استمرار تراجع أسعار النفط.

علاوة على ذلك، فإن تخصيص عدد من الشركات العامة سيؤدي مستقبلا إلى وجود خطط توسعية لهذه الشركات، تؤدي إلى المزيد من التشغيل للمعملة الوطنية في القطاع الخاص، وتخفيض الإنفاق العام على الرواتب والأجور.

نظرا دائما للمشاركات الحكومية في مجالس إدارات البنوك على أنها مشاركات صامتة تكفي بالحصول على العوائد من التوزيعات السنوية كيف تنظر الأمر؟

● لا أتفق مع ذلك، فإذا كان دخول شركات الحكومة في عدد من البنوك المحلية يأتي بهدف تحقيق عوائد مستدامة على المال العام وتعميمها في ظل توجهات استراتيجيتها محددة، فلا بد أن يتحقق ذلك من خلال مشاركات حكومية فاعلة في مجالس إدارات البنوك، حيث تحرص الحكومة على اختيار ممثلها من ذوي الخبرات العملية والمهنية المتميزة.

هل لاتزال معدلات النمو في السوق المصرفية الإسلامية كما كانت ام تباطأت بعد الأزمة المالية؟

● أمام المصارف الإسلامية فرص نمو هائلة في المنطقة والعالم، الفرصة الأولى تكمن في الارتباط الطبيعي بين مبادئ التمويل الإسلامي وبعض أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، كلاهما يهدف إلى تحقيق تمويل يتسم بالمزيد من المسؤولية والإنصاف وموجها نحو الاقتصاد الحقيقي كما أن المبدأ الذي تعمل بموجبه الصيرفة الإسلامية وهو تقاسم الربح والخسارة يعد عاملا جاذبا لمزيد من العملاء.

وهناك أيضا مشاركة مؤسسات الإقراض متعددة الأطراف بشكل أكبر في الصيرفة الإسلامية من خلال إصدار الصكوك وطرح المنتجات الأخرى التي تلبي احتياجات الأسواق والمتوافقة مع الشريعة، إلى ذلك تصاف فرص تنشأ مع توحيد أكبر للمواصفات في الهياكل

ما تحليلك لظاهرة الاندماجات؟

● الاندماجات ظاهرة عالمية تفرسها كأي ظاهرة تتضمن فرصا وتواجهها تحديات، فالفرص تكمن في تكوين كيانات كبيرة قادرة على المنافسة، كما أن الدمج يؤدي إلى انعكاسات إيجابية فيما يتعلق بخفض التكاليف يقابلها زيادة في الإيرادات والأرباح، والكيان الكبير الناتج عن الاندماج سيتمتع بقدرة تنافسية أكبر على تمويل المشاريع، وهو الأوفر أيضا على التسعير التنافسي للمنتجات المالية، وغير ذلك نماذج الاندماج سواء بالمنطقة أو العالم، في جانب التحديات، فقد أثبتت تجارب

حول دورة طرح المشاريع الإنشائية في الدولة، قال د. حمد الحساوي إن التقارير تشير إلى ارتفاع وتيرة ترسية المشاريع في الربعين الثالث والرابع من 2018، ولكنها بقيت ضعيفة نسبيا مقارنة مع 2017، حيث شكلت التأخيرات الرسمية اللوجستية والإلغاءات السبب الرئيسي وراء تراجع عدد الترسيمات منذ بداية 2018، وكذلك نتيجة لتحويل المشاريع المجدولة إلى وقت لاحق من السنة. وتبلغ نسبة ما تمت ترسيته من مشاريع منذ بداية السنة المالية 2018-2019 نحو 30٪ من المخطط له، ولذلك من غير المرجح، وفق هذه الوتيرة، تحقيق الهدف من نهاية العام المالي علما بأن المرصود في الميزانية للإنفاق الرأسمالي هذه السنة يبلغ 3.2 مليارات دينار وفسى ميزانية 2019-2020 رقما مماثلا أو أعلى قليلا، وتؤكد الحكومة دائما أنها متمسكة بالإنفاق الاستثماري لأنه يعزز فرص النمو الاقتصادي.

البنوك، وهو ما يدفعها إلى التحقق من استيفاء الشروط المقررة، ودراسة الوضع الائتماني للعميل، والوقوف على الغرض من التمويل، وتقديم المشورة المالية للعملاء للتعليمات الجديدة تهدف إلى تنظيم منح البنوك وشركات التمويل هذه النوعية من التمويل، بما يسد هذه الاحتياجات والحد من الاستخدام المفرط لهذا التمويل، والتوافق مع حركة المؤشرات الأساسية للاقتصاد الكويتي، وأداء القطاع المصرفي ومجموعة من العوامل ذات الصلة بهذه القروض واستخداماتها.

والجدير بالذكر، أنه تجنبنا إمكانية حدوث زيادة في الأسعار تنعكس بالسلب على مصالح العملاء عقب دخول التعليمات الجديدة حيز النفاذ، فقد خاطب بنك الكويت المركزي وزارة التجارة والصناعة لمزيد من الرقابة على الأسعار، بالإضافة إلى حرصه على إعداد حملة توعوية مصرفية.

فيما يتعلق بالقروض الاستهلاكية والمقسطة؟

● لا شك أن بنك الكويت المركزي يولي اهتماما كبيرا بموضوع القروض باعتبارها محورا أساسيا في الاستقرار النقدي والمالي ولكن يظل قرار الاقتراض قرارا حرا للعميل يتخذه في ضوء عدد من المعطيات والاحتياجات الفعلية، وقد جاء قرار رفع بعض السقوف والإبقاء على نسبة الاستقطاع من الراتب كما هي عند 40٪ للعاملين، و30٪ للمتقاعدين، أخذا في الاعتبار الحاجة الفعلية للاقتراض وتعزيز ثقافة الادخار، والحد من النزعة الاستهلاكية، كما جاء القرار بناء على دراسة مقارنة ببعض الدول الأخرى في المنطقة، وشملت الدراسة جملة متغيرات في السنوات الماضية، مثل معدلات النمو السكاني وارتفاع التضخم، وارتفاع أسعار السلع ومستويات الأجور وبالتأكيد تنفيذ هذه التعليمات يقع على عاتق

## العملات الرقمية في بداية المشوار.. ونحتاج لسنوات لتنضج

حول العملات الرقمية ودورها المتوقع مستقبلا، ذكر د. حمد الحساوي أن العالم يشهد تطورا تقنيا هائلا يشمل كل مناحي الحياة اليومية بما في ذلك محاولة خلق عملات رقمية تحل محل الورقية، لذا فإن المشوار في بدايته والتجربة تحتاج إلى سنوات لتنضج، والمنتجات الجديدة التي ستؤدي بدورها إلى تخفيض كلفة الوساطة المالية وهو ما يصب في النهاية في مصلحة العملاء، من جانب آخر في ظل هذه الأجواء التنافسية تحرص البنوك على التركيز على الجوانب الخاصة بالتوعية المصرفية لدى العملاء، تسهم في تعزيز اختياراتهم الصحية وتحسين إدارة شؤونهم المالية والمصرفية.

من العملات..

## دورة طرح المشاريع الإنشائية

حول دورة طرح المشاريع الإنشائية في الدولة، قال د. حمد الحساوي إن التقارير تشير إلى ارتفاع وتيرة ترسية المشاريع في الربعين الثالث والرابع من 2018، ولكنها بقيت ضعيفة نسبيا مقارنة مع 2017، حيث شكلت التأخيرات الرسمية اللوجستية والإلغاءات السبب الرئيسي وراء تراجع عدد الترسيمات منذ بداية 2018، وكذلك نتيجة لتحويل المشاريع المجدولة إلى وقت لاحق من السنة. وتبلغ نسبة ما تمت ترسيته من مشاريع منذ بداية السنة المالية 2018-2019 نحو 30٪ من المخطط له، ولذلك من غير المرجح، وفق هذه الوتيرة، تحقيق الهدف من نهاية العام المالي علما بأن المرصود في الميزانية للإنفاق الرأسمالي هذه السنة يبلغ 3.2 مليارات دينار وفسى ميزانية 2019-2020 رقما مماثلا أو أعلى قليلا، وتؤكد الحكومة دائما أنها متمسكة بالإنفاق الاستثماري لأنه يعزز فرص النمو الاقتصادي.