

مؤسس شركة الأجيال القادمة للاستشارات في مقابلة مع «الأنباء» عيد الشهري: اخرجوا من عقدة العمل الحكومي.. استثمروا وتحملوا المخاطر



حاور: مصطفى صالح

المتعثرة. حلم الشهري بتأسيس صندوق ملكية خاصة كويتي اصطلح بمنح القانون حق تأسيس صناديق لشركات الاستثمار فقط والتي تحتاج الى رأسمال لا يقل عن 15 مليون دينار مع عزوف المستثمرين المحليين عن الدخول لهذا القطاع الاستثماري الصعب فما كان منه إلا أن يحقق المعادلة الصعبة ويؤسس صندوقاً بمشاركة مستثمرين أوروبيين وأميركيين للاستفادة من خبراتهم وجذب استثمارات اجنبية للكويت. ويكثف فريقي عمل الصندوق من 3 افراد فقط اثنين بالكويت استطاعوا حصر عدد كبير من الشركات الكويتية المتعثرة القابلة لاعادة الهيكلة والتحول للربحية اضافة إلى واحد فقط بالسعودية لنية الصندوق الانطلاق للاستثمار بالشركات الخليجية المتعثرة خلال الفترة المقبلة.

في سنة 2016 ومرخص لها بواسطة جميع أنواع التأمين.

ما الذي جذبكم لقطاع التأمين؟
● قطاع التأمين هو من أصعب القطاعات من حيث الإدارة وهناك العديد من شركات التأمين المحلية الخاسرة، وقد حصلت شركات التأمين المحلية على أقساط بقيمة 233 مليون دينار في النصف الأول من عام 2017.

ودفعت شركات التأمين تعويضات بقيمة 179 مليون دينار في نفس الفترة، والفرق بين الرقمين هو إجمالي أرباح قطاع التأمين بالكويت وهو 54 مليون دينار، لكن المصاريف الإدارية والخسائر في الاستثمارات تلتهم أغلب الأرباح. لذلك يعاني سوق التأمين المحلي من تعدد شركات التأمين العاملة وهو 40 شركة، وهذا العدد الكبير يسبب تدني جودة الخدمة وضعف في القدرة المالية، وهناك عدد من شركات التأمين المحلية المتعثرة لكنها مستمرة في العمل والشركات الجيدة، تخفيض الأسعار والحصول على الأقساط وتحقق خسائر. وعليه لا تقوم بدفع التعويضات المستحقة للمؤمن عليهم، لذلك تتدنى جودة الخدمة على حساب باقي العملاء والشركات الجيدة، لذلك نتوقع موجة من الاندماجات لتحسين جودة الخدمات في السوق المحلي.

ما الصعوبات التي واجهتكم في تأسيس الصندوق؟

● القوانين المحلية لا تسمح بتأسيس صندوق الا لشركات الاستثمارية المحلية، ولا يقل رأس مال الشركات الاستثمارية عن 15 مليون دينار. وخاطبت شركات محلية لطلب مساعدتهم في تأسيس الصندوق، لكن جميعهم رفضوا. لذلك أصبح من المستحيل تأسيس صندوق ملكية خاصة في الكويت، وعليه قررت الذهاب إلى الولايات المتحدة وتأسيس الصندوق هناك، والفكرة هي ان يكون الصندوق يزيد بحسب الأرباح في المستقبل. وكان من السهل جدا تأسيس الصندوق وشركة إدارة الصندوق في ولاية ديلاوير في الولايات المتحدة، ويخضع الصندوق للقوانين الأمريكية وإغلب المستثمرين هم مواطنين أميركيين، ويخضع الصندوق للقوانين الأمريكية من حيث استقطاب رؤوس الأموال، لذلك لا نسعى إلى استقطاب رؤوس أموال من المستثمرين في الخليج بسبب القيود التنظيمية.

ما الشركات التي استثمرتم بها في الماضي؟
● قام الصندوق بإتمام الصفقة الأولى في آخر أسبوع من سنة 2017، وتم الاستحواذ على نسبة 51% من شركة الرابطة لوساطة التأمين، وهي شركة تم تأسيسها

يقدم عيد الشهري مؤسس شركة الأجيال القادمة للاستشارات النموذج في كل مراحل حياته العملية بدءاً من تمرده على العمل الحكومي، وهو الهدف الذي يسعى إليه الشباب الكويتيين ويرون فيه نهاية المطاف وأقصى أمانهم، ليبدأ عمله الخاص. ولم يكن ذلك القرار هو آخر قراراته المسلحة ضد التيار فلم يذهب للعمل بقطاعات تقليدية، انما اختار الاستثمار بالشركات المتعثرة واعادة هيكلتها لتحويلها من الخسارة إلى الربحية. ويقدم عيد الشهري نموذجا آخر في كيفية جذب الاستثمارات الأجنبية للكويت من بوابة القطاع الخاص وتحدي المعوقات الحكومية والبيروقراطية بمشاركة مستثمرين أميركيين بصندوق ملكية خاصة للاستثمار بالشركات الكويتية

استدعاء الشهري لعضوية مجلس إدارة «وربة»

بيان نشر على موقع البورصة الاحد الماضي انه تم استدعاء العضو الاحتياطي الأول عيد ناصر الشهري ليحل مكان العضو المستقيل، وذلك استنادا الى المادة 192 من قانون الشركات.

ما الذي يميز شركتكم عن المنافسين؟

● تم تأسيس أغلب شركات الملكية الخاصة عن طريق البنوك أو الشركات الاستثمارية أو الشركات العائلية، وكل المؤسسات السابقة دخلت قطاع الملكية الخاصة بسبب توافر رؤوس الأموال لديهم، وليس بالضرورة توافر الخبرات اللازمة.

وفي الجهة المقابلة، لا يتوافر لشركتنا رؤوس الأموال الكبيرة المتاحة للمنافسين، ولكننا حافظنا على استقلاليتنا كشركة مهنية خاصة بملكها الموظفين، لذلك تعتبر استقلاليتنا عن المجموعات المحلية ميزة كبيرة، اذا لا نخضع لتأثير المجموعات المالية الكبيرة في المنطقة، وتتخذ قرارات فنية تصب في مصلحة المستثمرين معنا، والميزة الأخرى هي علاقتنا مع شركات الملكية الخاصة في الخارج والمواهب العالمية، ونستطيع الشركات التي نتعامل الاستفادة من شبكة العلاقات العالمية المميزة لدينا ولا تتوافر للمنافسين.

لماذا اخترت المستثمرين من خارج الكويت؟
● نحاول ان نبدا من حيث ينتهي الآخرون، وقد تطور قطاع الملكية الخاصة والشركات المتعثرة بشكل كبير خلال العقود الثلاثة الماضية، وحصل أغلب التطور في أوروبا وأمريكا، لذلك سعينا للعمل مع الشركات المتعثرة والمشهود لها بالأداء العالي والمستمر. وعليه، سعينا أيضا الى استقطاب مستثمرين من شركات الملكية الخاصة الأميركية لاكتساب الخبرات المميزة، ويقوم المستثمرون بتوفير الرأي المشورة لي ولفريقي العمل، وهو ما يساعدنا في استخدام أفضل الخبرات العالمية لاتخاذ قرارات تصب في مصلحة الشركات التي نستثمر فيها.

المال، لكن رأس المال هو فقط عامل واحد للنجاح ولا يضمن النجاح، لذلك تكون المشكلة الأولى الأكثر شيوعا هو استثمار رأسمال أكبر من حجم المشروع، مما يعرض الشركة للمصاريف الزائدة عن الحاجة مثل الرواتب والإيجارات، وقد تقوم المؤسسات الحكومية أو البنوك بتمويل شركات متنافسة في قطاع واحد، وهو ما يجعل عدد الشركات أكبر من حجم القطاع وتبدأ بتسجيل خسائر بسبب المنافسة الشديدة.

وتكمن المشكلة الثانية في الصعوبة بتحصيل الأرصدة المدينة، والمشكلة الثالثة الأكثر شيوعا هي شراء بضاعة أكثر من الحاجة، وكل هذه المشاكل سببها توفر رأسمال أكثر من الحاجة، والقاسم المشترك والمفوق هو التنظيم والالتزام في عائد محدد على الملكية، لذلك في كل عملياتنا نحدد العائد على الملكية بشكل دقيق ونعمل على تحقيقه.

ما الشركات التي تتعاونون معها؟
● تعتبر الشركات المتعثرة ضحية ظروفها أو سوء الإدارة، وعند تعثر الشركات، يتخوف أغلب المستثمرين من الدخول فيها وتوفير رؤوس أموال إضافية، لذلك نعمل على توفير مهارات إدارية لزيادة العائد على رأس المال، وليس بالضرورة ضخ أموال إضافية، وهذه الصفقات خطرة جدا بطبيعتها، ونعمل على

المعرفة والمهارات المتخصصة، وهو تحد متوافر في القطاع الخاص وليس القطاع الحكومي.

استصندوقا للاستثمار في شركات متعثرة.. ما الهدف منه؟
● عملنا سابقا في توفير الاستشارات الإدارية للشركات المتعثرة يوفر عائد محدود لشركتنا الخاصة، وتستفيد الشركات التي نعمل معها بشكل كبير، لذلك قررنا الانتقال للمرحلة التالية وهي شراء الشركات المتعثرة وتطبيق مهارتنا الإدارية عليها. ومن خلال تملك الشركة المتعثرة، نستطيع اتخاذ قرارات كماله وعليه نحصل على كل الأرباح، لذلك تبنينا وجود فرصة كبيرة لتوفير المهارات الإدارية ورؤوس أموال للشركات المحلية المتعثرة والصغيرة.

هل توجد فرص كافية بالشركات المتعثرة في الكويت؟
● يوجد عدد كبير من الشركات الخاصة والمتعثرة في الكويت، ونستطيع أيضا الاستثمار في الشركات المتعثرة الخليجية، وتعاني الشركات الخليجية من نفس مشاكل الشركات الكويتية. ما مشاكل أغلبية الشركات المتعثرة؟
● الكويت دولة غنية، وهناك العديد من الشركات المحلية التي يتم تأسيسها بسبب توافر رأس

تركت «هيئة الاستثمار» لرغبتي في العمل في بيئة تنافسية تدفعني للتطور

ما خبراتك السابقة؟ ومسيرتك المهنية في الحكومة والخاص؟

● عملت في البداية محلل استثمار في مكتب لندن للاستثمار بعد التخرج في الدورة التدريبية التاسعة للخرجين في عام 2001، ثم انتقلت إلى الكويت للعمل في ادارة المساهمات الخاصة بالهيئة العامة للاستثمار. وفي عام 2011، قدمت استقالتني من الهيئة بعد حصولي على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال، وعليه أسست شركة متخصصة في الاستشارات الإدارية في 2011، وحصلت الشركة على عقد حصري كممثل إقليمي لشركة جولدن جيت كابيتال في الولايات المتحدة منذ عام 2013، وهي شركة متخصصة في الشركات المتعثرة بأمريكا وتدير 15 مليار دولار، وفي نفس الفترة قمنا بمساعدة عدد محدود من الشركات المتعثرة في الكويت.

لماذا تركت العمل في الهيئة العامة للاستثمار؟

● بعد الاطلاع على آلية عمل شركات الملكية الخاصة العالمية، تولدت عندي الرغبة في تأسيس شركة تستخدم نفس المبادئ والمهارات، حيث تعمل شركات الملكية الخاصة كشركات مهنية مثل شركات المحاسبة أو الحمامة، كما أن نظامهم يتيح للمواهب الحصول على ملكية في الشركة، وهو ما لا يتوفر في الهيئة العامة للاستثمار. واللقطة الأخرى المهمة هي تناسب المكافأة مع الأداء في شركات الملكية الخاصة، وتعمل الهيئة العامة للاستثمار وفق قيود المؤسسات الحكومية التي توفر حوافز ومكافآت محدودة جدا للمواهب عالية الكفاءة، وكنت

انتهى وقت الاعتماد على العمل في الحكومة الذي يحد من تحفيز المواهب والكفاءات

ارغب في العمل في بيئة تنافسية ذات حوافز عالية تدفعني للاستمرار في التطوير وبناء

إعلان تذكيري لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017

بمسر مجلس إدارة شركة بيت الأوراق المالية (ش.م.ك.ع)، بدعوة السادة المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية للسنة المالية المنتهية في 31/12/2017 والمقرر انعقادها يوم الخميس الموافق 19/04/2018 في تمام الساعة 11:00 صباحا في قاعة المؤتمرات - برج الداو - الدور الأرضي وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي:

1. تلاوة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 والمصادقة عليه.
2. تلاوة تقرير المحكمة وتقرير لجنة التدقيق للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
3. تلاوة تقرير المكافآت للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 والمصادقة عليه.
4. تلاوة بيان الجزاءات المالية والغرم المالية التي تم توقيعها على الشركة من قبل الجهات الرقابية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
5. تلاوة تقرير هيئة الفتوى والرقابة الشرعية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 والمصادقة عليه.
6. تلاوة تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 والمصادقة عليه.
7. مناقشة البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 والمصادقة عليها.
8. الموافقة على عدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
9. تفويض مجلس الإدارة بنسأء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتجاوز 10% من عدد أسهمها وذلك وفقا لمواد القانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية وتعديلاتها.
10. الموافقة على التعاملات التي تمت مع أطراف ذات صلة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
11. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
12. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة في كل ما يتعلق بتصرفاتهم المالية والقانونية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017.
13. تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات من ضمن القائمة المعتمدة بأسماء مراقبي الحسابات لدى هيئة أسواق المال مع مراعاة مدة التغيير الإلزامي لمراقب حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018 وتحويل مجلس الإدارة بتحديد أتعابه.
14. تعيين أو إعادة تعيين مكتب التدقيق الشرعي الخارجي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018 وتحويل مجلس الإدارة بتحديد أتعابه.
15. قبول استقالة أعضاء مجلس الإدارة الحالي.
16. انتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد للثلاث سنوات القادمة.

ثانياً : جدول أعمال الجمعية العمومية غير العادية:

1. الموافقة على تخفيض رأس مال الشركة من 48,000,000 د ك إلى 45,000,000 د ك مقابل سداد مبلغ 3,000,000 د ك يمثل نسبة 6.25% من رأس المال المدفوع يتم دفعه للمساهمين مقابل إلغاء عدد 30,000,000 من أسهمهم بالقيمة الاسمية لهم، وذلك للسادة المساهمين المسجلين بسجلات الشركة في نهاية يوم الاستحقاق المحد له بتاريخ 2018/05/22 ويتم توزيعها على المساهمين بتاريخ 2018/05/27. مع العلم ان تاريخ الحيازة هو يوم الخميس 2018/05/17 وهو اليوم الأخير الذي يجب عنده شراء السهم حتى يكون المساهم مفيدا في سجلات الشركة في يوم الاستحقاق.
- مع تحويل مجلس الإدارة بتعديل هذا الجدول الزمني في حال تعذر الإعلان عن تأكيد ذلك الجدول قبل ثمانية أيام عمل على الأقل من تاريخ الاستحقاق وذلك بسبب تأخر إجراءات الشهر.
2. تعديل المادة (8) من عقد التأسيس والنظام الاساسي للشركة:

النص الحالي: حدد رأس مال الشركة بمبلغ 48,000,000 دك (ثمانية وأربعون مليون دينار كويتي) موزعاً على عدد 480,000,000 سهماً (أربعمئة وثمانون مليون سهم) قيمة كل سهم مائة فلس. وجميع الأسهم نقدية.

النص للتعديل: حدد رأس مال الشركة بمبلغ 45,000,000 دك (خمسة وأربعون مليون دينار كويتي) موزعاً على عدد 450,000,000 سهماً (أربعمئة وخمسون مليون سهم) قيمة كل سهم مائة فلس. وجميع الأسهم نقدية.

● تخضع هذه التوصيات لموافقة الجهات المختصة.

لذا يرجى من السادة المساهمين الراغبين في الحصول مراجعة مقر الشركة الكويتية للمقاصة - إدارة حفظ الأوراق المالية الكائن في شارع الخليل العربي - برج أحمد الدور الخامس (تليفون : 22464565 - 22464565) قبل الموعد المحد للجمعية بأربع وعشرين ساعة على الأقل للحصول على الدعوة وبطاقة الحضور وجدول الأعمال.

ملاحظة : في حالة عدم اكتمال النصاب القانوني لإنعقاد الجمعية العادية أو غير العادية سوف يؤجل الاجتماع إلى تاريخ 26 أبريل 2018 في نفس موعد ومكان الاجتماع السابق.

هذا الإعلان ساري على الجمعية العامة المؤجلة سواء كانت عادية أو غير عادية دون الحاجة لتوجيه دعوة جديدة.

استقطاب المواهب الشابة

قال عيد الشهري ان لدى الشركة فريق عمل يتكون من 3 أشخاص، أحدهم في السعودية واثنان من الكويت ونحرص على اختيار المواهب المحلية في كل دولة نعمل فيها، والفكرة هي ان نشاط الاستثمار يبنى على العلاقات المحلية، وهناك مستوى عال من الثقة مطلوب بين البائع والمشتري في صفقات الملكية الخاصة.

واضاف الشهري ان شركته وضعت برنامجا لجميع المواهب الشابة الذين لديهم الرغبة في العمل مع فريقنا، وتبدأ المرحلة الأولى بتوظيف المواهب لمدة سنتين في الشركة، وخلال السنتين يتم إعطاء المواهب الشابة مسؤوليات مختلفة في الشركة. وبعدما تنتهي فترة التوظيف في الشركة ونشجع المواهب الشابة في الالتحاق بالجامعات للحصول على تخصص ماجستير في إدارة الأعمال، نعرض على أفضل المواهب الدخول كشركاء في الشركة مقابل نسبة محدودة، ويتم زيادة النسبة حسب الأداء، لذلك نحتاج الى شركاء وليس موظفين بسبب طبيعة البيئة التنافسية التي نعمل فيها.

شركة المقاولات والخدمات البحرية ش.م.ك
CONTRACTING & MARINE SERVICES CO. S.A.K

دعوة

لحضور إجتماع الجمعية العمومية العادية رقم (٤٨)

يسر مجلس إدارة شركة المقاولات والخدمات البحرية (ش.م.ك.م)، دعوة السادة/ المساهمين الكرام لحضور إجتماع الجمعية العمومية العادية رقم (٤٨) والمزمع انعقادها بتمام الساعة الثانية عشر من ظهر يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٨/٤/٢٥، بمبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت (قاعة السنيوك - الدور ١١) للنظر في البنود المدرجة على جدول الأعمال التالي،

- ١- سماع تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١. والمصادقة عليه.
- ٢- سماع تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١. والمصادقة عليه.
- ٣- مناقشة البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١، واعتمادها.
- ٤- سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة من الجهات الرقابية على الشركة (إن وجدت).
- ٥- سماع تقرير التعاملات التي تمت أو ستتم مع أطراف ذات صلة.
- ٦- الاستقطاق للإحتياطي القانوني بنسبة ١٠% من ربح السنة بمبلغ وقدره = /٢٤٠,٨٢٢ د.ك لعام ٢٠١٧.
- ٧- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بعدم أخذ ١٠% من ربح السنة لحساب الإحتياطي الإختيارى لعام ٢٠١٧.
- ٨- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ بنسبة ١٠% من رأس المال (أي بواقع عشرة فلويس لكل سهم) بعد خصم أسهم الخزينة للمساهمين المتقدين في سجلات الشركة بتاريخ إنعقاد الجمعية العمومية، علماً بأن هذه التوصية تخضع لموافقة الجمعية العامة للمساهمين وموافقة الجهات المختصة.
- ٩- الموافقة على صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ بمبلغ وقدره = /٥٠٠,٢٠٠ د.ك.
- ١٠- الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بشراء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتجاوز ١٠% من عدد أسهمها، وذلك وفقاً لمواد القانون رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ ولائحته التنفيذية وتعديلاتها.
- ١١- مناقشة إخلاء طرف السادة/ أعضاء مجلس الإدارة عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم المالية والقانونية والإدارية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١.
- ١٢- تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات للسنة المالية ٢٠١٨، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه.

وبناءً عليه يرجى من السادة/ المساهمين الراغبين في الحضور أو من نيوب عنهم مراجعة السادة/ الشركة الكويتية للمقاصة - إدارة حفظ الأوراق المالية - الكائن في منطقة الشرق - شارع الخليج العربي - برج أحمد - الدور الخامس، لاستلام نسخة من جدول الأعمال واستمارة (حضور / توكيل) الجمعية العامة العادية، مصطحبين معهم شهادة الاسم أو بطاقة التحويل وذلك قبل أربعة وعشرون ساعة على الأقل من موعد إنعقاد الإجتماع المشار اليه أعلاه.

للاستفسار يرجى الإتصال: ٢٢٤٦٤٥٨٥ - ٢٢٤٦٤٥٦٥ - ٢٢٤٥٤٥٧٩

والله ولي التوفيق...

مجلس الإدارة