



الجمعية العامة لبنك برقان مارس 2018



بنسبة حضور 85%.. عمومية البنك تعتمد توزيع 7.7 نقداً و 5.1 أسهم منحة

«بنك برقان» كفاءة تشغيلية ونمو بالعوائد على مدار 4 عقود



ماجد العجيل مترئسا عمومية بنك برقان أمس



(رديليش كورمان)

نحصد فوائد عملية إعادة هندسة التمويل الخاصة بنا والتي قمنا بها في 2015 و 2016 والهادفة الى التركيز على التمويل طويل المدى وبالتالي الوصول الى تكلفة تمويل ثابتة، فبلغ صافي هوامش الفائدة خلال 2017 نسبة 2.4%. ومن فوائد عملية إعادة هندسة التمويل أيضا وضع الميزانية العمومية للبنك في مركز إيجابي وقوي في حال رفع أسعار الفائدة والمتوقع حدوثه في 2018.

تعزير الكفاءات على مستوى المجموعة

وأشار اغورين إلى انه تمت مواصلة التركيز على الكفاءات التشغيلية على مستوى المجموعة عبر مبادرات عديدة لتعزيز أسلوبنا المنضبط في إدارة المصروفات والذي يعمل جنباً الى جنب مع مبادرات تحسين العوائد آتفة الذكر. وقمنا أيضا بتبسيط الهياكل التنظيمية وإزالة الطبقات غير الضرورية والاستثمار القوي في برامج التدريب والتطوير لوظائفنا وانعكست نتائج هذه المبادرات بشكل إيجابي على النتائج المالية للبنك، فوضعنا معدلات ونسب التكلفة الى الدخل عبر المجموعة على المسار الصحيح، أيضا قمنا بزيادة معدلات نسبة (JAWs) والتي تقارن نسبة نمو الدخل بنسبة نمو المصروفات وهي الآن إيجابية عند 11.7% مقابل 1.2% في 2016 (باعتناء الإيرادات غير المكررة والمخصصات الاحترازية وبعد تكلفة الشريحة الإضافية AT1) ومع انخفاض التكاليف التشغيلية بنسبة 5% مقارنة بالعام الماضي.

توسيع الفروع

وأضاف اغورين: قمنا بالتركيز في سنة 2017 على توزيع شبكة فروعنا بشكل أفضل وإعادة هيكلة قنوات التوزيع والاتصال، حيث قمنا بعملية تقييم عن كفاءة تفاعل عملنا مع قنواتنا كافة من أجل قيام فريق عملنا بنا بإيجاد التركيبة الأمثل من حيث التكلفة والتي تتكيف مع احتياجات عملائنا بأفضل أسلوب وقت المعاملات بشكل ناجح لهم تجربة عملاء سلسة، وفي نفس الوقت قمنا بإطلاق النظام المصرفي الأساسي بشكل كامل والذي يعزز بشكل كبير ناحية الأمن السيبراني وحماية المعلومات. وللوصول إلى هدفنا لتعزيز الكفاءة التشغيلية قمنا أيضا بتحسين طريقة العمل على مستوى المجموعة والتي قادت إلى زيادة الإنتاجية على مستويات عديدة، فقمنا بإنقاص وقت المعاملات بشكل ناجح وعززنا انسيابية العمل وبالتالي خلقنا بيئة عمل أكثر إنتاجية باستخدام موارد أقل واستهلاك أقل للتكلفة.

وقال اغورين: تتمتع مجموعتنا بأفضل فرق الإدارة وأكثرها استقرارا، ففئات وخبرة والسلوك الجماعي لفريق الإدارة التنفيذية قد مكنا من التنفيذ المحكم لاستراتيجيتنا،

الأرباح والكفاءة التشغيلية ومواصلة تحسين جودة الأصول وإدارة المخاطر. وأعلن عن تحقيق صافي دخل لعام 2017 بقيمة 65.2 مليون دينار (214.9 مليون دولار أميركي) في حين بلغت ربحية السهم 25.4 فلسا. وبلغ صافي الربح الأساسي باستثناء المخصصات الاحترازية وبعد احتساب تكلفة سندات AT1 بلغت 76.2 مليون دينار (251.4 مليون دولار أميركي) وعليه بلغ العائد على حقوق المساهمين المموساة 12.5% لعام 2017.

أداء تشغيلي

وسجلت الإيرادات التشغيلية للمجموعة نموا بنسبة 2% مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق لتصل إلى 239.4 مليون دينار (789.8 مليون دولار أميركي)، وتحسنت الكفاءة التشغيلية مع انخفاض النفقات التشغيلية بنسبة 4% لتصل إلى 109.2 ملايين دينار (360.2 مليون دولار أميركي). ونمت الأرباح التشغيلية بنسبة 8% لتصل إلى 2130 مليون دينار (429.5 مليون دولار أميركي)، وأيضا سجلت جودة الأصول تحسنا ملحوظا مع تراجع نسبة القروض المتعثرة لتصل إلى 2.7% مع تغطية بنسبة 155% وانخفاض تكلفة الائتمان إلى 0.9%. وعلمنا ان جميع البنوك التابعة للمجموعة في الكويت وتركيا والجزائر والعراق وتونس تحقق الربحية وتستمر بالنمو وتحظى بمعدلات رأس مالية قوية، فالعمليات الدولية تساهم بنسبة 45% من الدخل التشغيلي للمجموعة.

والجدير بالذكر ان منتدى الشفافية يشكل جزءا من الهيكل الأساسي لحوكمة الشركات وعلاقات المستثمرين، حيث يعقد بين مختلف الشركات التابعة لشركة مشاريع الكويت (كيكو) والذي من خلاله تطبق معايير العدالة والشفافية والمساءلة. ويهدف منتدى الشفافية لخلق أرضية مناسبة للنقاش المفتوح مع المساهمين حول التقارير المالية والتطلعات والتوقعات التي تتعلق بالفرض التي توفرها الأسواق الاقتصادية.

التحسن في العوائد

وقال اغورين: استمرارا في استراتيجيتنا قمنا بالبناء على نموذجنا عن طريق التركيز على الأرباح الأساسية لتنتج ربحية تعتمد بشكل أقل على الإيرادات غير المتكررة، فنجحنا في الوصول الى نمو سنوي بنسبة 7% مع مساهمة قوية من العمليات الدولية، وكان التركيز أيضا على تحسين هوامش الربحية عن طريق تحسين التسعير وعدم الدخول في حرب الاسعار التي كانت واضحة في السوق، ونجحنا أيضا في تغيير ضوابط وهيكله المخاطر الخاصة بنا مما ساهم في زيادة الربحية وتقليل المخاطر. بالإضافة الى ذلك، خلال سنة 2017 بدأنا

أدائها الناجح للعام المالي 2017 على مستوى النتائج المالية، حيث بلغت الأرباح التشغيلية 239.4 مليون دينار بنمو قدره 8% قبل خصم المخصصات. وقد بلغ صافي أرباح البنك 65.2 مليون دينار بربحية سهم 25.4 فلسا للسهم. وبلغت إيرادات مجموعة بنك برقان 234.8 مليون دينار بنمو 7% وزيادة الأرباح التشغيلية بنسبة 19% لتصل إلى 129.1 مليون دينار ونموا في صافي الدخل بواقع 17%، ونموا في صافي الدخل بواقع 17%، حيث سجل 83.3 مليون دينار وبلغ العائد على حقوق المساهمين 13.8% مقارنة بنسبة 12% في 2016.

نمو القروض

وأضاف: شهدت القروض والسلفيات للعملاء زيادة بنسبة 4.3% على أساس سنوي لتصل إلى 4.4 مليارات دينار، في حين سجلت ودائع العملاء نموا بمقدار 11% لتصل إلى 4.2 مليارات. وانخفضت القروض غير المنتظمة إلى 2.7%، في حين بلغت نسبة تغطية القروض غير المنتظمة 155%. وسجل معدل كفاية رأس المال 16.2% في نهاية 2017. وفي استعراضه للمسؤولية الاجتماعية للشركات، أشار العجيل إلى أن بنك برقان ظل على نفس المنوال والنهج على مدى الـ 40 سنة الماضية، فيما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، حيث نهدف إلى خلق قيمة مستدامة في جميع الأسواق والمجتمعات التي نعمل بها. وأضاف اننا نطمح بشكل رئيسي إلى إحداث فرق لمجتمعاتنا. وأوضح ان البنك استمر في التطور لتلبية الاحتياجات في محاولة لسد الثغرات والاحتياجات في القضايا الرئيسية للمجتمع. واستدرك بالقول انه تحت مظلة برنامج المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الخاصة بنا، تمكنا من تنفيذ العديد من المبادرات خلال 2017 والتي تتواءم مع استراتيجيتنا الأساسية للمسؤولية الاجتماعية. حيث نركز على 4 محاور رئيسية هي تعزيز الوعي بالصحة العامة ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة ورعاية التعليم والمواهب ودعم الفنون والتركيز على الأعمال الخيرية.

إنجازات ملموسة

انعقد منتدى الشفافية السنوي بعد الانتهاء من اجتماع الجمعية العمومية وقامت إدارة المجموعة باستعراض أهم الأحداث والإنجازات التي حققها البنك خلال العام 2017 أمام المساهمين والشركاء والمؤسسات الاستثمارية. وقام الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك برقان ادواردو اغورين بتقديم النتائج المالية المحققة للعام الماضي المنتهي في 31 ديسمبر 2017 وتحليلها للمساهمين، حيث أبرزت النتائج فعالية خطة البنك الهادفة إلى التركيز على تحسين العوائد للمساهمين، وعلى جودة

محمود فاروق

عقد بنك برقان أمس جمعياته العمومية السنوية العادية وغير العادية ومنتدى الشفافية الخاص بالمستثمرين. وقام مجلس إدارة البنك بتقديم النتائج المالية المحققة للعام الماضي المنتهي في 31 ديسمبر 2017. وأقرت الجمعية العمومية توزيع أرباح نقدية بواقع 7% و 5% كأسهم منحة. وبهذه المناسبة، أوضح رئيس مجلس إدارة بنك برقان ماجد العجيل انه على الرغم من أن عام 2017 شهد المزيد من التحديات المحلية والإقليمية والعالمية، إلا أن البنك تمكن بفضل نموذج الأعمال المرن والتطبيق المركز الحصري وقيادة الإدارة التنفيذية ونجاحها في تحقيق الأهداف المرجوة.

ولفت العجيل في كلمته خلال عمومية البنك، أمس، أن عام 2017 شهد تغيرات ومخاوف جيوسياسية واقتصادية وتقلبات للسوق، إلا أن البنك استطاع أن يثبت نجاح نموذج الأعمال المتبع الذي منح البنك المرونة والسيطرة الفعالة على الأداء والتقرير بالرغم من الضغوط الخارجية المكثفة.

وأضاف اننا قمنا خلال 5 سنوات الماضية بمواصلة النهج الحصري في اتباع مسار نمو انتقائي يهدف إلى الاستخدام الأمثل لرأس المال بعد التطبيق الكامل لقواعد بازل 3. وأشار إلى الفريق الإداري للبنك قام بتعزيز الرقابة الداخلية لدى البنك، مع التركيز على الحد من المخاطر في المحافظ الائتمانية في مجموعة بنك برقان ككل. ولفت إلى أنه نتيجة لاتباع نموذج الأعمال المرن، حقق البنك أداء جيدا في مؤشراتته المالية وتحقيق أهدافه الاستراتيجية مع تمكنه من تحقيق عوائد جيدة للمساهمين. سعى فريق الإدارة التنفيذية إلى تحقيق 4 أهداف رئيسية خلال عام 2017، لافتا إلى أنه تمكن من تحقيق تلك الأهداف جميعها والمتعلقة في تعزيز الكفاءة التشغيلية عبر المجموعة، تحسين العوائد وجودة الأرباح، الاستخدام الأمثل لرأس المال وتعزيز هيكل المخاطر والرقابة الداخلية.

وأضاف انه مع نهاية 2017، يحتفل بنك برقان بمرور 40 عاما على تأسيسه الذي بدأ كمصرف كويتي صغير في 1977 وهو الآن مجموعة إقليمية تتواجد بشكل قوي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.

تطبيق ناجح

ولفت العجيل إلى انه علاوة على الحضور والتقدير كمجموعة تجارية مصرفية إقليمية وعالمية تحظى بالاحترام والتقدير، فقد تميزت رحلة البنك بالتطبيق الناجح لاستراتيجياته التي استطاعت مواجهة التحديات التي واجهت البيئة التشغيلية خلال العقد الماضي. وبين ان المجموعة استمرت في تحقيق



رئيس مجلس إدارة بنك برقان ماجد العجيل

الفريق الإداري المميز للبنك قام بتعزيز الرقابة الداخلية وزيادة الحد من المخاطر

4.3% نمواً سنوياً بالقروض وسلفيات العملاء لتصل إلى 4.4 مليارات دينار

البنك وضع خطة حصرية لاستخدام رأس المال والنتيجة مستويات مريحة لتطبيق بازل 3

مواصلة التركيز على الكفاءات التشغيلية عزز إدارة البنك المنضبطة للمصروفات



الجمعية العامة لبنك برقان

مارس 2018



المنهج الحصيف لبنك «برقان» عززه الاستخدام الأمثل لرأس المال وتعزيز هيكل المخاطر والرقابة الداخلية العجيل: نموذج أعمال البنك المرن ركيزة تحقيق استراتيجيتنا



فيصل العيار في مقدمة الحضور خلال عمومية برقان



جانب من الحضور



الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك برقان ادواردو اغورين

أغورين: الإيرادات التشغيلية للمجموعة واصلت النمو لتصل إلى 240 مليون دينار

انخفضت نسبة القروض المتعثرة إلى 2,7٪ وزادت نسبة التغطية إلى 155٪ بنهاية 2017

147 مليون دينار إيراداتنا من الكويت المساهم الأكبر في الربحية

برقان - تركيا تنفيذ ناجح لاستراتيجية تكبير محفظة التمويل والتركيز على توازن المخاطر للعوائد

30٪ بينما ازداد صافي هامش الفائدة إلى 23٪ مقارنة بـ 22٪ في 2016. استمر بنك الخليج الجزائر في زيادة حصته في السوق في القطاع المصرفي للأفراد عن طريق افتتاح المزيد من الفروع عبر الجزائر وتقديم منتجات وخدمات جديدة وتعزيز تجربة العملاء، أيضا في 2017 واتساقا مع تركيز المجموعة على الكفاءات التشغيلية فقد تمكن البنك من تخفيض تكاليفه التشغيلية والتقليل إلى حد كبير من نسبة التكلفة إلى الدخل فوصلت إلى 48٪ مقارنة بـ 59٪ في 2016. واستطاع بنك الخليج الجزائر من تقديم أداء لائق بالرغم من التباطؤ الاقتصادي الذي نتج من انخفاض أسعار النفط واستمرار انخفاض قيمة الدينار الجزائري.

تونس:

بظل الاقتصاد التونسي ضعيفا بسبب ضعف ثقة المستثمرين والاستثمار المحلي الضعيف وتدهور قطاع السياحة الذي نتج من البيئة السياسية المضطربة والمخاوف الأمنية.

بينما يساهم بنك تونس العالمي فقط بنسبة 2٪ إلى إيرادات المجموعة فقد تمكن من تنمية الإيرادات بالعملة المحلية بواقع 21٪ وزيادة هامش صافي الربح إلى 43٪. وتونس العالمي بالتركيز على المحافظة على العملاء وتعديل مستويات تحمل المخاطر وتعزيز الكفاءات التشغيلية والذي تضمن مبادرات تسعى لتقليل التكلفة تماشيا مع مبادرات المجموعة، فانخفضت نسبة التكلفة إلى الدخل إلى 43٪ في 2017 مقابل 47٪ في 2016، وعمل بنك تونس العالمي أيضا على تعزيز جودة أصوله وتخفيض القروض المتعثرة وتخفيض تأثير انخفاض سعر الصرف الأجنبي على عملياته، والمحافظة على محفظة القروض والودائع.

العراق:

يستمر العراق في اجتياز مرحلة صعبة من الاضطراب السياسي وظروف غير مستقرة مشابهة لحالة الحروب، والتي عند جمعها مع أسعار النفط المنخفضة قد أثرت على طلبات المجموعة من مصرف بغداد التركيض عام 2017 على المحافظة على الأعمال واحتواء المخاطر، خلال 2017، انخفض دخل مصرف بغداد بمقدار 4٪ بينما تمكن من تحسين هامش صافي الربح ليصل إلى 12٪ مقابل 3٪ في 2016 بالعملة المحلية من خلال تعزيز الكفاءات التشغيلية وعن طريق التركيز بشكل أساسي على تعزيز العمليات وإدارة المصروفات وتكلفة الائتمان. وعلبه انخفضت نسبة التكلفة إلى الدخل في 2017 إلى 69٪ مقابل 77٪ في 2016.

المصرفية الخاصة، فقط المؤسسات المالية فالمجموعة المصرفية للأفراد، وتحسنت جودة أصول العمليات في الكويت بشكل كبير خلال 2017 فانخفضت القروض المتعثرة إلى 1,8٪ نتيجة عدة عوامل كالاسترداد وإعادة الهيكلة وشطب الديون مقابل المخصصات الاحترازية. وقامت العمليات في الكويت بتطبيق العديد من المبادرات في 2017 والتي تستهدف الكفاءات التشغيلية لتتنسق مع الهدف الرئيس على مستوى المجموعة والذي شرحتة آنفا. فقامت عمليات الكويت بتجديد محفظة المنتجات والعروض، وتبسيط الأعمال، وإعادة تصميم شبكة الفروع وتقديم تكنولوجيا جديدة مبتكرة. وفي سنة 2017، قامت العمليات في الكويت بإكمال التطبيق الكامل للنظام المصرفي الأساسي بشكل ناجح وإقامة نظام أمن سبراني قوي من أجل تمهيد الطريق إلى التنفيذ الكامل لاستراتيجية قنوات الاتصال والتوزيع، وتستطيعون إيجاد المزيد من التفاصيل حول العمليات في الكويت خلال سنة 2017 في المراجعة السنوية للعمليات في الكويت في صفحة 26.

تركيا:

يتسم الأداء الإيجابي لبنك برقان - تركيا بشكل رئيسي بالتنفيذ الناجح للاستراتيجية الهادفة لتكبير المحفظة مع التركيز القوي على توازن المخاطر إلى العوائد. فتمت القروض والسلفيات بالعملية المحلية بواقع 26٪ وانتجت نموا بـ 20٪ في صافي إيرادات الفوائد. وتمت أيضا الإيرادات بالعملة المحلية بواقع 16٪ مع زيادة صافي هامش الفائدة بـ 17٪ مقارنة بـ 13٪ في سنة 2016. والجدير بالذكر أن البيئة التشغيلية في تركيا خلال 2017 كانت مليئة بالتحديات نتيجة العوامل الجيو-سياسية، وخلال 2017، استطاع بنك برقان - تركيا تطبيق العديد من المبادرات بشكل ناجح جنبا إلى جنب مع جميع عمليات المجموعة والهادفة إلى تحسين الكفاءات التشغيلية على مستوى المجموعة، ونتيجة لذلك، وصلت نسبة التكلفة إلى الدخل في 59٪ في 2017 مقابل 65٪ في 2016. إنني أشعر بالفخر الشديد من عملياتنا في تركيا وكيف استطاعت بنجاح أن تنمو وتدير المخاطر وتحسن الكفاءات التشغيلية في وقت تقوم الكثير من البنوك (التي دخلت إلى السوق التركية في نفس الوقت الذي قمنا نحن بالدخول إليه) بتخفيض حجم محافظها وتحمل تكلفة عالية للائتمان أو التخرج من السوق بشكل نهائي.

الجزائر:

تمكن بنك الخليج الجزائر بالرغم من الضغوط المتزايدة على الاقتصاد خلال السنوات الثلاث الأخيرة من تقديم أداء لائق، خلال 2017 وبالعملة المحلية، نمت القروض والسلفيات بواقع 30٪ ونمت الإيرادات بواقع

إن الانخفاضات المذكورة أعلاه في القروض المتعثرة ليست فقط نتيجة حصافة أسلوب المخاطر المتبع، بل أيضا نتيجة الهيكل القانوني عالي التنظيم الخاص بنا، والذي مع التحديد الكامل وبناء قدرات تقييم المخاطر للمخاطر قد ساهم في إنشاء ثقافة مخاطر ائتمانية عبر المجموعة.

عبر السنوات الخمس الأخيرة والتي تتضمن 2017، قمنا بإجراء تغييرات جذرية لهيكل المخاطر لتمكننا من التعرف على المخاطر عند كل المستويات (التشغيلية، الائتمانية، السوق، السيولة، وغيرها) واحتسابها بشكل أكثر دقة ضمن شعبة المخاطر والهوامش الخاصة بنا، فقمنا بتعزيز تركيبة المحافظ مع النهج الحذر الذي اتخذناه لخطوط تدن خلق قاعدة عوائد عالية الجودة وأكثر استدامة للمدى البعيد. إن هامش الربحية المعدل للمخاطر مجمع لكل خط عمل مما يمكننا من تخصيص رأس المال بشكل مستهدف.

خطط للمخاطر

خلال 2017، تم إجراء سلسلة من تحليلات وسيناريوهات واختبارات الضغط لتقييم الاحتمالات للعوامل المختلفة التي قد تؤثر على أعمالنا وبناء عليه تم إنتاج وضع خطط تدن من المخاطر ليتم استخدامها عند الضرورة. بالإضافة إلى التعزيز المستمر لوحدة المخاطر، قمنا بتطبيق منظومة أكثر منهجية للرقابة الداخلية، وقمنا بإطلاق نظام الرقابة الداخلية الجديدة في 2017 والتركيز الأساسي له هو تعزيز الكفاءة والأمن والهيكلية مع تقليل المخاطر والقضاء على الحالات الشاذة، فمن خلال المنظومة الجديدة قمنا بمراجعة العمليات والحوادث والمتطلبات التنظيمية والملاحظات في كل وحدة ووضع مؤشرات أداء رئيسية تتعلق بكل وحدة ولإدارة والمراقبة، وأخذنا بعين الاعتبار في هذه المنظومة الجديدة الحاجة إلى الابتكار والإبداع والمرونة بالإضافة إلى متطلبات السوق والقدرة التنافسية. ويسرني القول أنه خلال 2017 لم تكن هناك أي عقوبات مالية مسجلة ضد البنك من قبل الجهات الرقابية.

الكويت:

تبقى الكويت السوق الأساسية للمجموعة وبالتالي فإن العمليات في الكويت تظل المساهم الأكبر في ربحية المجموعة، في حين أنه لم يتسارع النمو الاقتصادي في الكويت خلال 2017، قامت عملياتنا في الكويت بتحقيق إيرادات بواقع 146,9 مليون دينار (484,5 مليون دولار أميركي) والإبلاغ عن صافي الدخل بواقع 61,5 مليون دينار (202,6 مليون دولار أميركي). وتستمر المجموعة المصرفية للشركات في المساهمة الأكبر في ربحية العمليات في الكويت، وتتبعها المجموعة

وبالتالي قمنا بالاستثمار بشكل كبير في تطوير خطط التعاقب الوظيفي القيادي على مستوى المجموعة لتحضير مديرين جاهزين والذين يتسقون مع القيم المؤسسية والمبادئ التوجيهية الخاصة بنا.

استخدام الأمثل لرأس المال

مع تزايد التعقد في المتطلبات الرقابية لرأس المال وتطبيق بـ 3 عالميا، وضعت مجموعة بنك برقان في السنوات الثلاث الأخيرة خطة حصافة للاستخدام الأمثل لرأس المال والتي ساعدتنا في البقاء عند مستويات مريحة تحت متطلبات أكثر صرامة مع الحفاظ على التوازن الصحيح بين المخاطر والعوائد، وأشار اغورين إلى أنه نتيجة لذلك، استطاع البنك الإبقاء على معدلات كفاية رأس المال عند مستوى مريح مع نسبة حقوق المساهمين من الشريحة الأولى بما يقارب 11٪ ونسبة كفاية رأس المال عند 16,2٪ للفترة التي انتهت في 31 ديسمبر 2017 وقمنا بنجاح كما خططنا بتفادي طرح اكتتاب لرفع رأس المال خلال 2016 و 2017 حفاظا على حقوق المساهمين، وقمنا بزيادة نسب كفاية رأس المال بواسطة مواردنا الداخلية، واستمرنا في تسليم عوائد مجزية لمساهميننا، وأيضا قمنا في 2017 ببناء البنية التحتية المطلوبة للمشروع في بناء نموذج مبنى على الرسوم والعمولات، حيث نهدف إلى بناء منصات مصرفية تمكنا من الحصول على رأس مال داخلي مستدام.

واستطعنا في 2017 تنمية الميزانية العمومية الخاصة بنا مع تقليل الأصول الموزونة بالمخاطر، وكما ذكر سابقا فإن القروض والسلف نمت 4,3٪ من غير زيادة في الأصول الموزونة بالمخاطر فبقيت باستثناء تأثير التخصيص التدريجي للضمانات العقارية بمبلغ 5,4 مليار دينار (18 مليار دولار أميركي).

إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والائتمان

وبشكل مشابه للسنوات الماضية هدفت استراتيجيتنا لإيجاد التوازن الصحيح بين المخاطر والعوائد، ولم تكن سنة 2017 استثناء على ذلك، حيث هدفتنا تعزيز جودة أصولنا بشكل كبير وبناء هيكل قانوني يتسم بالحصافة وتقوية منظومة الرقابة الداخلية ووضع تحاليل وسيناريوهات لتكون المجموعة جاهزة لمواجهة الاضطرابات الجيوسياسية واضطرابات السوق. ففي نهاية 2017، انخفضت نسبة القروض المتعثرة إلى 2,7٪ من 4,1٪ في 2016 بينما زادت نسبة التغطية إلى 155٪ مقابل 120٪ في 2016. وانخفضت نسبة القروض المتعثرة للعمليات المحلية - الكويت إلى 1,8٪ في نهاية 2017. وتعد تكلفة الائتمان الخاصة بنا هي الأقل في السوق مع تكلفة ائتمان باستثناء المخصصات الاحترازية عند 0,4٪.