

ليس كل ما هو صغير الحجم صغير القيمة، هذا ما أثبتته شباب الكويت من خلال أفكار «خارج الصندوق»، تزامنت معها إرادة ومجهودات حولت الفكرة الى واقع ملموس من مشروعات تكنولوجية لفتت أنظار العالم، الذي انتبه لوجود قيمة اقتصادية غير النفط في الكويت. ولم يقتصر الأمر على إعجابهم فقط، بل ضخوا ملايين الدولارات في الاقتصاد الكويتي ليصبح عام 2017 المشاريع الصغيرة بامتياز، فعلى مدار العام طالع الكويتيون بكل وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي أخبارا عن انطلاق مشروعات صغيرة، تقضي حاجة ملحة للمستهلكين في إطار عصري يجعل الحياة أسهل. ولكن هذا الأمر لم يكن بالسهل، فالشباب الكويتي نجح في أن يغرد خارج السرب ويصنع ما لم تستطع أن تحققه حكومات كويتية متعاقبة، حيث اخترق حاجز «الذهب الأسود» الذي يحيط بالاقتصاد الكويتي وتغلب على معوقات البيروقراطية، لينجح في الحضور بقوة على خارطة الاقتصاد والفرص الاستثمارية محليا وعالميا. وليبعت برسالة لكل الأطراف مفادها أن الاقتصاد الكويتي يحمل في طياته القدرة على التنوع، ليس فقط من خلال الصندوق الوطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وإنما من خلال دعم أفكار تأتي من «خارج الصندوق».

## الشباب يكسر مفهوم الوظيفة التقليدية .. ويحصد الملايين بأفكار «خارج الصندوق»

# «مليونيرات الديجيتال» يغيرون خريطة الثروة بالكويت

مصطفى صالح

في الكويت، ثمة نافوس خطر بدأ يدق لم يعهده الكويتيون من قبل، فالإحصائيات الرسمية تظهر أن هناك ما يزيد على 17 ألف كويتي متعطلين عن العمل، يضاف اليهم سنويا نحو 30 ألف خريج جديد، يقفون في طابور انتظار الوظيفة ليصطدم الشباب الكويتي من الخريجين الجدد بتحديات سوق العمل والفرص الاستثمارية المتاحة، التي تكاد تكون محدودة، في سوق لا يعترف فيه القطاع الخاص إلا بالخبيرات، أو يقصر نفسه على العمالة الوافدة الأقل تكلفة.

وهكذا تفرض الحاجة للعمل وجود الفرص البديلة، بعدما أيقن الشباب الكويتي أن الحكومة لم تعد تفتح أبوابها للتوظيف كما في السابق، حيث تواجه الحكومات الخليجية ومنها الكويت ضغوطا بموازنتها في ظل تراجع أسعار النفط، ما أدى لاعتقادها سياسات التقشف وترشيده النفقات وبالتالي تراجع توظيف المواطنين.

### التفكير خارج الصندوق

أصبح لزاما على الشباب الكويتي البحث عن فرص بديلة أمام سوق عمل محدود وتراجع حكومي عن التوظيف، حيث بدأوا في التفكير «خارج الصندوق» ليدعوا ويكسروا قالب التقليدي، المتمثل في انتظار الراتب الشهري والانتظار على الوظيفة الحكومية التي غالبا ما تقتل الإبداع فيهم.

فصنع هؤلاء الشباب مسارا جديدا لحصد الثروة من خلال الفضاء الإلكتروني، الذي بدأ يغير مفهوم الاستثمار، لتصبح قيمة تطبيق صغير يقدم خدمات للمستهلكين عبر الإنترنت ملايين الدولارات.

وبالفعل شهدت السنوات القليلة الماضية تحول الأفكار إلى واقع، انعكس من خلال العديد من التطبيقات والمواقع الإلكترونية، التي تخدم الحياة اليومية للمستهلكين وتوفر عليهم الوقت والجهد، فسرعان ما لقي بعضها الراجح وحقق نجاحات وأرباحا جذبت انتباه شركات عالمية من خارج الكويت للاستحواذ على هذه المشاريع الإلكترونية الصغيرة الناجحة.

### «طلبات».. شرارة الانطلاق

ظهرت قبل عامين قصة نجاح ربما تكون الأكثر إلهاما، عندما أصبح موقع طلبات ملء السمع في الكويت، فلم يكن يتوقع مالكة الشاب الكويتي محمد جعفر أن الموقع الذي استثمر فيه نحو مليون دينار في عام 2010، سيكون مصدرا لثروة كبيرة بعد 5 سنوات من استثماره، وذلك عندما استحوذت عليه شركة «روكيت انترنت» الألمانية في عام 2015 بمبلغ 170 مليون دولار (قرابة 50 مليون دينار) أي بزيادة 50 ضعفا.

هذه الصفقة الكبيرة أحدثت صدمة للكثير من المستثمرين بالسوق الكويتي، حيث لم يتوقع أحد أن موقعا إلكترونيا قد يباع بهذا المبلغ الضخم، فيما توقع البعض أن هذه الصفقة ما هي إلا مجرد «شرارة الانطلاق» لصفقات واستحواذات أخرى كبيرة على هذه الشاكلة.

ويعتبر موقع طلبات مولا تجاريا للمطاعم والمستخدمين على شبكة الإنترنت، وقد تأسس في 2004 من قبل مجموعة



## «طلبات».. شرارة الانطلاق والصفقة الأكثر إلهاما

## مشاريع صغيرة جذبت 400 مليون دولار استثمارات أجنبية

## 2017 عام المشاريع الصغيرة بامتياز.. والدليل «كاريديج» و«مصفتي»

من الشباب الكويتي المبادر، بهدف تطوير طلب الطعام «أون لاين» في السوق الكويتي. «كاريديج».. قصة ملهمة

عاد العام 2017 لينتج قصة ملهمة جديدة، كتب مجموعة من الشباب الكويتي المبدع كل تفاصيلها، والتي ألهمت فيما بعد كثيرين لكيفية انطلاق مشاريعهم الخاصة، وهي قصة منصة «كاريديج» التي أسسها الشاب الكويتي عبدالله المطوع، حيث عمل على مشروعه الصغير من مكتب متواضع أمام جهاز كمبيوتر لإنهاء أعماله، وبجانبه مكاتب صغيرة لفريق من 4 شباب كويتيين لم يتجاوزوا الثلاثين من عمرهم يقومون بالتسويق وإدارة العمليات لمنصة «كاريديج».

ويتواصلون لحظة بلحظة مع موظفين شباب وفتيات، كويتيين وعرب، الذين يجلسون في مكاتب صغيرة أيضا في صالة للأعمال، وكل عدتهم أجهزة كمبيوتر يراقبون من خلالها سير

وتحقيق ثروة كبيرة منه. لكنه أسس مرحلة جديدة ليقدم خلالها نموذجا جديدا للاستثمار في عالم الإنترنت واسع الفرص والمليء بالتحديات والمخاطر.

فقد أسس جعفر شركته «فيث كابييتال القابضة» في الكويت والسعودية، لبيحث عن قصص نوعية غير مكتشفة في السوق وبحولها إلى قصص نجاح تقفز للإقليمية وربما العالمية.

وبالفعل، كانت أولى خطواته بعد تأسيس الشركة، بأن استحوذ على تطبيق «مصفتي»، الذي يقدم خدمات المصائب «أون لاين»، وبذلك تدخل المشروعات الكويتية الصغيرة مرحلة جديدة، فلم تعد محط أنظار المستثمرين العالميين، بل أصبح هناك مستثمرون محليون يهتمون بهذا النوع من المشاريع للاستحواذ عليها وتطويرها وضمان استثمارها.

### صفقات أشعلت الحماس

أحدثت هذه الصفقات دويا قويا في الكويت، حيث لم يكن يتوقع أحد أن يكون هناك شباب كويتي يحمل مثل هذه الأفكار البراقة التي أصبحت قيمتها ملايين الدنانير، فيما اعتبرها البعض مبالغ فيها، خصوصا من فئة رجال الأعمال التقليديين غير المؤمنين بالثورة التقنية كمكان لصناعة الثروة.

بيدما رأى فريق آخر أن هذه المبالغ منطقية لأن الشركات المستحوذة على هذه المواقع والمنصات، اشترتها على أساس النمو المستقبلي لها، باعتبارها الرائدة بالكويت والمنطقة من حيث أفكارها.

وهو ما أشعل حماس الشباب الكويتي، حيث امتلأت مواقع التواصل بالحديث وطرح الأفكار الواعدة لمشروعات تكنولوجية صغيرة، واصطف الشباب أمام «الصندوق الوطني لرعاية المشاريع الصغيرة» للحصول على تمويل لهذه الأفكار، وتحويلها إلى مشاريع ربما تنجح ويصبحون أحد أعضاء نادي الأثرياء.

### ملايين في الطريق

في ضوء هذه الصفقات المليونية، العالمية والمحلية، تعيش المشاريع الشبابية في مجال التكنولوجيا طفرة كبيرة بالسوق الكويتي، حيث ظهرت العديد من المواقع والتطبيقات التكنولوجية الطموحة بأيد كويتية شابة، لتعمل على تسهيل الحياة اليومية للمستهلكين.

وعلى شاكلة «طلبات» و«كاريديج»، هناك تطبيقات وأدوات تعمل على نفس النهج، وهو خدمة المستهلكين بشكل يومي، وأبرزها: تطبيق «غسيل»، و«جاست كلين»، و«انستا سلة»، و«بليمنز»، و«أوردن»، و«يوتيكات»، وذلك على سبيل المثال لا الحصر للتطبيقات الكويتية الواعدة.

وتتشارك معظم هذه التطبيقات، بعيدا عن نموذج عملها، في كونها تعتمد على تمويل ذاتي من مؤسسيها، فليس هناك دعم من الصندوق الوطني أو من مستثمرين محليين، وهو ما قد يجعل تطورها واستمرارها مرتبطا بوجود مصدر تمويل كبير ودايم.

لذلك، من الممكن أن يكون أحد هذه التطبيقات الصفقة القادمة بالسوق الكويتي، سواء بالاستحواذ عليها من مستثمرين محليين أو مستثمرين أجانب.

# 4

## تجارب ملهمة.. كيف نستفيد منها؟

بدأ الدعم الحكومي بالكويت لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة مبكرا في عام 1997، أي قبل عامين من إنشاء الهيئة اليابانية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في 1999. وقد مر هذا الدعم الحكومي بالعديد من المراحل على مدى 20 عاما من انطلاقه، منذ إنشاء الشركة الكويتية لتقوية المنشآت الصغيرة عام 1997، مروراً بإصدار قانون عام 1998 بإنشاء محافظة مالية لدى بنك الكويت الصناعي، بقيمة 50 مليون دينار ولمدة 20 عاما، إلى أن وصلنا لتأسيس الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في 2013، برأسمال مليار دينار، وخلال 20 عاما من هذا الدعم الحكومي تزامن معه وجود تجارب عالمية لدول كبيرة عملت على دعم وتشجيع هذا النوع من المشاريع، وعلى الرغم من الريادة الكويتية في الاهتمام بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة، إلا أن تلك الريادة لم تنعكس على الواقع الاقتصادي الذي مازال يعتمد على النفط في توليد أكثر من 80% من إيراداته السنوية.

### اليابان..

## التكامل مع المشاريع الكبرى

تعتبر التجربة اليابانية في مجال إقامة وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، واحدة من أغنى التجارب العالمية وهي بمنزلة نموذج يمكن أن يحتذى من قبل كل الدول الراغبة في تنمية اقتصاداتها من جهة، والتغلب على مشاكل البطالة والفقر من جهة أخرى.

وقد عملت الحكومة اليابانية على تشجيع المشاريع الكبيرة على التكامل مع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتحديث ما لديها من آلات ومعدات وتنظيم العلاقة بين أصحاب المشاريع والعمال، كما ألزمت الشركات التي تحصل على مناقصات حكومية بأن يكون نصيب الشركات الصغيرة والمتوسطة ليس بأقل من 30% من قيمة المناقصة.

### كوريا..

## الحل بالصناعات الغذائية

دعمت تجربة كوريا الجنوبية المشروعات الصغيرة لهدف رئيسي وهو بناء شبكة ضخمة من الصناعات الغذائية للصناعات الثقيلة والكيماوية الكبرى بالاقتصاد الكوري، بما يساهم في تحسين الميزان التجاري الكوري وزيادة الصادرات لمنتجات تلك الصناعات الثقيلة، التي تمثل وزنا نسبيا كبيرا في صادرات كوريا الجنوبية وبما يعطي تلك المنتجات ميزة تنافسية مع باقي المنتجات في السوق العالمية.

### الهند..

## كل ما هو صغير.. جميل

ارتبطت تجربة الهند بتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة برؤية المهاتما غاندي في مواجهة الاحتلال البريطاني، بتشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة بما يحقق الاستقلالية للاقتصاد الهندي معتمدا على مقولة الاقتصادي الألماني الشهير «شوماخر»، أي أن كل ما هو صغير جميل.

واستهدفت الحكومات الهندية المتعاقبة الاعتماد على المشروعات الصغيرة والمتوسطة كسلاح فعال، في مواجهة البطالة المتفاقمة في البلد الثاني عالميا من حيث التعداد بعد الصين والتي يتخطى سكانها المليار نسمة. وارتكزت التجربة الهندية على مجموعة من القرارات والسياسات، التي بدأت تعريف المشاريع الصغيرة التي لا تتجاوز تكاليفها الاستثمارية 65 ألف دولار، والمشاريع المتوسطة التي لا تتجاوز تكاليفها الاستثمارية 750 ألف دولار.

### أميركا..

## إعفاءات ضريبية

انتهجت الولايات المتحدة الأمريكية سياسة واضحة بعد الحرب العالمية الثانية لدعم وتشجيع المنشآت الصغيرة، حيث وضعت تعريفا لهذه المنشآت مختلفا باختلاف النشاط الذي تعمل فيه المنشأة، واتخذت العديد من الخطط والبرامج الاستراتيجية لتحقيق التطور في قطاع المنشآت الصغيرة. وبدأت بإنشاء هيئة لتنفيذ السياسة الفيدرالية لتنمية المشروعات الصغيرة، والتنسيق بين كل الوزارات والهيئات المحلية وضمان أي قرض تمويلي تحصل عليه تلك المشروعات من البنوك وتنظيم الإعفاءات الضريبية.



## الصندوق الوطني.. خيار للتمويل

لم يرغب عن الحكومة الكويتية حتى في ظل فورة النفط أن تخطط للمستقبل، حيث قامت بتأسيس الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في أبريل 2013 برأسمال 2 مليار دينار، وذلك في الوقت الذي وصل فيه سعر برميل النفط إلى 120 دولاراً. ليكون الصندوق بمنزلة قاطرة تقود الاقتصاد الكويتي إلى التنوع القطاعي انطلاقاً من مشروعات المبادرين من الشباب الكويتي، ولكن البعض مازال يرى أن القاطرة لم تطلق صافرة الانطلاق بعد. فيما يرى فريق آخر أن التجربة تحتاج إلى وقت أكثر شريطة أن يتم إبعادها عن التعقيدات البيروقراطية، وأن تستقي أفكارا نجحت في تجارب اقتصادية دولية من قبل.

وتقوم فلسفة إنشاء الصندوق على رغبة حكومية لمساعدة الشباب الكويتي المبادر ودعمه، حيث يعمل الصندوق على تمويل حتى 80% من رأسمال المشروعات الصغيرة والمتوسطة بشرط أن توظف من 1 إلى 50 كويتيا ولا تزيد تكلفتها على 500 ألف دينار.

لكنة لم ينجح في تحقيق الأهداف المرجوة منه، وواجه صعوبات البداية التي يتعرض لها انطلاق أي عمل جديد، إضافة إلى التعقيدات البيروقراطية ما عرقل تحقيق تقدم ملموس يرقى لبناء تجربة كويتية مستقلة. وهو ما أدى إلى تغيير مجلس إدارة الصندوق مؤخرا، في محاولة لتطوير أداء الصندوق من حيث قدرته على تقديم نموذج لتنمية المشروعات، وعدم الاقتصار على التمويل وتقديم البرامج التدريبية فقط، أملا في أن يعمل الصندوق بأفكار ليست تقليدية.