

NerminLalhoti@hotmail.com

د. نرمن يوسف الحوطي

محلک سر



أحد ما يعرف
ميدان العتبة
يا أحمد!؟

أصبح مساء الاثنين من كل أسبوع موعداً محددًا لمجموعة محددة من أصدقاء بومبارك للالتقاء والتحاور في العديد من أمور الحياة ففارة عن الوضع السياسي وتارة أخرى يأخذنا الحوار للثقافة، أما الاثنين الماضي فكان نصيب الأسد في التحاور «التاريخ والداخلية»، بدأ النقاش عندما سال «بومبارك» بسؤال ليفتتح به الحوار للجميع «كعادته الله لا يقطعها عادة» على القوانين والقرارات الجديدة الخاصة بالمركبات وقائديها أيضا وكعادته يطرح السؤال ويقول: أبي اسمع صوتكم يا شباب؟

البعض كان مؤيدا والآخر كان معترضاً ما أنا فالتزمت الصمت، وإذا به يقول: الله لا يحرمني من صوتك يا دكتورة عسى ما شر للحين مصدومة بوجودي؟ فأجبت: لا والله يا غالي بس منتظرة أسمع جميع الأطراف لأنى عند قصة لكم وبالأخص للأستاذ أحمد الذي يعمل في الداخلية «معلومة بأنني قمت بالاستئذان بكتابة اسمه وأبدى الموافقة» وإذا بومبارك يقاطعني ويقول: وما قصة شهرزاد لنا اليوم؟ بدأت الحديث بابتسامة تحملها الكثير من الخجل وقلت: عندما كنت في القاهرة في سنة 2004 لاستكمال شهادة الماجستير والدكتوراة كنت من رواد سور الأزيبيكية وهو لا يعرفه إلا عشاق القراءة لأن من وقت لآخر يباع فيه بعض الكتب النادرة وبجانب ذلك السور يوجد المسرح القومي ومسرح الطليعة ومسرح العرائس أيضا وبالوجه الميدان نجد درب البرابرة الذي تباع فيه جميع مستلزمات الأفراح والمواليد الجديدة ومنه يتفرع شارع عبدالعزيز الذي تباع فيه الأدوات الكهربائية مقابله شارع محمد علي لأهل الغناء والعزف والطرب، أما الجانب الموازي لشارع عبدالعزيز فنجد الموسيقى وما أدراك ما الموسيقى سوق شعبي تباع فيه جميع مستلزمات العائفة الشخصية والمنزلية وإذا اكملت لأخر الشارع تجد نفسك في حي الحسين، وفي منتصف طريقه للحسين سلام الله عليه يوجد مسجد الكخيا وهو مسجد أثري كما لا أنسى حمام الثلاثاء مثل حمام السوق عندنا وخلفه ميدان الأوبرا وبجانب هذا كله تواجد المركز الرئيسي لهيئة البريد المصرية، ولا ننسى أيضا تواجد أقدم مركز إطفاء إذا هي منطقة متكسدة ومزحمة على مدار 24 ساعة ومن شدة الازحام لا توجد أمكنة لوقوف المركبات فلکم أن تتخيلوا مدى الزحمة وتكدس البشر سيرا على الأقدام بين المركبات مشاهد من الصعب تصويره وتجسيده وبرغم من هذا قامت مؤسسات الدولة والهيئات الحكومية المصرية بالاجتماع والإجماع بحتمية بناء ميني مواقف المركبات وبالفعل أخذوا من حديقة قديمة في تلك المنطقة وأقاموا عليها ميني يحمل العديد من الأدوات ليسحلم الكثير من مركبات الجمهور لهذا المكان، وبالفعل انتهى الميني وقمت بزيارته ووضع مركبتي أيضا وكانت نتيجة بنائه أن خف الازحام واستطاع الناس أن يسيروا براحية نوعا ما على أقدامهم في شوارع المنطقة، وبعد توافر المكان أصدرت القوانين التي تجرم قائدي المركبات إذا تجاوزوا وكسروا القوانين الموضوععة من وزارة الداخلية ومن أهمها عدم الوقوف صف ثان أو الصعود على الأرصفة.

وفجأة وجدت أحمد يقول لي: عفوا أستاذة أنا من رواد مصر بس عمري ما سمعت عن شيء اسمه ميدان العتبة؟ وهنا أجيته بوعد مني عندما نتصاف في القاهرة سوف أخذه لزيارة تلك الأمكنة لأنها جزء من تراث القاهرة الجديدة، ومن ثم أكملت حديثي الذي قاطعه أحمد وقلت: تكلم من حيث انتهيت بأن لا يضعون القوانين والقرارات لا بد أن يوفروا للمواطنين أمكنة لوضع مركباتهم أولا ومن ثم لا بد من تصليح الشوارع يعني لا نستطيع أن نقوم بالمشي على أرصفة متكسرة تملؤها الأتربة! بمعنى أن قبل صدور أي قرار أو قانون لا بد من وجود دراسة شاملة له لسد جميع الثغرات والتسهيل على المواطن ومن ثم تطبيق القانون، فعلى سبيل المثال مستشفى الأميرى ووزارة التعليم ولن أكثر في الحوار لأنها تعد مسألة الجمهور.

* مسك الختام: لا بد على كل إنسان متحضر أن يحترم القانون ولكن يجب على القانون أن يحترم آدميتنا أيضا ويراعي الأواء الطقسية ودرجات الحرارة أيضا، فكما تطلب مني أن احترم وأنفذ القانون وفر لي ما يجعلني أطبق قراراتك ولوائحك.

@dralsharifa

د. محمد الشريكة



مفهوم القيادة
الوسطى..
نسخ العقول

طالعنا الصحف اليومية قبل فترة بتصريح لأحد قياديي مؤسساتنا الحكومية يتعلق بإلغاء لجان مقابلات وتسكين الوظائف الإدارية، وكان السبب وفقا للقيادي، وكما صرح «الغيت كل اللجان، فهي لجان صورية لا تمت للحقيقة والعدالة بصلة إلى جانب أنها تضع المسؤولين أمام ضغط من الوزير، في حال أراد تدمير اناس بوظائف إشرافية»، انتهت مسببات القيادي. لعل ما أقدم عليه ذلك القيادي يمثل شجاعة باتخاذ القرارات، ولقد كنت شخصا مؤيدا لإعادة النظر في فلسفة لجان المقابلات بصورة عامة بحيث من الضروري أن تشتمل على شخصيات محايدة من خارج الجسد المؤسسي للجهة.

وقد يتبادر إلى الأذهان انني أوافق على قراره!! فهذا غير صحيح، خصوصا أن القيادي أقدم على خطوة غير صحيحة، حيث اعتمد بالترقيات على الأقدمية!! وهذا ما يخالف كل التوجهات الإدارية الحديثة ويرسخ لمفهوم انعدام العدالة بالمؤسسة. كما ان قرار القيادي في صورته العامة ومسيبته ونتائجه يخالف جميع الممارسات الإدارية الحديثة والتحفيزية المعتبرة. ومن الآثار المتوقعة لمثل هذا القرار دفع العاملين إلى التخاذل والركون وعدم الإبداع أو المبادرة. ومن النظريات التي

إضاءات



تأثيرة الدخول
الجديدة

هبة أنور اللهب

إنها تأشيرة من طراز خاص لدخول جمعات الأهل والأصدقاء وأصحاب العمل، وهي مطلب جديد في السنوات الأخيرة للنساء بشكل خاص، وربما أصبح الرجال يسبقونهن إلى ذلك، تجد المرء عند ذهابه لأحد اللقاءات يستقبله الداعون مسلمين نظراتهم إليه كعاسح ضوئي لمعرفة نوع المراكات التي يرتديها وقيمتها، وعلى هذا الأساس يتم القبول والترتيب والتقدير الذي يصل إلى المدعو عن طريق إشارات وإيماءات تحمل في طياتها الإعجاب والاحترام أو عدم المبالاة والأزدراء، إن لم يكن من وجهة نظرهم «قد المقام» على حد قول اخواننا المصريين..

ترى المرأة المتتبع لأخر صحيمحالموضعة مبتخرقة وكأنها ملكة العالم، العامل الوحيد للثقة ما ترتديه وتقتنيه، فندخل بتأشيرة دخول من الدرجة الأولى حسب التقييم الشكلي لها، ولو صادفتها من غير تلك البهجة يخيل

نقش القلم



الله يعينك..
تسلم يميناك

محمد عبد الحميد الجاسم الصقر

للدعوات الصادقة ساعة استجابة تعني خالقنا العظيم وكل مخلوق وفي يستحقها. للعامل بالطرق الوعرة تحت درجة صيفنا القاسي بكل مواقعه؛ للخباز المتصدى للنتور بلا مروحة ولا تكييف بذات الشهور الصيفية ليوفر لنا رغيقتنا؛ للعسكري الوفي المؤدي واجبه داخل أو خارج حدودنا بأقصى حالات طقسنا حرارة أو برودة! لطلاب العلم الحرص على مستقبله بكل مراحل دراسته بتقديراته وأمانة تعامله مع نفسه ومعلميه وزملائه وأهله وأقاصد النجاح حتى تخرجه!

وقفات



د.مطلق راشد القراوي

في واقعتنا السياسي في البلاد تخبط يراه كل مهتم بهذا الشأن... والمشكلة أننا ندور من تخبط إلى تخبط آخر دون الوصول إلى مرقا النجاح في هذا المشروع الاستراتيجي ألا وهو إدارة البلد الحبيب. إن الكيوة التي وقع فيها جواد الحكومة في هذه الأيام تعود لعدة أسباب:

الأول: حاضر طال عمرك.. وهو رد الوزير على قرار مطلوب، فالوزير في المصطلح السياسي رجل دولة وعنصر قيادي مهم في إدارة البلاد، لديه صلاحيات واسعة وسلطة عظمية... لكنه (مع الخيل يا شقرا)

إعادة النظر
في المشهد
السياسي

الموقف السياسي



موقف رجولي
لمرزوق الغانم

عبد المحسن محمد الحسيني

أن يتصدى رئيس مجلس الأمة مرزوق الغانم للوفد الإسرائيلي في مؤتمر البرلمانين الدوليين في مدينة سانت بطرسبرغ بروسيا يعتبر موقفا رجوليا وشجاعا ويكشف زيف تصريحات الوزير الإسرائيلي ونفاقضاته مع ما يمارس داخل الأراضي الفلسطينية المحتلة وليكشف للعالم وأمام البرلمانات الدولية الأعمال الإرهابية التي ترتكب بحق الشعب الفلسطيني داخل الأراضي المحتلة، كذلك أشار الرئيس الغانم إلى قيام النظام الإسرائيلي باعتقال أعضاء مجلس الأمة الفلسطيني منذ أكثر من ثلاث سنوات..

لا شك أن موقف الرئيس الغانم يعتبر استمرا للود القومي العربي للكويت.. فقد وقفت الكويت منذ بداية القضية الفلسطينية في دعم القضايا المرتبطة بمصير الشعب الفلسطيني المرتبطة بحق الشرعية في عودة الشعب الفلسطيني إلى أرضيه وإقامة دولتهم، وللحقيقة فقد قمت بزيارة الأراضي الفلسطينية وشاهدت بنفسى مدى سيطرة القوات الإسرائيلية على مداخل ومخارج المدن الفلسطينية كلها، ما يعني أن أي فلسطيني لا يستطيع الانتقال بين المدن الفلسطينية إلا تحت

وللطبيب المختص بأبدان الإنسان وتعامله مثلها ليعطي مهنته احترامه ووفاءه لها ليرسم بسمه الرضى للأخرين! للمعلم الحريص على أجياله واعتبارهم أخوة له وعياله وإحسانه تربيتهم كقدوة في ساحته وفصله! لأمثال طباط أخى يوسف ووفائه 30 عاما بينهم يوفر اللقمة الحلال الشهية ليرضي كبيرهم وصغيرهم ضيفهم وجيرانهم وأهلهم ليلقى الله عندهم بسنوات عمره السبعين لا يتذمر ولا يتأمر لكنه حريص جدا على التفرغ تماما لطبخه الكويتي وهو هندي ولادة

mqarawi@hotmail.com

مع الأسف.

الثانية الوزير تحت رحمة النواب، يشعر بحالة (نواب فوبيا) عندما يريد أن يتخذ قرارا لايد أن يحصل على موافقة مبدئية منهم، وهذا تقصير في حقه وإخلال بصلاحياته.. حتى تجرأ بعض العامة على تهديد الوزير من خلال علاقته القوية مع النائب.

الثالثة التدخلات غير المقبولة في اختصاصات الوزير، حيث يفاجأ في ليلة وضحاها بتعيينات وتغييرات في وزارته تنزل عليه نزول المطر فقتلهم البعض وتحرم الآخرين.

وشهادة! وللحاكم العادل الوفي لرعيته كبيرهم وصغيرهم يتقاسم الزمن معهم ولهم. ويبقى مسك الختام لدعواتهم «الله يعينك تسلم يميناك» توديعا للسفر والعودة لهم بوطن تشرق شمسها ساعة طوال الشهر والدهر. الله لا يغير علينا ما نحن فيه شاكرين ذاكرين ودعواتنا الصادقة لضعف جماعتنا ومن حولنا ولرمز وراعي وطننا كبير الأسرة الكبيرة. «الله يعينك تسلم يميناك».. أكثروا منها تنالوا الفلاح والبال مرتاح. آمين يا رب العالمين.. وسلامتكم.

إننا نريد حكومة ذات فعالية عالية تقوم على أساس التخصص والكفاءة وبيئة سياسية تعطي الوزير كل الصلاحيات وعدم التدخل بإجراءات عمله في الوزارة كما يجب أن تكون علاقته مع مجلس الأمة علاقة تعاون ودعم وتنسيق فيما يؤدي لمصلحة البلاد والشعب. على الحكومة الآن وبعد الحدث السياسي الأخير أن تكون لها وقفة جادة تجاه ما حدث، كما يجب عليها النظر في مسببات هذه المشكلة والتغيير وفق حاجة البلاد والعباد. والله الموفق للخير والسهادي للسبيل.

مراقبة الأمن الإسرائيلي وفي داخل الأراضي الفلسطينية يتعامل الناس بالشيكلي الإسرائيلي وليس هناك نقد أو عملة فلسطينية تتداول داخل فلسطين ومعظم الدوائر الحكومية داخل الأراضي الفلسطينية يسير عليها الأمن الإسرائيلي ويحرم على الشعب الفلسطيني من القيام بأي نشاط سياسي أو تجمعات للشباب الفلسطيني إلا بموافقة الأمن الإسرائيلي.. فليس هناك ما يدل على وجود دولة فلسطينية داخل الأراضي الفلسطينية، فإسرائيل تحتل معظم الجبال المطلة على البحر الإسرائيلية وتقيم عليها مستعمرات أو مستوطنات وكل سكانها مسلحون وجاهزون للتصدي لأي مظاهرات أو احتجاجات على الاحتلال الإسرائيلي هذه هي الأوضاع داخل المدن الفلسطينية التي تقع تحت قيادة السلطة الفلسطينية وهي مجردة من أي نوع من السلطة على المدن الفلسطينية.. الكويت التي تسجل بواسطة رئيس مجلس الأمة موقفا شجاعا للدفاع عن الشعب الفلسطيني فقد وقفت إلى جانب الشعب الفلسطيني وقدمت لهم كل أنواع الدعم والمساعدة وفي الكويت بدأت منظمة فتح والتي تعتبر أول

في احد المقابلات التلفزيونية نكر حكيم ستغافورة السيد لي كوان يو، ان سياسته التي أدت الى نهوض ستغافورة اعتمدت على الاختيار السليم للقيادات التنفيذية، ونكر السيد «لي» انه بحث عن القيادات التي تتوحد حماسا وتعمل من اجل تحقيق الاهداف دون النظر الى أي معايير اخرى بخلاف كفاءتهم وقدرتهم على العمل والإنجاز.. وفي ورقة علمية قدمها «لي» في احد المؤتمرات العلمية تطرق إلى أزمة الدول الأقل تقدما حيث ذكر «ما ينقص هذه الدول هو وجود قادة يتمتعون بمهارات قيادية مناسبة ويمتلكون إرادة سياسية قوية للقيام بالإصلاحات الضرورية». كما ذكر السيد «لي» الأسباب التي أدت الى تحسن دور المؤسسات الحكومية مستذكرا أربع سياسات كان لها آثار قوية على القطاع العام السنغافوري يمكن اختصارها في التالي:

- الإصلاحات التي أدخلت في قانون الخدمة المدنية السنغافوري.
- وقوانين مكافحة الفساد.
- وقوانين تعزيز اللامركزية.
- والرواتب التنافسية لموظفي القطاع العام.

ومن هنا ندرک ان للقوانين والنظم الإدارية دورا أساسيا بالنهوض التنموي، وهو ما

فهمت العمل بطريقة خاطئة ولم تسلك طريق زميلتها المرکشة.. المؤسف حقا الا يجد مرتدي حذاء «الماركة» مالا كافي لصفون جيبة بعد أسبوعين من تسلّم راتبه، إن كمالياته أنسته أولوياته.. أما الطامة الكبرى فتجدها في ذلك البيت الذي يسمع فيه الأبناء صراخ أمهم وهي تعاتب والدهم لأنه لم يوفر لها مبلغ الحقيبة التي من المفروض أن يتم الاستعراض بها في حفل استقبال دعيت إليه.. وغيرها الكثير من تلك القصص الدافع وراء أبطلها الظهور بزي المترفين المنعمين وإن كان مظهرهم لا يمت لواقعهم بأي صلة، هل السبب هو المجتمع الذي فرض عليهم تلك المظاهر كالتأشيرة دخول لأي زيارة، أم الملام في ذلك عقول البعض التي هجرها أصحابها حتى بارت. كم أحن للبيالي أمهاتنا وجداناتنا التي تضاع بشموع البساطة والصفاء والصدق، كل ما

لا يتوافر لدينا بالكويت حتى الآن. بل ان اغلب القيادات يتم تعيينها وفقا لعنصر الولاء والواسطة دون النظر للكفاءة والقدرة. وما يحدث في أغلب وزاراتنا من تعيينات براشوتية دليل لا يحتاج إلى شرح على سوء الحال وغياب المعايير الإصلاحية في مثل هذه التعيينات.

يشير مؤشر الفساد الدولي إلى أن مؤشر الفساد بالكويت سجل أقل درجة بالعام 2003 عند المرتبة 35 وأعلى درجة 2016 عند المرتبة 175! وحين نقارن بالتفاصيل بين العام 2003 و2016 نجد أن بالعام 2003 كانت الرقابة المالية والإدارية أقل شدة منها الآن، ولم تكن هناك مهيئة مكافحة فساد ولا لجنة اختيار قياديين ولا قانون للقياديين ولا ديوان خدمة مدنية يتدخل بكل صغيرة وكبيرة، ولا قرار وظائف إشرافية، ولا جهاز المراقبين الماليين، ولا!! وهذا ما يؤثر الفسول، كيف مؤشر الفساد أن ينمو كل هذا النمو في ظل هذه الإجراءات الرقابية غير المنتهية، وكيف للفسادين مضاعفة فسادهم بهذا الطريقة الغريبية؟! للعلم عزيزي القارئ إن أعلى رتبة فساد سجلته بالكويت على الإطلاق – وفقا لمؤشر الفساد العالمي ومنظمتها – كان بالعام 2016!



مشاهدة الصفحة PDF

تجارب حياتية



@drjasem

د. جاسم المطوع

شحن زواجك أهم

من شحن هاتفك

قلت له كم مرة تشحن هاتفك النقال باليوم؟ فأجاب: ثلاث مرات، فقلت: وعلاج مشكلتك الزوجية أن تشحن علاقتك الزوجية كل يوم ثلاث مرات كذلك، فنظر إلى مستغربا وقال: كيفا، وماذا تقصد؟ قلت له: تحدثت معي عن ثلاث مشاكل تعانيها في زواجك، فالأولى ضعف التواصل والاتصال بينك وبين زوجتك، والثانية مشكلة عدم وجود اتفاق وتفاهم معها، والثالثة أنها تحضر خلافات سابقة عند النقاش والحوار معها، قال: صحيح هذا ما قلته قلت: نعم أشعر لك أمرا مهما في الحوار بالعلاقات الزوجية، فأشاكل الثالث التي نكرتها أصلها مشكلة واحدة وهي (ضعف الاتصال والتواصل) مع زوجتك، فهذه المشكلة نتج عنها مشكلة عدم الاتفاق وكثرة الخلاف وتوتر العلاقة واستحضار خلافات قديمة سابقة، فإذا عاجلت المشكلة الأولى والأساسية تكون تلقائيا عاجلت باقي المشاكل.

لأن: وكيف أعالج هذه المشاكل تأتي حريص على استمرار زواجي وأشعر أن منحنى زواجي في نزول وأخاف أن أصل في النهاية لطريق مسدود ولا ينفج حينها الندم، قلت: العلاج في (شحن زواجك) مثلما تشحن هاتفك وأقصد بالشحن عدة أمور، أولها وأهمها أن تخصص وقتا يوميا للحديث مع زوجتك ولو كنت مشغولا لأن الحديث هو عبارة عن تفرغ ما في النفس من أفكار وهموم ومشاعر، فعملية التفرغ هذه تجعل النفس صافية من الداخل تجاه الآخر وتبعد الشكوك والتفكير السلبي والاتهامات التي لا أساس لها، فهذا أقوى شاحن للعلاقة الزوجية وهو شاحن الصلح غير مقلد، قال: ولكن زواجي دائما تحضر خلافات سابقة أثناء النقاش وترفع صوتها علي فأتضايق وأغضب وأتركها وأمشي ثم أقاطعها فترة من الزمن، قلت له: وهذه المشكلة علاجها أن تتفق معها على قانون للنقاش والحوار بمعنى آخر (قانون الشحن) فتضع بطاقة حمراء في جيبك وتقول لها: إذا رفعت صوتك أو أخضرت ففنتوقف وتأخذ استراحة ثم نكمل النقاش بعد الاستراحة على القضية نفسها المختلف عليها وبصوت هادئ، فابتسم وقال: وهل تعتقد أنها ستلتزم بذلك؟ قلت له: أجييبك من واقع الحالات التي عندي وجربت عليها هذه الفكرة، فقد نجحت نجاحا باهرا لأن قللك لديكما الرغبة في استمرار زواجكما ونجاحه.

ولكن انتبه (الشاحن) لأنك أحيانا تضع الشاحن على الهاتف بالليل وتكتشف في الصباح أن الهاتف لم يحصل، قال: صحيح وهذا ما يحسن شحن العلاقة الزوجية فحيانا لا يكون فعلا لأسباب قد يكون الطرف الآخر رافضا للشحن أو جهاز الشحن سيئ أو الكهرباء مقطوعة، فلا بد أن تتأكد من أن الإجراءات كلها سليمة حتى تستفيد من الشحن الزوجي وترى مفعوله أمامك، قال: وهل لديك وسائل أخرى تقوى الشحن الزوجي؟ قلت: نعم، نكرت لك أهمها وهي الحوار اليومي وأزيد عليها مثل الابتسامة المرحة والكلمة الطيبة واللمسة الحانية وعمل المفاجآت في المناسبات والمساعدة في تحمل المسؤوليات وتطبيب خاطر والحديث عن ذكرياتكم الجميلة وأن تدخل الدعاية بحديثك وأن تمدحها وتشكرها ولو عملت لك عملا بسيطا وأن تقتنص الفرص لتمشي معها مشيا رياضيا فكل ذلك من وسائل الشحن الزوجي.

قال: كلامك جميل وأنا مستعد من اليوم أن أعمل على تكتيك الشحن الزوجي وسأخبرك بالتفاصيل، قلت: وأنا متأكد بنتائج عمك ولكن أهم شيء قوّ شاحنك.