



المحامية أريج حمادة في دراسة مقارنة: الكويت لم تحدد حجم عمالة ورأسمال المشاريع متناهية الصغر

تعتبر الأعمال التجارية الحرة متناهية الصغر من الأعمال التجارية السهلة نظرا لقلّة تكاليف التشغيل وعدم الحاجة إلى محل تجاري لممارسة الأعمال، فهي تساهم في زيادة الدخل المادي للأفراد حيث لا توجد حاجة لوجود رأسمال أو عمال كثيرة مع إمكانية تحقيق أرباح كبيرة.

في ضوء ذلك تنتشر «الآباء» دراسة خاصة أعدتها المحامية أريج حمادة حول مقارنة ترخيص العمالة المنزلية التجارية للمشاريع الحرة متناهية الصغر، حيث تعتبر من أهم المشاريع التي توفر فرص عمل للشباب. وخلال الدراسة، ترى حمادة حاجة أن إصدار التراخيص للمشروعات الحرة أو متناهية الصغر يعد بمنزلة البوابة الحقيقية لانطلاق المشروعات الصغيرة بشكل بارز وقوي في الكويت، حيث ان إصدار تلك التراخيص سيغفّر البلاد ويرفع بها لتصبح في مصاف الدول المتقدمة لتسهيل بيئة الأعمال والمشروعات الصغيرة.. وأشارت إلى ان الفكرة الرئيسية من الرخصة المنزلية التجارية للمشاريع المتناهية الصغر هي مساعدة المواطنين على بدء مشروعاتهم الصغيرة من المنزل، أو من أي مكان آخر يراه صاحب المشروع مناصبا وهو ما يساهم في تقليل الكلفة التشغيلية ليتمكن صاحب المشروع من النهوض بمشروعه ليصبح مؤسسة قادرة على العمل والمنافسة في السوق حيث يعتبر ذلك ضمن تهيئة المناخ الاقتصادي وتشجيع المواطنين على بدء أعمالهم الخاصة. وقد تناولت الدراسة مقارنة قانونية لترخيص العمالة المنزلية التجارية للمشاريع الحرة متناهية الصغر بين التجربة الكويتية والإماراتية والأميركية.. وفيما يلي تفاصيل الدراسة:

فكرة رخصة الأعمال الحرة متناهية الصغر جديدة في الكويت

وضع قانوني سليم للعارضين بالمعارض التجارية ولا حاجة لترخيص

طبقا لنص المادة (11) فإن بيع محصولاته لا يعتبر عملا تجاريا، وبالتالي يحق لهم الاستمرار في ممارسة نشاطهم دون شرط وجود محل تجاري.

مقارنة قانونية بين التجربة الكويتية والإماراتية والأميركية:

رغم أن هذه الأنشطة عادة ما تمارس من خلال المنزل إلا أن الملاحظ عدم التطرق لذلك بصورة مباشرة بعكس التجربة الإماراتية والتجربة الأميركية حيث تم وضع ضوابط وشروط صريحة وواضحة في إصدار هذا النوع من التراخيص والتي تمارس من خلال المنزل لحماية طبيعة المكان الذي يمارس فيه النشاط حتى لا يتم المساس بالحياتة السكنية وعدم الاضرار بسكان هذه المنطقة والتي عادة ما تتمتع بحياتة أسرية خاصة، لذلك تم اطلاق عدة برامج في الإمارات المتحدة منها برنامج اعتماد في الشارقة وبرنامج انطاق في دبي وبرنامج مبدعة في ابوظبي لتنظيم العمل التجاري المنزلي بصورة واضحة وبالاطلاع على القرار الوزاري الكويتي نجد ان بنوده لم تتعد الستة بنود وقد تم تحديدها 19 نشاطا على سبيل الحصر بعكس التجربة الإماراتية والتجربة الأميركية حيث تم الاهتمام بتنظيم أدق التفاصيل.

أما التجربة الأميركية والإماراتية واضحة وصريحة في التنظيم القانوني باعتبار هذه الأنشطة هي أعمالا تجارية منزلية تهدف إلى الربح فتم حظر ممارسة بعض الأنشطة المباحة لأنها لا تتناسب مع طبيعة الأحياء السكنية حتى لا يتم المساس بالحياتة السكنية ويتم الاضرار بسكان هذه المناطق حيث تتمتع بحياتة أسرية هادئة وخاصة لذلك تم وضع ضوابط وقواعد خاصة فتم حظر استخراج أكثر من ترخيص للأشخاص القاطنين في المنزل الواحد مما يعني إصدار رخصة واحدة فقط للمنزل بغض النظر عن عدد الأفراد القاطنين في المنزل مع تفصيل صاحب المنزل المسؤولية القانونية بالتضامن مع صاحب الترخيص عن أي مخالفات يتم ارتكابها أثناء مزاولة النشاط داخل المنزل إضافة إلى وضع قيد واضح وصريح خاص بحظر تأجير الترخيص للغير سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة وقد خلا القرار الوزاري الكويتي من تنظيم هذه المسائل والملاحظ أيضا في التجربة الإماراتية والأميركية تم حظر وضع الإعلانات التجارية على المنزل أو أي شيء يدل على أن هذا المنزل يستغل لممارسة النشاط التجاري أو وضع عروض أو بضائع على النوافذ أو الجدران بقصد لفت انتباه المارة وفي حال تم وضع أي

محظور؟

مزاولة القاصر لأعمال التجارة مرهون بموافقة المحكمة

تشير الدراسة إلى ان الأصل أن يكون لكل شخص الحق في ممارسة النشاط التجاري، ولكن هناك حالات محدودة يحظرها القانون وحيث ان التجارة تعد من أعمال التصرف التي تحتاج إلى درجة معينة من الإدراك والتمييز، لذلك فقد تم وضع شرط الأهلية القانونية لمزاولة النشاط التجاري في القرار الوزاري الكويتي، وذلك طبقا لما ورد في البند الاول من المادة الثانية، حيث ألزم أن تقل سن صاحب الترخيص عن 21 سنة ما لم يكن مازنا له بمزاولة التجارة، ويقصد بالأهلية القانونية قدرة الشخص على التعبير بنفسه عن إرادته تعبيراً منتجاً آثاره القانونية، أما الأهلية التجارية فالمقصود بها صلاحية الشخص لمزاولة الأعمال التجارية وما ينتج عنها من آثار قانونية، ولكن هناك استثناء من شروط السن وهي حالة حصول القاصر على إذن من المحكمة لمزاولة التجارة وهي سلطة تقديرية للقاضي حيث تظل الأهلية التجارية للقاصر ناقصة في حال رفض القضاء الإذن له بممارسة التجارة وتكون بذلك أعماله باطلة. وفي هذا الصدد يثور التساؤل فيما يتعلق بممارسة القاصر للتجارة فنة المشاريع متناهية الصغر، هل يحق له ذلك في حال حصل على موافقة ولي أمره أو الوصي عليه؟

ولكن في حال مارس القاصر الذي لم يبلغ سن 21 التجارة بطريق التأسيس، فإن هذا التصرف لا يكسبه صفة التاجر ويحتمل التعويض بسبب تصرفه الخاطيء، إلا ان هناك استثناء من ذلك وهي السلطة التقديرية للمحكمة فلها أن تأمر باستمرار التجارة التي أتت للقاصر في حال أنها وجدت بأن في هذا مصلحة للقاصر وتقوم هذه المصلحة إذا رأت المحكمة أن التجارة القائمة تحقق أرباحا فلا يكون من مصلحة القاصر حرمانه وفي حال وجدت المحكمة عكس ذلك فإن أعماله تعتبر باطلة.

في الكويت البيع بالتجزئة دون وجود محل تجاري محظور فقد اقتصر بالسماح لتصميم المنتجات لأنها تجذب الكثير من الناس أيضا فيما عدا ولاية كولومبيا حيث يسمح قانونها بممارسة هذه الأنشطة داخل المنزل.

ويثور تساؤل آخر ما هو وضع تجار البيع بالتجزئة الذين يمارس أصلحها هذا النشاط دون وجود محل تجاري في حال تم تأجير مساحات محددة ولفترة محدودة في المعارض الرخصة؟ في هذه الحالة أرى ان وضعهم القانوني يعتبر سليما وفقا لقرار وزارة التجارة ولكن لفترة مؤقتة وهي فترة تأجيرهم مساحة من الأرض خلال فترة العمل حيث تعتبر هذه المساحة بمنزلة المحل التجاري بمعنى انه بمجرد انتهاء العرض ينتهي الشكل القانوني الذي يعطيهم الحق في ممارسة نشاط البيع بالتجزئة سواء كان هذا البيع ناتجا من تصاميمهم الخاصة أو بضائع مستوردة.

هذا، وقد تمت إضافة نقاط خاصة بحماية البيئة والصحة والسلامة وذلك طبقا لما ورد في البندين الثالث والرابع من القرار الوزاري سالف الذكر إلا أن هذه البنود جاءت بصياغة عامة دون وضع ضوابط وقواعد واضحة ليسهل تطبيقها وتنفيذها بعكس التجربة الإماراتية والتجربة الأميركية حيث تم الاهتمام بوضع العديد من الضوابط والشروط وفيما يتعلق بالأنشطة التجارية المسموح بمزاومتها دون محل تجاري فقد احتوت التراخيص التجارية المنزلية في الولايات المتحدة على أنشطة عديدة منها الصناعات المنزلية كصناعة الأحيذية وصناعة الملابس وصناعة العطور وصناعة الدمي إضافة إلى نشاط البيت ونشاط دور الرعاية بالأطفال وقد تم تحديد الحالات التي يمنع فيها ممارسة العمل التجاري المنزلي كالمشاريع الخاصة بالرعاية المنزلية المتعلقة ببيع المركبات الآلية وصيانة هيكلا لأن طبيعة هذه الآلات كبيرة جدا ولا يمكن تخزينها في المنازل، إضافة إلى أن هذا النوع من الأنشطة يصدر الكثير من الروائح الكريهة والضوء والسخونة ويسبب لوثنا بيئيا.

وحيث أن طبيعة ما بعض الأنشطة التجارية لا تتناسب مع الأحياء السكنية لأنها تساهم في جذب الكثير من الناس إضافة إلى إصدار روائح كالمطاعم ومحارق الجثث لذلك تم حظرها أيضا في الولايات المتحدة.

والملاحظ أن بعض الأنشطة التجارية المنزلية تم حظرها في بعض الولايات مثل كاليفورنيا وذلك بوضع مواد شديدة الوضوح من التي تشتمل على نصوص ومواد تمنع ممارسة العمل التجاري

بعض الولايات في أميركا والسماح بها في ولايات أخرى مثل كاليفورنيا والسماح بتصميم المنتجات لأنها تجذب الكثير من الناس أيضا فيما عدا ولاية كولومبيا حيث يسمح قانونها بممارسة هذه الأنشطة داخل المنزل.

إضافة إلى ذلك فقد تم حظر تخزين الأدوية أو أي مواد سامة أو أغذية ضارة بالصحة العامة أو الدببة أو أي بضائع أخرى تضر أو تسبب إزعاجا للجيران أو القاطنين بتلك المنطقة على عكس التجربة الكويتية حيث تنص الفقرة 4 من المادة 2 من القرار الوزاري على عدم مباشرة أي أنشطة ضارة بالبيئة فقط، فكانت صياغة عامة غير واضحة تجعلها صعبة التطبيق في الواقع الفعلي.

وبالإطلاع على التجربة الأميركية نجد العديد من القيود كذلك لمنع الآثار الخارجية المزعجة كرفع مستويات القبولة من الآثار الخارجية مع المصادر السكنية المنزلية مثل تجارون الضواغط مستوى صوت جهاز ضاغط مكيفات الحرارة والملاحظ اهتمام الكويت في التجربة الأميركية على وجود جملة (دون ترك أثر) والأمور الأساسية بالنسبة للمعايير عوضا عن منع التغييرات المادية الخارجية يمكن الطلب بإعادة تصميم المكان الذي يمارس بها عمل تجاري منزلي مع الشخصية المقيمة للمنطقة السكنية ففي التجربة الإماراتية ألزمت صاحب الترخيص بتخصيص ملحق خارجي ومنفصل عن المنزل، وكذلك تم الاهتمام في تنظيم العمل ببيع وشراء المواد المدنية والتجارية رقم 25 لسنة 1968 وكذلك طبقا لقانون التجارة الكويتي رقم 68 لسنة 1980 وتعديلاته، وفيما يتعلق بالإعلانات القضائية لقانون المرافعات المدنية والتجارية رقم 38 لسنة 1980 أعطى الحق للمتعاملين بالأعمال التجارية في الإعلان القضائي بالطرق المنطق عليها لأن المعاملات التجارية لها طبيعة خاصة، حيث تحتاج إلى السرعة والشفقة، فهي من دعائم ازدهار التجارة، لذلك كان الأفضل الاستفادة من القوانين التي تسعى إلى تحسين المتعاملين في القطاع التجاري من القيود بعيدا عن التعقيدات وتبسيطها وعدم إلزام طالب الترخيص في حال اختيار التراسل الإلكتروني بضرورة وجود صندوق بريد، فهو تكرر لا معنى له وتحميل صاحب المشروع بالزام غير مجرب بسبب التمثيل بشيء قديم، فكان الصياغة جاءت لتعوق العمل التجاري بدلا من تبسيطه.

وجاءت المادة الرابعة من القرار الوزاري لتحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

المحافظين على سلامة الأعمال التجارية للمنزلي، حيث إن الفكرة الرئيسية من الرخصة مشروعهم الصغير، لذلك تم تحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

وكالة للمحامي صاحب المكتب ويختلف الموطن المختار عن الموطن الخاص حيث يعرف الموطن الخاص بأنه موطن إدارة الأعمال الذي يباشر فيه الشخص تجارته في الموطن الأصلي إلا ان المشروع، أجاز إعلانه في الموطن المختار، إن وجد فهي تعتبر وسيلة بديلة عن التراسل بالصدوق البريدي والبريد الإلكتروني؟ رغم أنهم يمثلون وسائل بديلة ومختلفة، فالأولى تعتبر وسيلة وريقة واضحة وتعتبر وسيلة إلكترونية، وبما أننا في مرحلة انتقالية لذلك لا مانع من الإبقاء على الطرق

ووسائل القديمة وعدم إلغاء التعامل بها، ولكن لا يوجد ارتباط منطقي بينهما، فيما يعتبران بديلين عن بعض، لذلك كان الأفضل أن تتم إضافة حرف (أ) قبل حرف (و) ليكون البند كالتالي (الصدوق الإلكتروني أو البريد الإلكتروني) بدلا من الصيغة الحالية (الصدوق البريدي والبريد الإلكتروني) لإعطاء حق الاختيار في مسألة التراسل لصاحب المشروع دون إلزام الأفراد بوجودهما معا، خصوصا أن القوانين الحديثة دعمت التراسل الإلكتروني وأعطته القوة القانونية، وذلك طبقا لقانون المعاملات الإلكترونية رقم 20 لسنة 2014 إضافة إلى أن المسائل التجارية تتميز بحرية الإنجاب حيث يجوز الإنجاب بجميع الطرق طبقا لما ورد في قانون الإنجاب المواد المدنية والتجارية رقم 25 لسنة 1968 وكذلك طبقا لقانون التجارة الكويتي رقم 68 لسنة 1980 وتعديلاته، وفيما يتعلق بالإعلانات القضائية لقانون المرافعات المدنية والتجارية رقم 38 لسنة 1980 أعطى الحق للمتعاملين بالأعمال التجارية في الإعلان القضائي بالطرق المنطق عليها لأن المعاملات التجارية لها طبيعة خاصة، حيث تحتاج إلى السرعة والشفقة، فهي من دعائم ازدهار التجارة، لذلك كان الأفضل الاستفادة من القوانين التي تسعى إلى تحسين المتعاملين في القطاع التجاري من القيود بعيدا عن التعقيدات وتبسيطها وعدم إلزام طالب الترخيص في حال اختيار التراسل الإلكتروني بضرورة وجود صندوق بريد، فهو تكرر لا معنى له وتحميل صاحب المشروع بالزام غير مجرب بسبب التمثيل بشيء قديم، فكان الصياغة جاءت لتعوق العمل التجاري بدلا من تبسيطه.

وحيث إن الفكرة الرئيسية من الرخصة مشروعهم الصغير، لذلك تم تحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

الآثار السلبية للرخص التجارية المنزلية

لاحظت الدراسة ظهور بعض الجوانب السلبية في التطبيق العملي لممارسة الأنشطة التجارية المنزلية في الإمارات حيث تم استغلال بعض الثغرات القانونية من قبل بعض المؤسسات المالية والبنوك وذلك بعد قيامهم بخطوة أضررت كثيرا أصحاب تلك الرخص وذلك عن طريق منحهم القروض ورفع سقف الاقتراض الشخصي للأفراد المالكين لتلك الرخص دون وضع ضوابط لمسألة منح القروض الشخصية وعدم تحري الدقة في التحقق من المشروع المستهدف تمويله مما أدى إلى توريث عدد كبير من المواطنين أصحاب الرخص التجارية المنزلية في عدم قدرتهم على سدادها حيث حصل البعض على التسهيلات المالية لأغراض ليست لها علاقة بتطوير الأعمال التجارية كشرء السيارات الفاخرة أو لغرض السفر السياحي أو شراء المجوهرات، وهذا كله يعارض مع الهدف من منح هذا النوع من الترخيص وهو خلق جيل جديد من رجال الأعمال عن طريق مساعدتهم في تطوير مشروعاتهم التجارية في بيئة اقتصادية مناسبة ويجب على المؤسسات المالية أن تقوم بدورها الطبيعي في مساعدة المواطنين من خلال تقديم التمويل المناسب له وتطويره وليس إغراق المواطن صاحب الرخصة المنزلية التجارية بالديون المصرفية وتوريثه وتم ذلك عن طريق إنشاء إدارة مختصة للمشاريع المتناهية الصغر، كما تفضل العديد من البنوك العالمية بمنح من يمارس عمله التجاري في هذا القطاع قروضا خاصة وفق ضوابط ويطلق عليها بالقروض الصغيرة أو البسيطة حيث تتراوح فترة السداد ما بين 4 شهور و 3 سنوات ومتوسط مبلغ القروض الذي يتم منحه لهم من 250 دينارا إلى 500 دينار بغرض شراء المعدات لتطوير مشروعهم.

والقروض هو قيام شخص وأحد الدائن بمنح أموال إلى شخص آخر من أجل يطلق على المدين ويلتزم المدين بصمائه مقابل تعويض مادي وهي الفائدة وذلك لفترة محددة من الزمن يلتزم المدين بسدادها بعد انقضاء الفترة المتفق عليها الطرفان مسبقا وهناك العديد من التصنيفات للقروض التي يمكن للبنوك منحها للعملاء وفق ضوابط ومعايير منها على سبيل المثال القروض الصغيرة والبسيطة، وأحدى مميزاتها هي عدم تحمل العميل عمولات البنك والمصاريف الإدارية لهدف تشجيع أعمالهم التجارية.



الأعمال التجارية المنزلية في الإمارات، حيث إن الفكرة الرئيسية من الرخص المنزلية التجارية هي مساعدة المواطنين على بدء مشروعاتهم الصغير، لذلك تم تحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

وحيث إن الفكرة الرئيسية من الرخصة مشروعهم الصغير، لذلك تم تحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

وحيث إن الفكرة الرئيسية من الرخصة مشروعهم الصغير، لذلك تم تحديد مدة الترخيص بثلاث سنوات تماما كما هو مقرر في الشروط الواردة بترخيص

المحامية أريج حمادة في دراسة مقارنة: الكويت لم تحدد حجم عمالة ورأسمال المشاريع متناهية الصغر

تعتبر الأعمال التجارية الحرة متناهية الصغر من الأعمال التجارية السهلة نظرا لقلّة تكاليف التشغيل وعدم الحاجة إلى محل تجاري لممارسة الأعمال، فهي تساهم في زيادة الدخل المادي للأفراد حيث لا توجد حاجة لوجود رأسمال أو عمال كثيرة مع إمكانية تحقيق أرباح كبيرة.

في ضوء ذلك تنتشر «الآباء» دراسة خاصة أعدتها المحامية أريج حمادة حول مقارنة ترخيص العمالة المنزلية التجارية للمشاريع الحرة متناهية الصغر، حيث تعتبر من أهم المشاريع التي توفر فرص عمل للشباب. وخلال الدراسة، ترى حمادة حاجة أن إصدار التراخيص للمشروعات الحرة أو متناهية الصغر يعد بمنزلة البوابة الحقيقية لانطلاق المشروعات الصغيرة بشكل بارز وقوي في الكويت، حيث ان إصدار تلك التراخيص سيغفّر البلاد ويرفع بها لتصبح في مصاف الدول المتقدمة لتسهيل بيئة الأعمال والمشروعات الصغيرة.. وأشارت إلى ان الفكرة الرئيسية من الرخصة المنزلية التجارية للمشاريع المتناهية الصغر هي مساعدة المواطنين على بدء مشروعاتهم الصغيرة من المنزل، أو من أي مكان آخر يراه صاحب المشروع مناصبا وهو ما يساهم في تقليل الكلفة التشغيلية ليتمكن صاحب المشروع من النهوض بمشروعه ليصبح مؤسسة قادرة على العمل والمنافسة في السوق حيث يعتبر ذلك ضمن تهيئة المناخ الاقتصادي وتشجيع المواطنين على بدء أعمالهم الخاصة. وقد تناولت الدراسة مقارنة قانونية لترخيص العمالة المنزلية التجارية للمشاريع الحرة متناهية الصغر بين التجربة الكويتية والإماراتية والأميركية.. وفيما يلي تفاصيل الدراسة:

صدر القرار الوزاري رقم 330 لسنة 2017 في 25 يونيو الماضي من وزارة التجارة (بمقارنة بسيطة مع بعض الدول) نجدها تختلف عن مفهومها عن الكويت، ففي اليابان تعرف المشاريع الصغيرة متناهية الصغر بأنها الأعمال التجارية التي تمارسها دون الحاجة إلى وجود محل تجاري، وعادة ما يمارس هذا النشاط في المنزل أو الإنترنت أو غيره.

المشاريع التجارية المتناهية الصغر:

في تعريف مصطلح المشاريع متناهية الصغر (بمقارنة بسيطة مع بعض الدول) نجدها تختلف عن مفهومها عن الكويت، ففي اليابان تعرف المشاريع الصغيرة متناهية الصغر بأنها الأعمال التجارية التي تمارسها دون الحاجة إلى وجود محل تجاري، وعادة ما يمارس هذا النشاط في المنزل أو الإنترنت أو غيره.

أما فيما يتعلق بالأنشطة المسموح بمزاومتها دون وجود محل تجاري فقد تم تحديدها على سبيل الحصر وذلك وفقا للقرار الوزاري رقم 135 لسنة 2016 وهي كالتالي:

- جميع أنواع الاستشارات فيما عدا تلك التي تنظمها القوانين المهنية.
- تصميم الأزياء والملبوسات والأحذية والمجوهرات.
- تصميم الديكورات الداخلية.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والفنادق والمطاعم والأماكن الترفيهية.
- تصميم الهدايا والكماليات.
- تصوير خارجي للمناسبات.
- صيانة برمجيات وتصميم صفحات المواقع الإلكترونية.
- (ويب).
- تنسيق وصيانة الحدائق.
- مصور.
- تنفيذ وإدارة المتاحف والمراكز الثقافية.
- الترحمة.
- تنظيم المعارض والمؤتمرات والمعارض الرياضية.
- تنظيم البطولات الرياضية.
- حجز وسائل النقل والف