



هيثم الغيص في أول حوار صحفي له «الأبناء»: 15 دولارا زيادة في «النفط الكويتي» بفضل خفض الإنتاج

# محافظ الكويت لدى «أوبك»: تعميق خفض الإنتاج العالمي.. «نظري» ولن يفيد أعضاء المنظمة



خاوية أحمد مغربي

لا أحد ينكر دور الكويت القيادي اليوم داخل منظمة «أوبك» من أجل إعادة التوازن والاستقرار إلى السوق النفطية العالمية بعد مرور العالم بأسوأ أزمة لانخفاض الأسعار لم تحدث من قبل 11 عاما تقريبا. فالكويت لم تكن حاضرة بقوة على «الحلبة» النفطية العالمية كما هو حالها اليوم في ترؤس اللجنة الوزارية المشتركة لمراقبة خفض الإنتاج الذي بدأ سريانه مطلع 2017. ولكي تكون الكويت مؤهلة للعب دور محوري في تحقيق استقرار سوق النفط. كان لابد من اختيار ممثلين على قدر المسؤولية والاضطلاع. وهو ما حدا بوزير النفط والكهرباء عصام المرزوق لا اختيار هيثم الغيص محافظا للكويت في «أوبك». فمن «قلب قطاع التسويق العالمي في مؤسسة البترول الكويتية» تخرج هيثم الغيص واكتسب خبرته الواسعة في عالم النفط. فالرجل يعرف تماماً حركة الأسواق والبيعات بفضل ندرجه الوظيفي كمدير لمكاتب «البترول» في كل من الصين ولندن لسنوات عديدة. يرأس الغيص اللجنة الفنية لمراقبة خفض إنتاج النفط. فلا تجده يتحدث إلا بالأرقام الدقيقة عن حصص خفض ورفع. وفي أول مقابلة للفيص عقب توليه المنصب الرفيع في «أوبك» يكشف لـ «الأبناء» أن النفط الكويتي ارتفع بواقع 15 دولارا للبرميل خلال النصف الأول من العام الحالي. وهو ما يبرز إيجابيات خفض إنتاج النفط وانعكاساته على المالية العامة للدولة. ويقول الغيص: إن «أوبك» امامها مهمة طويلة وشاقة للتخلص من فائض المخزون النفطي العالمي والوصول به إلى مستوى معدل السنوات الخمس الماضية. وفيما يلي تفاصيل الحوار:



**هيثم الغيص - في سطور**

محافظ الكويت لدى أوبك  
رئيس اللجنة الفنية المشتركة لمراقبة الإنتاج  
مدير إدارة البحوث والدراسات في قطاع التسويق العالمي

---

**1993 - 2001**  
مسؤول مبيعات في إدارة مبيعات النفط الخام

---

**2001 - 2005**  
مسؤول مبيعات ورئيس مبيعات المشتقات  
الوسطى (الديزل ووقود الطائرات)

---

**2005 - 2008**  
مدير مكتب المؤسسة في العاصمة الصينية بكين

---

**2008 - 2014**  
مدير مكتب المؤسسة في العاصمة البريطانية لندن

تغراف: شريف حمدي

منذ الذروة التي وصل إليها في مارس الماضي.

كيف انعكست أسعار النفط الحالية على إنتاج النفط الصخري؟

● بدون شك شهدت أسواق النفط ارتفاعا متوقعا لإنتاج النفط الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية خلال السنة الحالية مع ارتفاع الأسعار بعد الإعلان عن اتفاق خفض الإنتاج. ولكن فترة انخفاض الأسعار خلال السنوات الماضية ساهمت في إفلاس الكثير من الشركات الصغيرة والمتوسطة، وبالرغم من القلق من انتعاش النفط الصخري الذي قد يبطئ أمد التقشف في أغلب الدول المنتجة للخام التقليدي، غير أن البعض يرى أن الضربات التي تلقتها شركات النفط الصخري الصغيرة والمتوسطة بسبب انهيار الأسعار خلال أكثر من عامين جعلتها محملة بالخسائر، مما يقلص فرص عودتها للسوق في الأمد القريب.

وأود التوضيح هنا أن هذا لا يعني أن إنتاج النفط الصخري لن يستمر في الزيادة، ولكن سوف تكون الزيادة في النمو أبطأ بما كانت عليه في السابق.

ما حجم الاستثمارات الرأسمالية في المشاريع النفطية بدول «أوبك» وهل تأثرت بانخفاض أسعار النفط؟

● بالتأكيد تأثرت استثمارات الرأسمالية للمشاريع النفطية عالميا، وقد انخفضت بين عامي 2014-2016 بحوالي نصف تريليون دولار متأثرة بالانخفاض الحاد في أسعار النفط، ومن ثم ارتفعت في عام 2017 بمقدار 27 مليار دولار تقريبا نظرا لبدء تعافي السوق النفطية واستقرارها والذي انعكس إيجابيا على أسعار النفط. ولكن حتى مع عودة رؤوس الأموال القليلة حتى الآن، هذا لن يكون كافيا لتغطية احتياجات العالم المتزايد للنفط حيث يعتقد أن الاستثمارات الضخمة في الاستكشافات عالميا سوف تؤدي بلا شك إلى ارتفاع أسعار النفط خلال الأعوام القليلة القادمة ابتداء من عامي 2018/2019.

ألا ترى ضرورة لوجود بورصة لخامات النفط في منطقتنا خصوصا أنها لأعب رئيسي في الإنتاج العالمي؟

● توجد حاليا بورصة نفطية في الخليل العربي تقوم بهذا الدور وهي بورصة دبي التجارية المحدودة (DME) وهي بورصة لتداول العقود النفطية الأجلة، حيث تقوم بإدراج خام عمان والسدز ويعتمد عليه بتسعير نفوط آسيا إلى جانب خام دبي. لا شك أنها فكرة قد تكون لها جوانب إيجابية ولكن بالمقابل قد تكون أيضا لها جوانب سلبية كذلك مثل المضاربة، والأثر السلبي للمضاربة والذي نشهده حاليا في بورصات العالمية الأخرى، لذلك يجب توخي الحطة والحذر، وقد تكون هناك طرق أخرى للتسعير من قبل الدول المنتجة للنفط مثل أسس ملموسة ومبنية وليس على طفرة مؤقتة أو عوامل جيوسياسية واضطرابات أو ما شابه ذلك. الدراسة والبحث حاليا.

تضع الإطار العام للدول من حيث تحديد الكمية المطلوب تخفيضها وبالتالي لا تتدخل قرارات المنظمة في تفاصيل آلية تطبيق خفض الإنتاج لكل دولة فهناك دول تستطيع أن تخفض الإنتاج من نواتجها الثقيلة على سبيل المثال وتحافظ على مبيعاتها من النفوط الخفيفة لتعظيم إيراداتها النفطية، كما أن هناك دول تستطيع تخفيض صادراتها إلى أسواق معينة على حساب أسواق أخرى للمحافظة على حصصها السوقية وعقودها مع عملائها وبالتالي لكل دولة لها مطلق الحرية في تطبيق آلية خفض الإنتاج بالطريقة التي تناسبها ولا تؤثر على حصتها السوقية.

ما هو تأثير خفض الإنتاج على تخمة المعروض العالمي حاليا؟

● شهد الربع الأول من السنة الحالية فائضا كبيرا لعدة أسباب: أولا: الزيادة الكبيرة في إنتاج الدول خلال الربع الرابع من العام الماضي حيث تسالفت كثير من الدول لزيادة إنتاجها قبل دخول اتفاق خفض الإنتاج حين التنفيذ في يناير 2017 وبالتالي شهد الربع الأول من السنة الحالية تدفق هذه الكميات المصدرة خلال الربع من العام الماضي إلى جميع الأسواق العالمية.

ثانيا: انخفاض الطلب الموسمي خاصة خلال شهري مارس وأبريل بسبب بداية موسم الصيانة الدورية للطاقة التكريرية عالميا حيث تقدر الطاقة التكريرية التي كانت تحت الصيانة بحوالي 5 ملايين برميل يوميا.

ثالثا: الزيادة في إنتاج النفط الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية بل وأيضا بداية ظاهرة جديدة وهي زيادة الصادرات من النفط الخام الأمريكي إلى الأسواق العالمية وهذا لم يكن يحدث قبل عام 2015 حين وافقت الحكومة الأمريكية على رفع الحظر المفروض على تصدير النفط الخام من الولايات المتحدة الأمريكية إلى الأسواق العالمية. رابعا: بداية بوادر استقرار نسبي في بعض الحقول النفطية مثل حقل الشراة وحقل الغيل في ليبيا مما أدى إلى ارتفاع إنتاج وصادرات ليبيا من النفط الخام بحوالي 300 ألف برميل يوميا بالمقارنة مع فترة ما قبل الاتفاق بالإضافة إلى تحسن سيطرة الحكومة الليبية على الأوضاع الأمنية وتمكن ليبيا أيضا من زيادة صادراتها بحوالي 150 ألف برميل يوميا.

وبالتالي لم نشهد تحسنا فوريا في ميزان العرض والطلب ولكن مع استمرار الالتزام العالمي من قبل الدول المشاركة في الاتفاق خلال شهري مايو ويونيو بدأت تظهر بوادر ومؤشرات إيجابية أكثر، حيث بدأت الأسواق تشهد انخفاض المخزون في أغلب الدول المستهلكة تقدر بـ 70 مليون برميل مقارنة بمعدل الخمس سنوات الماضية، كما انخفض مخزون النفط الخام والمنتجات على متن البواخر العائمة بحوالي 48 مليون برميل منذ شهر نوفمبر 2016، والأهم هو انخفاض مخزون النفط الخام الأمريكي بمقدار 26 مليون برميل

الكويت القدر على زيادة إنتاجها حاليا ولكن بحكم الاتفاق يتم تخفيض الإنتاج بهدف إعادة التوازن في السوق. وتكون الزيادة في الطاقة الإنتاجية بعد دراسات مستفيضة للطلب العالمي على النفط في المستقبل ودراسات جدوى اقتصادية، وكما تعلمون أن قرارات الاستثمار في زيادة الطاقة الإنتاجية وتنفيذ المشاريع اللازمة لذلك تستغرق عدة سنوات بينما نعتقد أن قرارات خفض الإنتاج حاليا هي مرحلة مؤقتة، لذلك لابد من وجود طاقة إنتاجية مستقبلا للإبقاء بالطلب العالمي الذي يتنامى سنويا وذلك لضمان حصص للكويت بالأسواق النفط العالمية مستقبلا.

كيف تقيمون زيادة إنتاج النفط من «أوبك» في آخر مسح؟

● أنا سعيد لقلقا من التذبذب الشهري في إنتاج النفط من دول «أوبك»، حيث أن هذه العملية مرتبطة بجدول وبرامج صيانة مصافي دورية وغير دورية وتحميل سفن نقل النفط، ومن الطبيعي أن نرى تذبذبا شهريا وهذا ليس دليل على وجود أي زيادة في الإنتاج أو خلل في الاتفاق.

ما انعكاسات قرارات «أوبك» على مستويات الأسعار منذ نوفمبر 2016؟

● أسمح لي بأن أبدأ على هذا السؤال بسؤال آخر وهو: ماذا كان متوقعا أن يكون سعر النفط لو لم يتم اتخاذ قرار خفض الإنتاج بين دول «أوبك»، والدول من خارج «أوبك»؟ بكل تأكيد شهدت أسعار النفط تحسنا ملموسا بعد هذا الاتفاق، وعلى سبيل المقارنة ارتفع سعر نفط الخام الكويتي من 34 دولارا للبرميل خلال النصف الأول من عام 2016 إلى 49 دولارا للبرميل خلال النصف الأول من عام 2017 أي ما يعادل زيادة حوالي 15 دولارا للبرميل، وبالنظر أيضا إلى سعر سلة خامات «أوبك» لنفس الفترة فقد ارتفعت من 36 دولارا للبرميل إلى النصف الأول من عام 2016 إلى 50 دولارا للبرميل للنصف الأول من عام 2017، فليس هناك أدنى شك في أن الأسعار شهدت تحسنا ملموسا بفضل اتفاق خفض الإنتاج.

ما هو تأثير خفض الإنتاج على الحصص السوقية للدول الأعضاء؟

● إن عملية خفض الإنتاج

كم دولة يتضمونها خفض الإنتاج حاليا سواء من داخل «أوبك» أو خارجها؟

● عدد الدول المشاركة في الاتفاق 24 دولة، وبموجب إعلان التعاون المشترك شارك إحدى عشرة دولة مع 13 دولة أعضاء في المنظمة بهدف الوصول إلى استقرار السوق النفطية بأسرع وقت من خلال إجراء تعديلات في إنتاج النفط عبر خفض الإنتاج بحوالي 1.8 مليون برميل يوميا.

وانضمت مؤخرا جمهورية غينيا الاستوائية إلى الاتفاقية وذلك بموافقة جميع الدول الأعضاء خلال الاجتماع الوزاري الذي عقد بتاريخ 25 مايو الماضي وبذلك أصبح عدد دول الأعضاء في أوبك 14 دولة.

بعض البيوت الاستشارية العالمية طلبت «أوبك» بخفض مزيد من الإنتاج، فهل المنظمة تدرس ذلك الأمر؟

● تقوم اللجنة الفنية بشكل شهري بمراجعة ودراسة تأثير خفض الإنتاج على المخزون النفطي العالمي، والهدف من هذا الاتفاق هو التخلص من الفائض في المخزون النفطي العالمي والوصول به إلى مستوى معدل السنوات الخمس الماضية، وهناك الكثير من الدراسات التي تطلب مزيد من خفض حيث أن المعتقد من أن خفض الإضافة إلى عودة التعجيل في عملية إعادة التوازن ولكن من الناحية الفنية، تعتبر هذه الدراسات نظرية لأنه في واقع الأمر يوجد في السوق العالمي الكثير من المتغيرات بشكل يومي وقد يكون أبرزها حاليا الزيادة في إنتاج النفط الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى عودة استقرار الإنتاج في ليبيا ونيجيريا.

ومن المهم التذكير بأن اتفاق خفض الإنتاج يسير بالشكل المطلوب وأن عملية إعادة التوازن تحتاج المزيد من الوقت لكي تؤدي ثمارها، ومن غير المتوقع أن يتم سحب المخزون الفائض من السوق بشكل سريع خاصة أن هذا الفائض تزايد على مدى عدة سنوات من الإنتاج المتصاعد خلال الأعوام من 2012 إلى 2014.

في ظل الحصص المتوافق عليها في «أوبك» هل من الحكمة التوسع في زيادة

الانتاج؟

● هناك فرق بين الزيادة الفعلية في الإنتاج والزيادة في الطاقة الإنتاجية للدول حيث تمتلك الكثير من الدول من ضمنها

تزايد الإنتاج الشهري أو

تذبذبه.. ليس دليلا على وجود خلل في الاتفاق

الخفض الإضافي للإنتاج لن يعجل بتوازن الأسعار..

هناك متغيرات يومية

106% نسبة الالتزام بخفض الإنتاج.. الأعلى منذ التطبيق

24 دولة تشارك بخفض الإنتاج..

عدد أعضاء «أوبك» ارتفع إلى 14 دولة

اللجنة الوزارية لمراقبة الإنتاج

تعد اجتماعها القادم في روسيا

24 الجاري دور رائد للكويت

داخل المنظمة لإعادة التوازن والاستقرار لأسواق النفط

بصفتكم محافظ الكويت لدى «أوبك»، نود لقاء الضوء على المهام والدور الذي تقومون به لدى المنظمة؟

● لكل دولة محافظ في مجلس المحافظين، يتولى الإشراف على إدارة أعمال المنظمة ومراجعة التقارير المرفوعة من الأمين العام لأوبك إلى الوزراء وخطه عمل الدراسات والأبحاث ورفع التوصيات لمجلس الوزراء حول شؤون المنظمة، كما يتولى الإشراف على الأمور الإدارية والمالية ووضع الميزانية وتنفيذ قرارات المؤتمر وإعداد جدول أعمال المؤتمرات الوزارية إلى جانب ما يكلفه به المجلس الوزاري من أعمال مثل موضوع حصص الإنتاج ومراقبتها.

كيف تقيمون دور الكويت في «أوبك» باعتبارها من الأعضاء المؤسسين للمنظمة؟

● قامت الكويت على مدى سنوات طويلة بدور رائد وبناء داخل «أوبك» من أجل إعادة التوازن والاستقرار إلى السوق العالمية مما أسسها احتراما من قبل دول المنظمة ومن خارجها، وتعد الكويت من بين الدول الخمس الأولى التي أسست «أوبك»، وكان لها على مدى سنوات طويلة مواقف إيجابية تصب باتجاه استقرار سوق النفط العالمية.

بصفتكم أيضا رئيس اللجنة الفنية المشتركة المنبثقة عن اللجنة الوزارية لمراقبة الإنتاج ما تقييمكم حتى الآن لدور اللجنة؟

● شكلت اللجنة الوزارية المشتركة لمراقبة الإنتاج بعد اجتماع «أوبك» الوزاري المنعقد في 30 نوفمبر 2016 وترأسها الكويت وبعضية جمهورية روسيا الاتحادية وسلطنة عمان من خارج «أوبك» وجمهورية الجزائر وجمهورية فنزويلا من دول «أوبك». وكما تعلمون اتفقت «أوبك» مع الدول من خارج المنظمة بتاريخ 10 ديسمبر 2016 على خفض الإنتاج بحوالي 1.8 مليون برميل يوميا لمدة 6 أشهر ابتداء من 1 يناير 2017، وقد تم الاتفاق مؤخرا على تمديد العمل بهذا الخفض للإنتاج مدة تسعة أشهر إضافية ابتداء من 1 يوليو 2017. وهناك لجنة فنية مشتركة منبثقة من اللجنة الوزارية تقوم بالاجتماع شهريا مع محللين الدراسات في «أوبك» وبقية الدول الأعضاء الممتلئة في اللجنة الوزارية لمراقبة الإنتاج، وتقوم اللجنة الفنية بمراجعة البيانات الخاصة بإنتاج الدول وأوضاع أسواق النفط ومن ثم ترفع تقريرها بشكل شهري إلى رئيس اللجنة الوزارية وزير النفط ووزير الكهرباء والماء م.عصام المرزوق. ولا شك أن الالتزام العالمي للدول المشاركة في الاتفاق يدل على أن الجهود المبذولة تصب في الاتجاه الصحيح، حيث أن نسبة الالتزام لشهر مايو بلغت 106% وهي أعلى نسبة منذ البدء بتطبيق خفض الإنتاج وهذا فعلا إنجاز تاريخي. وسوف تعقد اللجنة الوزارية المشتركة لمراقبة الإنتاج اجتماعها القادم في جمهورية روسيا الاتحادية بتاريخ 24 يوليو الجاري.



(قاسم باشا)

هيثم الغيص متحدثا للزميل أحمد مغربي