



الاقتصادية

آخر أخبار الاقتصاد المحلية والعالمية زوروا موقعنا على www.alanba.com.kw/Business

إستراتيجية قادها الرئيس التنفيذي للمجموعة بدر الخرافي منذ عام 2011

هكذا حولت «زين» وحدتها السعودية للربحية

أحمد موسى



تمكنت «زين» من إنهاء 9 سنوات عكاف شهدتها وحدتها بالسعودية، والإعلان عن أرباح فصلية للمرة الأولى بتاريخها بالربع الأول 2017. ويقف خلف هذا التحول للربحية الإستراتيجية التي قادها بدر الخرافي ممثلاً لمجموعة زين الأم وعضو مجلس إدارة «زين السعودية». عندما وضع خطة إعادة هيكلة شاملة منذ دخوله المجلس في العام 2011، حيث عمل الخرافي على خطط قصيرة وطويلة الأمد لإخراج زين السعودية من مرحلة الخسائر والمنافسة في سوق صعبة تواجه فيها المجموعة عملاقين في عالم الاتصالات. كما لعب الخرافي دوراً رئيسياً في التدخل لحسم ملفات مصرية يرجع لها الفضل الأساسي في التحولات التي تشهدها الوحدة السعودية الآن. وقد تمكنت إستراتيجية مجموعة زين من معالجة ملفات عدة أبرزها: ملف تمديد رخصة التشغيل حتى 2047 بإضافة 15 عاماً لمدة الرخصة وخفض تكلفة أطفاء الحصول عليها. و ملف الحصول على الرخصة الموحدة وتقديم خدمات الخط الثابت وهو ما ضمن للشركة تنافسية متكافئة مع باقي المشغلين. و ملف تقليص ما يقارب الملياري ريال من غرامة النزاع مع موبايلي. كما استهدفت خطة إعادة الهيكلة لزين السعودية خفض التكاليف التشغيلية وإعادة هيكلة الديون من خلال مباحثات ماراتونية مع البنوك الممولة.

هذه الجهود أفضت أخيراً إلى تحقيق زين السعودية صافي ربح بلغ 45 مليون ريال عن الثلاثة شهور الأولى من 2017. لأول مرة في تاريخها منذ تأسيسها في عام 2008. ليبدأ العهد الجديد للرئاسة التنفيذية الحديثة لمجموعة زين مع بدر الخرافي في إنهاء أحد أصعب الملفات في المجموعة. علماً أن الخرافي يعمل حالياً على حسم ملفات أخرى لزين العراق والسودان أيضاً. في السطور التالية عرض لكيفية التمكن من إخراج زين السعودية من مازق الخسائر على مدار السنوات الماضية:

1 تمديد الرخصة
حققت الشركة نجاحاً كبيراً في مفاوضات تمديد الرخصة الصادرة للشركة لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة لـ 15 عاماً إضافية ليصبح إجمالي المدة المتبقية للرخصة 32 عاماً تنتهي في يناير 2047، تحصل خلالها الحكومة السعودية على نسبة 5% من صافي أرباح الشركة السنوية. ساهمت تلك الخطوة المهمة والحيوية في وضع الشركة على المسار الصحيح عبر تخفيض تكلفة إطفاء قيمة الرخصة المنوطة للشركة بمبلغ مقداره 433 مليون ريال سنوياً تعادل 115 مليون دولار اعتباراً من قرار التمديد مما يؤدي إلى تخفيض مصاريف الإطفاء للشركة بنفس المقدار.

2 الرخصة الموحدة
وبالتزامن مع تجديد الرخصة منحت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية ترخيصاً موحداً للشركة لتصبح بذلك أول شركة اتصالات بالملكة تقدم كل خدمات الاتصالات بما في ذلك خدمات الاتصالات الثابتة، وهو ما سيسكب عملياتها منافسة عادلة في تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة والثابتة، كما أنها ستسمح لكل المشغلين بتلبية الطلب المتزايد في قطاع الاتصالات السعودي.

3 ملف التحكيم
وساهم إنهاء ملف التحكيم مع شركة موبايلي الذي بدأ مع نهاية عام 2014 في منح مسيرة الشركة منعطفاً إيجابياً بعد تجنّب الشركة مخصصات مالية تغطي كامل قيمة التحكيم الذي أزم زين بدفع 219,46 مليون ريال، تمخّل أقل من 10% من القيمة التي طالبت بها «موبايلي» والبالغة 2.2 مليار ريال، حيث لم يمثل قرار التحكيم أي أثر على صافي دخل الشركة.

وتعد إجراءات التحكيم في النزاع بين «زين السعودية» وشركة «موبايلي» إلى ديسمبر من العام 2014، بعد مطالبات رسمية من شركة «موبايلي» بمبلغ 2.2 مليار ريال سعودي وهو ما رفضته «زين السعودية» بسبب أن هذه المطالبات ناتجة عن تصرف «موبايلي» المنفرد بالغاء التعديلات المتفق عليها بين

4 خفض التكاليف
مثل الجانب التشغيلي أحد المحاور الرئيسية لعملية إعادة الهيكلة حيث بدأت الشركة مرحلة شاملة لخفض التكاليف الباهظة الناجمة عن شراء الرخصة الثالثة للاتصالات في السعودية في يوليو 2007 مقابل رقم قياسي لثمن الرخصة عند 5.6 مليارات دولار أو 23 مليار ريال وصفت حينها بالرقم الأضخم عالمياً في شراء رخصة اتصالات. وعلى صعيد التكاليف التمويلية قدمت زين الأم ضمانات ما ساعد وحدتها السعودية في مفاوضاتها مع البنوك والتوصل لتوقيع إتفاقية تمويل تجاري جديد طويل الأجل، وتمتد لفترة عامين قابلة للتمديد لعام إضافي بقيمة 2,25 مليار ريال مع بنك الصين الصناعي والتجاري (انديستريال آند كوميرشيل بنك أوف تشاينا) لاستبدال الإتفاقية القائمة مع تحالف بنكي، حيث نجحت الإتفاقية الجديدة في تقليل التكاليف تمويلية. ويأتي تحسين الشروط التمويلية وتخفيض تكاليف الائتمان بنحو 175 مليون ريال على مدى ثلاث سنوات، إلى الدور الكبير الذي لعبته زين الأم وضماناتها المعتمدة على قوة الشركة المالية ومستويات السيولة المرتفعة لديها إضافة إلى تحويل عملة التمويل من الريال السعودي إلى الدولار الأميركي.

5 إعادة الهيكلة
شكل ملف إعادة الهيكلة نقطة فارقة في مسيرة شركة زين السعودية ووضعها على طريق الربحية بعد وصول الخسائر المتركمة للشركة قرابة 10 مليارات ريال، لبدأ تطبيق الخطة التي وضعها الملك ومجلس الإدارة بإعادة هيكلة رأسمال الشركة في 2012 وهو ما أسفر عنه زيادة ملكية مجموعة زين في وحدتها السعودية من 25% إلى 37%، ثم تبعتها خطة أخرى لخفض رأس المال في عام 2013 وتسوية أوضاع الشركة المالية عبر تخفيض رأس المال من 10,8 مليارات ريال إلى 5,83 مليارات ريال بنسبة 46%.

6 التحول الرقمي
وبجانب ملفات إعادة الهيكلة وترتيب الأوضاع المالية، كان هناك ملف تشغيلي آخر يتم تطبيقه بكل شركات المجموعة من التحول الرقمي والذي يمثل إستراتيجية زين المستقبلية لضمان نمو مستدام للشركة، حيث يجري العمل عليه في مجال التحول الرقمي عبر إتفاقيات تعاون مع شركات عالمية في مجال التحول الرقمي للبنية التحتية للقطاع التقني في الشركة وإنشاء بنية تحتية ذكية تدعم أحدث التقنيات الرقمية وكذلك الحوسبة السحابية المتكاملة للاتصالات وتقنية المعلومات وهي توجهات جميعها تمنح زين أفضلية على مستوى الخدمات الرقمية.

7 «زين السعودية» تخالف كل التوقعات بتحقيق أول أرباح في تاريخها
جهد مضم منذ دخول الخرافي في عضوية إدارة «زين» قبل 6 سنوات
تخفيض تكاليف التمويل عبر مفاوضات طويلة مع البنوك
إعادة هيكلة شاملة تضمنت تخفيض التكاليف غير الأساسية
تحويل رقمي عبر توقيع إتفاقيات مع شركات عالمية

شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع

دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية

يسر مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية وذلك يوم الأحد الموافق 2017/4/30 في تمام الساعة الحادية عشر والنصف صباحاً بمقر الشركة (منطقة مطار الكويت الدولي - قطعة 1 - ش 55 - قسيمة 800010 - مقابل صالة التشريفات - مبنى طيران الجزيرة).

جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة العادية الخامسة عشر لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016

1. سماع ومناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31 والتصديق عليه.
2. سماع تقرير مراقب حسابات الشركة السيد/ بدر عبدالله الوزان من مكتب السادة/ ديلويت وتوش - الوزان وشركاه عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31 ومناقشته والتصديق عليه.
3. مناقشة البيانات المالية المجمعة والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31 واعتمادها.
4. سماع تقرير بأهم مخالفات رصدها الجهات الرقابية وأوقعت بشأنها جزاءات على الشركة (إن وجدت) وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31.
5. سماع تقرير التعاملات التي تمت في عام 2016 أو ستتم في عام 2017 مع الأطراف ذات صلة.
6. استقطاع 10% لحساب الاحتياطي القانوني بمبلغ 1,128,563 دينار كويتي.
7. الموافقة على استمرار إيقاف الاستقطاع للاحتياطي الاختياري.
8. مناقشة إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة فيما يتعلق بتصرفاتهم القانونية والمالية والإدارية عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31.
9. سماع تقرير الحكومة وتقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31 والتصديق عليه.
10. مناقشة توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31 بنسبة 35% من رأس المال (35 فلس للسهم الواحد) وبمبلغ إجمالي 7 مليون دينار كويتي وذلك من صافي أرباح السنة المالية المنتهية في 2016/12/31، وتكون للسادة المساهمين المسجلين بسجلات الشركة في تاريخ موافقة الجمعية العامة والجهات الرقابية المختصة.
11. مناقشة توصية مجلس الإدارة بعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31.
12. إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة لفترة الثلاث سنوات القادمة.
13. تعيين أو إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة على أن يكون من ضمن القائمة المعتمدة بأسماء مراقبي الحسابات لدى هيئة أسواق المال مع مراعاة مدة التغيير الإلزامي لمراقبي الحسابات، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه عن السنة المالية للشركة التي سوف تنتهي في 2017/12/31.

يرجى من المساهمين الكرام أو من يتوب عنهم الراغبين في الحضور مراجعة الشركة الكويتية للمقاصة - إدارة حفظ الأوراق المالية - منطقة الشرق - شارع الخليج العربي - برج أحمد (الدور الخامس) - هاتف رقم 22464579 لاستلام بطاقات وتفاويض الحضور وجدول أعمال الجمعية العامة العادية.

مجلس الإدارة

التقرير السنوي للشركة متضمناً البيانات المالية للعام 2016 متوفر على الصفحة الإلكترونية التالية <http://2016report.jazeeraairways.com/>

www.jazeeraairways.com

