

صفحة متخصصة أسبوعية تهتم بقطاع النفط والغاز

للتواصل
a.maghraby@alanba.com.kw
oil@alanba.com.kw
إعداد: أحمد مغربي



نفط وغاز

ملف التوقعات الاقتصادية: 2017 «عام صعب آخر»!

القطاع عاش عاما مريرا بين إضراب وتدمير عمالي من ترشيد الإنفاق

النفط في 2017.. «تأزيم» أم «إصلاح»

يودع القطاع النفطي 2016 بأمال عريضة بتحسن أوضاعه خلال العام الجديد، وذلك بعد مروره بالعديد من العثرات ليسجل العام المنتهي على أنه أسوأ الأعوام وأشدّها قسوة على مدار العقدين الماضيين، فبين إضراب شامل استمر لـ 3 أيام كبد الكويت خسائر مليونية وأفقدتها نصف طاقتها الإنتاجية وبين صراعات عمالية لاتزال تتذمّر من خفض الامتيازات وترشيد الإنفاق انقسم العاملون في القطاع الى أصحاب حقوق والى «دعاة تأزيم».

8 أشهر مرت على الإضراب بين تأكيد القطاع النفطي نجاحه في احتواء أزمة الإضراب وتشكيل النقابات، خرج العمال المضربون «خالي الوفاض» في تسجيل أي مزايا جديدة، لتمضي «مؤسسة البترول» قدما في اجراءات الترشيد.

ورغم الامور السلبية التي أملت بالقطاع عقب تنفيذ الإضراب، إلا أن الشركات النفطية استوعبت الصدمة لاحقا ومضت في تنفيذ مشاريعها الكبرى وعلى رأسها مشروع المصفاة والوقود البيئي والنقط الثقيل، وشهد العام انشاء أضخم شركة نفطية كويتية برأسمال 1.8 مليار دينار.

واليوم يقف القطاع النفطي على أعتاب مرحلة جديدة تبشر بالأمل لخطف ثمار المشاريع الكبرى الجاري تنفيذها، والمشاريع الجديدة التي تصاف إلى الإنجازات التي حققها القطاع لأول مرة منذ سنوات، ولعل العام 2017 قد يكون سابقة مهمة في مسيرة النفط منذ عقود، ولاسيما مع تولي وزير يعتبر ابن القطاع النفطي الذي يعلم همومه ويشتكى لعثراته. كثيرة هي الامور السلبية التي حدثت في النفط خلال 2016، لكن العديد من الخبراء لهم نظرة أخرى بين التشاؤم والإيجابية بمستقبل القطاع خلال 2017 والتي تأمل ان تكون على ما يرام في خضم احداث لن تكون بالسهلة خلال الاشهر الاولى من العام، وفيما يلي نصائح الخبراء النفطيين لإصلاح القطاع النفطي:

التورة: الحكومة تخلت عن القطاع النفطي منذ عام 1990

قال عضو مجلس الإدارة السابق في مؤسسة البترول الكويتية عبداللطيف التورة ان الحكومة تخلت عن القطاع

مستقبل الكويت

يعتمد على كيفية

استثمار نواتج

النفط وكيفية

البحث عن بدائل

للدخل القومي



عبداللطيف التورة

قالت رئيسة مجلس الإدارة والعضو المنتدب السابق لشركة صناعة الكيماويات



مها ملا حسين

بدون دعم لمواجهة مجلس الأمة، وبالتالي أصبح ضحية لصراعات سياسية. وطالب التورة أن يستمر الوزير في تولي حقيبة النفط لأكثر من سنة وذلك

بهدف تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالقطاع التي عادة ما تستمر من 3 إلى 5 سنوات بهدف متابعة تنفيذ المشاريع الاستراتيجية وحماية القطاع من التداخلات السياسية.

وبين التورة أن الهبوط الحاد لأسعار النفط تعتبر فرصة مواتية للحكومة بأن تسعى الى تنوع مصادر الدخل بعيدا عن الاعتماد على مصدر وحيد للدخل وذلك من خلال وضع خطة استراتيجية متوسطة الاجل تمتد الى 7 سنوات يكون هدفها تنشيط الاقتصاد الداخلي والاهتمام بقطاعات اقتصادية أخرى مهمة في الدولة.

ونوه الى ان مستقبل الكويت يعتمد على كيفية استثمار نواتج النفط، وكيفية البحث عن بدائل للدخل القومي غير النفط، مبيّنا ان النفط مصدر ناضب للطاقة وبتناقص، وان الكويت تخسر عشرة مليارات دينار سنويا بسبب غياب القرار الحاسم في تنفيذ المشاريع.

ملا حسين: نأمل توفير غاز الإيثان لمجمع بتروكيماويات الزور

معمول به في دول الخليج والا يتم حرقه لإنتاج الطاقة بل تتم إضافة قيمة له بالصناعة البتروكيماوية.

وطالبت ملا حسين «مؤسسة البترول» بأن تخطو خطوات ملموسة بالبحث والتطوير وإنشاء مركز متخصص لمواجهة التحديات غير المعتادة مستقبلا كإنتاج النفط الثقيل أو عمليات المصافي والبتروكيماويات. كما تنطلق الي ان يرى النور مشروع الـ value park الجاري تطويره بالمؤسسة وان يتضمن فرصا جيدة للشباب للدخول في مشاريع صغيرة نسبية.

البتروولية مها ملا حسين ان قطاع البتروكيماويات خلال 2017 سيحافظ على مستويات أدائه المسجلة خلال 2016 لكن مع تحسن طفيف، متوقعة نمو الطلب على البتروكيماويات وبشكل يزيد عن النمو الاقتصادي العالمي.

وذكرت ملا حسين في تصريح لـ «الانباء» ان يتم الانتهاء من الدراسات التفصيلية لمجمع بتروكيماويات الزور وان يتم تخصيص غاز الإيثان اللازم لهذه الصناعة الذي سيوافر مع إنتاج كميات أكبر من الغاز المصاحب والغاز الحر كما هو

قدم عبداللطيف التورة ورشة عمل لقيادي القطاع النفطي تلخص في التركيز خلال 2017 على التالي:

- 1- رفع كفاءة العمل.
- 2- تطوير العنصر البشري بكل مستوياته.
- 3- تنفيذ استراتيجية 2030 وفق الجدول الزمني وعدم التأخير في الوصول الى طاقة إنتاجية تبلغ 4 ملايين برميل يوميا.
- 4- التركيز على الأنشطة التي تعاني من أداء سلبي والعمل على تطويرها وحل مشاكلها.
- 5- التوسع في الأنشطة الاستراتيجية لتعظيم المردود المالي للقطاع النفطي مثل قطاع البتروكيماويات والتكرير.

لماذا لا تخصص مصانع الأسمدة؟

نكر حمد التركيت انه بات ضروريا ان تستحدث مؤسسة البترول قسما للدراسات البتروكيماوية في دائرة التخطيط وذلك للتعرف على هذه الصناعة عن كثب وتتعرف على جوانب العرض والطلب في السوق العالمية وعدم إسناد هذه المهمة فقط على شركة صناعة الكيماويات، وهذه كانت إحدى الفجوات التي أتت الي ان تكون المؤسسة بعيدة شيئا ما عن السوق البتروكيماوية، والدليل على ذلك ان تستثمر المؤسسة في مشاريع غير مجدية اقتصاديا، كما هو الحال في مشاريع «العطريات». وأوضح التركيت انه من الاجدى البحث عن بدائل أخرى عن اغلاق مصانع الاسمدة والبحث في إمكانية استعادة القطاع الخاص من تلك المصانع، مشيرا الى انه اذا كان التخوف هو فقط من سعر الغاز للقيم، فمن الممكن وضع معادلة لتحديد سعر اللقيم ترتبط بأرباح المستثمر بالزيادة والنقصان مع تثبيت الحد الأدنى للسعر.

نصائح النفطيين للقطاع في 2017

- قدم الخبراء النفطيون مجموعة من النصائح للقطاع النفطي يجب التركيز عليها خلال العام 2017 وهي كالتالي:
- 1- المضي قدما بتعزيز القدرة الانتاجية للحقول الحالية، الحقول المكتشفة الجديدة عن طريق الاستعانة بالشركات العالمية مثل اكسون (Exxon) وشيفرون (Chevron) وبي بي (BP) وشل (Shell) وتوتال (Total) كل في اختصاصه، لنوع النفوط وطبيعة الحقول سواء على اليابسة أو البحر، على ان يكون ذلك من خلال عقود تبرم معها تكون بمنزلة الاجر مقابل الانتاج، وقد يتطلب الأمر تشريعات أو مشاريع قوانين للمضي في هذا الشأن.
 - 2- التخلص التدريجي من الاستثمارات الممتلئة في الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية (KUFPEC) واستخدام العائد في تعزيز القدرة الانتاجية داخل الكويت.
 - 3- بيع 140 على الأقل للقطاع الخاص من قطاع التكرير وفتح الباب للاستثمار الاجنبي ليكون شريكا، وبيع محطات الوقود المملوكة لشركة البترول الوطنية لأصحاب المشروعات الصغيرة.
 - 4- دمج أصول شركة البترول العالمية في أوروبا مع شريك أو مجموعة شركاء لتعزيز الأرباح.
 - 5- خصخصة شركتي صناعة الكيماويات البترولية وناقلات النفط الكويتية بالكامل أو بحصة تعدي 70٪ لهذه الشركات والاستفادة من المبالغ المحصلة من الخصخصة لاستثمارها في أنشطة أخرى.
 - 6- البحث عن فرص استثمارية واعدة عن طريق شراء أسهم الشركات النفطية متعاقد معها من قبل جهاز التسويق العالمي للمؤسسة لغرض زيادة اعتمادات النفط الخام مثل ما تم عمله سابقا ببراءة 5٪ من أسم شركة اس كي الكويتية.
 - 7- بعد خصخصة قطاع البتروكيماويات والنقل البحري وأنشطة التكرير والتسويق المحلي، يتطلب إعادة هيكلة القطاع النفطي من خلال تحويله الى قطاعات تندرج تحتها الأنشطة المختلفة.

روشة علاج

هل سينجاز القطاع النفطي عثرات 2016 وينطلق بإيجابية ونحن على أعتاب العام الجديد؟

التركيت: «البتروكيماويات» البديل الأجدى اقتصادياً في زمن انهيار النفط

لتكون المؤسسة مستقلة فعلا في تنفيذ وترسيمة مشاريعها وتكون أهلا للمحاسبة عند التقصير.

فصل «المؤسسة»

إدارياً عن «النفط»

يظل حلماً يراود

العاملين بالقطاع

تحويل الشركات

النفطية

إلى قطاعات فكرة

إيجابية

وعلى الطريق

الصحيح

«المؤسسة»

لم تستفد

من خبرات

الشريك الأجنبي

في البتروكيماويات

على مدار 20 عاماً



حمد التركيت

بعض المشاريع الحيوية وترتيب المؤسسة وشركاتها إدارياً.

● التوجه لضخ الشركات التابعة تحت مظلة المؤسسة كقطاعات بدلاً من شركات فكرة إيجابية وعلى الطريق الصحيح، لكن يجب الأخذ بعين الاعتبار استثمارات المؤسسة في المشاريع الداخلية «الكويت» وخارجياً «فيتنام» واندونيسيا والصين» إذا تبورت تلك الاستثمارات بالفعل.

● تأمل ان يتم إنجاز عقود التنقيب عن الغاز غير المصاحب في شمال الكويت الذي تغفّر لعدة سنوات نتيجة تدخلات سياسية، حيث ينتج هذا الغاز قاعدة مهمة وكبيرة لتطوير الصناعة البتروكيماوية في الكويت سواء بتوسعة الاستثمار في المرفق الناجح المتمثل في الكويت والتي تمتلك مقومات النجاح والخبرة، او في المشروع المغفل بدلاً من الاعتماد على اللقيم السائل مثل النافثا والمكثفات الاقتصادية.

● لم تتمكن المؤسسة خلال 20 عاماً مضت من الاستفادة من خبرات الشريك الاجنبي عند دخوله الكويت الا على نطاق ضيق انعكس بشكل واضح على شركة صناعة الكيماويات البترولية P.I.C. ومشاريعها، لذا فإن الفرصة للاستفادة من الخبرات الكويتية النفطية مازال متاحاً للمؤسسة في مشاريعها القادمة كي تستفيد منها مادياً وبشرياً أيضاً.

● كانت ولا تزال المؤسسة تتعرض بين فترة وأخرى الى نزاعات مع نقابات العمال في القطاع، لذا بات الأولى معالجة هذا الأمر جزئياً ووضع معايير تعتمد على الأداء والتقارير السنوية لصرف المكافآت السنوية و«بوضوح» مشاركة النجاح، لقد آن الأوان في الإبقاء على الحوافز المادية للعاملين في القطاع النفطي ولكن بناء على نظام دقيق يكافئ المجهدين ويساعد على توطين الوظائف.

● فصل المؤسسة إدارياً عن وزارة النفط يظل حلماً يراود معظم العاملين في القطاع لعزل القطاع النفطي عن تدخلات السياسيين من أعضاء البرلمان وغيرهم،

قال الرئيس التنفيذي السابق في شركة ايكويت للبتروكيماويات حمد التركيت ان العام 2016 شهد تقلبات في أسعار النفط وارتفاع مطرد في سعر الدولار ما أدى الى تأثيرات سلبية على أسعار المنتجات البتروكيماوية، وهو ما أدى الى انخفاض في أرباح معظم الشركات الصناعية في منطقة الخليج العربي التي تتمتع بأسعار تشجيعية لمواد اللقيم.

وأوضح التركيت في تصريح لـ «الانباء» ان الصناعة البتروكيماوية تظل البديل الأجدى اقتصادياً ولو في ظروف صعبة كما هي الحال في عام 2016. وعلى مستوى أداء مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة، قال التركيت ان العام 2016 لم يكن عاماً جيداً للمؤسسة التي شهدت تغييرات في الإدارة العليا المتمثلة في تغيير وزير النفط رئيس مجلس إدارة المؤسسة وما صاحب ذلك من تأخير في البت ببعض المشاريع المهمة والحيوية وإن كان ذلك اتجه الى التحسن مع نهاية العام 2016 وصاحب ذلك تجاذبات حول البديل الاستراتيجي ومدى انسحابه على القطاع النفطي والعاملين فيه.

ورصد التركيت أبرز توقعاته لأداء القطاع النفطي خلال 2017 وهي كالتالي:

● من المتوقع تحسن طفيف في أسعار النفط الخام ومشتقاته بعد الاتفاق على تخفيض سقف إنتاج «أوبك» وتشير التنبؤات بتحسن أسعار المواد البتروكيماوية مع منتصف العام 2017 لتصل الى مستوياتها السابقة في عام 2012/ 2013 مع نهاية العام وبداية 2018.