

في أول لقاء صحفي لها بعد توليها قيادة معهد الكويت للأبحاث العلمية. أكدت د. سميرة السيد عمر أن سياسة التقشف يجب أن تأخذ بعين الاعتبار النقص الحالي في معدلات الصرف على البحث والتطوير. وأن تكون هناك زيادة في الدعم الحكومي للأبحاث والتنمية. وتحدثت في لقاء خاص مع «الأنباء» عن التحديات التي تواجه المعهد ومنها كيفية استقطاب العلماء والباحثين المميزين للعمل بالمعهد في ظل الظروف الحالية لسياسة التقشف. بالإضافة إلى تحديات التسويق التجاري للتقنيات التي طورها المعهد. أمله الحصول على الدعم والمساندة من مجلس الأمة والجهات المسؤولة في الدولة. وعن ترتيب البيت الداخلي. قالت عمر أنه يتم حاليا التواصل مع مديري المراكز والقطاعات للاطلاع على سير العمل والمشاريع القائمة وبحث أي عوقبات. حيث سيتم وضع خطة العمل في هذه القطاعات. مع احتمالات حدوث تغيير وتدوير. وذكرت أن مجلس الوزراء وافق على تشكيل لجنة تأسيسية لإنشاء شركة أبحاث قابضة برأسمال قدره 10 ملايين دينار يتم من خلالها تأسيس شركات تركز على مبتكرات المعهد وتدار بنظم واساليب شركات القطاع الخاص لإنتاج وتسويق مبتكرات المعهد التكنولوجية. وقد انتهت اللجنة أعمالها ورفعت تقريرها إلى مجلس الوزراء. كما تطرقت إلى عدد من الإنجازات التي حققتها المعهد والمشاريع المستقبلية التي يعمل عليها والتي سيكون لها مردود اقتصادي كبير. إلى جانب عدد من الموضوعات الأخرى.. فإلى التفاصيل:

#### حاورها: د. دارة العلي

**مديرة معهد الأبحاث أشارت إلى إنشاء شركة قابضة برأسمال 10 ملايين دينار لإنتاج وتسويق المبتكرات التكنولوجية**

# سميرة السيد عمر لـ «الأنباء»: 700 مليون دينار أنفقت في 2013

## لإنتاج المياه.. وخلال عامين سنستخدم الطاقة الشمسية بدلاً من النفط في تحلية مياه البحر

والإنتاج الزراعي الشسيحي، وتقديم الخدمات البترولية التقنية.

وقد وافق مجلس الوزراء، مشكوراً، من حيث المبدأ، على تشكيل لجنة تأسيسية لإنشاء شركة أبحاث قابضة شركات تركز على مبتكرات المعهد وتدار بنظم واساليب شركات القطاع الخاص، وقد أنهت اللجنة أعمالها ورفعت تقريرها إلى مجلس الوزراء متضمناً عقد التأسيس والنظام الأساسي المقترح لشركة الأبحاث القابضة، ومن ثم تمت إحالة النظام الأساسي وعقد التأسيس إلى إدارة الفتوى والتشريع.

يعول على المعهد كثيراً في موضوع الطاقة المتجددة وتنفيذ رؤية صاحب السمو الأمير حتى العام 2030 فهل هو يسير على الطريق الصحيح؟ وهل ستؤثر سياسة ترشيد الإنفاق على هذه الاستراتيجية؟

● يشكل مجال الطاقة المتجددة محورا رئيسيا في خطة المعهد لما له من أهمية اقتصادية واجتماعية كبرى ولأهميته التنموية والبيئية، وقد قطع المعهد شوطا مهما في هذا المجال. ويواصل المعهد متابعة تنفيذ مجمع الشقايا والذي صمم ليكون الأول من نوعه من جهة ضمن تقنيات متنوعة تتبع حصوله على إنتاج الكهرباء لكل متر مربع، ويعتبر هذا المشروع تطبيقا عمليا لتحقيق رؤية صاحب السمو الأمير بإنتاج 15٪ من الطاقة الكويتية بحلول العام 2030، وله آثارا إيجابية متعددة، تشمل تعزيز أمن الطاقة وتوفير الاستهلاك المحلي للوقود الأحفوري، فضلا عن النواحي الاقتصادية والبيئية والاجتماعية على المدى البعيد. وقد بنى هذا المشروع التطبيقي على أساس دراسة جدوى إقامة محطة للطاقة المتجددة باستخدام التقنيات لأجواء الكويت، مثل نظام الطاقة الشمسية الحرارية، ونظام الطاقة الشمسية الكهروضوئية، ونظام طاقة الرياح، وقد خلصت الدراسة إلى وضع أنجع السيناريوهات المتاحة لتوطين تقنيات توليد الطاقة المتجددة يتم تنفيذها على 3 مراحل، وسيتم انجاز المرحلة الأولى في العام 2017. وتظل هذه المشاريع الاستراتيجية لها أولوية. ويمكن للمجمع عند اكتمال إنشائه تزويد 150 ألف وحدة سكنية بالتيار الكهربائي على مدار العام، وسيحقق عوائد اقتصادية كبيرة نتيجة توفير استهلاك 12 مليون برميل نفط مكافئ سنويا، كما أن لهذا المجمع مردودا بيئيا يتمثل في الحد من انبعاث ثاني

0.3٪ من الناتج القومي الإجمالي على مستوى الدول العربية، بينما تتفاوت النسبة عالميا فتجدها في البلدان المتقدمة تتراوح بين 2.5 و5٪. ويأتي 90٪ من الإنفاق على البحث والتطوير في البلدان العربية من مصادر حكومية، وبالمقارنة بالدول المتقدمة نجد أن هذه النسبة في حدود 50٪ والباقي من القطاع الخاص، الإبتكاري في البلدان العربية خصوصا إذا أخذنا في الاعتبار أن معظم المخصصات المالية للمؤسسات البحثية تستهلك في تغطية رواتب العاملين. وفيما يتصل بالإنفاق على البحث العلمي فمعظم مشروعات وبرامج البحث العلمي تولد حكوميا، ولكن المشروعات التعاقدية تولد عن طريق الشركات والمؤسسات في القطاعين العام والخاص، وهذا ما أكدته الدراسات التي تناولت دعم وتمويل البحث العلمي في كل من المملكة العربية السعودية والكويت وفي دول مجلس التعاون الخليجي بوجه عام. لذلك فان سياسة التقشف يجب ان تأخذ بعين الاعتبار النقص الحالي بمعدلات الصرف على البحث والتطوير وان تكون هناك زيادة في الدعم الحكومي للأبحاث والتنمية.

هل سيتجه المعهد نحو القطاع الخاص لتمويل مشاريعه؟ ومتى ستصبح الشركات التسويقية التي أسسها المعهد جاهزة لتلبية احتياجاته؟

● حقيقة المعهد يعتمد اعتمادا أساسيا على القطاع الخاص في تمويل وتنفيذ مشاريعه البحثية، حيث تعتبر الشركات النفطية بالإضافة إلى مؤسسة الكويت للتقدم العلمي الجهات المساهمة الرئيسية في إيرادات المعهد حاليا، وخلال المرحلة المقبلة يسعى المعهد لمزيد من التعاون مع القطاع الخاص، ليكون شريكا استراتيجيا في تنفيذ المشاريع والاستفادة من المخرجات العلمية. وسنعمل خلال السنوات المقبلة على جعل مسار المعهد واضحا من الناحية العلمية والتجارية، وتنفيذ برامج تسويقية لتطوير الوعي العلمي وتقوية علاقة المعهد بالقطاع الخاص والجهات المستفيدة، وكذلك سنركز على تطوير الكفاءات العلمية وخاصة الشابة منها، لدورها المحوري في هذا المجال، ولذلك لابد من تهيتها ووضعها على المسار الصحيح بالوسائل والإمكانيات المتاحة. كما يهدف المعهد منذ زمن لتحويل نتائج الجهود العلمية والبحثية التي يقوم بها إلى تطبيقات تجارية تجد لها السياق إلى ان مستوى الإنفاق على البحث والتطوير في العالم العربي عموما وفي الكويت على وجه الخصوص، يقل كثيرا عن المستوى العالمي، حيث تشير الأرقام إلى انخفاض المخصصات المالية التي تنفقها الدول العربية على البحث والتطوير، فوفقا للتقارير الصادرة مؤخرا، فهي لا تتجاوز

والاقتصادية على المستوى الوطني، وقد ساعدت نتائج هذه النوعية من البحوث في فتح آفاق جديدة أمام الصناعات الوطنية، وحماية البيئة والموارد الطبيعية. وتنعكس نتائج هذه النوعية بشكل غير مباشر على القطاعات الإنتاجية والخدمية في الدولة وتسهم في تميزها وتلبية احتياجاتها من القواعد والمعلومات العلمية. ويحتل النوع الثاني من البحوث، والمتمثل في البحوث التعاقدية، مكانا بارزا في اهتمامات المعهد ويجري تنفيذها بناء على طلب مباشر من جهة مستفيدة، ويتعاقد تساهم بمقتضاها في تحمل قدر من نفقات التنفيذ، يحدد طبقا لظروف الجهة وقدرتها المالية، وذلك لحل مشكلة تواجهها أو تحد من تطورها، وتكون الاستفادة من نتائج التي تم التوصل إليها من قبل الهيئات أو المؤسسات المتعاونة وسعيها للاستفادة منها في تطوير أعمالها، مما ينعكس إيجابا على التنمية والاقتصاد الوطني.

والفائدة المتحققة من هذا النوع فائدة مباشرة تلمسها المؤسسات المستفيدة من خلال تطوير أعمالها ومنتجاتها ورفع قدراتها التنافسية.

● النوع الثالث يتمثل في دعم الأعمال التطويرية عن طريق الإسهم في الانتقال بنتائج البحوث إلى الوحدات التجريبية ووصف الصناعية، ومن ثم إلى الاستغلال الاقتصادي على المستوى التجاري.

نعمل ان البحث العلمي يحتاج إلى الدعم فإلى أي مدى سيتضرر من سياسة التقشف التي تتبناها الحكومة حاليا؟

● في الحقيقة سنلتزم بما تطبقه مؤسسات الدولة في هذا الشأن من إجراءات التقشف، وسنقوم بدراسة سياسة التقشف ومدى تأثيرها على أعمال المعهد وتحديد الإجراءات التي يمكن من خلالها مساعدة الدولة في خفض الإنفاق وتعديل الوضع المالي للدولة. غير أننا سنواصل العمل نحو تطوير مكانة الكويت العلمية وعلاقتها بالدول الأخرى ومساهمتها في تطوير وتنمية القطاع العلمي في الدولة. ونود الإشارة في هذا السياق إلى ان مستوى الإنفاق على البحث والتطوير في العالم العربي عموما وفي الكويت على وجه الخصوص، يقل كثيرا عن المستوى العالمي، حيث تشير الأرقام إلى انخفاض المخصصات المالية التي تنفقها الدول العربية على البحث والتطوير، فوفقا للتقارير الصادرة مؤخرا، فهي لا تتجاوز

المجالات ذات الأولوية للتنمية الوطنية. كما تركز خطة المعهد القائمة على تسويق التكنولوجيا التي يقوم المعهد بتطويرها للمساهمة في تنوع الاقتصاد المحلي عبر إنشاء مؤسسات جديدة، وزيادة القدرة التنافسية للمؤسسات القائمة، حيث تضمنت تشكيل إدارة العمليات التجارية لتولي تطوير نتائج البحث العلمي والارتقاء بها إلى مرتبة الجدارة في التطبيق التجاري، مع تعزيز مساهمة البحث العلمي في الارتقاء بالصناعات وزيادة قدرتها التنافسية، وقد تم اتخاذ العديد من الخطوات المهمة لتعزيز قدرات المعهد على تسويق الملكية الفكرية العائدة إليه بنجاح.

كيف تقييم وضع البحث العلمي في الكويت بشكل عام وفي معهد الكويت للأبحاث العلمية على وجه الخصوص في هذه الفترة؟

● لقد أحاطت القيادة السياسية في الكويت بالبحث العلمي برعاية خاصة، كما أولت الباحثين اهتماما كبيرا وشجعتهم في المضي قدما للمساهمة في تنمية المجتمع وتطويره. وسعت إلى تنمية منظومة البحث العلمي في الكويت لتشمل 4 جهات من مؤسسات وأجهزة تعنى بالبحث العلمي، وهي الأولى: وتتضمن مؤسسات ومراكز بحثية مستقلة عملها في جوهره هو البحث العلمي التطبيقي ويمثلها معهد الكويت للأبحاث العلمية، والثانية تشمل إدارات ووحدات البحث العلمي الملحقه بالجامعات والمؤسسات الأكاديمية ويمثلها «إدارة الأبحاث في جامعة الكويت، والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، أما الثالثة فتتمثل في وحدات وزارات ومؤسسات الدولة مثل مركز تنمية مصادر المياه بوزارة الكهرباء والماء، وإدارة البحوث النباتية التابعة للهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية، ووحدة البحوث الصحية التابعة لوزارة الصحة العامة، والرابعة تشمل المؤسسات التمويلية ويمثلها مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، والصناديق الوقفية، والصندوق الوقفي للتنمية العلمية والاجتماعية، وصندوق التنمية الصحية والمحافظة على البيئة.

وتندرج البحوث التي يجريها معهد الكويت للأبحاث العلمية، تحت 3 أنواع لكل منها أهدافه وسماته المميزة وجدواه في الوفاء بمتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الكويت. ويركز النوع الأول، والمتمثل في البحوث القاعدية، على مجالات ذات أهمية على المستوى الوطني وهي تسهم في تراكم الخبرة والمعرفة بالأحوال الوطنية وطبيعتها الخاصة، وتوفر قواعد معلومات عن البيئة المحلية ومشكلاتها وخواصها المميزة، ويندرج تحت هذا النوع، البحوث والدراسات البيئية

في إيجاد حلول للتحديات الوطنية وفقا للأهداف المحددة في خطة التنمية للدولة، والتي تركز على أن تصبح الكويت مركزا ماليا إقليميا، مع تنمية القطاع الخاص وتعزيز دوره التنموي، وتحسين نوعية الحياة للمواطنين في الكويت. وتستكمل الاستراتيجية القائمة عملية التحول التي بدأت مع الخطة السابعة، وترتكز على تنفيذ البرامج الحثية بأسلوب متميز، مع تطوير الكوادر الفنية من خلال برامج تدريبية متنوعة واستقطاب خبرات متميزة، وبناء شراكات أقوى مع المنظمات والمؤسسات العلمية المحلية والإقليمية والعالمية المعنية بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار في كل أنحاء العالم.

أتيت إلى قيادة المعهد في العام الأول للخطة الاستراتيجية الثامنة للأبحاث هل ستعملين على إجراء تغيير ما على هذه الخطة؟

● الخطة الاستراتيجية الثامنة هي استمرار للخطة السابعة، فيها الكثير من البرامج والمشاريع وقد تم تشكيل عدد من الأجهزة من خلالها وسيتم الاستمرار في تنفيذ هذه البرامج مع الوفاء بالالتزامات المتعلقة بها، وفي الحقيقة نقوم بمراجعات وتقييمات لتطبيق الخطة في الواقع وبالطبع يفرض التطبيق في الواقع إجراء التغييرات وفقا لمتطلباته.

وقد حرص المعهد على توافق استراتيجية البحث والتطوير طويلة الأمد مع الأولويات الوطنية للكويت، للمساهمة

مهمة في أعمال المعهد وبنيتها التحتية العلمية والتكنولوجية، إذ يتم تنفيذ العديد من المشاريع الحكومية التي من شأنها تعزيز البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، سواء في تنظيمه الداخلي وأنشطته المتعلقة بخدمة المجتمع العلمي في الكويت. وتندرج هذه المبادرات تحت 20 مشروعا أساسيا منها 11 مشروعا تطويريا و9 مشاريع إنشائية، ومن المتوقع أن تسهم هذه المشاريع في رفع مستوى أداء المعهد وموارده البشرية مع تحقيق الهدف المنشود من إنشاء مراكز تميز بحثية متميزة في

البحث العلمي، وتفعيل دوره في الشراكات العلمية مع المرموقة والتي تسهم في تحقيق هذا التوجه. كما يواصل المعهد جهوده باتجاه إقامة علاقات تعاون علمي مشترك وتطويرها بصفة مستمرة، وبحث سبل التعاون المشترك، وتنظيم المنتديات العلمية والمشاركة في المنتديات العلمية المحلية والإقليمية والدولية مع توقيع عقود مشاريع جديدة تعاقدية مشتركة تساهم في تمويلها وتشارك فيها جهات ومؤسسات متنوعة في الداخل والخارج، وتعاون ومذكرات تفاهم مع المؤسسات الدولية والمنظمات العلمية العالمية، للمساهمة في تعزيز التعاون مع المؤسسات المعنية بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار في كل أنحاء العالم.

أنتيت إلى قيادة المعهد في العام الأول للخطة الاستراتيجية الثامنة للأبحاث هل ستعملين على إجراء تغيير ما على هذه الخطة؟

● الخطة الاستراتيجية الثامنة هي استمرار للخطة السابعة، فيها الكثير من البرامج والمشاريع وقد تم تشكيل عدد من الأجهزة من خلالها وسيتم الاستمرار في تنفيذ هذه البرامج مع الوفاء بالالتزامات المتعلقة بها، وفي الحقيقة نقوم بمراجعات وتقييمات لتطبيق الخطة في الواقع وبالطبع يفرض التطبيق في الواقع إجراء التغييرات وفقا لمتطلباته.

وقد حرص المعهد على توافق استراتيجية البحث والتطوير طويلة الأمد مع الأولويات الوطنية للكويت، للمساهمة

مهمة في أعمال المعهد وبنيتها التحتية العلمية والتكنولوجية، إذ يتم تنفيذ العديد من المشاريع الحكومية التي من شأنها تعزيز البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، سواء في تنظيمه الداخلي وأنشطته المتعلقة بخدمة المجتمع العلمي في الكويت. وتندرج هذه المبادرات تحت 20 مشروعا أساسيا منها 11 مشروعا تطويريا و9 مشاريع إنشائية، ومن المتوقع أن تسهم هذه المشاريع في رفع مستوى أداء المعهد وموارده البشرية مع تحقيق الهدف المنشود من إنشاء مراكز تميز بحثية متميزة في

**تأمل الحصول على الدعم والمساندة من مجلس الأمة والجهات المسؤولة في الدولة لتنمية البحث العلمي**

**احتمالات حدوث تغيير وتدوير في المعهد واردة**

**المعهد يتابع تنفيذ مجمع الشقايا الذي صمم ليكون الأول من نوعه للحصول على أقصى كفاءة ممكنة في إنتاج الكهرباء**

**المعهد بصدد الانتهاء من المرحلة الأولى لمشروع مجمع الشقايا التي تضم 3 محطات طاقة**

**وقعنا اتفاقية شراكة لإجراء أبحاث علمية مع مؤسسات فرنسية لتطوير تقنيات تحلية مياه البحر بالطاقة الشمسية**

**معظم المخصصات المالية للمؤسسات البحثية تُستهلك في تغطية رواتب العاملين**

نبدأ بالحديث عن الوضع الإداري في المعهد، إذ يقال أن هناك مشاكل على صعيد «الإدارة» فهل هذا صحيح؟ وما السياسة التي ستعتمدينها في إدارة المعهد؟

● أود هنا أن أشير إلى أن الأسلوب العلمي لإدارة الحديثة يعد شرطا ضروريا لنجاح أي مؤسسة بحثية، فوجود إدارة واعية ذات خبرة واسعة توفر نظاما إداريا مرنا وتستطيع إجراء التغييرات اللازمة في الوقت المناسب لتطوير الأداء، هو حجر الزاوية لنجاح مؤسسات البحث العلمي على وجه الخصوص. ونحن حاليا نتواصل مع مديري المراكز والقطاعات للاطلاع على سير العمل والمشاريع القائمة ويبحث أي عوقبات، حيث سنضع على أساسها خطة العمل في هذه القطاعات، مع احتمالات حدوث تغيير وتدوير في حال استوجب ذلك حسن سير العمل في المعهد وبناء على دراسة لمتطلبات العمل.

أنت ابنة المعهد وتخدمين البحث العلمي منذ نعومة أظفارك، فهل تتوقعين أن تصادقك مشاكل في المعهد؟ وما نوع التحديات التي تتركز؟

● كل مؤسسة تعترضها بعض المشاكل والعقبات في سير عملها وتطورها ولكن بتعاون الجميع والعمل بروح الفريق الواحد يتم تخطي هذه المشاكل والعقبات، ونحن سنسعى إلى ترسيخ هذه التوجهات وتطبيقها، مع مشاركة الجميع من كفاءات كثيرة متنوعة ومتخصصة من ذوي الخبرة تعمل في المعهد لأكثر من 30 عاما. كما نسعى للحصول على مزيد من الدعم والمساندة من مجلس أمناء المعهد لضمان تميز المعهد كجهة حكومية مستقلة بعيدا عن البيروقراطية الحكومية. ومن التحديات التي تواجه المعهد هي كيفية استقطاب العلماء والباحثين المميزين للعمل بالمعهد تحت الظروف الحالية لسياسة التقشف بالإضافة إلى تحديات التسويق التجاري للتقنيات التي طورها المعهد والتي تعمل على إيجاد الحلول المناسبة لها. ونأمل أن نحصل على الدعم والمساندة من مجلس الأمة والجهات المسؤولة في الدولة.

لك سمعة عالمية متميزة وتمثلين الكويت في تجمعات دولية مرموقة تخصص بمجال البحث العلمي والتطوير كيف ترى تعاون المعهد على المستوى الدولي؟

● تمثل الشراكة بعدا أساسيا لتطوير مؤسسات البحث العلمي والارتقاء ببرامجها البحثية بما يتلاءم مع متطلبات التنمية واحتياجات المجتمع، ويركز المعهد حاليا على تنفيذ رؤيته لتطوير مستقبل واعد من العمل المشترك في مجال

طاحونة هوائية في الشقايا



## إنجازات المعهد ومشاريعه الحالية والمستقبلية

حقق المعهد إنجازات بحثية مهمة انعكست نتائجها على القطاعات التنموية، الإنتاجية والخدمية، ففي السنة المالية 2015 - 2016 أكمل المعهد 52 مشروعاً واستمر العمل بـ 84 مشروعاً وتم اقتراح 123 مشروعاً جديداً وتم استكمال 608 تقارير ونشرت علمية وكراسات اقتراح، ومن أبرز الأبحاث التي يعمل بها المعهد نذكر منها على سبيل المثال:

### قطاع النفط

المعالجة الهيدروجينية العميقة لإزالة الكبريت من النفوط الكويتية الثقيلة وإنتاج وقود الديزل الخالي من الكبريت وتطوير حلول أساسية لرفع أداء وحدة إزالة الكبريت من وقود الديزل وهو سيق علمي جديد للمعهد (جار تسجيل براءة اختراع) نقل تكنولوجيا الحقن القوي للنفط وتوطئتها لزيادة ضغوط المكان لرفع إنتاجيتها وتحسين أدائها، نقل تكنولوجيا حقن آبار النفط بالمياه لرفع نسبة استخراج النفط الثقيل، تقييم تقنيات متقدمة لحقن آبار النفط بغاز ثاني أكسيد الكربون لزيادة كفاءة استخراج النفط، تطوير مواد هلامية للحد من اختلاط المياه ومنع تدفقها مع البترول المستخرج من آبار النفط وهو سيق علمي جديد للمعهد (صدرت براءة اختراع بشأنه) تطوير مواد تراكمية تستخدم في عمليات الطلاء لحماية أسطح المعدات ومرافق النفط وهو سيق علمي جديد للمعهد (جار تسجيل براءة اختراع بشأنها)، دراسة وتوصيف صخور وجيولوجيا المكان النفطية داخل المختبرات في الكويت، إذ كانت تتم في الخارج بتكاليف باهظة، وتقدم هذه الخدمات حالياً للشركات النفطية الكويتية والعالمية العاملة في المنطقة، حيث توفر ما يقارب 770 من التكلفة وتحقق عوائد اقتصادية واجتماعية متميزة، وإنشاء مختبر متخصص لاستخلاص البترول المعزز وأسهمت نتائجه في زيادة إنتاج النفط في الحقول الكويتية.

### قطاع المياه

تطوير نموذج أمثل لتطبيق تقنية تحلية مياه البحر بالتقطير متعدد المراحل، تطوير تقنيات تحلية مياه البحر الغشائية وتطبيقها في محطات الشويخ والزور الشمالية، تطوير نظم تحلية مندمجة ومتكاملة بهدف إنتاج كميات أكبر من المياه وخفض تكاليف الإنتاج، وتخطت نتائج أبحاث المعهد حول تكنولوجيا إنتاج المياه المحلاة بتقنية التناضح العكسي حدود الكويت، وأنشأت على أساسها محطات إنتاجية ذات سعرات كبيرة، دراسة ملاحة مياه الصرف المعالجة لعمليات الشحن الاصطناعي لمكان المياه الجوفية، تطوير تقنيات متقدمة لمعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها لأغراض الزراعة والشحن الاصطناعي في مكان المياه الجوفية، واعتماداً على النتائج البحثية تم إنشاء محطة الصلبة لمعالجة مياه الصرف الصحي بطرق متقدمة، إذ تنتج 90 مليون غالون إمبراطوري من المياه النقية يومياً وتستخدم في أغراض الزراعة والتخصير، دراسة تجريبية لخفض مناسيب المياه المرتفعة وإعادة استخدامها في منطقتي جابر الأحمد والقيروان.

### قطاع الطاقة

تركز في هذا المجال على الطاقة المتجددة للمساهمة في تحقيق رؤية صاحب السمو الأمير في تأمين 15% من حاجة الكويت من مصادر متجددة وجزء تنفيذ الخطة الموضوعية، ومنها مشروع الشقاي: حيث يتم تنفيذه على مساحة 2000 كم<sup>2</sup> لإنتاج 2000 ميغاواط من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح وجزء تنفيذ المرحلة الأولى وسيفتح خلال العام المقبل 2017، مشروع نمونج لاستخدام الطاقة الشمسية كمصدر مكمل لتزويد المنازل بالكهرباء بالتعاون مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، تطبيق نظام إدارة الطلب على الطاقة من خلال التحكم المركزي من بعد والخلايا الشمسية بالمدارس في الكويت بالتعاون مع وزارة التربية.

### الحفاظ على الطاقة

تطوير مشروع (كود) الحفاظ على الطاقة وتحديثه دورياً ويوفر تطبيقاً 90 مليون دينار سنوياً، وتطوير تقنيات تدقيق الطاقة وقت الذروة في عدد من المباني الحكومية المكيفة، توفر نحو 20% من الاستهلاك تقريباً.

### قطاع البيئة

تقديم الدعم الفني والإداري لنقطة الارتباط الكويتية وتقديم التقارير اللازمة لـ لجنة الأمم المتحدة للتعويضات الدولية (UNCC)، ما نتج عنه تحويل مبالغ التعويضات البيئية المعتمدة إلى الكويت بنحو 2,8 مليار دولار، الإشراف على تنفيذ برنامج الرصد والتقييم البيئي بتمويل من لجنة الأمم المتحدة للتعويضات. توفير قواعد معلومات مهمة علمية وتقنية لتخذي القرار في مجالات متنوعة البيئة البحرية والأرصدة الجوية والإشعاعات ورصد الزلازل وبيانات صور الأقمار الاصطناعية، وإعادة تأهيل التربة الملوثة بالنفط باستخدام تقنية التكنولوجيا الحيوية.

### قطاع الغذاء

مشاريع تطوير تقنية الزراعة النسيجية لإنتاج التومر ومحاصيل استراتيكية تسهم في تحقيق الأمن الغذائي وفي التخضير وتحسين البيئة، الإنتاج الموسع لأصناف ممتازة من النخيل، حيث يتم إنتاج أعداد كبيرة، لأصناف مهمة كالبرحي والإخلاص والغربي، ويتم بيعها بأسعار رمزية للشركات والأفراد في الكويت، إنتاج تقاوي بطاطا خالية من الأمراض والفيروسات وتوزيعها للمزارعين، وتطبيق هذه التقنية بغية إكثار النباتات الصحراوية واستخدامها في إعادة تأهيل المناطق الصحراوية وفي مشاريع التخضير والزراعات التجميلية، ومشروع «إنتاج المركب الكبريتي الحيوي»، وهو عبارة عن تحويل مخلفات الكبريت الناتجة عن مصافي البترول الكويتية الصارة للبيئة إلى مركب كبريتي حيوي مفيد يستخدم لتحسين التربة الصحراوية وزيادة الإنتاج النباتي.

### قطاع البناء والتشييد

تطوير معايير البناء CODES بالتعاون مع وزارة الكهرباء والماء ووزارة الأشغال العامة ودراسات لتقييم وتطوير مواد بناء بديلة، مثل: استخدام الدائن المدعمة بالألياف كبديل لحديد التسليح، ليسهم تطبيقها في زيادة العمر الافتراضي للمنشآت، وحالياً تطبق نتائجها من قبل وزارة الأشغال العامة، وتطوير إنتاج الاسمنت البورتلاندي من مواد أولية محلية لصالح شركة اسمنت الكويت.

### قطاع الاقتصاد

ركز المعهد على دراسة سبل معالجة الاختلالات الهيكلية للاقتصاد الوطني، سعياً لتنوع مصادر الدخل، وتوسيع القاعدة الإنتاجية، وتطوير برامج التخصص، والتصدي لاختلال سوق العمل، ودراسة برامج الخدمات العامة باعتبارها أولوية من أولويات الإصلاح الاقتصادي، ومن أهم المشاريع: أوضاع سوق العقار في الكويت وتوقعاته المستقبلية، الأساليب الكمية للتخطيط، بناء نماذج كمية لدراسة تأثير السياسات الاقتصادية المختلفة على الأداء العام للاقتصاد ومختلف شرائح القطاع العائلي، خريطة مسار التنمية الصناعية في الكويت، إعداد هيكلية نظام الحوافز الصناعية في الكويت، التقدم التكنولوجي وشو الإنتاجية في الصناعة التحويلية الكويتية، المشروعات الصغيرة في الكويت (واقعها، ومستقبلها، وموقعاتها، ودورها التنموي)، تقدير الطلب على العمالة وتأثيرها على التركيبة السكانية في الكويت، وفرص العمل المتاحة وإمكانية إحلال العمالة الوطنية محل الوافدة في القطاع الخاص الكويتي.



# مجمع الشقاي سيزود 150 ألف وحدة سكنية بالتيار الكهربائي على مدار العام وسيوفر استهلاك 12 مليون برميل نفط مكافئ سنوياً

## أبحاث المعهد حققت سبق عالمياً بالتوصل إلى مركب كبريتي حيوي مفيد لتحسين التربة الصحراوية وزيادة الإنتاج النباتي

## باحثو المعهد حققوا إنجازات بحثية مهمة في استزراع الروبيان والزيدي لإنتاج كميات ضخمة تلبى الحاجة

## ما ينفق عربياً على البحث والتطوير لا يتجاوز 0,3% من الناتج القومي

## 90% من الإنفاق على البحث والتطوير في البلدان العربية من مصادر حكومية

من التحديات التي تواجه المعهد كيفية استقطاب العلماء والباحثين المميزين للعمل بالمعهد في ظل سياسة التشفير

مفضل تطوير زراعة أسماك الهامور والشعوم والسمكي والبطلط، وقد أسفرت نتائج أبحاث المعهد عن إنتاج يرقات الأسماك المستزرعة وبكميات تجارية وتوزيعها لشركات أسماك محلية وإقليمية. ويتم تطبيق نتائج أبحاث المعهد بالتعاون مع شركات القطاع الخاص حيث يتم استزراع سمك السبيطي وإنتاجه على نطاق شبه تجاري بالتعاون مع شركة بوبيان للأسماك. ويتم إنتاج سمك البطلط بالتعاون مع القطاع الخاص في 50 مزرعة في الوفرة والعبدي من خلال طرق تدوير المياه من الأحواض، وهي تمكن من استخدام المياه قليلة الملوحة (الصليبي) في استزراع البطلط، ما يسهم في زيادة إنتاجه مع الاستعانة فقط بكميات المياه المستخدمة في الري المزروعات ومن دون ضخ أي كمية إضافية من المياه. وكذلك زراعة أسماك الزيدي للزراعة الأولى في العالم أمكن تربية وإنتاج أسماك الزيدي حتى الحجم التجاري، ويتم إنتاج هذه النوعية المرغوبة من الأسماك محلياً وعالمياً من خلال الاستزراع.

وأيضاً استزراع الروبيان في الكويت، حيث تم تطوير تجارب المفكسة والوصول إلى الإنتاج شبه التجاري في الأحواض الخاصة في برنامج الزراعة المائية في منطقة السلمية، وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، وهذه الإنجازات تزيد من مسؤولية المعهد نحو المساهمة في مواجهة التحديات التي نعاينها في الكويت والتي يأتي الأمن الغذائي في مقدمتها، ومن المتوقع أن يتم إنتاج الروبيان بكميات ضخمة جداً تلبى حاجة الكويت واستهلاكها بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية.

أما المحور الثاني فيتمثل في إثراء المخزون السمكي بإطلاق 120 ألف سمكة من نوع الشعوم والسبيطي في المياه الإقليمية تحت رعاية سمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد بمشاركة فعالة مع عدة جهات في الدولة، وتعد هذه الحملة من ثمار جهود تواصلت عبر سنوات طويلة في مجال استزراع الأسماك وتربيتها، كما قام المعهد بإطلاق 250 ألفاً من صغار الروبيان من إنتاج المعهد في منطقة الخويسات شمال جون الكويت، وذلك ضمن حملته لإثراء المخزون في الكويت، وبعد مجال استغلال الثروة السمكية وإدارتها من المجالات التي اهتمت بها أبحاث المعهد ودراساته بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، إضافة إلى تطوير تقنية زراعة الأسماك والروبيان.

المعهد ومن المتوقع إنتاجه على مستوى تجاري. وقد أسفرت نتائج أبحاث المعهد عن إنتاج يرقات الأسماك المستزرعة وبكميات تجارية وتوزيعها لشركات أسماك محلية وإقليمية. ويتم تطبيق نتائج أبحاث المعهد بالتعاون مع شركات القطاع الخاص حيث يتم استزراع سمك السبيطي وإنتاجه على نطاق شبه تجاري بالتعاون مع شركة بوبيان للأسماك. ويتم إنتاج سمك البطلط بالتعاون مع القطاع الخاص في 50 مزرعة في الوفرة والعبدي من خلال طرق تدوير المياه من الأحواض، وهي تمكن من استخدام المياه قليلة الملوحة (الصليبي) في استزراع البطلط، ما يسهم في زيادة إنتاجه مع الاستعانة فقط بكميات المياه المستخدمة في الري المزروعات ومن دون ضخ أي كمية إضافية من المياه. وكذلك زراعة أسماك الزيدي للزراعة الأولى في العالم أمكن تربية وإنتاج أسماك الزيدي حتى الحجم التجاري، ويتم إنتاج هذه النوعية المرغوبة من الأسماك محلياً وعالمياً من خلال الاستزراع.

وأيضاً استزراع الروبيان في الكويت، حيث تم تطوير تجارب المفكسة والوصول إلى الإنتاج شبه التجاري في الأحواض الخاصة في برنامج الزراعة المائية في منطقة السلمية، وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، وهذه الإنجازات تزيد من مسؤولية المعهد نحو المساهمة في مواجهة التحديات التي نعاينها في الكويت والتي يأتي الأمن الغذائي في مقدمتها، ومن المتوقع أن يتم إنتاج الروبيان بكميات ضخمة جداً تلبى حاجة الكويت واستهلاكها بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية.

أما المحور الثاني فيتمثل في إثراء المخزون السمكي بإطلاق 120 ألف سمكة من نوع الشعوم والسبيطي في المياه الإقليمية تحت رعاية سمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد بمشاركة فعالة مع عدة جهات في الدولة، وتعد هذه الحملة من ثمار جهود تواصلت عبر سنوات طويلة في مجال استزراع الأسماك وتربيتها، كما قام المعهد بإطلاق 250 ألفاً من صغار الروبيان من إنتاج المعهد في منطقة الخويسات شمال جون الكويت، وذلك ضمن حملته لإثراء المخزون في الكويت، وبعد مجال استغلال الثروة السمكية وإدارتها من المجالات التي اهتمت بها أبحاث المعهد ودراساته بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، إضافة إلى تطوير تقنية زراعة الأسماك والروبيان.

مفضل تطوير زراعة أسماك الهامور والشعوم والسمكي والبطلط، وقد أسفرت نتائج أبحاث المعهد عن إنتاج يرقات الأسماك المستزرعة وبكميات تجارية وتوزيعها لشركات أسماك محلية وإقليمية. ويتم تطبيق نتائج أبحاث المعهد بالتعاون مع شركات القطاع الخاص حيث يتم استزراع سمك السبيطي وإنتاجه على نطاق شبه تجاري بالتعاون مع شركة بوبيان للأسماك. ويتم إنتاج سمك البطلط بالتعاون مع القطاع الخاص في 50 مزرعة في الوفرة والعبدي من خلال طرق تدوير المياه من الأحواض، وهي تمكن من استخدام المياه قليلة الملوحة (الصليبي) في استزراع البطلط، ما يسهم في زيادة إنتاجه مع الاستعانة فقط بكميات المياه المستخدمة في الري المزروعات ومن دون ضخ أي كمية إضافية من المياه. وكذلك زراعة أسماك الزيدي للزراعة الأولى في العالم أمكن تربية وإنتاج أسماك الزيدي حتى الحجم التجاري، ويتم إنتاج هذه النوعية المرغوبة من الأسماك محلياً وعالمياً من خلال الاستزراع.

وأيضاً استزراع الروبيان في الكويت، حيث تم تطوير تجارب المفكسة والوصول إلى الإنتاج شبه التجاري في الأحواض الخاصة في برنامج الزراعة المائية في منطقة السلمية، وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، إضافة إلى تطوير تقنية زراعة الأسماك والروبيان.

مفضل تطوير زراعة أسماك الهامور والشعوم والسمكي والبطلط، وقد أسفرت نتائج أبحاث المعهد عن إنتاج يرقات الأسماك المستزرعة وبكميات تجارية وتوزيعها لشركات أسماك محلية وإقليمية. ويتم تطبيق نتائج أبحاث المعهد بالتعاون مع شركات القطاع الخاص حيث يتم استزراع سمك السبيطي وإنتاجه على نطاق شبه تجاري بالتعاون مع شركة بوبيان للأسماك. ويتم إنتاج سمك البطلط بالتعاون مع القطاع الخاص في 50 مزرعة في الوفرة والعبدي من خلال طرق تدوير المياه من الأحواض، وهي تمكن من استخدام المياه قليلة الملوحة (الصليبي) في استزراع البطلط، ما يسهم في زيادة إنتاجه مع الاستعانة فقط بكميات المياه المستخدمة في الري المزروعات ومن دون ضخ أي كمية إضافية من المياه. وكذلك زراعة أسماك الزيدي للزراعة الأولى في العالم أمكن تربية وإنتاج أسماك الزيدي حتى الحجم التجاري، ويتم إنتاج هذه النوعية المرغوبة من الأسماك محلياً وعالمياً من خلال الاستزراع.

وأيضاً استزراع الروبيان في الكويت، حيث تم تطوير تجارب المفكسة والوصول إلى الإنتاج شبه التجاري في الأحواض الخاصة في برنامج الزراعة المائية في منطقة السلمية، وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، إضافة إلى تطوير تقنية زراعة الأسماك والروبيان.

مفضل تطوير زراعة أسماك الهامور والشعوم والسمكي والبطلط، وقد أسفرت نتائج أبحاث المعهد عن إنتاج يرقات الأسماك المستزرعة وبكميات تجارية وتوزيعها لشركات أسماك محلية وإقليمية. ويتم تطبيق نتائج أبحاث المعهد بالتعاون مع شركات القطاع الخاص حيث يتم استزراع سمك السبيطي وإنتاجه على نطاق شبه تجاري بالتعاون مع شركة بوبيان للأسماك. ويتم إنتاج سمك البطلط بالتعاون مع القطاع الخاص في 50 مزرعة في الوفرة والعبدي من خلال طرق تدوير المياه من الأحواض، وهي تمكن من استخدام المياه قليلة الملوحة (الصليبي) في استزراع البطلط، ما يسهم في زيادة إنتاجه مع الاستعانة فقط بكميات المياه المستخدمة في الري المزروعات ومن دون ضخ أي كمية إضافية من المياه. وكذلك زراعة أسماك الزيدي للزراعة الأولى في العالم أمكن تربية وإنتاج أسماك الزيدي حتى الحجم التجاري، ويتم إنتاج هذه النوعية المرغوبة من الأسماك محلياً وعالمياً من خلال الاستزراع.

وأيضاً استزراع الروبيان في الكويت، حيث تم تطوير تجارب المفكسة والوصول إلى الإنتاج شبه التجاري في الأحواض الخاصة في برنامج الزراعة المائية في منطقة السلمية، وقد ساهمت نتائج تلك الأبحاث في وضع أسس حماية المخزونات السمكية من التدهور، وحماية التنوع الإحيائي في البيئة البحرية بشكل عام، إضافة إلى تطوير تقنية زراعة الأسماك والروبيان.

تكاليف توفير معدات تحلية مياه البحر وتكاليف تشغيل المعدات، وسيقوم المعهد من جانبه بهذه الخطوة بالتعاون المباشر مع جامعات ومعاهد بحثية متعددة الجنسيات، كما أن وزارة الكهرباء والماء أبدت اهتماماً كبيراً بهذا المشروع، ومن المتوقع أن يبدأ المشروع بالعمل قريباً وستستغرق عملية المتابعة وجمع المعلومات والمراقبة للحصول على النتائج مدة عامين وبعدها سيتم تحديد التقنية الأفضل لتصميم وحدة تجارية كبيرة بناء على المعطيات التي سيتم توفيرها من المشروع، وسيتم بناء وحدات تجارية ستكون الأولى من نوعها في العالم لإنتاج كميات ضخمة من المياه يمكن الاعتماد عليها.

يعتبر المعهد من الأوائل عالمياً والذي اتجه نحو تقنية جديدة لإنتاج المياه بالطاقة الشمسية، أين أصبح هذا المشروع وهل هناك بوادر للنتائج؟

● وقع معهد الكويت للأبحاث العلمية مؤخراً اتفاقية شركة لإجراء أبحاث علمية مع مؤسسات أكاديمية وبحثية فرنسية لتطوير تقنيات مترابطة لتحلية مياه البحر بالطاقة الشمسية وبدأ خطواته البحثية لتطوير تقنيات تحلية مياه البحر بالطاقة الشمسية، ليكون سباقاً وعلى الصعيد العالمي بالأخذ على عاتقه تحويل هذا الحلم إلى حقيقة في ظل قلة التجارب العالمية في هذا الاتجاه.

وسيتيح تطوير هذه التقنيات للكويت أن تعتمد على الطاقة الشمسية في تحلية المياه والتي يصل الاعتماد عليها بنسبة 59% لتوفير مياه الشرب، حيث أن عملية تحلية المياه الحالية تستهلك وقوداً أحفورياً يكلف الدولة أموالاً طائلة، حتى بلغت تكلفة إنفاق الدولة على إنتاج المياه في العام 2013 ما يقارب الـ 700 مليون دينار. ورغم قلة التجارب العالمية في هذا الاتجاه إلا أن المعهد أخذ على عاتقه تحويل الحلم إلى حقيقة، فبدأ التخطيط لمشروع تجريبي هام ينفذه بالتعاون مع جهات عالمية متخصصة يتم في سياقها بناء وحدة نمطية لتحلية مياه البحر بالطاقة الشمسية، وبناء على النتائج البحثية لهذه الوحدة يتم تصميم وحدة تجارية ضخمة تكون الأولى من نوعها على مستوى العالم، وفي هذا السياق تم توقيع الاتفاقية المشار إليها، في معهد الكويت للأبحاث العلمية نتوقع أن تتمكن الكويت خلال عامين من البدء في تحلية مياه البحر بالطاقة الشمسية ومن ثم الاستغناء تدريجياً عن استخدام النفط في تحلية مياه البحر. ويعمل مركز أبحاث المياه في المعهد على إنجاز هذا المشروع، وهناك اهتمام كبير به من الجانب الفرنسي، وقد أبدت جمهورية فرنسا استعدادها لدعم تكاليف توفير معدات الطاقة الشمسية، فيما يتحمل معهد الأبحاث

تعتبر الزراعة من أبرز الأمور التي يمكن اللجوء إليها كبديل اقتصادي للمعهد عدد من التجارب في التقنيات الزراعية الناجحة لماذا لا نتمتع هذه التجارب على نطاق واسع في الدولة لتساهم في رفع الإنتاج الزراعي في البلاد؟

● يأخذ المعهد بعين الاعتبار سياسة الدولة في تنمية القطاع الزراعي والغذاء والتغذية للوصول إلى الأمن الغذائي الذي يتطلب تكاتف الجهود والتعاون بين المؤسسات ذات العلاقة، ويعمل المعهد جنباً إلى جنب مع المؤسسات الحكومية وعلى الأخص الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية والقطاع الخاص



قاسم باشا

سميرة السيد عمر تتحدث للزميلة دارين العلي



اطلاق أسماك الشعوم والسبيطي