

@Qodwat

بقلم: د. بدر الزيد الطريجي

وقفة



الموظف الشريك ونجاح المؤسسات

سعت كبريات الشركات العالمية إلى أن تنمي مفهوم الملكية والمشاركة المعنوية في موظفيها وتطبيقه لما رأت في ذلك من كبير الفائدة في تطوير الأداء وخفض التكاليف وتحقيق النتائج المرجوة. ولكن يبقى السؤال (كعادة) في الكيفية!.. كيف يمكن للملاك أو مجالس الإدارات أن يجعلوا الموظفين يتصرفون وكأنهم شركاء في ملكية الشركة ومن ثم يتكفون حريصين على الشركة كأنها تعود إليهم، ويقومون على إدارتها بكل جدية وتفان في العمل. هناك بعض الأمور التي تشكل حجر الأساس والتي يجب أن تكون متواجدة في كلا الطرفين، أعني الملاك أو مجالس الإدارات من جهة والموظفين من جهة أخرى، قبل الحديث عن تطبيق هذا المفهوم،

وأبرز هذه الأمور هي: رؤية ملهمة في مكان العمل تحفز الموظفين على العمل وتدفعهم إلى الإنتاجية، رؤية يؤمنون بها ويسعون إلى تحقيقها، رؤية يتحدث عنها رب العمل أو من يتوب عنه بكل شفافية ومصداقية في كل وقت وحين، رؤية تشكل الأساس الذي تقوم عليه رسالة المنظمة واستراتيجيتها وأهدافها التشغيلية. قيادة فاعلة ومتفاعلة تتواصل مع الموظفين بشكل إيجابي ومحفز، قيادة تضع الموظفين في الصدارة، قيادة ملهمة تؤمن بالعمل الجماعي ووضوح الأدوار وتحديد المسؤوليات، قيادة تسعى بكل حماس لترجمة الاستراتيجية إلى أهداف تشغيلية والسهر على تنفيذ هذه الأهداف بكل أمانة وإخلاص. موظفون يشاركون القيادة في حمل هذه الأعباء،

على كفاءة وقدرة ودراية، يملؤهم الحماس لإنجاز الأفضل، مستعدون لتحمل المسؤولية، يسعون لمستقبل أفضل ويحملهم الطموح للتعلم والمثابرة والتطور. الأنظمة المساعدة التي تهيئ لهذا كله كأنظمة الموارد البشرية التي تنمي وتطور قدرات الموظفين، وتضع أفضل نظم التعويضات المحفزة للأداء بمنهجية واضحة في تقييم الأداء، وتنمية الثقافة الإيجابية، وكذلك أنظمة الحاسوب التي تساعد على التخلص من المهام الروتينية وتجعل أداء الأعمال اليومية أكثر فاعلية، وتساعد موظفي المنظمة على التعامل والتواصل، وتسرع من عملية اتخاذ القرارات بتوفير المعلومات وتحليلها بشكل مسهب، ولا ننسى الأنظمة المالية والتي تمثل شرابيين المنظمة والمتحكمة في

وقودها، فهي كذلك بحاجة لأن تكون على قدر كبير من الضبط والدراية والشفافية. ويتميز ويتداخل مع ما سبق الثقة، فلا بد أن يكون هناك حد أدنى من الثقة المسؤولة تعطي الموظفين الفرصة والمساحة للاداء والمشاركة والتطور، هذه الثقة مهياة للزيادة دوماً وقائمة على حسن الظن وحسن الفراسة وحسن الفطن، تزيد بحسن العمل ومصداقيته وأمانته، وتنقص عند ضعف الأداء أو خيانة الأمانة، هذه الثقة معدية في إيجابيتها وعند زيادتها، وغير معدية عند نقصانها أو غيابها في أحد الموظفين، ومتى كان أحد الموظفين غير جدير بالثقة يوتئ بغيره، فالثقة قائمة دوماً ولا يضرها ولا يخذلها موظف أو مسؤول غير مسؤول. ومن غير المعقول أن تتواجد الثقة من غير وجود ضوابط للعمل ومسؤوليات محددة

وتفويض للعمل، ومسألة التفويض أو التمكين هي وسيلة مهمة للموظف للإبداع والإنتاج والمشاركة في ظل الضوابط السابقة. وفكر معي قليلاً عزيزي القارئ!.. ما البديل لأن يكون الموظف صاحب مكان؟ هل تفضل أن تكون إدارتك لمنظمتك بطريقة السخرة؟ يعمل لديك الموظفون كالألات المؤتخرة بأمرك، وتعيش في ظلك، تنفخ هواك، وتعيش في حماك، حضورك محفز - ولكن ليس إيجابياً بالضرورة - وبلا مشاركة من قبل الموظفين وبالتأكيد بلا إبداع، وغياك فرصة للسياط تؤدي فيه المنظمة العاجل والتقليدي من الأمور، ولا بأس من التنغيص عليك في غياك بين الحين والآخر بالبيدييات والمسلمات، فالعقل عند الموظف مغيب والهمة متوارية والمشاركة مقلودة، فهل هذا ما تريده حقاً؟

دليل الأطباء

**الدكتور عبدالمحسن جعفر**  
استشاري تجميل الوجه / أنف وأذن وحنجرة

بروفيسور (م) دكتوراه (الزمالة) كندا- 1994

- تجميل الأنف بالجراحة وبدون جراحة بالحقن.
- تجميل الأذنين والحفون وشد الوجه والرقبة.
- تكبير الخدود والشفتين وتجميل الفك (نفرتيبي).
- حقن البوتوكس والفيلرز والدهون والميزو.
- صالح أنسداد الأنف والشخير والجيوب الأنفية.
- حالات الدوار وأمراض الأذن وبيحة الصوت.
- جراحة النوز واللحمية بموجات الراديو.

الشعب البحري  
22616122 / 99606081  
@dr\_abdulmohsin\_jafar

لإعلاناتكم في صفحة دليل الأطباء

الاتصال  
22272748 - 22272749



مستوصف الغدير كليك  
أمراض النساء والمساعدة على الإجاب

- علاج حالات تأخير الحمل
- علاج حالات الإجهاض المتكرر
- التلقيح الصناعي
- أطفال الأنابيب
- الحقن المجهرية
- اختبار نوع الجنين بالحقن المجهرية

25713016  
25713017

لإعلاناتكم في صفحة دليل الأطباء

الاتصال  
22272748 - 22272749

بقرلي هيلز ميديكال سنتر

د. غسان زين

استشاري طب وجراحة العيون، مستشفى الأحمدي.  
زميل الكلية الملكية للجراحين البريطانية.  
زميل جامعة هارفرد لطب وجراحة العيون.

- عمليات الليزك بدون شفرة جراحية، الفيمتوليزك.
- عمليات المياه البيضاء بالسونار بدون غرز.
- علاج أمراض القرنية الناتجة عن أمراض المناعة.
- عمليات الحول. • ليزر الشبكية.

أحدث وأسرع جهاز في العالم لعمليات «فيمتوليزك»

شارع الخليج العربي - مجمع السيمفوني - فندق ميسوني - للحجز ت: 222 8 9999  
WWW.BEVERLYHILLSKUWAIT.COM

تم الافتتاح

برج تجميل BURJ TAJMEEL

ثقة وعناية بلا حدود

والذي يضم:

- حقن الفيلر والبوتوكس لشد الوجه والرقبة.
- إزالة التجاعيد بحقن البوتوكس وإزالة العرق الزائد بالإبط.
- تعبئة الفيلر للخدود وتعريض الفكين وتشكيل الذقن.
- إبر نفرتيبي للرقبة.
- جراحات شد البطن والذراعين والخصدين.
- أحدث تقنيات الليزر لإزالة الشعر وشد الوجه والجسم.

خصومات وعروض ومفاجآت 20-50%

قسم جراحة التجميل  
د. ماجد التقى  
استشاري الجراحات التجميلية  
عضو الجمعية الأمريكية والكندية لجراحة التجميل والترميم

قسم الجلدية  
د. نورة الصليبي  
استشاري الجلد والتجميل والليزر  
عضو الجمعية الأمريكية والكندية للأمراض الجلدية

خصومات على إزالة الشعر بالليزر البارد الدائم  
برنامج متكامل للعناية بالوجه  
برنامج متكامل للتخسيس وشد ونحت الجسم

البرنامج الكامل للعروس  
برنامج العناية ما بعد الولادة

حولي - شارع شرحبيل - قطعة ١٢ - قسيمة ٤٣ - مقابل مدرسة النجاة 1860086

عروض بيفرلي هيلز ميديكال سنتر

الأسنان الجلدية والليزر

د. محمد العشيرى  
@Dr\_mohd\_@  
إبتسامة هوليوود  
8 أسنان 650 دينار

- تنظيف الأسنان 10 دينار
- حشو عصب 15 دينار
- تبييض أسنان 45 دينار
- تركيب أسنان 85 دينار (زركون أو قشرة)

إزالة الشعر بالليزر «بيدا من» 70 دينار  
فيلر ابتداء من 80 دينار

التخسيس البارد لغاية 20% من حجم المنطقة بجهاز Cool Sculpting

إزالة التجاعيد وشد الجلد والبشرة بأحدث الأجهزة بدون جراحة

إزالة آثار حب الشباب و آثار الجروح @bhc\_q8

شارع الخليج العربي  
فندق سيمفوني - الدور السادس  
TEL: 22282374 - 66524810  
الاستشارة وفتح الملف مجاناً

د. عماد النجادة

استشاري جراحة التجميل والحروق

دكتوراه في جراحة التجميل (بورد الثاني) الزمالة الاسترالية لجراحة الوجه والفكين

- تكمير الخدود والشفتين
- علاج مشغبات الحروق والجروح وإزالة الشعر
- إزالة الشعر والأوعية الدموية بأحدث أجهزة الليزر
- نحت الجسم بأحدث تقنية (L)S

66173955 قسم الليزر 94499065 - 25358776/772  
الطابق 1 من 1-1 من 1-1

لإعلاناتكم في صفحة دليل الأطباء

الاتصال  
22272748 - 22272749

لإعلاناتكم في صفحة دليل الأطباء

الاتصال  
22272748 - 22272749

جلوبال مد كلينيك  
مجموعة جلوبال الطبية

Global Med Clinic

www.globalmed-clinic.com

الجابرية - قطعة 1 - الدائري الرابع - برج مزاي - ت. 25313081/2/3/4/5 - فاكس: 25313086

globalmedclinic gmclinic globalmedclinic globalmedclinic

عيادة الطب العام  
عيادة الأسنان  
عيادة العظام  
عيادة الصماء  
عيادة الأسنان  
عيادة الجلدية والتجميل والليزر والعناية بالبشرة  
عيادة الأوعية الدموية والقدم السكري والجروح  
المختبرات الطبية  
عيادة العامة وجراحات السمنة المفرطة  
عيادة الباطنة وأمراض القلب  
عيادة طب الجينات بالوراثة  
عيادة طب الجلدية والتجميل والليزر والعناية بالبشرة  
عيادة طب الأسنان  
عيادة طب الأسنان