



تنشر «الانباء» تفاصيل الملف الخاص الذي أعدته مجلة نيوزويك العالمية المرموقة حول الكويت بمناسبة الأعياد الوطنية في عددها الصادر أمس. وتم أعداد التغطية بالتعاون مع «غلوبس فيجن» عبر فريق ضم: جيفري فلاجي، أيلين بارلا، فاطمة رويز مورينو وماركو راكوفيتش.

# 25 عاماً على تحرير الكويت

## مشروعات الشباب تهيمن على المستقبل الاقتصادي



«حرصت الحكومة الكويتية على خلق فرص للشباب الكويتيين، عبر توفير مبادرات لهم لإقامة مشروعات أعمال كبيرة».

الشيخ محمد عبدالله وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء

مستدام وغير قابل للاستمرار بالنسبة للأجيال القادمة. ذلك أن أكثر من 60% من معدلات أعمار السكان في الكويت هي تحت سن 34 عاماً، وهو ما يتطلب خلق 20 ألف فرصة عمل سنوياً لمواكبة النمو السكاني. وبدلاً من وضع كهذا، فقد تم إنشاء صندوق تمويلي بقيمة 6.7 مليارات دولار لدعم الشباب في تأسيس شركاتهم الخاصة، بحيث يتم توظيفهم في شركات خاصة بهم. ويمكن التحدي الآن في أن يعمل الشباب - الذين هم أصحاب المصلحة - على تبني هذه السياسة وتفعيلها واحتضان تلك العقلة الفكرية النوعية بما يتمتعون به من روح وثابة قادرة على المبادرة والإبداع والابتكار. ولدى الشيخ محمد عبدالله الفقة في إمكانية القيام بهذا الأمر. فهو يضيف: «لو حدثت وتحديثت مع شباب في مثل عمري، لكن قبل الآن بنحو 65 عاماً، لكن وجدتهم يقولون: «لا يمكن للجيل القادم قد تفوق عليهم بالفعل، بل وبشكل قوي ومميز على مستوى دولي أيضاً».

من خلال الإدارة الفعالة لاحتياجات النفط الهائلة التي تمتلكها الكويت، أصبحت الإيرادات النفطية الكويتية هي العامل الأساسي في هيكل التخطيط الاقتصادي منذ خمسينيات القرن الماضي. أما الآن، فإن تطورات النمو السكاني، فضلاً عن تقلبات أسعار النفط العالمية، قد تسببت في دفع الكويت على مسار جريء يهدف إلى تنويع الموارد الاقتصادية: يركز على إقامة مشروعات صغيرة ومتوسطة الحجم (SME). وفي هذا الهدف تركز الحكومة على مساعدة جيل رواد الأعمال الشباب على إنشاء شركاتهم الخاصة. كما يخبرنا سعادة الشيخ محمد عبدالله المبارك الصباح، وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء، وخريج جامعة أكسفورد: «تستند معظم الاقتصادات التي تعمل بشكل جيد في المقام الأول إلى العوائد من الشركات الصغيرة والمتوسطة». وتلك هي الخطة الاقتصادية الوطنية التي تنتهجها الكويت أيضاً. فحالياً يعمل غالبية السكان في مؤسسات حكومية تمولها عائدات النفط. وهذا الوضع ببساطة غير

والشاقة لإعادة بناء البلد. وهنا نحن بعد مرور 25 عاماً على تحرير الكويت، نجدنا نمونجا مشرفاً للسلام والرخاء. بل وقد قام الشعب الكويتي بنشر هذه الحالة من السلام والرخاء عبر جميع أنحاء العالم، من خلال التبرع بمليارات الدولارات لمساعدة المحتاجين. فبعد التزام الكويت بمنح 500 مليون دولار أميركي لمساعدة اللاجئين السوريين والعراقيين، أشاد الأمين العام للأمم المتحدة، بان كي مون، بمساعي الكويت في مجال الإنعاش الإنسانية، وأعلن صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، «قائداً إنسانياً».

خلال هذا الوقت، أصبحت العلاقات الكويتية مع الولايات المتحدة أفضل من أي وقت مضى، امتدت لما يتجاوز اتفاقيات الدفاع إلى التعاون في القضايا الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك تبادل المعرفة. ويمثل الكويتيون، في الواقع، أعلى نسبة من الطلاب الأجانب - لكل ألف نسمة - في الولايات المتحدة، والآن فالكويتيون، حتى أثناء احتفالاتهم بمرور 25 عاماً على حرب التحرير، ما يزالون يتطلعون إلى الأمام. فقد تعلم الشعب الكويتي ألا يأخذ وضع الأمام والأزدهار باعتبارهما أمورا مفروغا منها. وتحققا لهذه الغاية يركز المجتمع الكويتي دوماً على تشجيع طاقات الأجيال القادمة لضمان مستقبل مستدام.



الرئيس الأميركي باراك أوباما مستقبلاً صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد

«الكويت هي واحدة من أهم شركائنا في المنطقة. ونحن نثمن عالياً حكمة صاحب السمو الأمير في التعامل مع الحكومة العراقية، وما يقدمه من مساعدة لتحسين وإقامة علاقات سلمية بين الكويت والعراق»

التموي بأفضل مما كان قبيل الحرب، بعد مرور سنوات على الاحتلال. فقد قامت الحكومة باستعادة البرلمان ومؤسسات الدولة بسرعة ملحوظة ولم تعلق الديمقراطية على الرغم من أن البلاد كانت فعلياً في حالة طوارئ. وباصطفاف القطاع الخاص ووزارات وأجهزة الدولة، جنباً إلى جنب مع المواطنين الكويتيين، بدأت الكويت تنفيذ المهمة الصعبة

التموي بأفضل مما كان قبيل الحرب، بعد مرور سنوات على الاحتلال. فقد قامت الحكومة باستعادة البرلمان ومؤسسات الدولة بسرعة ملحوظة ولم تعلق الديمقراطية على الرغم من أن البلاد كانت فعلياً في حالة طوارئ. وباصطفاف القطاع الخاص ووزارات وأجهزة الدولة، جنباً إلى جنب مع المواطنين الكويتيين، بدأت الكويت تنفيذ المهمة الصعبة

نهضت الكويت من رماد محنة الغزو لتصبح الأولى في ممارسة الديمقراطية الإقليمية والأولى في المساعدات الإنسانية عالمياً. ولا تزال ترسم ملامح مستقبلها الاقتصادي المزدهر، عبر وتمكين أصحاب مشروعات الأعمال من الشباب.

تشتهر الكويت اليوم بكونها إحدى أكثر الدول استقراراً ورخاءاً وديموقراطية في الشرق الأوسط. ولكنها منذ 25 عاماً كانت في وضع مختلف نفسها تحت وطأة احتلال نفذه الديكتاتور الأكثر وحشية في المنطقة.

في 2 أغسطس 1990، أطلق طاغية العراق، صدام حسين، هجوماً مفاجئاً ومدمراً على الكويت. وكان حجم الخسائر البشرية والمادية على الجانب الكويتي هائلاً، فلم ينج أحد من الأثر السلبي للاحتلال، بما في ذلك العائلة المالكة نفسها. وقد مارس الاحتلال لمدة ستة أشهر لاحقة عمليات واسعة من النهب على نطاق واسع، فضلاً عن ممارسته للتعذيب

# انخفاض أسعار النفط يوفر فرصة للإصلاح



وعندما تفكر في بلدان مثل سنغافورة، كوريا الجنوبية أو اليابان سنجد هذه البلدان دون أي مصادر طبيعية حقيقية باستثناء شعوبها، وهذا يبين مدى ما يمكن أن تفعله دون وجود موارد طبيعية. ويضيف المطوع قائلاً: في أفضل المدارس التجارية هناك من يقول إن الاقتصاد الحر يخلق الثروة لكن عندما لا يكون لديك حربة اقتصادية، ولديك وفرة مالية فإنك ستوظف عندئذ كل شخص ولن يشعر أي بدوره، يعبر الشيخ د.محمد عن هذه الرأي نفسه بالقول: إن علينا تحضير أجيال المستقبل لاقتصاد ما بعد النفط، وذلك بالتركيز على التعليم والصحة لما لهما من أهمية كبرى لنجاحنا في المستقبل.

الشرق الأوسط. والواقع شركة علي عبد الوهاب المطوع هي مثال للفعل للشركة الخاصة التي تستثمر في الرعاية الصحية، فقد تشاركت الشركة حديثاً مع «معهد غوستاف راوسي» الذي هو من أبرز مراكز أبحاث السرطان في أوروبا، من أجل إحصار مستشفى يعمل بالأقمار الاصطناعية إلى الكويت. حول هذا، يقول المطوع: إنها خطوة مشجعة لشركة مثل فلا أحد أخضر من قبل مثل هذا المستشفى إلى الكويت، ومن المأسرة أن يبدأ العمل خلال سنة، وهذا يعني بالنسبة لي كرجل أعمال أنني أستطيع أن أساهم في نظام الرعاية الصحية في الكويت والاستفادة منه في الوقت نفسه. على أي حال، يعبر المطوع عن آمال كبيرة بشأن مستقبل الكويت بالقول: علينا أن نغير الأجواء بحيث لا يبقى النفط دعامة ميزانيتنا، وهذا يعني أن علينا إيجاد مصادر أخرى.

لتحقيق الاقتصاد المبني على المعرفة. وبالرغم من اعتقاد السيد المطوع بأن توافر السيولة المالية الناشئة عن ارتفاع سعر النفط كان قد جعل الكويت لا تهتم بأهمية التعليم الصحيح والتدريب المهني الفني المتقدم من شأنهما، إلا أنه يقول أن المساهمة في تطوير بلدهم. وفي هذا السياق، يقول الشيخ د.محمد: التعليم مهم جداً بالنسبة لي، وهو أكثر ما أركز عليه هذه الأيام، وأود الإشارة هنا إلى أنني رئيس مؤسسة صباح السالم التي توفر منحاً دراسية للطلاب من جميع الجنسيات وترسلهم للدراسة في الخارج من أجل توسيع آفاق معرفتهم. وثمة مجال آخر يمكن التركيز عليه برأي الشيخ د.محمد وهو «الرعاية الصحية» فهو يعتقد أنه بإمكان الكويت أن تكون مركزاً جانباً للرعاية الصحية في

ان علينا التأكد من ازدهار هذين الاقتصادين لتأمين أجيال المستقبل. ومن الملاحظ هنا أن السيد المطوع الذي يدير واحدة من أنجح الشركات التجارية في الكويت يفضل إلى حد كبير التعليم، إلا أنه يقول أن أكبر، فهو يقول: لا يتعين على أي بلد الاعتماد على سلعة واحدة بنسبة أكثر من 90% في دخله. ولماذا حكومتنا توظف أكثر من 90% من الأيدي العاملة وتمتلك أكثر من 90% من الأراضي؟ ويمضي المطوع قائلاً: أنا لا أحاول الانتقاد، لكن هدفي هو الدفع باتجاه الإصلاح. وبالفعل بدأت الحكومة تعترف على نحو متزايد بأهمية الاقتصاد والتعليم الحديث وتركز على الخصخصة من أجل إقامة اقتصاد يعتمد على المعرفة. وكان وزير التربية وزير التعليم العالي د.بدر العيسى قد قال مؤخرًا: علينا استخدام قدرات وخبرة القطاع الخاص



«التعليم مهم جداً وأنا أركز عليه هذه الأيام.. من واجبنا إعداد أجيالنا المستقبلية لاقتصاد ما بعد النفط»

فصل المطوع رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة علي عبد الوهاب المطوع

«التعليم مهم جداً وأنا أركز عليه هذه الأيام.. من واجبنا إعداد أجيالنا المستقبلية لاقتصاد ما بعد النفط»

الشيخ د. محمد الصباح نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية السابق

الكويت في قلب عملية التحول الاقتصادي من الاعتماد على النفط إلى الاعتماد على نموذج متنوع مبني على المهارات والمعرفة والذي يعزز وجود قطاع خاص قوي.

مع الاعتماد الاقتصادي على النفط الذي يعود في اكتشافه بالكويت لعقد الثلاثينات، يمثل «الذهب الأسود» هذا اليوم 95% من عائدات الصادرات و89% من دخل الحكومة، ولا شك أنه وفر ثروة كبيرة للبلد.

لكن مع استمرار انخفاض أسعار النفط عالمياً - تراجع السعر بنسبة 75% خلال الأشهر الـ 18 الماضية وأصبح 27 دولاراً للبرميل بعد أن كان 110 دولاراً - بدأت أصوات أجراس التحذير في البلدان المعتمدة على النفط مثل الكويت ترتفع أكثر وأكثر. والحقيقة أن صندوق النقد الدولي كان قد حذر بقوة منذ سنوات من عواقب عدم الأخذ باقتصاد متنوع بما يكفي للتخفيف من آثار مثل هذا السيناريو. لذا، توجهت المناقشات في الكويت في الأونة الأخيرة إلى القيام بالإصلاحات الضرورية لإنجاز البديل المأمول المتمثل في قيادة القطاع الخاص

خط الإصلاح، ويبدو أن السيولة المالية التي لدينا أفسدتنا بحيث لم يكن لدينا دافع للتغيير. بدوره، يقول وزير الخارجية السابق الشيخ د.محمد صباح السالم الصباح: التغيير هو شيء يمكن أن يحققه البلد من خلال النظر إلى ماضيها قبل النفط كامة ناجحة تجارياً، وعلينا أن نتذكر هنا أن شعارنا الرسمي هو السفينة، وكان من أساس الثقافة الكويتية أننا كنا ننقل الناس والأفكار قبل وقت طويل من اكتشاف النفط.

عملية النمو. ومن الجدير بالذكر، أن البرلمان كان قد وافق في 2010 على خطة تطوير بقيمة 110 مليارات دولار لإصلاح اقتصاد البلاد غير أن التقدم على هذا الصعيد بقي بطيئاً كما يؤكد فيصل علي المطوع رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي في شركة علي عبد الوهاب المطوع التجارية التي هي واحدة من كبرى الشركات الخاصة في الدولة. يقول المطوع: الواقع أننا لم نعمل بما يكفي لتنفيذ

# «صباح الأحمد البحرية».. مدينة تحقق المستحيل

المبدئية لتبدأ أيضا عمليات دراسات الجدوى التي كلفت 22 مليون دولار. وبعد أن انتهت رحلة طويلة من أجل تأمين التمويل والمصادر، بدأ العمل بالمشروع في ديسمبر 2002 لتقف صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد في حفل الافتتاح الرسمي في السابع عشر من ديسمبر 2009 ويختم على السيد خالد يوسف المرزوق وأبنائه، ويقول: إننا نهني كل أولئك الذين يعملون في هذا المشروع في هذه اللحظة المجيدة التي جاءت ثمرة لسنتين طويلة من المثابرة والتعب قادها أخي خالد المرزوق وأبناؤه ووقف وراءها عدد كبير من العمال المخلصين والشركاء والمقاولين. وأضاف: لقد أظهر هؤلاء جميعا ما يمكن أن يفعله القطاع الخاص الذي نتمنى أن يستمر في طريقه في هذا المشروع.

القطاع الخاص هو الحل

الحقيقة أن المدينة البحرية تبقى إرث السيد خالد يوسف المرزوق وأبنائه فواز خالد المرزوق للكويت، وهي مثال لقوة القطاع الخاص في الإنجاز في منطقة معروفة تقليديا بقيادة الدولة لعملية التطوير. فقد أظهر المشروع ما يمكن أن يفعله القطاع الخاص عندما يدعمه قادة سياسيون يتمتعون برؤية ثابتة. لقد كان هذا المشروع هو الأكبر من نوعه، وبرهن على أنه بالإمكان القيام به ويمكن أن يكون مستداما، بل كيف يمكن للشركات الكويتية استخدام أكثر الوسائل والأدوات التكنولوجية تقدما. وفي هذا السياق، يقول السيد المرزوق بعد أن ينظر إلى الماضي قليلا وهو يتسسم: عندما بدأت شركة آلأي الكويت مشروعها هذا لم يكن لديها ولا حتى «فش» واحد، لكننا اليوم من أكبر شركات الإنشاءات والتطوير في المنطقة، بل وربما نحن الآن أضخم شركة إنشاءات بحرية خارج الولايات المتحدة وأستراليا، ونحن نقدم في الأسبوع 30 طوافة وجسورا عائمة وهذا إنتاج ضخم.

من ناحية أخرى، لو أخذنا بعين الاعتبار الطبيعة الديموغرافية (السكانية) التي يغلب عليها عنصر الشباب الذين تتراوح أعمارهم حول الرابعة والعشرين، وتذكرنا الكثافة السكانية في مدينة الكويت لتبين لنا أن هناك حاجة ملحة لتأمين المنازل للأسر. وهنا تبين المدينة البحرية أن القطاع الخاص هو الحل القابل للحل للخاص من هذه المشكلة. كما يمكن لهذا القطاع أن يعمل بانسجام مع الطبيعة بحيث تضمن مستقبلا أخضر، بالإضافة لتعزيزه أيضا القدرات الفنية للقوة الوطنية العاملة.



صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد يستمع لشرح من السيد فواز خالد المرزوق حول مدينة صباح الأحمد البحرية

«نهني كل الناس المعنيين بهذا المشروع في لحظة المجد هذه التي تجسد حصد ثمار أعوام طويلة من المثابرة والجهد. لقد أثبتوا لنا قدرة القطاع الخاص على الإنجاز، ونأمل من القطاع الخاص أن ينتهج طريق هذا المشروع».

## صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد

فقد تمت الموافقة المبدئية على المشروع في الثاني من ديسمبر 1988. في ذلك الوقت كان صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد نائبا لرئيس الحكومة ووزيرا للخارجية، وتمت الاستعدادات الأولى لتنفيذها بدعم منه. غير أن غزو صدام حسين للكويت في 1990 أوقف خطط التنمية في البلاد نهائيا، وكان السيد خالد يوسف المرزوق في تلك الفترة العضو المدني الوحيد في الحكومة الكويتية التي تشكلت في المنفى في المملكة العربية السعودية.

ومن هناك بدأت الحكومة جهودا دبلوماسية وسياسية مكثفة في مخاطبة الدول المجاورة وحلفائها لضمان ألا تضع القضية الكويتية وتصبح في عالم النسيان. وهنا عمل السيد خالد يوسف المرزوق لاستخدام وسائله الإعلامية من أجل ترتيب إصدار جريدة «الأنباء» من القاهرة، ومن هنا بدأ صوت الكويت الحرة ينتشر، بل وأكثر من هذا عمد السيد المرزوق لاستخدام ممتلكاته العقارية الأخرى في مصر لإيواء اللاجئين الكويتيين، وما إن عادت الحياة إلى طبيعتها في الكويت بعد التحرير، حتى طفا حلم المدينة البحرية على السطح ثانية، فمع حلول الثالث والعشرين من نوفمبر 1993 تم الحصول على الموافقة

البيئة ونأمل أن ينقلوا هذه الفلسفة لأبنائهم. الرؤية تحققت بالرغم من الصعوبة

كان السيد خالد يوسف المرزوق الأب «رحه الله» هو أول من تصور في عام 1986 فكرة إنشاء مدن بحرية قبل أكثر من 30 سنة. وكان قد اشتهر عن السيد خالد يوسف المرزوق المقاوم قدرته على التنويع باتجاهات المستقبل في عملية التطوير الخاصة بالمدن قبل أن تصبح هذه الاتجاهات حقيقة واقعة.

فقد أدرك في أعقاب الزهاوار النفطية في الكويت في عقد الخمسينيات أن الأفضلية الصحراوية القليلة السكان لتتوافق مع النمو الاقتصادي والسكاني. وفي هذا الإطار يذكر ابنه قائلا: كان رجل رؤية حقيقيا فالعديد من مشاريعه في عقد الستينيات كانت ناجحة جدا ومتقدمة، وينطبق هذا على الشقق ومواقف السيارات متعددة المستويات التي كانت تواجه بعض الرغص. غير أنه كان يقف دوما بجانب قناعاته ويقول إن ذلك ضروري، واليوم ليس بمقدورك أن تفكر في الكويت دون وجود مثل هذه المرافق. والواقع أن المدينة البحرية كانت واحدة من الأفكار التي سبقت عصرها،

أجل حفظ التوازن مع الشاطئ وتوفير الموطن للنظام البيئي، بل تم اكتشاف أنواع جديدة من أشكال الحياة الطبيعية وجرت تسميتها من جانب العلماء. والواقع أن هذا يرقى عمليا إلى درجة تخضير الصحراء وهو حلم عزيز لطلما راود الكويتيين وسكان منطقة الخليج الآخرين، لئلا، لم يكن غريبا أن يستحوذ نجاح شركة آلأي الكويت العقارية في إدخال الماء في أرض فقيرة لإنشاء نظام بيئي جديد على اهتمام إقليمي ودولي. وتبرز أهمية هذا الحدث إذا أخذنا بعين الاعتبار التأثير الضار لتغير المناخ وما سفر عنه من مشاكل في المياه في الشرق الأوسط لاحقا.

يقول السيد المرزوق: لقد أثنى العلماء والأكاديميون على المشروع وامتدحوا الأساليب الفنية الفريدة التي تم استخدامها فيه، وجرت الإشارة إلى تأثيرها الإيجابي وتم نشرها في الصحف ووسائل الإعلام الدولية.

الواقع أن إدارة المدينة البحرية فحسوة بكونها نفذت مثل هذا النموذج في التغيير، ويأمل السيد المرزوق أن يأخذ به أيضا سكان هذه المدينة البحرية، فهو يقول: ما إن يتم تسليم الأرض حتى يبدأ الكويتيون في بناء قتلهم الخاصة بهم بل وهناك كثير منهم تبخوا بالفعل فلسفة هذا المشروع التي تستند إلى الانسجام مع

في البحر، وهذا ما يشكّل فارقا من ناحية الاستدامة البيئية، فالمشكلات التي كان يسببها ارتفاع مستويات مياه البحر أمكن تخفيف تأثيرها بذلك. بل وأكثر من هذا إذ أن الأراضي القفر التي لم يكن بالإمكان الاستفادة منها سابقا أضفت الآن مساحة جديدة لإقامة المباني السكنية في بلد يعمل جاهدا لتأمين الطلب على الإسكان.

إحدى السمات التي جعلت المدينة البحرية تستحوذ على ردود إيجابية هي تركيز شركة آلأي الكويت العقارية على رعاية وحماية النظام البيئي الجديد الذي نشأ مع عملية التطوير، فمن الواضح أن هناك مجموعة متنوعة من أشكال الحياة البحرية قد جاءت إلى هذا الوطن الجديد.

والحقيقة أن العلماء كانوا جزءا من هذا المشروع منذ بدايته، فهم لم يراقبوا ويصنفوا عملية انتشار أشكال الحياة الطبيعية البرية الأصلية في الممرات والطرق المائية الجديدة، بل ساعدوا أيضا في عملية التخطيط الأساسية لضمان نجاح المشروع بيئيا. وهناك الأسماك والقشريات والطيور وحيوانات الحياة البحرية الأخرى جعلت من الممرات المائية وشواطئ البحر موطناً لها في المدينة البحرية. وقد تمت زراعة أشجار المانغروف والنباتات التي تتحمل الملوحة على طول ضفاف المدينة من

ومديرها التنفيذي: عندما ينتهي العمل ستكون قد ضاعفتنا طول الخط الساحلي الرملي للكويت. ويضيف السيد المرزوق قائلا: يجري العمل الآن على طول أكثر من 200 كيلو متر، كما أن نوعية المياه الملائمة جدا للمساحة داخل نظام البركة المائية متطابقة مع نوعية المياه المفتوحة الطبيعية.

من الواضح أن الشركة نمت على نحو متسارع خلال فترة العمل بهذا المشروع وخاصة من ناحية الخبرة الفنية، فالطبيعة الفريدة لهذه الشركة جعلتها تأخذ بأساليب عملياتية جديدة في كل شيء بدءا من معالجة التربة وانهاء إنتاج ضخم للعوامات الطافية الكونكريتية. والحقيقة أن المراحل المتكاملة من المشروع أوجدت أحواضا بحرية ذات مواصفات عالية لرسو اليخوت والقوارب الملاحية، وهذه هواية مفضلة لدى الكويتيين تظهر في رموزهم الوطنية وتاريخهم.

يقول السيد المرزوق: في الوقت الذي يمكن أن تكون فيه مبانى المدينة البحرية في البداية كبيت ثان، سيكون هناك أيضا طلب لاستخدام هذه المباني كبيوت رئيسية من الدرجة الأولى من حيث الأهمية، ولذا خططنا البنية التحتية بحيث تستجيب لطلب الإشغال الكامل.

وهذا يعني أن معالجة الصرف الصحي وإقامة الطرق وتوفير الماء والكهرباء يتعين أن يتم بناؤها لتستجيب لسيارو استيعاب 150,000 شخص سيسكنون هذه المدينة، بل ولدينا الآن القدرة على استيعاب 10,000 شخص. ويمضي السيد المرزوق قائلا: الحقيقة أن الطلب

تمكن مشروع مدينة صباح الأحمد البحرية العملاق الرائد في مجال القطاع الخاص من تحويل منطقة واسعة من الأراضي المستنقعية السبخة إلى واجهة بحرية رائعة تستوعب أكثر من 150,000 نسمة من السكان.

والحقيقة أن هذا المشروع أصبح واقعا ملموسا على الأرض بفضل رؤية السيد خالد يوسف المرزوق (رحمه الله)، وتصميم وقيادة ابنه فواز خالد المرزوق، وأيضا بفضل تأييد ودعم صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح.

من أرض صحراوية قفر إلى واجهة بحرية تتسم بالكمال ثمة مشروع عقاري طموح عملاق ظهر في عالم الواقع على نحو لا يمكن تصديقه إلا برؤيته في الصحراء الجنوبية لدولة الكويت، فهذا المشروع الذي تشرف باسم أمير البلاد «مدينة صباح الأحمد البحرية» تفوق على أي مشروع سكني آخر في تاريخ البلاد من ناحية النطاق والتقدم الفني. ولتنظر للأمر بإعصاه الصحيحة، فهناك منطقة داخلية بعيدة قليلا عن الساحل وبحجم جزيرة مانهاتن في أميركا يجري تطويرها لتتحول إلى منطقة سكنية مزدهرة تطل على شاطئ البحر.

هذا العمل يتم من خلال مائة هندسية رائعة جرى من خلالها إنشاء شبكة واسعة من الطرق والممرات المائية الممتدة من الخليج العربي لتصل بمقدار أكثر من 5 أميال ونصف الميل إلى داخل البر.

ومن الواضح أن هذه العملية حولت الأراضي المستنقعية المالحة الفقيرة بيئيا إلى مدينة بحرية بشواطئ بحرية لازوردية ورمال بيضاء اللون، لذا ما أن تكتمل شواطئ ومنشآت ومبانى هذه المدينة العالمية الطراز حتى تتحول عندئذ لتستضيف رقما مذهلا من السكان يصل إلى 150,000 نسمة، وسيكون لغالبية كبيرة من هؤلاء السكان مبان سكنية تطل على واجهة مائية على طول ضفاف خط ساحلي نظيف جديد.

يقول السيد فواز خالد المرزوق رئيس مجلس إدارة شركة «آلي الكويت العقارية»



## القطاع الخاص يدعم تمكين الشباب



هذا هو الجزء الأول من سلسلة حول الكويت في عامها الحالي التي تحتفي فيه بالذكرى رقم 55 لاستقلالها. والذكرى رقم 25 لتحرير أرضها من الاحتلال الفاشم، والسنة العاشرة تحت قيادة حضرة صاحب السمو أمير دولة الكويت.

«من الضروري تماما أن نعمل على إثراء شباب اليوم بإكسابهم مجموعة المهارات والمعارف التي يحتاجون إليها للحفاظ على الكويت المستقبل التي لن تعتمد على قيمة الموارد الطبيعية، بالشكل الذي كانت عليه من قبل، ولكن التي ستعتمد على قيمة رأس المال البشري بدلا من ذلك».

بدر الخرافي، مدير اللجنة التنفيذية، لمجموعة شركات الخرافي

ونمو وازدهار هذا النوع من الشركات. وذلك نتيجة لتوافر رؤوس الأموال بشكل مثير للإعجاب، إلى جانب وجود برامج جاهزة ودعم مقدم من المستوى الحكومي. وهو ما يضمن معدل نمو جيد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بما يجعل نموها يسير جنباً إلى جنب مع تطور نمو الاقتصاد الكويتي ككل».

ويمكن وصف حجم الدعم الحكومي الممنوح لأصحاب المشروعات الشباب بأنه كبير جداً في الواقع. فقد تم تخصيص صندوق بقيمة تبلغ 6,7 مليارات دولار، لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة من المواطنين الكويتيين. وليست هذه العملية محض ممارسة لخلق فرص لتوظيف العمالة، ولكنها في حقيقة الأمر خطوة استراتيجية هامة نحو تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة. عبر إنشاء قطاع خاص قوي يتجاوز اعتماد الدولة على العائدات النفطية.

بالإضافة إلى ذلك، فقد بدأت الحكومة الكويتية، بالتعاون مع البنك الدولي، برنامجاً إصلاحياً لمدة خمس سنوات لتحسين جودة التعليم، باعتبارها خطوة حاسمة على مسار تطوير نظام التعليم في الكويت. وهي، بلا شك، خطوة أكثر أهمية وأخرى على التنمية الوطنية من العوامل الأخرى.

يصف بدر الخرافي، وبعد أن تحصل مؤخرًا على درجة الماجستير من كلية لندن للأعمال: «إن الجانب الذي ينبغي التركيز على تأمينه لتتطور إمكانيات الأجيال القادمة يجب أن يكون هو التعليم. واعتقد أن التعليم هو المفتاح لقيادة وتطور الكويت. ذلك أن وجود مجتمع متعلم بشكل جيد هو أمر من شأنه أن يكفل التنمية الاقتصادية المستدامة لبلدنا. لأن الاستثمار في رأس المال البشري هو الاستثمار الأهم والذي سيحدد في نهاية المطاف مستوى معيشة شعبنا وأسلوب حياته. فالتعليم يولد الابتكار ويزيد الإنتاجية ويحقق الإبداع والابتكار».

هل يمكن أن تعتبر جيل الشباب الكويتي الصاعد مناسباً وواعداً لتحقيق المهمة الشاقة لإنشاء وإدارة مشروعات في القطاع الخاص، كما كان الجيل الكويتي السابق الذي عاش في عصر ما قبل النفط؟

بدر الخرافي عن هذا السؤال بشكل عملي، حين أضفى هو نفسه نموذجاً يقتدى في تنوع نشاطاته وأعماله. فهو لا يقصر جهده على إدارة شركات الخرافي فقط، ولكنه يوسع جهده ليشمل عدداً كبيراً من المسؤوليات الإضافية الأخرى. فهو عضو في مجلس الإدارة الاستشاري في بنك «كوتس» الشرق الأوسط، وهو نائب رئيس مجلس الإدارة في لجنة الحوكمة المؤسسية في بنك الخليج، وهو أيضاً نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الكويتية الناجحة المتعددة الجنسيات «زين» والتي يعدها كثيرون بمثابة سفير تجاري ناجح لدولة الكويت، بالإضافة إلى كل ذلك، فهو يبذل المزيد من الجهد والوقت في نشاطات أخرى، مثل المشاركة في عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات، الكويتية والدولية. وعلاوة على ذلك، يقوم بدر الخرافي بدور تنظيمي فعال في كثير من المنحدرات والأحداث، بما يشمل «إنجاز الكويت»، والتي تركز نفسها لإعداد الشباب العربي ليكونوا قادة أعمال الغد.

في الواقع، فقد تم عقد أحد المنتديات مؤخرًا في شهر نوفمبر، عندما رعت شركة «زين» للاتصالات، النسخة الرابعة من المشروع الوطني الأكاديمي لتمكين الشباب، وهو حدث مهم ضم متخصصين في تقديم المشورة والنصح والدعم للشباب الكويتي. وكان محور التركيز في هذا الحدث يدور بشكل خاص تعزيز مهارات تنظيم المشروعات من قبل الشباب الكويتي.

وكما قال بدر الخرافي «لجلوبال فيجان»: «من الضروري تماماً أن نعمل على إثراء شباب اليوم بإكسابهم مجموعة المهارات والمعارف التي يحتاجون إليها للحفاظ على الكويت المستقبل التي لن تعتمد على قيمة الموارد الطبيعية، بالشكل الذي كانت عليه من قبل، ولكن التي ستعتمد على قيمة رأس المال البشري بدلاً من ذلك».

وفقاً للتصنيفات العالمية، فإن بدر الخرافي هو ثاني أقوى صاحب نفوذ عربي تحت سن الأربعين. وهو هنا يناقش معنا الحاجة إلى تمكين الشباب من خلال التعليم، وتطوير القطاع الخاص وروح المبادرة في الأعمال.

عند إنشاء شركة الخرافي وأولاده، في الكويت في عام 1956، كان العالم مختلفاً عما هو عليه الآن. ففي وقتها، كانت دولة الكويت - التي أصبحت حالياً مشهورة بارتفاع مستويات المعيشة فيها - قد بدأت لتوها الطريق الطويل نحو الرخاء الاقتصادي. وكانت عمليات إنتاج وتصدير النفط على نطاق واسع لا تزال ظواهر مستجدة. في هذا الزمان البعيد، كانت الكويت قد اشتهرت وعرفت بظاهرة مختلفة، وهي تمتعها بتقليد وراثت عتيدين في مجال المبادرة التجارية، مما أدى وقتها إلى أن اشتهرت موانئ الكويت، دولياً بأنها «مرسلياً الخليج العربي». وقتها تآصلت روح التجارة والتبادل التجاري بشكل راسخ داخل مجتمع الأعمال الكويتي الجاد. وكانت عائلة الخرافي مجموعة متنوعة بشكل كبير. الأعمال المياري هذا، والذين عملوا طوال هذه الفترة الانتقالية على إنشاء وإقامة مشروعات الأعمال التجارية العائلية، التي كانت لا تزال وليدة في هذا الزمن. ومع كل خطوة يتخذونها، كانت الكويت تتحرك نحو مزيد من النمو والرخاء الاقتصادي لتتحول إلى دولة مزدهرة وديموقراطية، كما لم يعرفها أحد.

وقد انعكس رخاء دولة الكويت على نجاح شركات الخرافي، حتى وصلت الشركة إلى مستويات غير مسبوقة من النجاح، خلال السنوات الستين التالية على إنشائها، فاليوم تضم شركات الخرافي مجموعة متنوعة بشكل كبير. تعمل في نطاق لا يمكن تخيله تماماً عما كانت عليه وقت بداياتها. فقد أصبحت مجموعة الخرافي تتألف من نحو 135 شركة، تعمل في 28 دولة في مجموعة من القطاعات المتنوعة التي تشمل على الاستثمارات والبنية والتنمية والتجارة والصناعات التحويلية، وكذلك الترفيه والسفر. وتقدر القيمة الإجمالية لهذه العمليات بما يتجاوز 8 مليارات دولار.

إلا أنه بالرغم من كل ذلك، فإن هناك ما هو أكثر من مبالغ وأرقام الميزانيات العمومية والأرباح في مجموعة الخرافي. فالهدف الذي يتبناه بدر ناصر الخرافي، مدير اللجنة التنفيذية للمجموعة، وبشكل شخصي هو هدف تمكين الشباب الكويتي. وهذا ليس أمراً مستغرباً، وبالأخص لأن بدر الخرافي نفسه، صاحب هذا الهدف، يبلغ من العمر 38 عاماً فقط، وهو بذلك يعد رمزاً هو نفسه، للجيل الجديد، بنجاحاته وصعوده نحو القمة، ليكون في طليعة رجال الأعمال الكويتيين. فقد جاء بدر الخرافي مؤخرًا، في الترتيب الثاني ضمن قائمة الشخصيات العربية الأكثر نفوذاً، تحت عمر 40 سنة، وفق مطبوعة «أر بيبان بزنس» المعروفة إقليمياً.

ووفق ما تعلمه من تجربة نجاح مجموعة الخرافي، ينظر بدر الخرافي إلى روح المبادرة في الأعمال باعتبارها أحد أهم المفاتيح الضرورية لتمكين الشباب الكويتي الذي تتزايد نسبته من ديموغرافية السكان داخل البلاد. فوفقاً للإحصاءات الرسمية، فإن نسبة 41% من المواطنين الكويتيين هم من دون سن 25 عاماً، وهو ما يعني أن المستقبل ينتظر أعداداً كبيرة من الشباب الكويتي هي بصدد صنع مستقبل جديد لدولة الكويت، بعيداً عما نشهده حالياً من تحديات في أسعار النفط. وهو يرى أن الوسيلة الفعالة لمسيرة تمكين هذا الجيل الناشئ، إنما تكمن في إحياء روح المبادرة التي عرفها التورات الكويتي في مجال الأعمال التجارية، جنباً إلى جنب مع استثمارات الدولة.

ويقول بدر الخرافي: «كثيراً ما يقلل الناس من أثر المشاريع الصغيرة والمتوسطة على مجمل الاقتصاد. إلا أن الدراسات الدولية الأخيرة، تؤكد أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم هي الأفضل في توفير الوظائف، كونها تسهم في التوظيف لنسبة ثلثي العمالة الموجودة في الكويت. كما أن ظروف دولة الكويت تجعلها بيئة مثالية وخصبة جداً

## نجاح «كيبكو» يعبر عن قدرات القطاع الخاص



الشباب في شهر نوفمبر الماضي،

والتي دعت الشباب من أصحاب المشاريع والذين تتراوح أعمارهم بين 18 و33 سنة في مجال وسائل الإعلام والتكنولوجيا إلى الترشح للحصول على الجائزة. ووفقاً لتصريحات «إيمان العوضي»، مديرة الاتصالات بمجموعة شركة «مشاريع الكويت» فإن: «الفائزين في دورة التحكيم النهائية للجائزة «تمكين»، قد جاءوا كما وصفهم «مارك كوانو» المطور التكنولوجي المعروف وعضو لجنة تحكيم الجائزة، على نفس مستوى ومعايير النجاح التي تعمل وفقاً لها شركات «سيليكون والي» الأميركي الشهير. وقد فاز بالجائزة الكبرى «أجار أولانين»، وهي خدمة سحابية إلكترونية تعمل على تبسيط طرق تحميل الإيجارات في المنطقة، بعيداً عن مشروعات الشباب، تقوم المجموعة بتشجيع العلاقات التعليمية ونقل مهارات المعرفة التي تأتي معها، وترعى «الاتحاد الوطني لطليحة الكويت» في الولايات المتحدة، والذي يعمل بمثابة منتدى لجمع الطلبة الكويتيين المسجلين حالياً في الجامعات الأميركية.

عندما تم عقد اللوائح التي أعقبت مرحلة التخطيط، حيث يقول الرئيس التنفيذي للمجموعة، «في السابق كانت هناك قواعد صارمة وصعبة للغاية لتطوير البلديات، وكان من شأنها أن تصعب العمليات وتعقدتها بشكل كبير، ولكن بعد عامين من التفاوض أصبحتنا قادرين على الحصول على إعفاءات جديدة، لكنها لا تقتصر على مشروعاتنا على وجه التحديد، لكنها تشمل أيضاً جميع المشروعات المشابهة لنا. لذلك يمكننا أن نعتبر أنفسنا قد افتتحنا هذا الطريق السهل أمام جميع المطورين العقاريين الآخرين» من المقرر أن تبدأ عمليات البناء والإنشاء في العام الحالي، وشركة مشاريع الكويت منفتحة على ضم مساهمين أجانب في المشروع.

ويقول فيصل العيار، نائب رئيس مجلس الإدارة (التنفيذية) شركة مشاريع الكويت (القابضة): «ليس لدينا أي مشكلات في تمويل المشروع حتى تمامه، لكن إذا توافر المستثمر الذي لديه الرؤية ستكون ونأمل في تخفيض فترة إنجاز المشروع من سبع سنوات

إلى خمس فقط». وعبر استنادها إلى الموارد والخبرات المتوافرة في جميع أنحاء المجموعة، فإن شركة «مشاريع الكويت» تدعم بقوة إحياء روح المبادرة في مجال الأعمال لدى الشباب الكويتي. وفي هذا الإطار، يصرح سامر صبحي خنشست بأن: «على مر التاريخ، كانت لدينا ثقافة صعبة للغاية، وذلك لأن الكويت كانت، تقليدياً، مكاناً صعباً للعيش. فكان يجب على الإنسان أن يصمد نكياً وقويًا، من أجل أن يصمد في مجال الأعمال، طوال عصر ما قبل النفط، وقد مر الجيل القديم بكل هذه الصعوبات. لكن الجيل الأصغر سنًا الحالي قد تخطى هذه الصعوبات، وأصبح غير ملزم بالمرور عبرها مرة أخرى. لكن هذا الجيل لا يزال بحاجة إلى إحياء هذه الخاصية المحتملة في الصمود والانخراط في الابتكار، وبخاصة في الظروف التي نمر بها جراء عدم اليقين من أسعار الطاقة».

وقد تحقق لهذه الغاية، عقدت «كيبكو» شراكة مع منظمة «تمكين» الشباب وأطلقت جائزة «تمكين كيبكو» لسرود الأعمال



هي واحدة من أنجح مجموعات الأعمال المملوكة للقطاع الخاص الكويتي. وهي تستثمر في القطاع العقاري، وقامت بجهود ضخمة في مشروعات فترة ما بعد الأزمة. بالإضافة إلى دعمها التعليم ورجال الأعمال الشباب بشكل قوي.

«إذا توافر المستثمر الذي لديه الرؤية فسنكون سعداء بمشاركته لنا، ونأمل في تخفيض فترة إنجاز المشروع من سبع سنوات إلى خمس فقط»

فيصل العيار نائب رئيس مجلس الإدارة (التنفيذية) شركة مشاريع الكويت (القابضة)

كانت فيه بقية المجموعات المشابهة تتجه، وعلى النقيض، إلى تقليص وجودها. وهو ما يعني أن الأزمة المالية وضعت شركة «كيبكو» في وضع أقوى بكثير مما كانت عليه. وذلك لأنها استثمرت في أصول لم تقلص قيمتها، على النقيض من بقية المجموعات.

فقد استمرت شركة «كيبكو» في التوسع والانتشار عبر كسب المزيد من الفرص الاستثمارية داخل الكويت وعبر منطقة الشرق الأوسط. وكانت إحدى هذه الفرص هي حيازتها مساحة كبيرة من الأراضي في الكويت.

ويوضح سامر صبحي خنشست، الرئيس التنفيذي لمجموعة في شركة مشاريع الكويت، ذلك بقوله: «نحن شركة منضبطة للغاية باعتبارنا مؤسسة واحدة، والشركات التابعة لنا تعمل أيضاً من منظور كوننا شركة واحدة. ونتيجة لذلك، فقد قاما باستمرار بتعزيز «حوكمة» شركات أعمالنا، حيث تقوم استراتيجيتنا على تعيين موظفين صالحين لتنفيذ تلك الاستراتيجية، لكن دون أن تنطرق إلى إدارة الأمور الجزئية الصغيرة، بواسطة الشركة القابضة».

والدليل على فعالية سياسات شركة مشاريع الكويت وعلى نجاعة ممارساتها التجارية، يمكن في توجهها نحو التوسع في أعقاب الأزمة المالية العالمية عام 2008م، في ذات الوقت الذي

## المقاول العام مساهم كبير في التطوير



برج الحمراء أطول برج في البلاد ويبلغ طوله 414 متراً الذي بنته شركة الأحمدية

والتي كانت قد بدأت بشكل ناجح في الكويت في السنوات الماضية مع مشروع «الزور» وهي شركات جاءت نتائجها إيجابية جداً من ناحيتي التنفيذ ولو أخذنا بعين الاعتبار، طبيعة النمو السكاني القوي الذي تواجهه الكويت، لا تضح أن المهمة الحكومية أن تؤمن احتياجات البنية التحتية.

والآن مع انضمام الجيل الثالث من عائلته للشركة يعرب الزويبي عن ثقته في نمو الكويت ونمو الشركة بالقول: «إننا نرى فرصاً متاحة للعمل مع الحكومة وفي الاستثمار الخاص في مجال الإنشاءات. وإذا ما نظرنا إلى الستين عاماً الماضية لأمكن لنا التطلع بإيجابية لمستقبلنا في الكويت».

الأمجد الجابر الصباح، الذي كان عندئذ وزيراً للخارجية هو الشاهد على العقد والحكم في حال النزاع. ومن الملاحظ أن الشركة نفسها استمرت حتى خلال الاحتلال العراقي بالاهتمام بموظفيها بالرغم من توقف العمل نهائياً. وبعد التحرير بدأت الشركة عملياتها بالرغم من خسارتها الكبيرة، وعملت على إعادة البناء في الكويت. واليوم ثمة تحديات جديدة تواجه الشركة أبرزها الاستثمار في خطة التنمية أمام تراجع أسعار النفط. غير أن الزويبي يرى أن هناك العديد من الفرص لإقامة شراكة دولية أكبر في مناح الاستثمار الراهن بالكويت. ويقول: «إنها فرصة حقيقية لمزيد من الشراكات مع القطاع الخاص



لا شك أن نمو شركة الأحمدية هو مرآة لنمو دولة الكويت. واليوم تواصل شركة الإنشاءات هذه إسهامها المهم وشراكاتها مع القطاعات العامة والخاصة.

«نحن نرى فرصاً في الاستثمار بالبناء في القطاعين العام والخاص، ونتطلع بإيجابية إلى مستقبلنا في الكويت»

إياد عبد المحسن الزويبي نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة الأحمدية

عندما يصل الزائر إلى الكويت سيد من حوله ابنية ويستخدم بنية تحتية أنشأتها شركة إنشاءات كبرى في البلاد هي شركة الأحمدية للتجارة والمقاولات. فهذه الشركة، التي برزت إلى الوجود مع دولة الكويت، بنت كل شيء بدءاً من ناطحات السحاب والقصور والمجمعات الصناعية والأبنية الحكومية بالإضافة إلى المنشآت الترفيهية وتطوير الواجهة البحرية وانتهاء ببناء الفنادق والأسواق التجارية الكبرى. والأمر الآخر الذي ينطوي على أهمية كبرى أيضاً هو إنشاءها مجموعة من المنشآت البنية التحتية الوطنية محطات المطارات، المستشفيات، الطرق السريعة، وهذا بخلاف إسهامها أيضاً بمشاريع عملاقة أخرى مثل المدينة البحرية.

والحقيقة أن هذه الشركة، التي كانت بداياتها متواضعة، تستمسك دوماً بمبادئ العمل الكويتية في الثقة، تقدير العلاقات وإقامة شراكات قوية. يقول إياد عبد المحسن