

«المشتركة» توقع عقد مناقصة بـ 109 ملايين دينار

وقعت شركة المجموعة المشتركة للمقاولات عقد مناقصة تابعة لوزارة الأشغال مع الشركة الصينية China First High Way Engineering Co (موكلي المجموعة) بقيمة 108,8 ملايين دينار. وقالت الشركة في بيان للبورصة، إن العقد خاص بإنشاء وأنجاز وصيانة الطرق والتقاطعات على الجزء الغربي من الطريق الدائري الخامس، وبمدة تنفيذ قدرها 1400 يوم. وأوضحت الشركة في البيان، أن الأثر المالي المتوقع على بيانات الشركة هو نفس الأثر المذكور في إفصاحها بتاريخ 11 يوليو 2015، وهو عبارة عن تحقيق نسبة هامش ربح قدرها 1% من قيمة المشروع بصفتها وكيلة عن الشركة الصينية، وسيتم تحصيل هذه النسبة على ضوء تنفيذ أعمال المشروع على مدة 4 سنوات.

توصية بتوزيع 30 فلساً أرباحاً نقدية للسهم

«زين»: 154 مليون دينار أرباح 2015

واستفادت خدمات نقل البيانات على شبكة الجيل الرابع لديها بالتحولات الكبيرة في السلوك الاستهلاكي للعملاء، وذلك مع تزايد الاهتمام بالمحتوى الرقمي في المملكة، وهو ما نتج عنه ارتفاع متوازن في معدلات استخدام خدمات البيانات، حيث ارتفعت إيرادات البيانات بنسبة 58٪ (باستثناء خدمات الرسائل القصيرة وخدمات القيمة المضافة)، وهو ما يمثل 25٪ من إجمالي إيرادات للشركة.

تواصل شركة زين الأردن ريادتها في السوق المحلي على الرغم من طبيعة المنافسة المتزايدة التي تتسم بها هذه السوق، حيث تمكنت شركة زين الأردن من زيادة قاعدة عملائها بنسبة 6٪، مقارنة مع العام 2014، وبلغت الإيرادات السنوية 459 مليون دولار، فيما بلغت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والرسوم 251 مليون دولار، بينما بلغت الأرباح الصافية 122 مليون دولار، بنسبة ارتفاع بلغت 7٪.

وعلى صعيد خدمات البيانات، فقد استفادت الشركة من إطلاق خدمات الجيل الرابع (خلال الربع الأول من العام 2015)، لتحقق خدمات البيانات على شبكتها فقرة كبيرة (باستثناء خدمات الرسائل القصيرة وخدمات القيمة المضافة) بنسبة نمو بلغت 18٪، لتعادل ما نسبته 29٪ من إجمالي الإيرادات.

جاءت النتائج المالية السنوية لشركة زين البحرين مشجعة للغاية، حيث عكست قوة أدائها التشغيلي عن هذه الفترة، فقد حققت الشركة أرباحاً صافية بقيمة 14 مليون دولار، بزيادة قدرها 24٪، بينما بلغت الإيرادات 191 مليون دولار، فيما بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات 75 مليون دولار، وهو ما عكس هامش بنسبة 39٪.

وإذ شهد العام 2015 استمرار الشركة في تعزيز استثماراتها لشبكة الجيل الرابع، والتي انعكست بدورها على حجم إيرادات البيانات، فقد سجلت الشركة ارتفاعاً في عقد إيرادات البيانات (باستثناء خدمات الرسائل القصيرة وخدمات القيمة المضافة) بنسبة 11٪، وهو ما يمثل 33٪ من إجمالي الإيرادات.

مليار دولار، فيما بلغت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات 480 مليون دولار، بينما بلغ صافي الأرباح 122 مليون دولار.

تواصل شركة زين السودان أداءها التشغيلي القوي، حيث حققت نسب نمو مشجعة في كافة مؤشراتها المالية خلال هذه الفترة، وسواء بعملية الدولار الأميركي أو بالعملية المحلية (الجنبة السوداني)، حيث سجلت الإيرادات نسبة نمو بلغت 7٪ مقارنة بالعام الماضي، لتصل إلى 717 مليون دولار (فيما بلغت نسبة الزيادة بالجنبة السوداني 13٪ لتصل إلى نحو 4,56 مليارات جنيه سوداني).

وشهدت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات نسبة نمو بلغت 15٪، لتصل إلى 311 مليون دولار (بزيادة 22٪ بالجنبة السوداني)، فيما بلغت الأرباح الصافية 163 مليون دولار بنسبة نمو بلغت 67٪ (بزيادة) وارتفعت إيرادات خدمات البيانات بشكل كبير مقارنة بنفس الفترة من العام 2014 بنسبة 91٪، لتعادل ما نسبته 11٪ من إجمالي الإيرادات الكلية للشركة، كما شهدت قاعدة العملاء نسبة نمو إيجابي عن هذه الفترة، لتصل إلى نحو 11,9 مليون عميل، وذلك مقارنة مع العام 2014.

شهدت النتائج المالية لشركة زين السعودية تحسناً ملحوظاً في العام 2015، حيث تنص الشركة قداماً، وبنجاح في خطة التحول التي تقوم بها، وقد نجحت الشركة في تخفيض صافي الخسارة على مستوى العام الماضي بنحو 23٪ ليبلغ 259 مليون دولار، مقارنة بالعام 2014.

وبفضل جهود الشركة في تعزيز تجربة العملاء، خاصة فيما يتعلق بتدعيم مستوى جودة وسرعة معالجة الشبكية، وقدرتها على إنهاء المرحلة الأولى من مشاريع التطوير والتحديث، فقد ارتفعت قاعدة العملاء بنسبة 32٪ لتصل إلى نحو 11,9 مليون عميل، وارتفعت الإيرادات بنسبة 8٪ لتصل إلى نحو 1,86 مليار دولار، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات وارتفع هامش إلى 23٪.

نسب نمو مشجعة على مستوى الأرباح الصافية، وحجم الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات، وهو الأمر الذي سيدفع المجموعة إلى مواصلة المبادرات التحولية التي شرعت في تنفيذها على كل المجالات.

ما زالت زين الكويت تقدم نفسها كلاعب رئيسي رائد في خدمات الاتصالات المتكاملة في الكويت، حيث ما زالت تحتفظ بصدارة الحصة السوقية على مستوى عدد العملاء وحجم الإيرادات، وعلى الرغم من الأوضاع التنافسية العالية التي تتسم بها السوق الكويتية - وهي من الأسواق الرئيسية لعمليات المجموعة - فقد نجحت الشركة في رفع قاعدة عملائها بنسبة 9٪ لتبلغ 2,9 مليون عميل.

وبسبب المنافسة السريعة التي احتدت في العام الماضي، فقد تأثرت المؤشرات المالية للشركة، حيث بلغت الإيرادات السنوية 1,07 مليار دولار، وبلغ حجم الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات 526 مليون دولار، وهو ما عكس هامشاً قوياً بلغ 49٪، فيما بلغت الأرباح الصافية 314 مليون دولار.

وبفضل الكفاءة التشغيلية لنسبة الجيل الرابع لديها، فقد رفعت الشركة من حجم إيراداتها في خدمات نقل البيانات (باستثناء خدمات الرسائل القصيرة وخدمات القيمة المضافة) بنسبة 2٪، لتعادل 36٪ من إجمالي الإيرادات.

الظروف الاستثنائية التي تواجه عمليات زين في العراق، والمتتملة في تفاقم حالة عدم الاستقرار الاجتماعي، والتي نتج عنها نزوح الملايين من بعض المناطق التي تشهد نزاعات وأوضاعاً مضطربة، والإغلاقات المؤقتة المتكررة للشبكية، وما يربط بين تلك من تكاليف تشغيلية مرتفعة، وبمضاف إلى ذلك تطبيق ضريبة المبيعات الجديدة بنسبة 20٪ على خدمات الاتصالات، إلى جانب مجموعة واسعة من الزيادات الضريبية على بنود أخرى في العراق، أثرت سلباً على الإنفاق على خدمات الاتصالات.

وفي ظل المنافسة الشديدة وتقلبات أسعار صرف العملات، فقد جسات المؤشرات المالية للشركة على النحو التالي، حيث بلغت الإيرادات السنوية 1,22



سكرت جيجنهايمر

الجوهرية، وفي نفس الوقت بناء عالمنا الرقمي الخاص بنا، والذي تحتاج خدماته حالياً قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وقد نجحنا في تحقيق قدر كبير من أهدافنا الاستراتيجية بتحديد الفرص الجديدة في هذه المجالات الناشئة».

ويين انه بوصف الخدمات الرقمية تقدم مساحة جديدة لنمو عمليات شركات الاتصالات، فإن الطلب عليها يرتفع بشكل متزايد، كما أن المشاريع الناشئة وشركات الأعمال القائمة قد بدأت في رصد فرص النمو المتاحة، وبناء قواعد انتشار لها في العديد من القطاعات كالطيران الإلكتروني، والشبكات الاجتماعية، الخدمات المالية، والمحتوى الرقمي.

وأشار إلى ان هذه المتغيرات دعنا إلى التركيز على الفاعلية التشغيلية لعملائنا حتى نواكب هذه التحولات، ولتحقيق هذا الغرض، أطلقنا سلسلة مبادرات لتوائم أداءنا التشغيلي، وتعزيز خططنا للنفقات الرأسمالية القائمة على أساس القيمة، وترشيد التكاليف، وقد امتدت هذه المبادرات لتشمل الشركات التابعة لتقليل تكاليف الربط الدولية، وتطوير الشبكات.

وتابع قائلاً: «هذه المبادرات سيكون لها بالغ الأثر في الحفاظ على هوامش متعاقبة لعملائنا، كما أنها ستساعدنا في الاستمرار في المحافظة على موقعنا الريادي، وتعزيز حصصنا السوقية، ومواجهة تهديدات تاكل السوق بسبب لاجبي الـ OTT».

وكشف عن المجموعة تسعى نحو بناء كيان رقمي مستدام بخدم الأقراد وقطاع الأعمال من خلال تبني مشاريع المدن الذكية ومراكز الاتصالات وغيرها، فقد بين أن المؤشرات الإيجابية التي حققتها في الربع الأخير شهدت

(باستثناء خدمات الرسائل القصيرة وخدمات القيمة المضافة) نموًا بمقدار 15٪، وذلك مقارنة مع العام 2014، وهو ما مثل 20٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة. وتابع بقوله «لقد شهد العام 2015 استمرار المجموعة في تبني اتجاهها الاستراتيجي الجديد، حيث نجحت في إرساء أسس صلبة لمبادراتها الاستثمارية التجارية، واقامت شركات استراتيجية على المستوى الإقليمي والدولي للدخول إلى أسواق جديدة، والتي تعول عليها كخيار في رؤيتها المستقبلية، لتوليد المزيد من العوائد وتنوع الموارد المالية».

وذكر البنوان أن مجلس الإدارة على ثقة بأن التوجهات الاستراتيجية التي تتبناها المجموعة حالياً، ستضعها في بؤرة الأحداث والتحولات النوعية التي تشهدها صناعة الاتصالات على مستوى المنطقة، كما أنها ستكون الداعم الرئيسي لها في مواجهة تزايد مستويات المنافسة، وفي المقابل ستسعى المجموعة جاهدة إلى تحقيق أكبر استفادة ممكنة من الطاقات التكاملية بين عملياتها التشغيلية.

من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي في مجموعة زين سكوت جيجنهايمر: «مع الإقرار بأن أسواق المنطقة تواجه تنافساً متزايداً وأوضاعاً أمنية وسياسية متريدة في عدد من الدول، علاوة على تاكل وتراجع حاد في الإيرادات التقليدية، بسبب منصات خدمات التراسل ومنصات خدمات الصوت عبر الإنترنت VoIP، فإن مجموعة زين تترك حجم التحديات التي تواجهها طبيعية أعمالها».

وقال: «انطلاقاً من هذا، فقد انصب تركيزنا خلال هذه الفترة، في الحفاظ على قيمة أعمالنا



أسعد البنوان

وكان مجلس إدارة مجموعة زين السذي اعتمد أمس النتائج المالية الجمعة، قد أوصى بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 30 فلساً للسهم الواحد (هذه التوصية خاصة لموافقات الجمعية العمومية والجهات الرسمية)، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2015.

الجدير بالذكر أن الارتفاع الأخير في سعر صرف الدولار مقابل سعر صرف الدينار، والتقلبات في سعر صرف العملات، وعلى وجه الخصوص في العراق والسودان، كلف المجموعة 218 مليون دولار على مستوى الإيرادات، و 30 مليون دولار على مستوى الأرباح الصافية.

وبين البنوان أن الأداء المالي للعمليات التشغيلية عن هذه الفترة الصعبة، جاء جيداً نسبياً، مقارنة مع النضج الحاصل، والتشبع المتنامي لقطاع الاتصالات في أسواق المنطقة، وكذلك التحديت المرتبطة بالاطر التشغيلي، فقد أكد أن المجموعة ما زالت مستمرة في دعم استثمارات بنيتها التحتية، حيث بلغت النفقات الرأسمالية 797 مليون دولار أميركي (باستثناء زين السعودية) - تمثل 21٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة - وهو ما يعكس التزام المجموعة اتجاه قاعدة عملائها، ورغبتها المستمرة في الحفاظ على موقعها الريادي.

وأفاد بقوله: «لقد نجحت مجموعة زين في تعزيز مراكزها التنافسية في خدمات نقل البيانات، والتي باتت تمثل ميدان التنافس الجديد لشركات الاتصالات، حيث عززت زين من خدمات قطاع البيانات على شبكاتها (الجيل الثالث والرابع) لتسجل إيراداتها في هذا المجال

البنوان: 500 مليون دينار الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاكات

جيجنهايمر: زين تقطع خطوات متقدمة لبناء كيان رقمي مستدام

زين ترفع أرباحها الصافية بنسبة 8٪ عن فترة الربع الأخير من العام

وعن النتائج المالية لفترة الربع الأخير من العام 2015، فقد جاءت المؤشرات المالية بنسب نمو مشجعة، حيث بلغت الإيرادات المجمعة 283 مليون دينار، بينما ارتفعت الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإستهلاكات إلى نحو 127 مليون دينار بنسبة ارتفاع بلغت 7٪، وبلغ هامش الـ 45٪ بنسبة ارتفاع بلغت 4,4 نقاط مئوية، وارتفعت الأرباح الصافية بمقدار 8٪ لتصل إلى 36 مليون دينار.

أصدرت غرفة تجارة وصناعة الكويت مذكرة بشأن الإصلاح المالي والرؤية التنموية للكويت بعنوان «اليس في الكويت من أزمة الإبقاء ما في إدارتها العامة من ضعف»، وذلك في ضوء أزمة انخفاض أسعار النفط. وتتلوا الفقرة المذكورة في 4 محاور رئيسية هي كالتالي:

● أولاً: نحو مرحلة استعادة التوازن

بين سبعينيات القرن الماضي ومنتصف عام 2014، سجل سعر برميل النفط سلسلة متقطعة من الارتفاعات الرئيسية التي وصلت به إلى أكثر من 110 دولارات (2013)، كما سجل سلسلة مقابلة من التراجعات الأكثر حدة، والتي هبطت به إلى حدود سبعة دولارات فقط (1986). وهذا المشهد المتكرر على مساحة أربعين سنة أو تزيد، ورافقه - في الكويت - ظاهرة بالغة الغرابة والضرر تعاود الحضور مع كل مد وجزر، وتتمثل بتزايد الاهتمام بالإصلاح المالي والاقتصادي إلى أقصى درجات الكلال كلما انكسرت أسعار النفط وانخفضت إيرادات الميزانية العامة، ثم سرعان ما يتحسن هذا الاهتمام مع أول بوادر عودة هذه الأسعار إلى الارتفاع، ليبقى الإصلاح في الكويت ظاهرة كلامية. ومنذ منتصف عام 2014 حتى نهاية يناير 2016، خسر برميل النفط الكويتي 75٪ من سعره، مسبباً انخفاضاً نسبته قرابة 30٪ في قيمة الأصول، وأكثر من 40٪ في حجم تداول الأوراق المالية، و8٪ في قيمة صرف الدينار مقابل الدولار. ورغم ما تحمله هذه المؤشرات من اندثار خطير، ورغم ما قدمه صاحب السمو الأمير من توجيهات صريحة مباشرة ومن قدرة وإعارة رائعة في هذا الصدد، نلاحظ أن السبلتين التشريعية والتنفيذية قد تعاملتا مع الأزمة حتى الآن على نوال تعاملهما مع سابقاتها، تصريحات تناقض بعضها، ولجان تلد أخرى، ومقرحات صدرت طبعها الأولى قبل عقود. إن ما يتسم به تعامل السبلتين مع الأزمة من تنهون وهون، ومن ارتباك وتأجيل، لأم يدعو إلى القلق، ويفسح في المجال أمام كثرة التدفلات وانتشار الإشاعات، وهذا بالذات ما دفع غرفة تجارة وصناعة الكويت إلى أعداد هذه المذكرة، مع علمها بأنها لن تخرج في مجملها عما سبق لها، ولجهات ومؤسسات وشخصيات وطنية وأجنبية كثيرة، أن أعلنته من

لا أزمة في الكويت بمقدار ما في إدارتها العامة من ضعف «الغرفة»: الإصلاح المالي في الكويت ظاهرة كلامية

6- في إقرار أي إجراء لزيادة الإيرادات العامة أو تخفيض الإنفاق العام، يجب ألا يكون المعيار الأساسي هو حجم الجباية أو الوفرة المتوقع من هذا الإجراء، بل يجب أن يكون إلى جانب هذا المعيار وقبله معيار العدالة ومعيار الانعكاسات المتوقعة على النشاط الاقتصادي العام.

ويتعبر آخر، أن الجردى الاقتصادية والاجتماعية أهم بكثير من حصيلة الجباية أو الوفرة.

● ثانياً: الرؤية التنموية واستراتيجية التيسير التجاري

ثمة فارق كبير بين «تنوع إيرادات الميزانية العامة»، و«توسيع القاعدة الإنتاجية»، ومن الخطأ في معالجة أوضاعنا الاقتصادية أن نركز على جانبها المالي فقط، بل لابد من أن يسير الإصلاح المالي بالتوازي مع الإصلاح الاقتصادي المتمثل بالرؤية التنموية لتوسيع القاعدة الإنتاجية.

وبما أن تعزيز الإيرادات العامة يرتبط، وبقوة وبالضرورة، بتوسيع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الوطني، فإن برنامج الإصلاح المالي يجب أن يصمم أصلاً في ضوء الرؤية التنموية وبما يخدم مشاريعها وتوجهاتها. وسواء طالت أزمة انخفاض أسعار النفط أم شسهدت ارتفاعاً غير بعيد، فإن مغامرنا الخطرة والمستمرة في الاعتماد شبه الكلي على منتج وحيد يجب أن تنتهي، ولمصلحة رؤية تنموية حقيقية مستدامة، تستند إلى قوة عاملة وطنية، ويقود قاطر قطاع خاص كفاء، وتتتمتع بنتائجها وخدماتها بتنافسية دولية عالية. وهذه الرؤية لا تتعارض مع الاستراتيجية التي اطلقتها حضرة صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد، حفظه الله ورحمه، لتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري إقليمي ودولي، بل هي تتكامل معها وتشكل منطلقاً لها. لن بناء اقتصاد حقيقي شرط أساسي لنشوء اقتصاد مالي داعم، وفي اعتقادنا أن الكويت يجب أن تتوجه في رؤيتها التنموية نحو الاستثمار في التعليم، ومشاريع البنية الأساسية الضخمة كالموانئ البحرية والمنافذ البرية والطارات والمواصلات، وفي دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وفي المعرفة والطاقة المتجددة.

فأهم ما تملكه الكويت من أصول مستدامة هو حيوية شعبها واستراتيجية موقعها، وهي - في مرحلة استعادة

التي نواجهها، واطلاق الأحكام والتصرجات المتناقضة وغير الواقعية بشأنها، بل يجب أن نضع أمام المواطن كل النقاط فوق كل الحروف وتحتها، ولئن كانت مسؤولية ما نعيشه الاقتصادي الحالي تقع على عاتقنا جميعاً بلا استثناء وكل حسب موقعه وصلحياته، فإن مسؤولية استعادة التوازن تقع أيضاً على كاهلنا جميعاً وكل حسب موقعه وصلحياته. ومن هنا، نجد من واجبنا أن نشير بإيجاز إلى الحقائق التالية توضحاً وتصحيحاً لبعض المفاهيم:

1- الإصلاح المالي الذي نحتاج إليه عملية صعبة ومعقدة وموجعة، وتحتاج إلى وقت ورؤية وإرادة، وإلى حزم وصبر وصححية.

2- ليس صحيحاً ولا ممكناً أن نحقق إصلاحاً مالياً كافياً وناجحاً دون أن يتأثر المواطنين، بمختلف شرائحهم وإمكاناتهم.

3- ليس صحيحاً ولا ممكناً أن نستند إلى احتياطياتنا المالية في معالجة الأزمة. هي تساعد - بالتأكيد - في تخفيض تكاليف وآلام الإصلاح، ولكنها لا يمكن أن تكون بديلاً.

4- رغم قوة الجهاز المصرفي الكويتي وسلامة أوضاعه المالية، ومعدلات سيولته وكفايته الرأسمالية، فإن من الضرورة بمكان أن نعمل وبسرعة لتخفيض الضغوط التي يمكن أن يتعرض لها بسبب الارتباط الوثيق بين أسعار النفط وأسعار الأصول من جهة، وبسبب درجة التداخل والتشابك بين المجموعات الاقتصادية المختلفة من جهة ثانية، خاصة أن الاقتصاد الكويتي يسجل منذ عام 2007 حتى الآن أقل معدل لعائد الموجودات في المنطقة (Return/Assets Ratio)، والذي لم يتجاوز في الكويت 5,7٪، مقابل 8,3٪ في البحرين، و8,7٪ في الإمارات، و9٪ في السعودية، و11,3٪ في قطر، و11,5٪ في عمان.

5- أعربت الغرفة مراراً عن تأييدها لإيجاد نظام ضريبي ملائم في الكويت، وقد قاربت وزارة المالية الكويتية على إنجاز مسودة «قانون ضريبة أرباح الأعمال»، ولكننا - وللأسف الشديد - لم نسمع حتى الآن عن دراسة تؤكد أن هذه الضريبة بالذات هي البوابة الأفضل لدخول الكويت إلى عصر «النظام الضريبي الحديث».

مواقف ونشرت من دراسات ومذكرات، ونظمت من ندوات ومؤتمرات، محذرة من مخاطر النهج الاستهلاكي العقيم والاقتصاد الريعي المتواكل.

● ثانياً: الإصلاح المالي بين المصاحرة والتصرجات

ثمة إجماع علمي على الأقل بأن الإصلاح المالي المطلوب في الكويت يقتضي إعادة هيكلة كاملة للمالية العامة أشكاله، وقصر الدعم على مستحقيه من الأفراد، وربطه بأولويات القطاعات والأنشطة وبكفاءة الأداء بالنسبة للمؤسسات، وتتطلب فيما تتطلب، إيجاد نظام ضريبي بأفضل أسلوب ممكن، وإعادة تسعير السلع والخدمات العامة والأراضي، وإحياء برامج الخصخصة كمدخل أساسي من مداخل تخفيض أعباء الدولة وتكاليفها من جهة، ولكي يستعيد القطاع الخاص دوره التنموي من جهة أخرى. ومهمة بهذا العمق «الجراحي»، وتداعياته الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، لا يمكن أن تتم من خلال إجراءات انتقائية متتالية ومتفرقة يعلن عن كل منها على حده، وتبعا للضغوط والتسويات، بل لابد للنهوض بهذه المهمة من حزمة متكاملة من السياسات والقرارات والإجراءات التي يعلن عنها جميعاً في إطار خطة واضحة الخطوات، يجري تطبيقها بالتدرج وحسب جدول زمني يعقد إلى سنوات عديدة، شريطة احترام مضمونه والالتزام بمواقفه. ذلك أن إصدار قرارات بخفض الدعم، بمنأى عن خطوات جادة للحد من الهدر، ودون إعلان مواز عن خطوات زيادة الإيرادات من خلال إعادة تسعير السلع والخدمات والأراضي العامة والضرائب المناسبة، سيؤدي إلى انعكاسات سيئة على منجز الإصلاح المالي وعلى الاستقرار الاجتماعي في آن معا. كما أن تسليح الإنفاق الاستهلاكي بسياسات انكماشية متمشدة سيلحق ضرراً بالغا بالنشاط الاقتصادي ومشاعر المواطنين العامة ما لم يكن هذا التقليل لحساب تعزيز الإنفاق الاستثماري ورفع كفاءته. وإذا كان من غير المفيد - في تركيزنا على مرحلة استعادة التوازن - أن نتج في جلدنا العبيث عن كيف اضعنا فرصة التاريخ ومن المسؤول، فإن من الخطأ فعلاً التهنين من عمق وصعوبة الأزمة

● الخلاصة

ختمت الغرفة مذكرتها بهذه الفقرة: «الله قبل سنة فزون ونيف، كتب المقريري رسالة عن ارتفاع الأسعار في مصر. خصمنا بالقول: ليس بالناس غلاء إنما نزل بهم سوء التدبير والإدارة». ونسج على منوال عبارة المقريري. وللخص العاطفة بين تجاوز الأزمة وإصلاح الإدارة العامة فنقول: ليس في الكويت من أزمة الإبقاء ما في إدارتها العامة من ضعف».