

هل ستغير الصين صناعة تمويل مشروعات البنى التحتية؟

مدحت فاخوري

بعد الموجة الأخيرة للزيادة في المنضمين إلى عضوية البنك الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية، فإن الاهتمام يتحول الآن إلى القواعد واللوائح الخاصة بالبنك الذي تقيده الصين، لكن يبقى السؤال الأكبر، ألا وهو ما إذا كان البنك منافسا محتملا أو

تكملة مطلوبة للمؤسسات المالية المتعددة الأطراف القائمة حاليا مثل البنك الدولي. فمُنذ أن وقعت الصين و 20 دولة أخرى معظمها آسيوية المذكورة الأولية للتفاهم للبنك الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية في أكتوبر الماضي، فقد انضمت له أكثر من 36 دولة أخرى بما فيها أستراليا والبرازيل

ومصر وفرنسا وألمانيا واندونيسيا وإيران وإسرائيل وإيطاليا والنرويج وروسيا والسعودية وجنوب أفريقيا وكوريا الجنوبية والسويد وسويسرا وتركيا والمملكة المتحدة، حيث انضم جميعهم كاعضاء مؤسسين، وسيكون إجمالي الناتج المحلي هو المعيار الأساسي لتخصيص الحصص

بين الأعضاء المؤسسين، فمثلما واجه بنك التنمية الجديد الذي أسسته دول البريكس (البرازيل، روسيا، الهند، الصين، وجنوب أفريقيا) في الصيف الماضي برأسمال قدره 50 مليار دولار، سيواجه AIBB تدقفا كبيرا من قبل بعض القادة الغربيين الذين يشككون في الحكمة والشفافية والدوافع،

في الواقع فإن الكثير من الدول الغربية تصورت ان جهودهم في التشبيك فيه هي محاولة من أجل أزاحة المقرضين المتعددي الأطراف القائمين. ولكن بنوك التنمية الجديدة تبدو أقل اهتماما بأن تحل محل المؤسسات الحالية بقدر ان تقدم القروض استجابة لضرورة التوزيع السريع للقروض، فإن الاقتصاد العالمي سيستفيد من

المؤسسات نفسها. في الواقع فإن تجربة التنمية الصينية تجعلها مناسبة لها تماما، ففي حال تمكنت الصين من المساعدة في إيجاد وسيلة لتحقيق التوازن بين الحاجة إلى معايير عالية والضمانات اللازمة لمشروع يقدم القروض استجابة لضرورة التوزيع السريع للقروض، فإن الاقتصاد المحلي فضلا عن طريق الحرير البحري في القرن

هذا إلى حد كبير. وسوف يخدم صندوق طريق الحرير والبنك الآسيوي للاستثمار في البنية الأساسية AIBB كادوات مالية أساسية لاستراتيجية «حزام واحد، وطريق واحد» أو «Belt, One Road» من خلال توفير تمويل البنية الأساسية مثل الطرق والمطارات والسكك الحديدية والموانئ البحرية، ومحطات الطاقة.

بيان صحفي

- تحالف المساهمين لإنقاذ الشركة الأهلية القابضة
- لحماية ما تبقى من أصول الشركة ومقدراتها
- تخليصها من بين أيدي من لا يملك ويدير !!!
- الفساد هو عنوان المرحلة الحالية للأهلية القابضة
- كم قبضتم من الأهلية القابضة
- الشركة بحاجة الى عملية تطهير كاملة ويجب كشف التلاعب أمام القضاء

إن المجلس الحالي لم يكن له أي دور إيجابي وفعال على أداء الشركة ولكن في عهده لاحظنا ما يلي:

- 1) الفشل بكل ما تحمله الكلمة من معاني في الإضطلاع بمسئوليته عن إدارة الشركة بشكل علمي و عملي سليم.
- 2) غياب الرؤية الواضحة واتخاذ القرارات الإرتجالية عديمة الفائدة.
- 3) هجرة الكفاءات وسيطرة أصحاب المصالح على الشركة لمنافع خاصة
- 4) تحقيق خسائر فادحة لأعوام عدة.
- 5) إستهلاك رأس المال.
- 6) شطب الشركة من التداول.
- 7) عدم النجاح في القيام بتسوية واحدة مع أي من الأطراف الدائنة لتتفاهم الأمور بشكل كبير.
- 8) تزايد حدة القضايا المرفوعة ضد الشركة من العديد من الأطراف.
- 9) تهريب العديد من أصول الشركة لأطراف متعددة.
- 10) صرف مكافآت و وراتب لشخص بعينها بدون وجه حق.
- 11) الإمتناع عن التواصل مع مساهمي الشركة والتلاعب بمقدرات المساهمين.
- 12) التحايل والتلاعب مع كافة الجهات الخارجية (دائنون، مساهمون، الخ...) بشكل لا يليق بإدارة محترمة.

إننا ومنذ فترة طويلة نتابع نتائج أعمال الشركة وتطور خسائرها و تقاوم مشكلاتها، فإننا قمنا بدراسة البيانات المالية التاريخية للشركة وقمنا بحصر مجموعة من النقاط التي استوقفنا ونود أن نشارككم التعليق على بعضها بصفتنا عاملين في مجال الإستثمار بشكل عملي من واقع خبراتنا وتجاربنا السابقة لنشير إليها بصورة عملية ونقربها للسادة الزملاء المساهمين كالتالي:

التعليق	الإيضاح
إن ما قام به مجلس الإدارة الحالي هو حيلة قانونية قديمة و معتادة تقوم بها الإدارات الفاشلة والتي لا تمتلك أي حولا حقيقة حيث لتجأ لبيع العقار لجهات ذات صلة تربطها بها علاقات لتهرب من السداد للدائنين أي أنه يباع صوريا غير حقيقي بهدف إلى إبعاد الأصل عن أيدي الدائنين بإخراجه من عباءة الشركة وهذا ما يثير الريبة لأنه يبعده أيضا عن أيدي المساهمين لأنه أصبح غير مملوك للشركة.	ورد بالإيضاح رقم (17) من البيانات المالية لعام 2014، وهو المتعلق بالصكوك أن حاملي الصكوك بدأو في ممارسة رهنهم على العقارات المرهونة ولكهم لم يجدوا تلك الأصول.
ثم تقوم في مرحلة لاحقة وبعد فترة يبيعه بيما حقيقيا كعمليات غسل الأموال تماما وتوزع أمواله على أطراف الجريمة ولن يتسطيع أحدا إثبات ذلك لأنه إنتقل من يد إلى أخرى لتتوه الحقيقة نتيجة تدخل و تعدد الأطراف.	قامت الشركة الأهلية القابضة خلال عام 2012 بمنح التزامات لشركة زميلة (شركة الموارد العقارية المتحدة) والتي تبلغ نسبة المساهمة فيها 31.02%.
هل الوضع العام للشركة الأهلية القابضة يسمح بأن تقوم الشركة بوضع التزامات أخرى فإنه وبعد الأزمة المالية الكبيرة في 2008 لجأت غالبية وبصورة عملية ومن واقع خبرات كثيرة وتجارب عديدة مررنا بها فإن ما قام به المجلس الحالي للإدارة يعتبر جديدا وغير متعارف عليه في إدارة المنشآت ولا نستبعد أن يكون وراءه مصالح شخصية لجهات أو أطراف معينها .	أما بخصوص بند المكافآت فقد ذكر الإيضاح رقم 28 للبيانات المالية لعام 2014، أن مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين بلغت 352 ألف دينار مقابل 372 ألف دينار لعام 2013
يعتبر هذا الإفصاح من أكثر البنود إستهانة بنا وكافة المساهمين، وصراحة وجدناه إستفزازا غير مبرر.	ورد بتقرير مراقب الحسابات الخارجي عن البيانات المالية وفي فترة الإيضاحات أن خسائر الشركة المتراكمة بلغت 43.55 مليون دينار كويتي تمثل 52.59% من رأس مال الشركة مما يعني وجود شك جوهري في إستمرارية عمل الشركة .. أي أن مراقب الحسابات الذي أطلع على حسابات الشركة وبياناتها لديه شك في قدرة الشركة على الإستمرار.
عندما يذكر المدقق الخارجي للشركة أن هناك شك في قدرة الشركة على الإستمرار فهذه بالنسبة لمختصين وعاملين في مجال الإستثمار لا تمر سريعا، حيث إنها – ولو تكررت – هي العديد من الشركات ولكنها تعنى أن هناك مشكلة ما حقيقية وهي بمثابة جرس إنذار للوضع الحالي للشركة. وإذا ربطنا بين المجلس الحالي الذي عين المدقق الخارجي الحالي فإن هذا يعني أن المدقق لم يتسطيع إخفاء القلق على وجودية الشركة وإستمرارها وأن ما عرضته عليه الإدارة الحالية من خطط و إتفاقات مزعومة و حولا وهمية لم تستطع تبديد شكوكه ومخاوفه تجاه الشركة و إستمراريتها لأنه وبشكل مبسط ما تزعمه الإدارة لا ينعكس على أرض الواقع ولم يترجم إلى أرقام ونتائج فعلية محققة، كما أن الشركات لا تنهار فجأة ولكنها تأخذ هذا المسار من مشكلات تطفو على السطح لتتسارع مرة واحدة حتى تصل في النهاية إلى تصفية الشركة.	ورد بالإيضاح رقم (7) لعام 2012 المتعلق بإحدى الشركات التابعة بقيام الشركة الأهلية برهن 384 مليون سهم مقابل قروض لأحد البنوك التجارية بقيمة 16 مليون دينار كويتي. مع العلم أن ذلك القرض قد تم منحه للشركة في أعوام سابقة.
يعتبر هذا تصرفا غير مفهوم وغير مبرر من إدارة الشركة، وبصورة عملية فإن تقديم ضمان لطرف دائن مقابل قرض هو جزء من عملية تجارية طبيعية تقوم بها العديد من الأطراف كل يوم ولكن إعادة إعطاء ضمان إضافي لذات القرض ونفس القيمة فإنه بمثابة إنتزام إضافي على الشركة بدون داع كما أن الأفضل هو الدخول في عملية تقاوض مع الطرف الدائن دون تكبير الأصول المحررة و غل يد الإدارة عنها – فهو تصرف غير حكيم وغير مبرر	بالإشارة إلى الإيضاح رقم (7) للبيانات المالية لعام 2012، قامت الشركة الأهلية للكيمياويات والمملوكة للأهلية القابضة بنسبة 96% بالإستحواذ على شركة بولي يورثين للتجارة العامة مقابل الأرصدة المدينة وأنها عملية غير نقدية.
عندما يذكر المدقق الخارجي للشركة أن هناك شك في قدرة الشركة على الإستمرار فهذه بالنسبة لمختصين وعاملين في مجال الإستثمار لا تمر سريعا، حيث إنها – ولو تكررت – هي العديد من الشركات ولكنها تعنى أن هناك مشكلة ما حقيقية وهي بمثابة جرس إنذار للوضع الحالي للشركة. وإذا ربطنا بين المجلس الحالي الذي عين المدقق الخارجي الحالي فإن هذا يعني أن المدقق لم يتسطيع إخفاء القلق على وجودية الشركة وإستمرارها وأن ما عرضته عليه الإدارة الحالية من خطط و إتفاقات مزعومة و حولا وهمية لم تستطع تبديد شكوكه ومخاوفه تجاه الشركة و إستمراريتها لأنه وبشكل مبسط ما تزعمه الإدارة لا ينعكس على أرض الواقع ولم يترجم إلى أرقام ونتائج فعلية محققة، كما أن الشركات لا تنهار فجأة ولكنها تأخذ هذا المسار من مشكلات تطفو على السطح لتتسارع مرة واحدة حتى تصل في النهاية إلى تصفية الشركة.	ورد بالإيضاح رقم (7) لعام 2012 المتعلق بإحدى الشركات التابعة بقيام الشركة الأهلية برهن 384 مليون سهم مقابل قروض لأحد البنوك التجارية بقيمة 16 مليون دينار كويتي. مع العلم أن ذلك القرض قد تم منحه للشركة في أعوام سابقة.
عندما يذكر المدقق الخارجي للشركة أن هناك شك في قدرة الشركة على الإستمرار فهذه بالنسبة لمختصين وعاملين في مجال الإستثمار لا تمر سريعا، حيث إنها – ولو تكررت – هي العديد من الشركات ولكنها تعنى أن هناك مشكلة ما حقيقية وهي بمثابة جرس إنذار للوضع الحالي للشركة. وإذا ربطنا بين المجلس الحالي الذي عين المدقق الخارجي الحالي فإن هذا يعني أن المدقق لم يتسطيع إخفاء القلق على وجودية الشركة وإستمرارها وأن ما عرضته عليه الإدارة الحالية من خطط و إتفاقات مزعومة و حولا وهمية لم تستطع تبديد شكوكه ومخاوفه تجاه الشركة و إستمراريتها لأنه وبشكل مبسط ما تزعمه الإدارة لا ينعكس على أرض الواقع ولم يترجم إلى أرقام ونتائج فعلية محققة، كما أن الشركات لا تنهار فجأة ولكنها تأخذ هذا المسار من مشكلات تطفو على السطح لتتسارع مرة واحدة حتى تصل في النهاية إلى تصفية الشركة.	ورد بالإيضاح رقم (7) لعام 2012 المتعلق بإحدى الشركات التابعة بقيام الشركة الأهلية برهن 384 مليون سهم مقابل قروض لأحد البنوك التجارية بقيمة 16 مليون دينار كويتي. مع العلم أن ذلك القرض قد تم منحه للشركة في أعوام سابقة.

الأخوة المساهمين، لم نرد من هذا البيان إلا دق ناقوس الخطر الذي يحذر بنا جميعا من تصرفات نراها من واقع خبراتنا العملية وتجاربنا الكثيرة أنها إدارة لا تتق في قدراتها على قيادة الشركة في المرحلة الحالية وأنها لا بد وأن تتضمن للتاريخ ولا دور لهم في حاضر الشركة أو مستقبلها.

وندعوك جميعا للتكاتف سويا تحت إدارة واحدة بعيدا عن التشتت والتفرق كما يسعى البعض لتضعف أصواتنا ونجد أننا عدنا لذات الوضع، إن إستمرار الإدارة الحالية في مكانها هو صك لهم بالبراءة من جميع المخالفات التي تم رصدنا من جانب كافة الأطراف وبمناياة تجسيد ثقة في من لا يستحق ومن لا يقدر على إدارة دفة الأمور ولن يجزأ أحد من المساهمين على مواجهتهم بعد ذلك بأى تصرف يقومون به وستؤول الشركة إلى التصفية بشكل لا شك فيه.

أدعوكم إلى التكاتف و إبداء الرأي والمشاركة وعدم الخوف أو التخالد فلن يضع حق وراءه مطالب.

دعوة للمساهمين لتشكيل مجلس إدارة جديد قادر على قيادة الشركة في ظل هذه التحديات والتجاوزات

السادة الأفاضل مساهمي الشركة الأهلية القابضة المحترمين:

بصفتنا مجموعة من كبار مساهمي الشركة الأهلية القابضة

وبصفتنا ممن هالهم ما كشف عنه مؤخرا من تجاوزات وإخفاقات في الشركة الأهلية القابضة

وبصفتنا ممن نضربوا كثيرا و فاقت خسائهم التوقعات في الأهلية القابضة

وبصفتنا ممن يملكون الخبرة والكفاءة في إدارة الأعمال

فإننا ندعو كافة المساهمين المضربين إلى التكاتف معنا لتشكيل مجلس إدارة جديد يضم بين ثاياه واحدا من أكبر بنوك الإستثمار بالإمارات العربية المتحدة وكذا واحدة من أكبر شركات التأمين بالكويت إضافة إلى ثلاثة من كبار المساهمين ذوي الملاءة والكفاءة الذين تتخطى نسب ملكياتهم حاجز 5%، وهذا المقترح يعتبر نواة قابلة للتعديل والإضافة حسب المصلحة العامة ونحن ندعو المساهمين الذين يمتلكون الكفاءة والقدرة على إدارة الشركة في التواصل معنا لتكوين جبهة موحدة تكون قادرة على تصحيح مسار الأوضاع الحالية بما يحقق مصلحة الجميع.

فكيف يدعى من يمتلك نسبة لا تزيد عن 8.8% من إجمالي أسهم الشركة وهي حصة مشكوك في صحتها وعرضت للبيع من خلال المزاد أكثر من مره ومعرضه للبيع في شهر يوليو القادم في مزاد بناءً على طلب وزارة العدل - إدارة التنفيذ لصالح أحد البنوك وسيطر على الشركة كلها أنه قام بإنجازات لا يراها الا هو ومتواطؤه، إنه مجلس جاء إنتخبته جمعية عمومية في فترة سابقة لإعطاء فرصة أخيرة لإنقاذ الشركة وإثانتها من عثرتها و أعطته الفرصة تلو الفرصة لذلك ولكنه كالعادة فشل بجعل أو بسوء نية عن إنجاز أي مهمة واحدة تساهم في إعادة الشركة إلى مسارها الصحيح، إن الغالبية العظمى من مساهمي الشركة وإن اختلفت أهدافهم وقراراتهم فإنهم قد إجتمعوا على أنكم مجلس قد إنتهت صلاحيته و إنعدمت فائدته وأنكم تديرين ما لا تملكون من الأساس وأنه لا حق لكم في إدارة الشركة بعد ذلك.

إن كمية الفشل والإخفاق التي حققتوها بنجاح منقطع النظر طيلة الأعوام الماضية جعلت من الشركة تركة مهلهلة ذات مستقبل مشكوك فيه وهو ما دفع جل المساهمين للخروج عليكم ليس طمعا في الشركة كما تروجون ولكن للحفاظ على البقية الباقية منها من بين براثنكم و تخليصها من بين أيديكم، وإذا كنتم أنتم ترون أنكم أنجزتم و أن أعمالكم تتحدث عنكم فلتخرجوا بيانا واحدا بحجكم إنجازاتكم وإذا كنتم ذوي أيادي بيضاء ولم تقربوا أموال المساهمين بالباطل فلما الخوف والتجسس من ظهور مجلس جديد يفشش في دفاتركم ويضعف سؤااتكم !!!

و لقد شرعنا في تقديم هذا المقترح نتيجة أسباب عدة نوجزها لحضراتكم فيما يلي:

1. أثبتت الأوضاع الحالية للشركة أن مجلس الإدارة الحالي غير كفاء ولا يمتلك ما يؤهله لإدارة الشركة في الوضع الحالي لأنهم كانوا سببا أصيلا في المشكلة التي وصلت إليها الشركة وبالتالي ومن البيدهي أنهم لن يستطيعوا أن يكونوا جزء من الحل.
2. لقد حاولنا مرارا وتكرار التواصل مع الإدارة الحالية بشتى الوسائل بهدف المساهمة في حل مشكلات الشركة لأنها أموالنا وإستثماراتنا وهم فقط قائمين على إدارتها لا غير ولكن دون جدوى أو فاعلية.
3. لقد فقدنا الثقة تماما هي الإدارة الحالية، بعد أن أعطيناها الفرصة تلو الأخرى وللسنوات عدة لمحاولة إيجاد حولا عاجلة ومنطقية لما آلت إليه الأوضاع بالشركة ولكهم كانوا ينتقلون من فشل إلى فشل بشكل ملحوظ إضافة إلى أن التكوين الحالي للمجلس بأفراده الحاليين لا يتكون أي مقومات أو خبرات و قدرات تؤهلهم لقيادة شركة يحجم الأهلية القابضة ولا يستطيعون تحمل العبء الحالي وهو ما تدل عليه الأوضاع الحالية للشركة، وبصفة خاصة أن المجلس الحالي يتألف من 3 أعضاء فقط منهم 2 محامين وطرف ثالث آخر وهم يعيدون إلى أقصى درجة عن إدارة شركات الإستثمار بما تطلبه من مؤهلات و إمكانيات.
4. الرغبة المستميتة والمعمومة من المجلس الحالي لإعادة إنتخابه لا يمكن من ورائها الأ هدفين، أولهما: الرغبة في التستر على التجاوزات والمخالفات القديمة التي يدركون تماما أن أي مجلس جديد سيحيل أمرهم للقضاء للبت في تجاوزاتهم وخطاياهم تجاه حقوق المساهمين والتي تعتبر أموالا عامة أما ثانيهما: فهو إستكمال عملية الإستحواذ على ما تبقى من أصول الشركة إلى آخر قطرة.
5. لم نجد على الساحة من يصلح للإضطلاع بهذه المهمة الشاقة وحمل أمانة التركة الثقيلة التي تركها المجلس الحالي، فتحن في مرحلة لا تحتمل التجربة والخطأ ويجب أن تكون كل القرارات المستقبلية مدروسة بعناية كبيرة ومهنية عالية لأن أي خطأ آخر قد يكلف الشركة وجودها و إستمرارها.
6. أن ما يحدث في الشركة الأهلية القابضة الآن هو نسخة مكررة لمجلس إدارات فاشلة في شركات أخرى داخل الكويت وخارجها و هو طريق نعرف للأسف منتهاه والذي سيصل بنا حتما إلى شطب الشركة وتصفيتها وتفتيت المسئوليات وتصلب المسئولين وبالتالي ضياع حقوق المساهمين دون روع المخطئين.

الأخوة المساهمين، إننا نمتلك رؤية واضحة بخطوات محددة نحاول من خلالها إقالة الشركة من عثرتها ونوجز أهمها في النقاط التالية:

1. حصر كافة أصول الشركة والتزاماتها.
2. التواصل مع الدائنين بشكل حقيقي وفاعل بعيدا عن الإنجازات الوهمية.
3. التوصل إلى صيغ عادلة للإتفاق مع دائنة الشركة بما لا يضر المساهمين ولا الدائنين، والمجلس المقترح لديه القدرة والكفاءة وسابقه وخبرة في إدارة الشركات و التعامل مع الأوضاع الشبيهة بما له من علاقات وخبرات جيدة في الإدارة على أسس عملية سليمة بعيدا عن التلاعب والمراوغة التي نشهدها حاليا.
4. تخفيض المصروفات الإدارية والتشغيلية إلى الحد الأدنى بما لا يؤثر على مصلحة وسير العمل.
5. تخفيض المصروفات القانونية التي حدودها الدنيا بما لا يرهق كاهل الشركة وسامعيها.
6. العمل على متابعة إستثمارات الشركة الحالية والبت في قوتها و جودتها لإيجاد خطة إعادة تقييم و هيكله لكافة الإستثمارات بما يتواءم مع الوضع الحالي.
7. إعادة تصحيح قائمة التدفقات النقدية للشركة بما يسهم في توفير النذر اليسير من السيولة لمواجهة الإحتياجات العاجلة لوقف بيع الأصول.
8. إعداد بيان بكافة المخالفات والفساد الذي شهدته أروقة الشركة الأعوام الماضية وتقديمها للقضاء للبت فيه.

وإننا على إستعداد للمحاسبة معكم بشفاافية لنوضح بإستمرار مدى الإنجاز الذي تم و ما يستجد من أعمال خلال المراحل المقبلة وإننا ندعو كافة مساهمي الشركة للوقوف معنا ضد كل من سولت له نفسه أن يفرض وجوده بالتزوير على أموالنا ويتحكم فيها ولا يريد إصلاحا للشركة .

إن المقترح الجديد بإنتخاب مجلس إدارة جديد يعبر عن الغالبية من جموع المساهمين ويعمل لصالح كل المساهمين على محاور ثلاث:

أولها : إيقاف التزييف الحالي والمستمر لأصول الشركة ومقدراتها، ولو بصورة مرحلية لحين دراسة الأوضاع بشكل معمق.

ثانيا: دراسة وتحليل الوضع الحالي للشركة على أسس سليمة وإيجاد الحلول الواقعية لمشكلات الشركة والشروع في تنفيذها.

ثالثا: محاسبة الإدارات السابقة على تجاوزاتها في حقوق المساهمين.

وإننا كمجموعة منكم من المساهمين لا نمتلك ما نخاف منه أو نواريه عن باقي جموع المساهمين وبالتالي سنعلن بشكل دوري على مساهمينا حقيقة الأوضاع وخططنا المستقبلية بشكل شفاف أملا في إيجاد حولا تقينا من تلك العثرة وتساهم في عودة الشركة إلى سابق عهدها مرة أخرى، وبصفة خاصة أننا نمتلك من الكفاءات والقدرات ما يؤهلنا لقيادة الشركة في المرحلة الحالية إستغلالا لخبراتنا وعلاقتنا في السوق.