

خلال ورشة عمل المجموعة عن الإستراتيجيات والرؤى المستقبلية

# بدر الخرافي: «زين» حريصة على الاستثمار في موظفيها.. فهم ثروتها الحقيقية

بتعزيز مهارات تجارب قيادات ومسؤولي المجموعة». وأضاف جيجنهايمر بقوله: «ما من شك أن محاضر بقيمة د.كيفين بودرو الذي يمتلك ثروة من المعرفة في مجال تحليل التنافسية، وهو المجال الوثيق الصلة بشكل خاص بجميع عمليات زين حاليا، فإنه أمر رائع أن نتعرف على الرؤى الجديدة والأفكار المتعلقة بأسلوب الإدارة الحديثة». وبين بقوله: «ونحن في زين لدينا حرص شديد على معايير جهودنا بالمقارنة مع الاتجاهات والتطورات العالمية، إذ إننا لا نزال ملتزمين بدفع عجلة النمو وبتنفيذ إستراتيجيتنا المتمثلة في أن نكون مؤسسة رائدة في مجال الابتكار والإبداع الرقمي».

الجدير بالذكر أن مجموعة زين كانت أعلنت أنها أجرت سلسلة من التطورات على نماذج عملياتها التشغيلية، للتحول إلى مشغل الاتصالات المتكامل، وذلك كجزء من إستراتيجيتها التشغيلية، وهو الأمر الذي اعتبرته خطوة مهمة نحو جعلها على مسافات قريبة باستمرار مع شركائها التابعة، والتعامل معها عن كئيب.

من أجل التغيير والنمو». وقال نائب رئيس مجلس الإدارة بدر ناصر الخرافي في تعليقه على هذا التجمع الاستراتيجي لمجموعة زين وشركائها التابعة: «التعلم والتعرض لا يتأتيان من مصدر أفضل من كلية لندن للأعمال، فهي مؤسسة بارزة وعريقة تسهم في تشكيل ممارسات الأعمال وفي تحويل المسارات المهنية في أرجاء العالم». وأضاف الخرافي بقوله: «مجموعة زين حريصة على مواصلة الاستثمار في موظفيها، الذين هم القوية الرئيسية للمجموعة، وإطلاعهم على كل ما هو حديث في مجال الإدارة ونظرية التنافسية، وذلك من أجل دفعهم للوصول إلى كامل إمكاناتهم وهو الأمر الذي يسهم بدوره في تحسين أداء الشركة».

ومن ناحيته، قال الرئيس التنفيذي في مجموعة زين سكوت جيجنهايمر: «مع سعينا المتواصل نحو دعم إستراتيجيتنا المستقبلية الرامية إلى أن تصبح مؤسسة رقمية متكاملة ورائدة ابداعيا، كان من الضروري أن نهتم بتلك الجوانب الخاصة

لهذه الورشة المتخصصة، وبهذا المستوى من الحضور البارز جاءت بهدف اطلاق مسؤوليتها على أحدث البحوث والأفكار الخاصة بمجالات المنافسة وكيفية التعاطي الإيجابي مع بيئات أسواقها المختلفة التي تتسم بانها عالية الديناميكية، وهي البيئات التي تكون عرضة للمنافسة والتغير التكنولوجي السريع». وكشفت المجموعة أن أحد الأهداف الرئيسية لهذا التجمع الإستراتيجي لمسؤوليها التنفيذيين هو وضع المعالم الرئيسية لخريطة طريق إستراتيجيتها الجديدة، والتي ستسعى من خلالها إلى وضع الحلول الشاملة للتعامل مع أبرز القضايا والتحديات في أسواق عملياتها التشغيلية.

الجدير بالذكر أن ورشة العمل تبنت عنوانا لواحدة من أهم القضايا التي تناولتها وهو التغيير في الصناعة والمنافسة والخيارات الإستراتيجية»، كما تطرقت الحليسات النقاشية إلى موضوعات في غاية الأهمية بالنسبة للعمل الإداري ومنظومة اتخاذ القرار داخل الهيكل المؤسسي والذي جاء تحت عنوان «الإدارة والتنظيم



من اليسار: بدر الخرافي وكيفين بودرو وسكوت جيجنهايمر وعمر العمر

وخبير متخصص في مجال الإستراتيجيات والاقتصاد المصرفي التطبيقي، حيث يعد بودرو الذي يعمل مستأذا مساعدا في علم الإستراتيجيات وريادة الأعمال في كلية لندن للأعمال ذات الشهرة العالمية، من الخبراء

الرامية إلى تطوير موظفيها، والاستفادة من قيادة الفكر البارزين في العديد من المجالات المتخصصة بشكل يعزز من كفاءة بيئة العمل. وبيئت أن ورشة العمل التي شهدت تفاعلا كبيرا من الحاضرين خلال الحوارات النقاشية، قد ادارها د.كيفين

المتخصصين الدوليين الذين يقومون بعمل أبحاث تقوم على تخليق الأفكار، ووضع التصاميم البحثية التجريبية، كما أنه يملك سجلا حافلا في مجالات إجراء التحليل الكمي حول الكيفية الأمثل لتصميم المنصات وتنظيمها. وأكدت زين أن استضافتها

أقامت مجموعة زين، الشركة الرائدة في تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، ورشة عمل حول الإستراتيجيات والرؤى المستقبلية، والتي تناولت فيها أحدث الأفكار والبحوث وأفضل الممارسات حول مبادئ المنافسة والتنظيم في بيئة الشركات والمؤسسات.

وأفادت المجموعة بأن ورشة العمل التي عقدتها في مقرها الرئيسي بحضور نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة زين بدر ناصر الخرافي، والرئيس التنفيذي للمجموعة سكوت جيجنهايمر، والرئيس التنفيذي لشركة زين الكويت عمر سعود العمر، وعدد من رؤساء وكبار مسؤولي الإدارة في مجموعة زين والشركات الثماني التابعة لها، جاءت لتخدم الركائز الرئيسية لإستراتيجيتها الخاصة الرامية إلى تطوير مصفوفة عملها الإدارية.

وذكرت المجموعة أن مثل هذه الورش تأتي تماشيا وانسجاما مع واحدة من ركائز إستراتيجية مجموعة زين

## 956 مليون دينار إجمالي قيمة مبيعات بانخفاض 21,9٪

### «الدولي»: لأول مرة منذ 2010.. توافق البورصة والعقار في التراجع

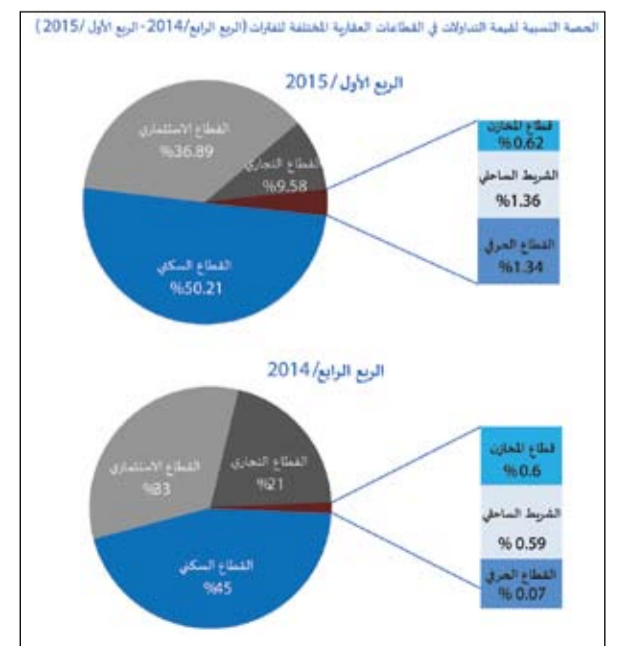
في الربع المقابل من 2014. تراجع أغلب المؤشرات

هذا، وقد استعرض التقرير مؤشرات السوق خلال الربع الأول، حيث تراجعت معظم المؤشرات الرئيسية للسوق، بتراجع مؤشر إجمالي قيمة مبيعات السوق بـ 21,9٪ على أساس ربعي وبنسبة تقوي للمبيعات نحو 956 مليون دينار فقط، مقارنة بنحو 1.22 مليار دينار خلال الربع السابق، كما بلغ مؤشر إجمالي عدد الصفقات المسجلة خلال الربع (عقود ووكالات) نحو 1756 صفقة فقط، مقابل 2169 صفقة خلال الربع السابق، وتراجع عدد الصفقات بنسبة 19٪ على أساس ربعي وبنسبة 5,6٪ مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، ولم يخالف مؤشر متوسط قيمة الصفقة المتوجه المتراجع لقيمة مؤشرات السوق، حيث انخفض بنسبة 3,5٪ على أساس ربعي وبنسبة قارب 19٪ على أساس سنوي، وبلغ متوسط قيمة الصفقة الواحدة خلال الربع الحالي نحو 544 ألف دينار مقابل 564 ألف دينار في الربع الرابع من عام 2014.

مبيعات «السكني» قطاعيا، سجلت القطاعات العقارية الرئيسية الثلاثة تراجعا في كل مؤشرات مقارنة بالربع الماضي، حيث بلغ مؤشر إجمالي قيمة المبيعات في القطاع السكني 480 مليون دينار، مقابل 533 مليون دينار خلال الربع السابق، متراجعا بنسبة قارب 13,2٪، أما القطاع الاستثماري فقد سجل مبيعات بقيمة 352,6 مليون دينار مقابل 403 ملايين دينار في الربع السابق لتبلغ نسبة التراجع في مبيعات القطاع بنسبة 12,5٪ على أساس ربعي، فيما حقق القطاع التجاري أعلى نسبة تراجع في حجم مبيعاته بنسبة 63,7٪ على أساس ربعي وبلغ مؤشر إجمالي مبيعات القطاع نحو 91,5 مليون دينار فقط مقابل 252 مليون دينار في الربع السابق، كما تراجع مؤشر إجمالي عدد الصفقات في القطاعات الثلاث على أساس ربعي وبنسبة 22,1 في القطاع السكني وبنحو 3,1 في القطاع الاستثماري وبنسبة 59٪ في القطاع التجاري، فيما ارتفع مؤشر متوسط قيمة الصفقة في القطاع السكني بنسبة 11,4٪ على أساس ربعي إلا أنها بقيت أقل من مستوياتها المسجلة في العام الماضي بنسبة 10,6٪ بينما انخفض مؤشر متوسط قيمة الصفقة للقطاع الاستثماري بنسبة 10,2٪ على أساس ربعي والتراجع نحو 11,5٪ في القطاع التجاري على أساس ربعي، وبنسبة فاقت 40,1٪ على أساس سنوي.

النفط عالميا، ولتبقى العلاقة العكسية التقليدية السائدة بين سوق العقار والسوق المالي قائمة حتى نهاية 2014، إلا أن الربع الأول من 2015 قد حمل إشارات بتغير اتجاه هذه العلاقة، لتشهد كلا السوقين تراجعا خلال الأشهر الثلاثة الماضية وبشكل متواز وعموم عديدا، أهمها عدم استقرار أسعار النفط حتى هذه اللحظة، وترقب آثار التطورات الجيوسياسية التي تشهدها المنطقة وتوقعات بارتفاع أسعار الفائدة على الودائع خلال الأشهر القادمة، ما خلق بيئة اقتصادية متحفظة جعلت العديد من المستثمرين يسعون لانتظار إشارات مستقبلية قد تساعد على تقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمار في السوق المالي أو السوق العقاري على حد سواء، حيث يظهر الشكل البياني التالي نزوح سيولة كلا السوقين إلى التراجع منذ بداية عام 2015، الأمر الذي قد يستمر خلال الأشهر القليلة القادمة في حال لم تطرأ تطورات اقتصادية إيجابية ملموسة.

ولمزيد من التحليل فقد قمنا بمتابعة أداء الشركات العقارية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية لنلاحظ تراجعا واضحا في جميع مؤشرات القطاع العقاري في البورصة خلال الربع الأول مقارنة بالربع المقابل من 2014، حيث انخفضت حصة قيمة تداولات القطاع العقاري من إجمالي قيمة تداولات سوق الكويت للأوراق المالية إلى 14,8٪ مقارنة بنسبة 19,9٪ خلال الربع الأول من 2014، كما انخفضت حصة القطاع العقاري من إجمالي كمية الأسهم المتداولة لتصل إلى 24,7٪ مقارنة بنسبة 31,3٪ في الربع الأول من 2014، فيما بلغت حصة القطاع العقاري من إجمالي عدد الصفقات المنفذة في سوق الكويت للأوراق المالية نحو 20٪ فقط متراجعا من نسبة قارب 25٪



## خدمات إعلانية

### «المطوع والقاضي» تشارك بسيارات GAC MOTOR في معرض الكويت الدولي للقوارب واليخوت

الامامي بحاملة أكواب وعلبة قفزات. ولأن هذا المعرض يحظى باهتمام العائلات من جميع الفئات شبابا وكبارا، كان لابد من انتهاز هذه الفرصة للتعريف والترويج لكل ما تقدمه شركة المطوع والقاضي من منتجات وسيارات استتال ثقتهم بما تتميز به من أسعار منافسة ومواصفات عالية وخدمات راقية من حيث الكفاءة 11 سنة، والصيانة المالية في مراكزها في الشويخ والأحمدي، وتوفير قطع الغيار الأصلية وذات العمر الافتراضي الأطول بشكل دائم وبأسعار في متناول الجميع، ليتبقى دوما عند فقتهم الراحة عبر

ووسائل هوائية أمامية وجانبية، وأحزمة أمان وهيكل أنسيابي متكامل والقوة، وكذلك تجهيزات الرفاهية من وحدة تحكم مركزية أمامية جذابة مع مساحة واسعة، وشاشة عرض واسعة، وفتحة سقف كهربائية ومرابيا جانبية قابلة للتعديل كهربائيا مع إشارات للانعطاف، وكاميرا خلفية ومجسات انذار عند فتح القفل المركزي، وهي مزودة بنظام «PEPS» لتشغيل السيارة من دون مفتاح، ونظام تحكم للقفل الأبواب الجانبية الخلفية لضمان سلامة الأطفال باعتبارها أيضا سيارة عائلية مفالية، كذلك تم تزويد وحدة الباب



الراحة لجميع الركاب بفضل الجسود العالية للمواد المستخدمة في صناعتها، إضافة إلى المزايا الكثيرة التي تنافس بها نظيراتها من سيارات الدفع الرباعي من حيث الرحابة الداخلية والسعة،

تشارك شركة المطوع والقاضي في معرض الكويت الدولي للقوارب واليخوت، والذي أقيم على أرض المعارض في مشرف وعرضت شركة المطوع والقاضي سيارة الدفع الرباعي المتطورة (GS5) كاملة المواصفات المزودة بأعلى أنظمة الأمان والتكنولوجيا المتقدمة من مجموعة «GAC MOTOR»، لتطلع زوار المعرض على ما تتمتع به هذه السيارة من مواصفات متعددة من حيث قوة المحرك والتصميم الخارجي الرائع، حيث تصل نسبة الفولاذ عالي القوة داخل مقصورة الركاب إلى 95٪، ومقاعدتها الأمامية والخلفية الواسعة توفر

### «بي دبليو سي» تقيم حفل توزيع جوائز تحدي PIN2 للسنة الثالثة على التوالي

عروض العرائس المتحركة، وحل التحديات البيئية وأن يعيشوا بشكل مؤقت في عالم يكون عليهم القيام فيه بالحد من استخدام الأشياء وإعادة استخدامها وإعادة تدويرها.

وبهذه المناسبة، صرح الشريك الأول في بي دبليو سي في الكويت ورئيس لجنة المحكمين فؤاد دوغلاس بأن «الطلاب قدموا منهجية فكرية منظمّة، وتطرقوا إلى قضايا رئيسية خاصة بالأعمال بشكل تحليلي وإبداعي. ومن اللافت تعامل أغلب الفرق مع مشكلة الاستدامة بشكل مباشر وأنهم يمتلكون فهما قويا لتحديات الأعمال الأساسية في عالم اليوم والغد». وبدوره، قال الرئيس التنفيذي لتنظيم الاتصالات والشؤون القانونية والتجوال في زين فيصل أبل: «ياتي دعم زين لهذه المبادرة المميزة مرة أخرى هذا العام انطلاقا من إيمانها بضرورة تواجد مثل هذه البرامج التي دائما ما تكون فرصة لاحتضان وتوجيه الطلبة والطالبات الطموحين».

من جانبه، أكد مدير عام الموارد البشرية للمجموعة في بنك الكويت الوطني عماد أحمد العبداني أن بنك الكويت الوطني فخور بمشاركته بهذه المبادرة للسنة الثالثة على التوالي خاصة وأنها تلتنقى مع توجه البنك الهادف إلى دعم الشباب. وأضاف بقوله: «نحن سعداء بالنتيجة التي حققها هذه المبادرة في ختام هذا الموسم وبما أظهره الطلبة من كفاءة وقدرة على الابتكار».

فكرة لإنشاء شركة من شأنها إعادة تدوير جميع أنواع المنتجات الإلكترونية من أجل استخراج المعادن القيمة الموجودة بداخلها. وتقوم الفكرة على إقامة الأكشاك التي من شأنها أن تدفع للأشخاص مقابل الإلكترونيات القديمة والأجهزة المنزلية الخاصة بهم. وبعد ذلك ترسل الإلكترونيات إلى مصنع ليتم فرزها وتفكيكها ليتم في نهاية المطاف استرداد جميع المعادن الثمينة التي يمكن إعادة بيعها.

أسماء الطلاب: زينة الخطيب، فرح البدر، ناصر الريس، عمر السقا. قدم الفريق الفائز فكرة لإنشاء متجر ملابس إلكتروني على الإنترنت والذي من شأنه أن يوفر الملابس حسب الطلب والجهازه خصوصا للزبائن. وقد ميز الفريق نفسه من خلال عرض فكرة فريدة من نوعها لاستخدام الزجاجات البلاستيكية المعاد تدويرها بحيث تكون العنصر الرئيسي في عملية الإنتاج. وقد اقترح الفريق جمع الزجاجات المعاد تدويرها من جميع أنحاء الكويت وتحولها إلى ألياف البوليستر التي تستخدم كمادة أساسية في خط تصنيع الملابس الخاصة بهم.

أقامت بي دبليو سي، الشركة العالمية الرائدة في الخدمات المهنية، حفلا للإعلان عن الفائزين بالموسم الثالث لتحدي PIN2، وهو مسابقة في خطط العمل تفوقها بي دبليو سي للمدارس الثانوية في الكويت.

وانطلقت المسابقة هذا العام في شهر نوفمبر 2014 بمشاركة 20 فريقا تضم حوالي 100 طالب وطالبة من المدرسة الأميركية الدولية ومدرسة الجبان فنانة واللغة والمدرسة الإنجليزية الحديثة والمدرسة العالمية الأميركية.

وقام كل فريق من المدارس المذكورة بقضاء خمسة أشهر في إعداد أفكار الأعمال الخاصة بهم وتطويرها بدعم من مشرفيهم الذين تم توفيرهم لهم في إطار البرنامج. وركزت أفكار الطلاب بصورة أساسية على تطوير الاستدامة في الكويت، سواء من خلال تنمية الاقتصاد أو زيادة الوعي البيئي، أو حتى من خلال السعي للوصول إلى مجتمع أكثر صحة. وبتاريخ 26 أبريل قامت ثمانية فرق بعرض أفكار المشاريع الخاصة بها على لجنة من المحكمين مؤلفة من كبار المسؤولين التنفيذيين في الشركات الراحية. وفي لحظة مفعمة بالإنارة، تم الإعلان عن الفائزين بالمركز الثلاثة الأولى على النحو التالي:

1- الفريق الفائز بالمركز الأول هو جايا ولونار (Gaia & Lunar)

2- الفريق الفائز بالمركز الثاني هو جي-تسك (G-tech)

أسماء الطلاب: عمر علي، هبة عيسى، جيمس قريل، هرش فنكات، فنسودف فنكتاش. جاء فريق جي-تسك في المركز الثاني وقدم الفريق