

www.kuwaiticonsultant.com  
**المستشار الكويتي**  
 د. عبدالله فهد العبد الجادر  
 مستشار تنظيم وإدارة



**جامعة أميركية تضم توظيف خريجها**

جامعة أميركية تضم توظيف 97% من خريجها، هذا الخبر الذي قرأته في جريدة الجريدة يوم الأحد 2015/4/19 قد أفرحني كثيرا وفي الوقت نفسه جعلني حزينا ومتحسرا.. لماذا؟!  
 الخبر يقول إن هذه الجامعة تركز في مناهجها على معلومات من أرباب عمل، وتبدأ بالتحدث عن مهنتك الموعودة بمجرد التحاقك بالجامعة ويتطلب برنامج العمل الانضمام إلى فريق في شركة حقيقية، وهكذا تتخرج وقد اكتسبت خبرة عملية، وهذا ما أفرحني بأن هنالك مخرجات تعليم لا تواجه مشكلة في التوظيف عند التخرج بسبب طريقة وآلية التعليم والمناهج في هذه الجامعة وفي الوقت نفسه أحنزني هذا الخبر لأننا في الكويت ومنذ أكثر من عشر سنوات نواجه مشكلة البطالة لخريجينا الشباب بسبب مخرجات التعليم، والأدهى قدمت دراسات وتوصيات لحل هذه المشكلة وللأسف لم نحرر ساكنا.. لماذا؟! لا أدري.  
 قد قمت شخصيا بدراسة ميدانية عام 2011 لتشخيص مشكلة البطالة وعلاقتها بمخرجات التعليم ووجدت المشكلة ووضعت لها حلولاً وتوصيات وقدمتها كورقة عمل في مؤتمرات ونشرتها في الصحف المحلية وتقريبا كانت التوصيات قريبة من خبر الجامعة الأميركية حيث طرحت فكرة التعاون بين قطاعات الاقتصاد المختلفة في الكويت مع الحكومة لتطوير وتصميم مناهج ومهارات يحتاجها سوق العمل وعند تخرج الشباب الكويتي يجدون فرص عمل لدى هذه القطاعات لأن أصحاب الأعمال هم من حددوا ما يحتاجون من مهارات لتوظيفها لديهم.  
 لهذا أوجه مقالي هذه لوزير التربية ووزير التعليم العالي د.بدر العيسى واقترح عليه إذا كنتم تريدون التخفيف ولا أقول الحل الجذري لشكلة البطالة لخريجينا الشباب الكويتي فعليكم الأخذ بالتجارب الناجحة للدول الأخرى والأطلاع على الدراسات والمقترحات بهذا الشأن والتطبيق الفوري بدون تردد، وهذا لمصلحة أبنائنا الذين يعيشون فراغا قاتلا ومشاكل اجتماعية بسبب البطالة ومخرجات التعليم التي لم تتطور وتغير.

**رأي**  
 جويتى لا لسانداني  
 المدير الإقليمي لشركة IDC



**المتعة وخدمات شركات الموبايل**

تتطور عادات العمل بشكل مستمر، وفي ظل ازدهار الأجهزة المتنقلة أصبح المزيد من الموظفين يهربون من القيود المادية التي تفرضها البيئة المكتبية، وأصبحت خدمات الاتصالات المتنقلة للشركات تشكل نقضة ساخنة بين رؤساء تقنية المعلومات والأعمال بمنطقة الشرق الأوسط. وعلى أي حال فإن خدمات الاتصالات المتنقلة بمعناها الحقيقي ليست متعلقة بتزويد الموظفين بأحدث أجهزة آيفون وإرسالهم إلى الطريق، بل إن هؤلاء الموظفين المتقنين يجب أن يتمتعوا بالضرورة بالوسائل الضرورية التي تمكنهم من أداء وظائفهم كما ينبغي، في أي وقت وفي أي مكان. وفي الواقع، إذا لم يتمكن هؤلاء الموظفين من الوصول إلى البيانات والتطبيقات المهمة المطلوبة لأداء المهام المطلوبة منهم، فإن أجهزة آيفون المكلفة لا تعني شيئا باستثناء قراءة البريد الإلكتروني. ولحسن الحظ فإن ظهور تقنيات مثل البيانات الكبيرة/ التحليلات ووسائل التواصل الاجتماعي والحوسبة السحابية يعني أن الشركات ستمتكن بسهولة من تقديم خدمات وحلول فعالة لموظفيها الذين ينتقلون بشكل متكرر، بما يفيد المستخدم والشركة نفسها. وينظر إلى تقديم قيمة متزايدة للشركة على أنها مؤشر أساسي في صحة أي شركة نامية، ومن المؤكد أنه لا يمكننا تجاهل أهمية هذه النقطة الأخيرة.  
 وتتطلب زيادة التدفق النقدي زيادة المبيعات وخفض التكاليف، أو مزيج بين الاثنين، ومن خلال تعزيز الاستخدام المتزايد لخدمات الاتصالات المتنقلة للشركات، سيصبح بالإمكان تحسين المبيعات، وتنفيذ ذلك من خلال أساليب خدمات مرنة وفعالة لن يكون مفيدا لإجمالي العائدات، ولكنه قطعاً سيفيد صافي العائدات، وفي نهاية الأمر فإن الشركة مسؤولة عن تعزيز نمو إجمالي العائدات من خلال تحديد الخدمات التي تلبى رغبات ومتطلبات الجهات ذات العلاقة، بينما الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات هو المسؤول عن تنفيذ تلك الخدمات بطرق ذكية من خلال زيادة الاستخدام الفردي للخدمات وجعل المستخدمين يرغبون في المزيد.  
 ويمكن تصنيف العوامل المحفزة للمستخدم النهائي إلى داخلية أو خارجية، والتي العوامل المحفزة الداخلية من متعة أداء مهمة معينة، وهي تتيح العفوية والشعور بالمرح. أما العوامل المحفزة الخارجية فتأتي من الفائدة للموسم. وفي حالة خدمات الاتصالات المتنقلة للمشاريع، تكون ثقة المستخدم النهائي بموضوعة تطبيق أو نظام معين هي ما يعزز أداءه للمهمة. وقد ينظر إلى العوامل المحفزة الداخلية والخارجية على أنها متنافسان من أجل تحفيز المستخدم النهائي، إلا أن التوقعات والأمال الوظيفية بالتقدم المهني للرمز، وهما عاملان محفزتان خارجيان مهمان، سيؤديان إلى استخدام الأدوات والأنظمة لأداء المسؤوليات بشكل أفضل. ولكن هل سيتم إنجاز الكثير إذا كانت البيئة ممتعة؟ من الصعب عدم الاتفاق مع تلك الفرضية، وهناك دلائل عديدة على أن النظام الذي يلبي رغبات وأحتياجات الموظف سيستخدم بشكل أكبر إذا كانت التجربة مبسطة أو ممتعة. إن الواجهات التي تعزز تحفيز المستخدم النهائي وتمكن الشركات من الاستمرار في تعديل وتجريب عروض الأجهزة ستوجد طرقا جديدة لتلبية احتياجات العميل، ومع تحقق ذلك الهدف فإن المستخدم النهائي سيستفيد من المزيد من الخدمات، وسيؤدي ذلك إلى خفض التكلفة وارتفاع قيمة الشركة.

**من كومة كبيرة من الرمال إلى واحدة من الوجوه الأكثر تفضيلاً خلال 20 عاما فقط**

**دبي.. اقتصاد السياحة الفاخر**



دبي.. حلبة للمصارعة بين الملايين والمليارات لتشييد «العجائب» الهندسية والمعالم المعمارية

منى الدغيمى

صنعت إمارة دبي رونقا خاصا في تنوع اقتصاد الصحراء وباتت السياحة الفاخرة فيها عامل جذب منافس للسياحة العالمية، حيث تزخر الإمارة بسيارات باهظة الثمن وهندسة معمارية جميلة وهواتف نوكيا الذهبية وفنادق فاخرة مما أصبح يطلق عليها مدينة الرفاهية وذلك وفق تقرير « my first class life».  
 ويقول التقرير إنه من الصعب أن نصدق أن دبي تحولت من كومة كبيرة من الرمال إلى واحدة من الوجوه السياحية الأكثر تفضيلا في العالم كله، وهذا خلال عقدين من الزمن فقط. فهي من المآثر المجنونة، وحلبة للمصارعة بين الملايين والمليارات لتشييد المزيد من «العجائب» الهندسية والمعالم المعمارية.  
 واصطفى التقرير أبرز المعالم السياحية والمعالم المعمارية الجاذبة داخل الإمارة وهي كالتالي:

**● برج خليفة..بـ1.5 مليار دولار**

سيكون من غير الطبيعي الحديث عن مناطق الجذب في دبي دون ذكر الإنجاز المعماري الجميل الذي يزيد على 160 طابقا ومصعد فائق السرعة وهو «برج خليفة»، وهذا لأنه من أعلى ناطحات سحاب العالم طوله (722,2 قدم) ويحمل هذا اللقب كونه أطول مبنى في العالم، ويشتمل على أعلى مطعم في العالم، وكذلك أعلى منصة مراقبة في العالم. انفق على بناء برج خليفة نحو 1,5 مليار دولار وفي المقابل سوف تنفق بضع ليال في هذا العملاق لضمان عدة ليال من الرفاهية المجنونة والراحة والترفيه التي لن تنسى أبدا

**● ملاعب الغولف.. مشاهير العالم هنا**

إذا كانت هناك رياضة واحدة لمحبي الإقامة في دبي فهي لعبة الغولف. وقد تم تصميم العديد من ملاعب الغولف المحلية المذهلة مثل تايجر وودز، إيرني إيلس وكولين مونتغمري. فمن المحتمل أن نغتر على عدد من المشاهير التي غالبا ما يزورون ملاعب الغولف.

**● برج العرب..7 نجوم**

من المعالم السياحية والمفخرة الهندسية لدبي برج العرب وهو مصنف من ضمن فنادق 7 نجوم في العالم وأفخرها على الإطلاق. في حين أنه هو ثالث أطول فندق في العالم، وهذا المعلم الشهير على نطاق واسع لديه 28 طابقا فقط. وكل واحد من الأجنحة مساحته نحو 202 متر مربع وهو كبير وفاخر بما فيه الكفاية لإيواء الملوك. حيث تقدر الليلة الواحدة فيه بحوالي 20 ألف دولار.

ويعتبر برج العرب «فيستا» رائعة للاستمتاع حيث يقدم عرضا أفضل حتى في الطوايق العليا. انه يشبه بشكل كبير شارع أقيانوس التي ترمز تماما مع الأرض الكامنة، مما أدى إلى صورة مذهلة. وهو من المعالم الهندسية التي تجذب لها عددا من السياح من العالم.

**● نخلة جميرا..صناعة الجزر**

واحدة من المجهورات الأخرى في دبي – جزيرة من صنع الإنسان الجميلة هي نخلة جميرا التي تتشكل تماما مثل شجرة النخيل. وهي مليئة بالمتنجات والفنادق وتزخر بالنباتات والحيوانات، مما يجعل منها صورة لا تنساها أبدا.  
 حولت هذه الجزيرة الاصطناعية نفسها من لا شيء إلى حالتها الراهنة وفي غضون 8 سنوات فقط. بحلول الوقت الذي تم الانتهاء من نخلة جميرا، فقد تمت بالفعل أكبر جزيرة من صنع الإنسان في العالم لأكثر من سنة.

**● التزلج.. وسط الصحراء**

بينما تكون محاطا بالرمال الساخنة في الصيف، ستجد منتجج للتزلج في دبي. وتقع منتجعات التزلج على الجليد داخل مول الإمارات، عليك أن تكون قادرا على تحمل 5 منحدرات مختلفة من جبل عال 60 مترا. كما أن طيور البطريق متعددة تعيش في هذا المنتجع الاصطناعي البار. وسوف تكون قادرة على اللعب معك أيضا. ويصنف على أنه من الأماكن السياحية المثيرة في دبي وتستقطب زوارا من جميع أقطاب العالم.

**● جزيرة العالم.. قدرة الزعيم**

تمنحك دبي القدرة على القيام برحلة حول العالم. وهذا الأمر صحيح بالمعنى الحرفي والمجازي في جزيرة «العالم»

**● دبي مول..حيث الأشياء الثمينة**

يزوره المشاهير من جميع أنحاء العالم والمتسوقين مع معايير عالية بشكل لا يصدق الحب لدبي مول. مع أكثر من 1200 من المحلات التجارية التي ليست سوى جزء من أكبر مركز تسوق في العالم فإن الملايين من الناس يقومون بزيارة «دبي مول» كل عام لتساوم عن الأشياء الثمينة في أحواض الذهب ومشاهدة الشلالات في الأماكن المغلقة ورؤية دبي مول هو أيضا بجوار نوافير دبي، وهو مشهد جميل لعرقه ما إذا كنت في المكان المناسب وفي الوقت المناسب.

**سلة عالمية**

**اليورو عند أعلى مستوى في أسبوعين**

لندن – رويترز: ارتفع اليورو لأعلى مستوى له في أسبوعين مقابل الدولار أمس مدفوعا بارتفاع مؤشر رئيسي لمعنويات قطاع الأعمال في ألمانيا وآمال بأن اليونان تحرز تقدما في المحادثات الرامية للتوصل إلى اتفاق يتيح لها الحصول على مزيد من التمويل. وحصل اليورو على دعم أيضا من تصريحات للمستشارة الألمانية أنجيلا ميركل يوم الخميس قالت فيها إنه يجب بذل كل جهد ممكن للحيلولة دون نفاذ السيولة من اليونان. وزاد اليورو 0,6% لأعلى مستوى له في الجلسة في تعاملات لندن إلى 1,0898 دولار وهو أيضا أعلى مستوى له منذ السابع من أبريل. وتمسك بمكاسبه بعد نشر مسح أظهر ارتفاع معنويات الشركات الألمانية في أبريل لأعلى مستوى لها في نحو عام.

**تراجع البطالة في الصين إلى 4.05%**

بكين – رويترز: قالت وزارة العمل الصينية أمس إن معدل البطالة في مدن البلاد بلغ 4,05% في نهاية مارس بانخفاض طفيف من 4,1%

في نهاية العام 2014.

وتقول السلطات الصينية التي تواجه تباطؤا في النمو الاقتصادي إن مواجهة البطالة أولوية رئيسية للسياسة رغم أن معدل البطالة في الحضر ينظر إليه على نطاق واسع باعتباره لا يمثل بشكل دقيق معدل البطالة الحقيقي وهو ما أقرت به الحكومة.

وتهدف الحكومة لتوفير ما لا يقل عن عشرة ملايين وظيفة جديدة في 2015 وإبقاء معدل التضخم في المدن دون 4,5%. وتراوح معدل البطالة في المدن الصينية خلال العقد الماضي بين 4 و5% حتى خلال الأزمة المالية العالمية.

**ثقة قطاع الأعمال الألماني**

**تقفز لأعلى مستوى منذ يونيو**

برلين – رويترز: أظهر مسح رئيسي أمس ارتفاع الثقة بقطاع الأعمال في ألمانيا في أبريل لأعلى مستوى له في نحو عام في علامة على أن أكبر اقتصاد في أوروبا بدأ الربع الثاني بأداء قوي.

وقال معهد إيفو إن مؤشره للثقة في قطاع الأعمال – الذي يعتمد على مسح يشمل نحو سبعة آلاف شركة – ارتفع إلى 108,6 في أبريل من 107,9 في الشهر السابق.  
 وهذه أعلى قراءة للمؤشر منذ يونيو 2014 وجاءت أعلى بقليل من توقعات الخبراء اقتصاديين في مسح أجرته رويترز بقراءة تبلغ 108,4.

**الذهب يتراجع مع ارتفاع الأسهم العالمية لمستويات قياسية**

لندن – رويترز: تراجع سعر الذهب أمس واتجه لتسجيل ثالث خسائر أسبوعية على التوالي مع ارتفاع الأسهم العالمية – الذي عوض أثر هبوط الدولار – واستمرار الغموض بشأن موعد بدء زيادة أسعار الفائدة في الولايات المتحدة. وسجلت الأسهم العالمية أعلى مستويات لها على الإطلاق أمس مع زيادة تفاؤل المستثمرين بدعم تقارير جيدة للشركات في أوروبا وارتفاع المؤشر ناسداك الأمريكي لمستوى قياسي.

**سوق العمل سيتحسن تدريجيا مخفضا معدلات البطالة عند 11,3%**

**كافيو: ارتفاع بطيء للتلخضم بأوروبا وبرامج التحفيز مستمرة لنهاية 2015**



تورس حافظ

في أكتوبر الماضي مستوى 4,1 فقط وكان الأقل منذ عام 2012.

وأما عن ثقة المستثمرين فاستمر التحسن في أبريل لسجل الإرتفاع الشهري السادس على التوالي من مستويات 13,7% إلى مستويات 20 الذي يعد أعلى مستوى منذ عام 2007 مع تحسن ثقة المستهلكين أيضا إلى أفضل مستويات منذ عام 2007.

وقد تحسن المعدل السنوي للقروض الممنوحة للأفراد والأعمال من قبل القطاع الخاص حيث انكشمت سابقا على أساس سنوي حتى ديسمبر عام 2013 بمعدل 2,3% عندما كانت المنطقة تواجه شح في الثقة بين المؤسسات ولكن مع عودة تلك الثقة للارتفاع فتركت المعدل السنوي حتى فبراير للعام الحالي وأصبح الانكماش فقط 1,1% ويقترب تدريجيا لتسجيل أول نمو منذ عام 2012.

وارتفع اتفاق المستهلكين في الربع الرابع من العام الماضي إلى 1,337 تريليون يورو من 1,331 تريليون يورو في الربع الثالث ويعتبر هذا الارتفاع الربع سنوي المحلي الإجمالي في الربع الرابع بمعدل 0,3% وستويا لعام 2014 بمعدل 0,9%.

وقد رفع البنك المركزي الأوروبي توقعاته للنمو والتضخم للعالمين الحالي والقادم بناء على هذه المعطيات. أبرز توقعات التي تواجه المنطقة والمتوقع أن تحتاج مدى زمني لا يقل عن عامين لازالتها باستخدام برامج التحفيز هي ارتفاع معدلات البطالة، حيث بلغت 11,3% في فبراير ولم تتحسن كثيرا منذ بلوغها القمة عند مستوى ال 12,2% في سبتمبر عام 2013 وخلال السنة أشهر الأخيرة انخفضت فقط من مستوى 11,5% على الرغم من استمرارية التحسن في المؤشرات

الحوية الأخرى ولكننا نتوقع أن يبدأ تحسن سوق العمل تدريجيا بشكل أبرز في الأشهر القليلة القادمة.

انكماش الأسعار يعد السبب الرئيسي لتحرك المركزي الأوروبي لشراء السندات السيادية وقد استمر هذا الانكماش سنويا حتى شهر مارس بمعدل 0,1% إلا أنه في شهر فبراير بمعدل 0,2% وأفضل مما شهدناه في يناير بانكماش سنوي بمعدل 0,6%. أما المؤشر الأساسي لأسعار المستهلكين بعد استثناء أسعار الغذاء والطاقة، فقد انخفض أيضا فسنوياً حتى شهر مارس يعتبر على ارتفاع 0,6% بعد أن كان في فبراير على ارتفاع بمعدل 0,7%، ما أبقى التضخم الأساسي عند أدنى مستوياته منذ فبراير عام 2010.

ونتوقع أن تستقر أو ارتفاع أسعار الطاقة كما شهدنا في الأسبوعين الماضيين ستساعد جاذبة للاستثمارات المحدية.

وانخفض سعر الذهب في المعاملات الفورية 0,3% إلى 1190,55 دولارا للأوقية. وانخفض سعر الذهب في العقود الأميركية 4,3 دولارات إلى 1190 دولارا للأوقية. وهبطت الأسعار الفورية نحو 1% هذا الأسبوع وهي أكبر خسارة أسبوعية لها في سبعة أسابيع.

**نيكي يتراجع بعد 3 أيام من المكاسب**

طوكيو – رويترز: انخفض المؤشر نيكي القياسي للأسهم اليابانية عند الإغلاق أمس لتتوقف موجة صعود دامت ثلاثة أيام مع جني المستثمرين للارباح رغم تحقيق الأسهم المرتبطة بقطاع الطاقة أداء أفضل مع ارتفاع أسعار النفط الخام. وأنهى المؤشر نيكي التعاملات منخفضا 0,8% إلى 20020,04 نقطة، وارتفع المؤشر خلال الأسبوع 1,9%.

وانخفض المؤشر تويكس الأوسع نطاقا 0,4% إلى 1618,84 نقطة وهبط المؤشر جيه.بي.إكس- نيكي 400 بنسبة 0,5% إلى 14677,06 نقطة.