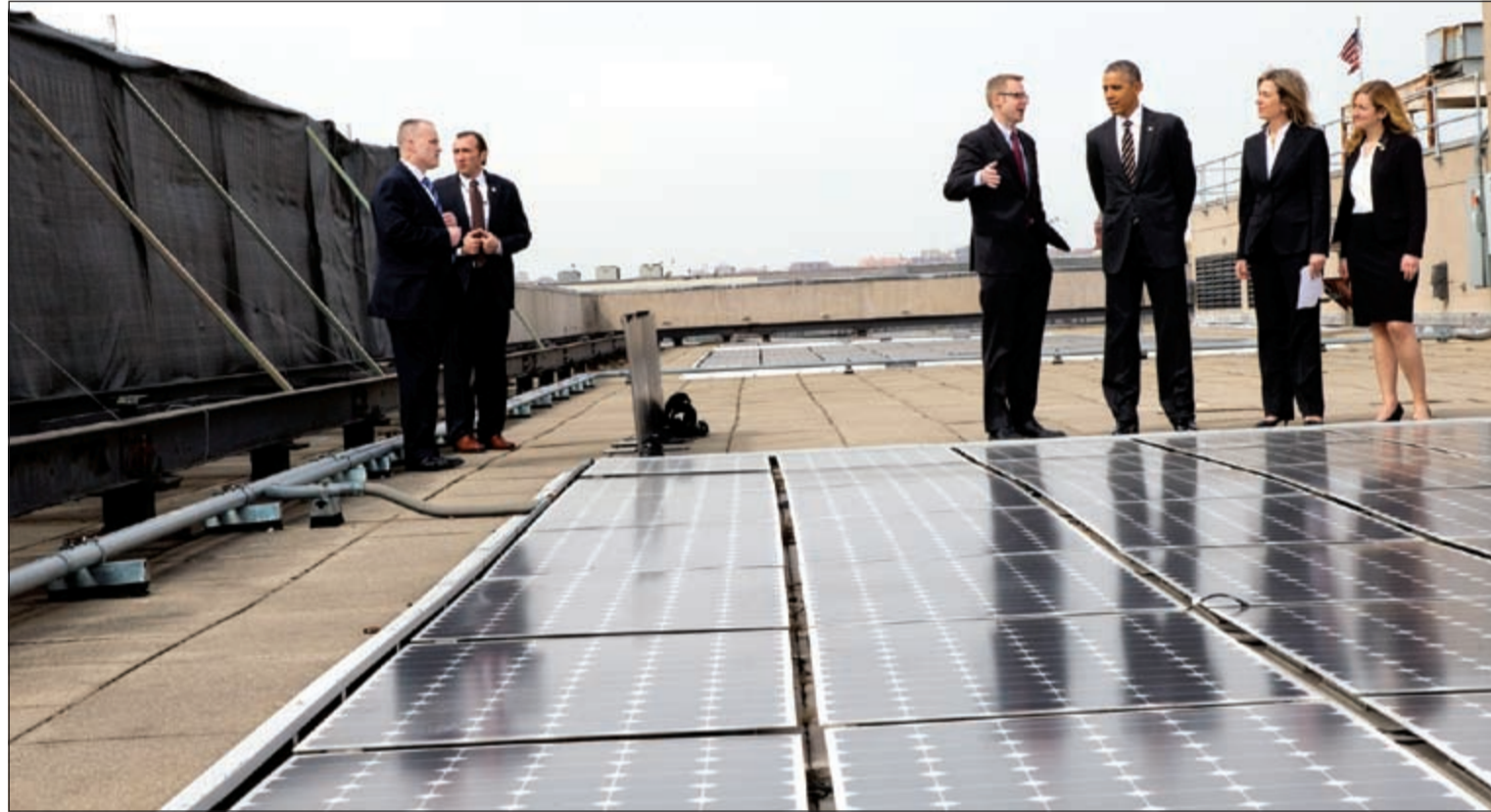


بوتين يدعو لاتحاد نقدي بين روسيا وكازاخستان وروسيا البيضاء

روبرتز: قال الرئيس الروسي فلاديمير بوتين لزعمي روسيا البيضاء وكازاخستان أمس إنه ينبغي للدول الثلاث أن تبحث إنشاء اتحاد نقدي فيما بينها. والتقى بوتين بنظيره في روسيا البيضاء الكسندر لوكاشينكو ورئيس كازاخستان نور سلطان نزارباييف في استانة لمناقشة المشاكل الاقتصادية التي تواجه الدول الثلاث التي تنتمي إلى الاتحاد الاقتصادي الأوراسيوي وهو كتكتل سياسي واقتصادي يضم جمهوريات سوفيتية سابقة. وقال بوتين إنه يأمل أيضاً أن ينهي الصراع في أوكرانيا قريبا وقال «أتمنى أن تنفذ سلطات كييف تدريجيا الاتفاقات (إنهاء الصراع) التي تم التوصل إليها في مينسك (عاصمة روسيا البيضاء)».

عكس التوقعات.. أميركا لديها فائض

# انخفاض أسعار النفط سيطول



الرئيس الأميركي باراك أوباما يطلع على ألواح شمسية لإنتاج الطاقة على سطح مبنى إدارة الطاقة في واشنطن. وكان الإنتاج الأميركي من النفط قد عاكس التوقعات بانخفاضه لخروج منصات الحفر من النفط الصخري ما أدى لانخفاض جديد في أسعار النفط

رويترز: قد تتباطأ أعمال الحفر بحثاً عن النفط الصخري الأميركي لكن الدول الخليجية الأعضاء بمنظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك) ترى أن وتيرة التباطؤ ليست سريعة بما يكفي لتغيير سياسة المنظمة أثناء اجتماعها في يونيو أو للحيولة دون مزيد من هبوط الأسعار. وتقول مصادر في الخليج بعد الاطلاع على أحدث بيانات أصدرتها شركات استشارية كبرى إن كبح إنتاج النفط الفعلي من الولايات المتحدة قد يكون أكثر صعوبة مما يبدو. وتشير المصادر إلى أن ذلك يعث برسالة مفادها ضرورة عدم التهورين من قدرة قطاع النفط على التكيف، إذ قد يكون هناك خفض للتكاليف وإعادة هيكلة ودمج للأنشطة وهذا سيسغرق وقتاً.

وقال مصدر من أحد المنتجين الخليجين الأعضاء في أوبك «هذان العامان 2015 و2016 ما زالاً يمثلان مرحلة استكشاف.. الجميع يتحدثون عن اقتصادات النفط المحكم لكنه لا أحد يتحدث عن يقين.. عليكم أن تنتظروا وتروا (ما سيحدث)».

وقال مندوب خليجي آخر لسي «أوبك» إن عدد منصات الحفر يعد مؤشراً لكنه ليس مؤشراً جازماً. وقال: «اعتقدنا أنه سيكون هناك تأثير كبير على الإنتاج الصخري لكن يبدو أن الشركات ما زالت تدير أمورها».

تغاني الأسعار

وقالت منظمة الطاقة الدولية أمس إن الهبوط الحاد في عدد منصات الحفر الأميركية كان محركاً رئيسياً لتعافي الأسعار في الفترة الأخيرة والذي شهد ارتفاع سعر خام برنت إلى 60 دولاراً للبرميل.

غير أن وكالة الطاقة قالت إن فائض طاقة تخزين الخام في الولايات المتحدة قد ينفد قريباً وهو ما قد يفرض ضغوطاً نزولية إضافية على الأسعار وإن المعروض الأميركي «ما زال يخالف التوقعات» وفوجئ الأعضاء الخليجون في «أوبك» بحجم هبوط أسعار النفط.

ويقول مندوبون لدى «أوبك» ومراقبون إن هؤلاء المنتجين كانوا يعتقدون أن الأسعار ستنزل إلى 70 أو حتى 60 دولاراً للبرميل وإن هذا وحده يكفي لكبح إنتاج المنتجين ذوي التكلفة العالية ودفع الأسعار للارتفاع تدريجياً في النصف الثاني من 2015.

غير أن بعض المصادر في «أوبك» ما زالت متشككة إذ تقول إن الأسعار ربما يتعين أن تنزل إلى 40 دولاراً للبرميل وتستمر ثلاث سنوات عند هذا المستوى كي يكون لها تأثير حقيقي على إنتاج النفط غير التقليدي من أميركا الشمالية وتمتص ورقة المعروض في السوق.

وقال مصدر آخر في أوبك: «نزول الأسعار لشهر أو اثنين لا يعني أننا سنرى تأثيراً على النفط المحكم. سنظل في نفس التقلب بين الصعود والهبوط».

رويترز: قد تتباطأ أعمال الحفر بحثاً عن النفط الصخري الأميركي لكن الدول الخليجية الأعضاء بمنظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك) ترى أن وتيرة التباطؤ ليست سريعة بما يكفي لتغيير سياسة المنظمة أثناء اجتماعها في يونيو أو للحيولة دون مزيد من هبوط الأسعار. وتقول مصادر في الخليج بعد الاطلاع على أحدث بيانات أصدرتها شركات استشارية كبرى إن كبح إنتاج النفط الفعلي من الولايات المتحدة قد يكون أكثر صعوبة مما يبدو. وتشير المصادر إلى أن ذلك يعث برسالة مفادها ضرورة عدم التهورين من قدرة قطاع النفط على التكيف، إذ قد يكون هناك خفض للتكاليف وإعادة هيكلة ودمج للأنشطة وهذا سيسغرق وقتاً.

وقال مصدر من أحد المنتجين الخليجين الأعضاء في أوبك «هذان العامان 2015 و2016 ما زالاً يمثلان مرحلة استكشاف.. الجميع يتحدثون عن اقتصادات النفط المحكم لكنه لا أحد يتحدث عن يقين.. عليكم أن تنتظروا وتروا (ما سيحدث)».

وقال مندوب خليجي آخر لسي «أوبك» إن عدد منصات الحفر يعد مؤشراً لكنه ليس مؤشراً جازماً. وقال: «اعتقدنا أنه سيكون هناك تأثير كبير على الإنتاج الصخري لكن يبدو أن الشركات ما زالت تدير أمورها».

تغاني الأسعار

وقالت منظمة الطاقة الدولية أمس إن الهبوط الحاد في عدد منصات الحفر الأميركية كان محركاً رئيسياً لتعافي الأسعار في الفترة الأخيرة والذي شهد ارتفاع سعر خام برنت إلى 60 دولاراً للبرميل.

غير أن وكالة الطاقة قالت إن فائض طاقة تخزين الخام في الولايات المتحدة قد ينفد قريباً وهو ما قد يفرض ضغوطاً نزولية إضافية على الأسعار وإن المعروض الأميركي «ما زال يخالف التوقعات» وفوجئ الأعضاء الخليجون في «أوبك» بحجم هبوط أسعار النفط.

ويقول مندوبون لدى «أوبك» ومراقبون إن هؤلاء المنتجين كانوا يعتقدون أن الأسعار ستنزل إلى 70 أو حتى 60 دولاراً للبرميل وإن هذا وحده يكفي لكبح إنتاج المنتجين ذوي التكلفة العالية ودفع الأسعار للارتفاع تدريجياً في النصف الثاني من 2015.

غير أن بعض المصادر في «أوبك» ما زالت متشككة إذ تقول إن الأسعار ربما يتعين أن تنزل إلى 40 دولاراً للبرميل وتستمر ثلاث سنوات عند هذا المستوى كي يكون لها تأثير حقيقي على إنتاج النفط غير التقليدي من أميركا الشمالية وتمتص ورقة المعروض في السوق.

وقال مصدر آخر في أوبك: «نزول الأسعار لشهر أو اثنين لا يعني أننا سنرى تأثيراً على النفط المحكم. سنظل في نفس التقلب بين الصعود والهبوط».

كبح إنتاج النفط الأميركي يبدو أكثر صعوبة

2015 و2016 يمثلان مرحلة الاستكشاف

انخفاض الأسعار يقوّض نمو المعروض ويحقرّ الطلب

انخفاض الأسعار يقوّض نمو المعروض ويحقرّ الطلب

وقال جاري روس، رئيس مجلس الإدارة التنفيذي ومؤسس شركة بيرا لاستشارات النفط في نيويورك: «انخفاض الأسعار يؤتي ثماره. فهو يقوّض نمو المعروض ويحقرّ الطلب. صحيح أنه لا يزال هناك نمو كبير في الإنتاج النفطي الأميركي على أساس سنوي لكنه (النمو) توقف على أساس شهري».

وأضاف: «فلنتنظروا بعض الوقت واعتقد أن السعوديين سيكونون على استعداد للانتظار حتى يسري مفعول سحر الأسعار.. وسيسري».

فائض المعروض كانت «أوبك» قالت إنها تعتقد أن فائض المعروض العالمي الذي يصل إلى 1,5 مليون برميل يوميا سيتلاشى مع تسارع الطلب وأن الإنتاج

تباطؤ نمو الإنتاج

وتراجع عدد منصات الحفر بالولايات المتحدة تراجعاً حاداً في الأشهر الأخيرة وتباطؤ نمو الإنتاج رغم أن كثيراً من المنتجين الأميركيين يقولون إن انخفاض الأسعار سيؤدي إلى ارتفاع الكفاءة وإن الإنتاج لن ينزل كثيراً. ويعتقد النائب الخليجي في أوبك أن الانتظار قد يمتد إلى 2016 لكن محللين يقولون إن انخفاض الأسعار ذو قوة فعالة.

وقال جاري روس، رئيس مجلس الإدارة التنفيذي ومؤسس شركة بيرا لاستشارات النفط في نيويورك: «انخفاض الأسعار يؤتي ثماره. فهو يقوّض نمو المعروض ويحقرّ الطلب. صحيح أنه لا يزال هناك نمو كبير في الإنتاج النفطي الأميركي على أساس سنوي لكنه (النمو) توقف على أساس شهري».

وأضاف: «فلنتنظروا بعض الوقت واعتقد أن السعوديين سيكونون على استعداد للانتظار حتى يسري مفعول سحر الأسعار.. وسيسري».

فائض المعروض كانت «أوبك» قالت إنها تعتقد أن فائض المعروض العالمي الذي يصل إلى 1,5 مليون برميل يوميا سيتلاشى مع تسارع الطلب وأن الإنتاج

## يلين حذفت كلمة «الصبر» من خطابها.. لكن صبرها لم ينفد لرفع الفائدة ماذا بعد إبقاء «الفيدرالي» على سياسته النقدية؟

ستكون أبداً مما كان متوقعا في السابق. وبالنظر للمشهد الخارجي، فإن الطفرة القوية في الدولار يعود جزء منها إلى السياسات النقدية السهلة في الخارج، فقرة الدولار تقع ارتفاع التضخم في الولايات المتحدة التي هي بالفعل منخفضة جدا مما يجعلها احد معوقات النمو الاقتصادي الأميركي حيث ان ارتفاع الدولار قد يضر بالصادرات الأميركية كما سبب تسبب في استمرار بقاء معدل التضخم منخفضا. وأكدت اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوح في بيان سياستها أنها ستحذف كلمة «الصبر» في قرارها بشأن تشديد سياستها النقدية مما يزيد من التكهانات عن قرب موعد رفع معدل الفائدة في عشر سنوات تقريبا. وشددت بلين خلال المؤتمر الصحفي (مساء الأربعاء) على أن أسعار الفائدة في وقت سابق من هذا العام، ذكرت رئيسة مجلس الاحتياطي الاتحادي جانيت بلين أن الاحتياطي الفيدرالي ليس في عجلة من هذا الامر إلى جانب أن وتيرة التشدد ورفع الفائدة



رئيسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي جانيت بلين محاولة شرح إبقائها على أسعار الفائدة منخفضة

الحديث عن رفع أسعار الفائدة في وقت سابق من هذا العام، ذكرت رئيسة مجلس الاحتياطي الاتحادي جانيت بلين أن الاحتياطي الفيدرالي ليس في عجلة من هذا الامر إلى جانب أن وتيرة التشدد ورفع الفائدة

مدحت فاخوري يواجه مسؤولو مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي صعوبة عما كانوا يتصورونه في البداية عن إمكانية فصل السياسة النقدية الأميركية عن بقية العالم. وأشارت رئيسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي جانيت بلين إلى أن الفيدرالي على السياسة النقدية الحالية (فائدة منخفضة) على الأسواق العالمية، ولكن يجب تمسك كل بنك مركزي بسياسته النقدية الخاصة ويجب على الأسواق مراقبة الديانات الاقتصادية مثل الفيدرالي، وفقا لبلومبيرغ. فمع بدء واضعي السياسة المالية الأميركية

# اتجاهات لقطاع التجزئة.. تغير نمط التسوق في 2015

## ركزت على الأغذية الصحية وتحليل آراء العملاء

في المتاجر ومن منطلق إدراك تجار التجزئة أن الطريق إلى قلب المستهلك يمر عبر بطونهم، فكروا في استحداث توجه جديد في قطاع التجزئة، لاسيما داخل المتاجر الكبرى بالتوسع أو الاندماج بين ماركات كبرى من قطاع الملابس مع علامات تجارية في قطاع المطاعم والقاهي.

**7- الملابس الرياضية** تتوقع «بلومبرغ» أن مبيعات تجزئة الملابس قد تزيد في عام 2015، ولكن عدم وجود اتجاه جديد كبير نحو الأزياء ومن المرجح أن تتعوق زيادة المبيعات.

وأشار التقرير إلى أن هناك تحولا في الإنفاق الاستهلاكي نحو الملابس الرياضية على أساس الأداء، وبعيدا عن البضائع المتعلقة بالأزياء، وقد تسارعت المبيعات وهامش الربح في متاجر التجزئة مثل Under Armour.

للتكنولوجيا الهاتف النقال في متاجر منارات بظهور أجهزة الاستشعار التي هي جزء لا يتجزأ من الاتصال الرقمي وبمجرد عرض المنتج للبيع على الرفوف يمكن أن تتفاعل مع الأجهزة المحمولة باستخدام إشارات بلوتوث منخفضة الطاقة وسيستمر هذا المنتج في اكتساب المزيد من الزخم في الأشهر الـ 12 المقبلة.

**4- توظيف قاعدة بيانات آراء العملاء** ان تجار التجزئة باستخراج طرق جديدة للاستفادة من تحليلات المتسوقين المقدمة في وقت سابق في عمليات التخطيط لتجربهم، وذلك بتوظيف قاعدة بيانات التي تخص آراء العملاء في التجارة الإلكترونية والتسويق. وسيكون التركيز في المرحلة المقبلة بشكل كبير لتجار التجزئة من خلال استغلال قاعدة البيانات لآراء المتسوقين في كيفية إدارة المخزون بشكل أكثر فعالية، وزيادة الإيرادات، وتحسين هامش الربح وخلق

الأميركية إليه الآن لمواجهته. كذلك تتسابق شركات عملاقة للحفاظ على حصتها السوقية في ظل التطور الرقمي لاسيما كتلة سوق «وول مارت» و«تارجت» التي أدخلت تحسينات الأكثر دراماتيكية لتجربتهم في التسوق عبر الإنترنت وعرض القيمة، وتعزيز خدماتها على الإنترنت وتجربة المتسوقين لجذب أكبر قاعدة من المتسوقين.

**2- التوجه نحو منتجات صحية** بدأ الاهتمام بالأغذية العضوية والصحية من طرف مجموعة هامشية من المتسوقين والتوجه إلى التسوق في متاجر «Whole Foods»، لقد ترجم هذا التوجه عن طريق شريحة كبيرة من المتسوقين تسعى للخيارات الصحية في مشترياتهم مثل المواد الغذائية، ومواد التجميل وغيرها مما أدى بالتجار إلى التوجه نحو هذا المجال.

**3- منتجات تتفاعل مع أجهزة الاستشعار** وسط الابتكار المتسارع

المتسوقين لا يفكرون دائما في الأمازون أولا». وأضاف: «ان أكبر منافس لـ الأمازون هو «علي بابا»، أكبر شركة تجزئة على الإنترنت في الصين وهذا ما تتطلع السوق لشركة وسيل للتجزئة الاستراتيجية ويندي ليمان في تقرير له: «على الرغم من أن الأمازون لا يزال يحكم بوضوح التسوق الرقمي المجتم وغيرها من تجارة التجزئة ولكن

متى الدفيمى تواصل تجارة التجزئة لمواجهة التكنولوجيا الجديدة والمنافسة الإبداعية ومن المرجح ان تعتمد المزيد من شركات التجزئة الممارسات الإبداعية ووسائل التكنولوجيا الحديثة واستخدامها بطرق خلاقة ومن المتوقع كذلك ان تزداد فعالية وسرعة خدمات قطاع البيع بالتجزئة في عام 2015 بهدف تلبية رغبات المستهلكين وجيل الألفية منهم بشكل خاص الذين يشكلون القسم الأكبر وأصحاب القدرة الإنفاقية المهمة الذين يؤثرون بشكل ملحوظ على آخر اتجاهات هذا القطاع، كما يفضلون التجارب السريع لاحتياجاتهم وهي أمور تستعمل شركات التجزئة على تأميمها.

وفما يلي 7 اتجاهات لقطاع التجزئة خلال 2015 لتعرضتها مجلة «فوربس»:

**1- منافسة التسوق الرقمي** يقول الرئيس التنفيذي

