



المستشار الكويتي  
د. عبدالله بن فهد بن عبد الجادر

## الهيكل التنظيمي الجديد لهيئة أسواق المال منضم

ما الهيكل التنظيمي؟ وهل هو ضروري لأي جهة؟ وكيف يتم إعداده؟ هذه أسئلة لا يقدّر أحد على الرد عليها إلا من لديه خبرة عملية طويلة في إعداد الهياكل التنظيمية. ولهذا تعرف الهيكل التنظيمي بأنه: (هو الشكل الذي يعكس أهداف واختصاصات أي جهة عمل سواء هيئة أو مؤسسة بتقسيم هذه الاختصاصات إلى وحدات تنظيمية قطاع وإدارة وقسم) وأي شخص يرى الهيكل التنظيمي لأي جهة يعرف ما هو عملها واختصاصاتها ويجب على معد الهيكل التنظيمي أن يعتمد على قانون أو قرار أو مرسوم انشاء جهة العمل لأنه يتضمن أهدافها واختصاصاتها الرئيسية ويجب أن يكون حذرا بحيث لا يكون هناك تشابك أو تداخل اختصاصات بين الوحدات التنظيمية داخل جهة العمل أو خارجها ومن مواصفات الهيكل التنظيمي أنه مرن ومتغير حسب التعديلات التي تحدث لجهة العمل على سبيل المثال إذا استحدثت نشاط أو اختصاص جديد هو التخطيط والدراسات الإحصائية فهذا لابد من كتابة الاختصاصات التفصيلية لهذا النشاط وإدخاله اما ضمن وحدة تنظيمية لها علاقة وثيقة به أو يستحدث له قسم أو إدارة ويعتمد على أهمية وحجم عمل الاختصاص الجديد وهكذا يتم تحديث الهيكل التنظيمي بناء على متغيرات في أهداف واختصاصات جهة العمل.

وبصفتي مستشارا في التنظيم والإدارة عندما رأيت ما نشر في إحدى الصحف المحلية يوم الأحد الموافق 30 نوفمبر 2014 بشأن اعتماد مجلس المفوضين في هيئة أسواق المال الكويتي رقم 25 لسنة 2014 الهيكل التنظيمي الجديد للهيئة، وكذلك من الموقع الرسمي للهيئة فقد فوجئت من ضخامة الهيكل التنظيمي وخاصة أنه تم انشاء هيئة أسواق المال عام 2010 يعني منذ 4 سنوات وأعتقد أنه تمت الاستعانة بشركة استشارية، وبعد ذلك تبين هناك ملاحظات على هيكل واختصاصات الهيئة لأن هناك تداخلا وتشابكا بينها وبين وزارة التجارة وبنك الكويت المركزي وسوق الأوراق المالية وتم تعديله مرة أخرى ليصبح بالشكل التنظيمي الأخير الذي نشره بالصفحة المحلية مؤخرا والذي ابدى ملاحظاتي عليه كما يلي:

● تم انشاء أربعة قطاعات للهيئة وهي: قطاع الاسواق وقطاع الاشراف وقطاع الشؤون القانونية وقطاع الخدمات المساندة. اعتقد ان قطاع الشؤون القانونية يحتاج الى اعادة النظر ومن وجهة نظري نشاط واختصاصات الشؤون القانونية لا ترقى الى أن تكون قطاعا ويكفي ان تكون بمستوى إدارة أو مكتب ويشرف على أقسام لأن حجم العمل والمسؤولية تحدد مستوى الوحدة التنظيمية وتتسق الهيئة مع إدارة الفتوى والتشريع التابعة لمجلس الوزراء فيما يخص الفتاوى القانونية والترافع أمام المحاكم التي تعتبر محامي الدولة لكل الجهات الحكومية.

● هناك مكاتب كثيرة أنشئت يشرف عليها رئيس الهيئة وبذلك يصبح نطاق الاشراف لرئيس الهيئة كبيرا ومشتملا بالإضافة الى القطاعات ولهذا يجب دمج بعض المكاتب ونقل اختصاصات بعضها الى إدارات على سبيل المثال نقل اختصاصات مكتب العلاقات الدولية الى مكتب العلاقات العامة والاعلام وأيضا وحدة متابعة تقنية المعلومات تنقل الى إدارة تقنية المعلومات وهكذا.

● ما العالى لإنشاء مكاتب للتنسيق والمتابعة لكل قطاع لأن مهمة التنسيق والمتابعة من صميم اختصاصات الإدارات هي التي تنسق وتتابع وترفع تقارير مهامها وأعمالها الى رئيس القطاع ولهذا الغاء مكاتب التنسيق والمتابعة لوجود تشابك ازدواجية اختصاصاتها مع الإدارات.

● مقارنة الهيكل التنظيمي لهيئة أسواق المال الكويتي بالهيكل التنظيمي لهيئات أسواق المال بدول الخليج العربي، خاصة أنها تشابه وتمتثل في الاختصاصات الرئيسية لعملها في الاشراف والرقابة على أسواق المال وشركات الوساطة والقاصة والصناديق فهو متوسع في عدد القطاعات والإدارات والمكاتب.

● مع أنه تم التعديل على الهيكل التنظيمي للهيئة أكثر من مرة لكن لازال التشابك في الاختصاصات موجودا بينها وبين وزارة التجارة فيما يتعلق بتأسيس الشركات والرقابة عليها واجتماعات الجمعية العمومية وهذه الاختصاصات موجودة في قطاع الاشراف في الهيكل التنظيمي الجديد للهيئة.

● هنالك بعض الملاحظات على الهيكل التنظيمي لهيئة أسواق المال لم انكرها لعدم التوسع في مساحة المقال وأرجو التأكد كذلك من الهيكل التنظيمي المقترح لشركة البورصة من عدم وجود تضخم أو تداخل وتشابك اختصاصات داخل الشركة أو مع هيئة أسواق المال.

ولهذا أرجو من مجلس مفوضي هيئة أسواق المال اعادة النظر في الهيكل التنظيمي الجديد حتى لا يتسبب مستقبلا في مشاكل إدارية ومالية، وخاصة أن كل وحدة تنظيمية أنشئت في الهيكل التنظيمي يجب أن يخصص لها مساحة في المبنى ويؤخذ في الاعتبار عدد الإدارات والأقسام والمكاتب وعدد الموظفين لكل منهم والأثاث والأجهزة التي يحتاجون لها ومرتبيا ومزايا الموظفين لأنه كلما توسعت في عدد القطاعات والإدارات والأقسام احتجت لمساحة اضافية لها ولهذا على رئيس الهيئة عند انتقاله الى المبنى الجديد عليه أن يتطابق مع عدد الوحدات التنظيمية وموظفيها وزيادة إحصائية للمستقبل لتفادي ما حدث لكثير من الهيئات والمؤسسات الحكومية عند انتقالها الى مبان جديدة تحدث مشكلة عدم كفاية المبنى ولا يتسع لكل الموظفين ولا يتناسب مع هيكلها التنظيمي.

## «تكو» توقع عقداً مع «الداخلية» بـ 5,877 مليون دينار

وقعت شركة اتكو، إحدى شركات سلطان للاتصالات التابعة لمجموعة شركات مركز سلطان، عقد توريد وتركيب وتشغيل وصيانة شبكة الألياف الضوئية مع وزارة الداخلية بقيمة 5,877 مليون دينار، وبموجب الاتفاقية تتولى شركة اتكو انشاء شبكة للألياف الضوئية لربط مواقع وزارة الداخلية «نظام التقرا - مديريات أمن المحافظات» والإدارات العامة للمؤارة «ضمن خطة التنمية»، ويعتبر هذا المشروع من المشاريع الاستراتيجية لتطوير البنية التحتية لشبكة الاتصالات في وزارة الداخلية وتحديثها وفق مواصفات عالمية تسهل عمليات الاتصالات وتجعلها أكثر فاعلية ومرونة.

وفي هذا الإطار، صرح مدير عام شركة سلطان للاتصالات مأمون سويس بأن هذا العقد هو نتيجة جهود شركة سلطان للاتصالات في المشاركة في المشاريع التي من شأنها تطوير وتحديث البنية التحتية لشبكات الاتصالات سواء الحكومية منها أو شبكات القطاع الخاص وتقديم أحدث التكنولوجيات. وأوضح سويس أن الشركة مستعدة في استراتيجيتها التوسعية بانية في ذلك على نجاحاتها في السوق المحلية والإقليمية.

## قال خلال مؤتمر «النفط الثقيل» إنه ليس معلوما متى يعود حقل الخفجي للإنتاج العدساني: إنتاجنا لم ينخفض.. ويبلغ 2,9 مليون برميل يوميا

سعي الشركة الى تقليص الفترة التجريبية على قدر المستطاع. وذكر أن الشركة انتهت من تعيين المستشار المالي لتمويل مشروع الوقود البيئي وهو الآن في بداية التقييم وخلال منتصف يناير 2015 سيؤدنا بالخطة العامة للممولين، مشيراً إلى أن استراتيجية المستشار تهدف حالياً النقاش مع الجهات الممولة الحكومية والادارات المعنية ذات الصلة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

وذكر أنه تم إغلاق الحزمة الرابعة من الحزم الرئيسية لمصفاة الزور والخاصة بإنشاء الخزانات، مبيناً أن الحزمة رقم 5 سيتم إغلاقها في 6 يناير 2015 وعن الحزم 1، 2، 3 أشار الى أن إغلاقها سيكون في 13 يناير 2015، موضحاً أن عملية التقييم الفني للقطاعات تستغرق شهرين إلى ثلاثة أشهر على أن يتم إعلان الفائز للحزمة الرابعة في شهر مارس 2015. وقال المطيري إن استراتيجية المؤسسة تهدف إلى جعل مصفاة الزور مجعما يضم كلا من المصفاة ومجمع البتروكيمويات ومنشأة استيراد الغاز المسال.

وأوضح أن التفكير يدار حالياً بإنشاء شركة مستقلة تدير المجمع ككل، وشركة البترول الوطنية ستدير المشروع لحين إنشاء الشركة، مشيراً إلى أن الميزانية المرصودة لمشروع مصفاة الزور تقدر بـ 4 مليارات دينار.

وحول مشروع استيراد الغاز، نكر المطيري أن المشروع في مراحل الدراسات الأولية وسيتمتع المستشار الفني من الدراسات الأولية بنهاية الشهر الجاري، مبيناً أن طاقة المشروع 3 مليارات قدم مكعبة يوميا، مشيراً إلى أن دراسة دمج مجمع البتروكيمويات مع المصفاة وصلت مراحل متقدمة وجار تحديد الجدوى الاقتصادية والكلفة المتوقعة للمنشأة.

وعن خط الغاز الرابع، قال المطيري إن المقاول المكلف بتنفيذ المشروع في طريقه لتسليمه نهاية الشهر الجاري على أن يبدأ التشغيل التجريبي لمدة 3 أشهر، مؤكداً

الجهات المختصة في الدولة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

وذكر أنه تم إغلاق الحزمة الرابعة من الحزم الرئيسية لمصفاة الزور والخاصة بإنشاء الخزانات، مبيناً أن الحزمة رقم 5 سيتم إغلاقها في 6 يناير 2015 وعن الحزم 1، 2، 3 أشار الى أن إغلاقها سيكون في 13 يناير 2015، موضحاً أن عملية التقييم الفني للقطاعات تستغرق شهرين إلى ثلاثة أشهر على أن يتم إعلان الفائز للحزمة الرابعة في شهر مارس 2015. وقال المطيري إن استراتيجية المؤسسة تهدف إلى جعل مصفاة الزور مجعما يضم كلا من المصفاة ومجمع البتروكيمويات ومنشأة استيراد الغاز المسال.

وأوضح أن التفكير يدار حالياً بإنشاء شركة مستقلة تدير المجمع ككل، وشركة البترول الوطنية ستدير المشروع لحين إنشاء الشركة، مشيراً إلى أن الميزانية المرصودة لمشروع مصفاة الزور تقدر بـ 4 مليارات دينار.

## «إيفا للفنادق والمنتجعات» تحصد جائزة «العقارات العربية المتميزة»

الضيوف ومطاعم ومقاهي، بينما يحتوي الدور الاول على مركز رياضي وحمام سباحة وسبا. وتحتل الغرف الفندقية، وعددها 168 غرفة، سبعة أدوار ليكون مجموع الأدوار التي يشغلها الفندق ثمانية أدوار. بينما تحتل الوحدات السكنية وعددها 294 وحدة، باقي مساحة البرج، اما بالنسبة للتصميم الداخلي الحديث والانيق فقد كان بالتعاون مع مجموعة DWP (Design Work Portfolio) العالمية.

وقد تم افتتاح فندق موفنبيك أبراج بحيرات لاغونا، في أكتوبر 2013، وهو أول فندق دولي في منطقة البحيرات، اكبر البحيرات الصناعية، والتي تضم 64 برجاً معاصراً، سرعان ما أصبحت المنطقة من اسرع المناطق نمواً في المدينة مع أكثر من 50,000 شخص يعملون في المنطقة، و6,500 شركة تتخذ من المنطقة مقراً لها.

من جانبه، صرح اندرياس ماتمولر، الرئيس التنفيذي لفنادق موفنبيك في الشرق الأوسط وآسيا: «فاق فندق موفنبيك أبراج بحيرات جميرا منذ افتتاحه كل التوقعات من حيث نسب الإشغال، وتوقع المزيد من الازدهار لهذا المشروع في قلب منطقة أبراج البحيرات من حيث الضافة والحياة الاجتماعية». وتعد جوائز برنامج العقارات العربية جزءاً من جوائز برنامج العقارات الدولية والذي يعد أرفع

## قال خلال مؤتمر «النفط الثقيل» إنه ليس معلوما متى يعود حقل الخفجي للإنتاج العدساني: إنتاجنا لم ينخفض.. ويبلغ 2,9 مليون برميل يوميا

سعي الشركة الى تقليص الفترة التجريبية على قدر المستطاع. وذكر أن الشركة انتهت من تعيين المستشار المالي لتمويل مشروع الوقود البيئي وهو الآن في بداية التقييم وخلال منتصف يناير 2015 سيؤدنا بالخطة العامة للممولين، مشيراً إلى أن استراتيجية المستشار تهدف حالياً النقاش مع الجهات الممولة الحكومية والادارات المعنية ذات الصلة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

وذكر أنه تم إغلاق الحزمة الرابعة من الحزم الرئيسية لمصفاة الزور والخاصة بإنشاء الخزانات، مبيناً أن الحزمة رقم 5 سيتم إغلاقها في 6 يناير 2015 وعن الحزم 1، 2، 3 أشار الى أن إغلاقها سيكون في 13 يناير 2015، موضحاً أن عملية التقييم الفني للقطاعات تستغرق شهرين إلى ثلاثة أشهر على أن يتم إعلان الفائز للحزمة الرابعة في شهر مارس 2015. وقال المطيري إن استراتيجية المؤسسة تهدف إلى جعل مصفاة الزور مجعما يضم كلا من المصفاة ومجمع البتروكيمويات ومنشأة استيراد الغاز المسال.

وأوضح أن التفكير يدار حالياً بإنشاء شركة مستقلة تدير المجمع ككل، وشركة البترول الوطنية ستدير المشروع لحين إنشاء الشركة، مشيراً إلى أن الميزانية المرصودة لمشروع مصفاة الزور تقدر بـ 4 مليارات دينار.

وحول مشروع استيراد الغاز، نكر المطيري أن المشروع في مراحل الدراسات الأولية وسيتمتع المستشار الفني من الدراسات الأولية بنهاية الشهر الجاري، مبيناً أن طاقة المشروع 3 مليارات قدم مكعبة يوميا، مشيراً إلى أن دراسة دمج مجمع البتروكيمويات مع المصفاة وصلت مراحل متقدمة وجار تحديد الجدوى الاقتصادية والكلفة المتوقعة للمنشأة.

وعن خط الغاز الرابع، قال المطيري إن المقاول المكلف بتنفيذ المشروع في طريقه لتسليمه نهاية الشهر الجاري على أن يبدأ التشغيل التجريبي لمدة 3 أشهر، مؤكداً

الجهات المختصة في الدولة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

## قال خلال مؤتمر «النفط الثقيل» إنه ليس معلوما متى يعود حقل الخفجي للإنتاج العدساني: إنتاجنا لم ينخفض.. ويبلغ 2,9 مليون برميل يوميا

سعي الشركة الى تقليص الفترة التجريبية على قدر المستطاع. وذكر أن الشركة انتهت من تعيين المستشار المالي لتمويل مشروع الوقود البيئي وهو الآن في بداية التقييم وخلال منتصف يناير 2015 سيؤدنا بالخطة العامة للممولين، مشيراً إلى أن استراتيجية المستشار تهدف حالياً النقاش مع الجهات الممولة الحكومية والادارات المعنية ذات الصلة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

وذكر أنه تم إغلاق الحزمة الرابعة من الحزم الرئيسية لمصفاة الزور والخاصة بإنشاء الخزانات، مبيناً أن الحزمة رقم 5 سيتم إغلاقها في 6 يناير 2015 وعن الحزم 1، 2، 3 أشار الى أن إغلاقها سيكون في 13 يناير 2015، موضحاً أن عملية التقييم الفني للقطاعات تستغرق شهرين إلى ثلاثة أشهر على أن يتم إعلان الفائز للحزمة الرابعة في شهر مارس 2015. وقال المطيري إن استراتيجية المؤسسة تهدف إلى جعل مصفاة الزور مجعما يضم كلا من المصفاة ومجمع البتروكيمويات ومنشأة استيراد الغاز المسال.

وأوضح أن التفكير يدار حالياً بإنشاء شركة مستقلة تدير المجمع ككل، وشركة البترول الوطنية ستدير المشروع لحين إنشاء الشركة، مشيراً إلى أن الميزانية المرصودة لمشروع مصفاة الزور تقدر بـ 4 مليارات دينار.

وحول مشروع استيراد الغاز، نكر المطيري أن المشروع في مراحل الدراسات الأولية وسيتمتع المستشار الفني من الدراسات الأولية بنهاية الشهر الجاري، مبيناً أن طاقة المشروع 3 مليارات قدم مكعبة يوميا، مشيراً إلى أن دراسة دمج مجمع البتروكيمويات مع المصفاة وصلت مراحل متقدمة وجار تحديد الجدوى الاقتصادية والكلفة المتوقعة للمنشأة.

وعن خط الغاز الرابع، قال المطيري إن المقاول المكلف بتنفيذ المشروع في طريقه لتسليمه نهاية الشهر الجاري على أن يبدأ التشغيل التجريبي لمدة 3 أشهر، مؤكداً

الجهات المختصة في الدولة. وأضاف المطيري أن جميع المشاريع لها دراسات كمية ونوعية ودراسات لمعالجة السليبيات، وذكر أن الشركة تقوم بصفة دورية بتحديث الدراسات وفقاً للمشاريع التي يتم انشاؤها أو التي يتم البدء فيها.

وذكر أنه تم إغلاق الحزمة الرابعة من الحزم الرئيسية لمصفاة الزور والخاصة بإنشاء الخزانات، مبيناً أن الحزمة رقم 5 سيتم إغلاقها في 6 يناير 2015 وعن الحزم 1، 2، 3 أشار الى أن إغلاقها سيكون في 13 يناير 2015، موضحاً أن عملية التقييم الفني للقطاعات تستغرق شهرين إلى ثلاثة أشهر على أن يتم إعلان الفائز للحزمة الرابعة في شهر مارس 2015. وقال المطيري إن استراتيجية المؤسسة تهدف إلى جعل مصفاة الزور مجعما يضم كلا من المصفاة ومجمع البتروكيمويات ومنشأة استيراد الغاز المسال.

وأوضح أن التفكير يدار حالياً بإنشاء شركة مستقلة تدير المجمع ككل، وشركة البترول الوطنية ستدير المشروع لحين إنشاء الشركة، مشيراً إلى أن الميزانية المرصودة لمشروع مصفاة الزور تقدر بـ 4 مليارات دينار.

## إنتاج الوفرة الكلي 200 ألف برميل يوميا.. والإنتاج يسير وفق الخطط ولا يوجد تخفيض أسعار النفط

وتنظمه جمعية مهندسي البترول، ان المؤتمر يطرح قضية على درجة كبيرة من الأهمية، فالنفط الثقيل بات اليوم واحدا من الأهداف الاستراتيجية لمعظم شركات النفط العالمية، وهو كذلك بالنسبة لنا هنا في الكويت، حيث يولي القطاع النفطي اهتماما متزايدا بتطوير النفط الثقيل، ووضع البرامج الكفيلة بتحقيق هذا الهدف.

وأشار إلى أن إنتاج الشركة يبلغ حالياً 2,9 مليون برميل يوميا، وفي سؤال حول مدى تأثير النفط الصخري على إنتاج النفط الثقيل لاسيما ان تكلفة انتاجه تعتبر مرتفعة نوعا ما، قال هاشم ان اقتصادات النفط الثقيل مجدبة للغاية، مؤكداً أن الشركة ماضية قدما في تنفيذ كل مشاريع النفط الثقيل.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

## إنتاج الوفرة الكلي 200 ألف برميل يوميا.. والإنتاج يسير وفق الخطط ولا يوجد تخفيض أسعار النفط

وتنظمه جمعية مهندسي البترول، ان المؤتمر يطرح قضية على درجة كبيرة من الأهمية، فالنفط الثقيل بات اليوم واحدا من الأهداف الاستراتيجية لمعظم شركات النفط العالمية، وهو كذلك بالنسبة لنا هنا في الكويت، حيث يولي القطاع النفطي اهتماما متزايدا بتطوير النفط الثقيل، ووضع البرامج الكفيلة بتحقيق هذا الهدف.

وأشار إلى أن إنتاج الشركة يبلغ حالياً 2,9 مليون برميل يوميا، وفي سؤال حول مدى تأثير النفط الصخري على إنتاج النفط الثقيل لاسيما ان تكلفة انتاجه تعتبر مرتفعة نوعا ما، قال هاشم ان اقتصادات النفط الثقيل مجدبة للغاية، مؤكداً أن الشركة ماضية قدما في تنفيذ كل مشاريع النفط الثقيل.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

## إنتاج الوفرة الكلي 200 ألف برميل يوميا.. والإنتاج يسير وفق الخطط ولا يوجد تخفيض أسعار النفط

وتنظمه جمعية مهندسي البترول، ان المؤتمر يطرح قضية على درجة كبيرة من الأهمية، فالنفط الثقيل بات اليوم واحدا من الأهداف الاستراتيجية لمعظم شركات النفط العالمية، وهو كذلك بالنسبة لنا هنا في الكويت، حيث يولي القطاع النفطي اهتماما متزايدا بتطوير النفط الثقيل، ووضع البرامج الكفيلة بتحقيق هذا الهدف.

وأشار إلى أن إنتاج الشركة يبلغ حالياً 2,9 مليون برميل يوميا، وفي سؤال حول مدى تأثير النفط الصخري على إنتاج النفط الثقيل لاسيما ان تكلفة انتاجه تعتبر مرتفعة نوعا ما، قال هاشم ان اقتصادات النفط الثقيل مجدبة للغاية، مؤكداً أن الشركة ماضية قدما في تنفيذ كل مشاريع النفط الثقيل.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.



انتصار السويدي

## مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول تتحول إلى «كامكو للاستثمار»

وافقت الجمعية العمومية غير العادية لشركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو) على كل البنود المدرجة في جدول الأعمال والتي تنص على تعديل نص المادة «2» من عقد التأسيس والمادة «1» من النظام الأساسي المتعلقة بالاسم التجاري للشركة.

ويحضر كبار المساهمين في الشركة، أقرت الجمعية العمومية غير العادية تعديل اسم الشركة من شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول - شركة مساهمة كويتية مقفلة - كامكو، ليصبح الاسم الجديد «شركة كامكو للاستثمار» - شركة مساهمة كويتية عامة.

وقالت نائب رئيس مجلس الإدارة في كامكو انتصار السويدي: ان تغيير اسم الشركة يهدف الى تعزيز العلامة التجارية لاسم «كامكو» باعتبارها أحد اللاعبين الرئيسيين في قطاع الاستثمار المحلي والإقليمي.

وأضافت السويدي: انطلاقاً من الفكر الاستراتيجي للشركة في إطار التوسع والنمو في مجال تقديم خدمات إدارة الأصول والخدمات الاستثمارية المصرفية والبيدلية، فضلا عن موقعها كإحدى كبريات الشركات الاستثمارية

وإقرار جو سبيتا، الرئيس التنفيذي لشركة ايفسا للاستثمارات الفندقية - ذراع ايفا للفنادق لإدارة الأصول، عن سعاداته وفخره بهذه الجائزة، قائلاً: «ان تطوير المشاريع المتعددة الاستخدام هو صميم عملنا في ايفا، وبرج لاغونا هو أوضح مثال على ذلك، فالبرج يشتمل على فندق، ووحدات سكنية، ومحلات للترنزة، ومطاعم ومقاه، كلها تحت سقف واحد. فوز برج متعدد الاستخدام كهذا بجائزة العقارات العربية في منطقة الفاخرة يعطي الجائزة معنى جديداً.»

ويضم برج لاغونا فندقا ووحدات سكنية مجزأة عموديا، ويشمل الدور الأرضي منطقة استقبال



حصدت شركة ايفا للفنادق والمنتجعات جائزة برنامج العقارات العربية المتميزة 2014-2015 لفئة تصميم وإنجاز الفنادق، عن فندقها موفنبيك أبراج بحيرات جميرا - دبي.

وتنافسست ايفا للفنادق ضمن هذه الفئة مع عدد من المطورين العقاريين في المنطقة للفوز بهذه الجائزة، والتي قدمت خلال احتفالية رفيعة المستوى نهاية الأسبوع الماضي. وتم منح مشروع فندق موفنبيك أبراج بحيرات جميرا هذه الجائزة لتصميمه المتميز والمفرد كبرج حضاري متعدد الاستخدام.

واعرب جو سبيتا، الرئيس التنفيذي لشركة ايفسا للاستثمارات الفندقية - ذراع ايفا للفنادق لإدارة الأصول، عن سعاداته وفخره بهذه الجائزة، قائلاً: «ان تطوير المشاريع المتعددة الاستخدام هو صميم عملنا في ايفا، وبرج لاغونا هو أوضح مثال على ذلك، فالبرج يشتمل على فندق، ووحدات سكنية، ومحلات للترنزة، ومطاعم ومقاه، كلها تحت سقف واحد. فوز برج متعدد الاستخدام كهذا بجائزة العقارات العربية في منطقة الفاخرة يعطي الجائزة معنى جديداً.»

ويضم برج لاغونا فندقا ووحدات سكنية مجزأة عموديا، ويشمل الدور الأرضي منطقة استقبال

وإقرار جو سبيتا، الرئيس التنفيذي لشركة ايفسا للاستثمارات الفندقية - ذراع ايفا للفنادق لإدارة الأصول، عن سعاداته وفخره بهذه الجائزة، قائلاً: «ان تطوير المشاريع المتعددة الاستخدام هو صميم عملنا في ايفا، وبرج لاغونا هو أوضح مثال على ذلك، فالبرج يشتمل على فندق، ووحدات سكنية، ومحلات للترنزة، ومطاعم ومقاه، كلها تحت سقف واحد. فوز برج متعدد الاستخدام كهذا بجائزة العقارات العربية في منطقة الفاخرة يعطي الجائزة معنى جديداً.»

ويضم برج لاغونا فندقا ووحدات سكنية مجزأة عموديا، ويشمل الدور الأرضي منطقة استقبال

## إنتاج الوفرة الكلي 200 ألف برميل يوميا.. والإنتاج يسير وفق الخطط ولا يوجد تخفيض أسعار النفط

وتنظمه جمعية مهندسي البترول، ان المؤتمر يطرح قضية على درجة كبيرة من الأهمية، فالنفط الثقيل بات اليوم واحدا من الأهداف الاستراتيجية لمعظم شركات النفط العالمية، وهو كذلك بالنسبة لنا هنا في الكويت، حيث يولي القطاع النفطي اهتماما متزايدا بتطوير النفط الثقيل، ووضع البرامج الكفيلة بتحقيق هذا الهدف.

وأشار إلى أن إنتاج الشركة يبلغ حالياً 2,9 مليون برميل يوميا، وفي سؤال حول مدى تأثير النفط الصخري على إنتاج النفط الثقيل لاسيما ان تكلفة انتاجه تعتبر مرتفعة نوعا ما، قال هاشم ان اقتصادات النفط الثقيل مجدبة للغاية، مؤكداً أن الشركة ماضية قدما في تنفيذ كل مشاريع النفط الثقيل.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

## إنتاج الوفرة الكلي 200 ألف برميل يوميا.. والإنتاج يسير وفق الخطط ولا يوجد تخفيض أسعار النفط

وتنظمه جمعية مهندسي البترول، ان المؤتمر يطرح قضية على درجة كبيرة من الأهمية، فالنفط الثقيل بات اليوم واحدا من الأهداف الاستراتيجية لمعظم شركات النفط العالمية، وهو كذلك بالنسبة لنا هنا في الكويت، حيث يولي القطاع النفطي اهتماما متزايدا بتطوير النفط الثقيل، ووضع البرامج الكفيلة بتحقيق هذا الهدف.

وأشار إلى أن إنتاج الشركة يبلغ حالياً 2,9 مليون برميل يوميا، وفي سؤال حول مدى تأثير النفط الصخري على إنتاج النفط الثقيل لاسيما ان تكلفة انتاجه تعتبر مرتفعة نوعا ما، قال هاشم ان اقتصادات النفط الثقيل مجدبة للغاية، مؤكداً أن الشركة ماضية قدما في تنفيذ كل مشاريع النفط الثقيل.

وأوضح هاشم أن التعامل الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.

وأضاف ان القطاع النفطي الكويتي يسعى إلى التعامل بكفاءة مع التحديات التي تواجه عملية إنتاج النفط الثقيل، وهو يضيى بالفعل على طريق الاستفادة المثلى من مخزون البلاد من هذا النفط.