



د. سعد العجمي



د. محمد الخضر



د. عودة الرويعي

خلال ندوة مطالب ومشاكل روابط أعضاء هيئة التدريس بالمؤسسات التعليمية.. تحت مجهر «الأنباء»

# الكويت لا تملك رؤية واضحة للتعليم العالي وما يقدم «حقن مسكنة» ونطالب باختيار وزير قادر على اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب

ادارت الندوة وإعدتها للنشر: الأوم خليفة

التعليم أساس تقدم المجتمعات المتقدمة والاستثمار في العقول البشرية من افضل انواع الاستثمار ولكن لتحقيق تلك الرغبة لابد من تهيئة البيئة التعليمية المناسبة للتطوير والابتكار. ولكن واقعا التعليمي في الكويت يقول عكس ذلك، فهناك حالة من الانحدار في التعليم العالي واصبح واقعه غير مبشر بالخير في ظل عدم اقرار حقوق ومكتسبات اعضاء هيئة التدريس، تلك الفئة المسؤولة عن تدريس وتعليم ابنائنا الطلبة والطالبات سلبت حقوقها مؤخرا بسبب تعنت الادارات الجامعية في المؤسسات التعليمية والمركزية في اتخاذ القرار.

«الأنباء» من باب مسؤوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع ارتأت تنظيم ندوة تعليمية لتسليط الضوء على واقع التعليم العالي في الكويت ومطالب روابط اعضاء هيئة التدريس بالمؤسسات التعليمية المختلفة وكذلك معرفة المشاكل التي يعاني منها الاساتذة والحلول المقترحة. وقد استضفنا من خلالها عضو اللجنة التعليمية بمجلس الامة النائب د. عودة الرويعي وممثلين عن روابط اعضاء هيئة التدريس بجامعة الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب والمعهد العالي للفنون المسرحية والمعهد العالي للفنون الموسيقية خاصة بعدما تم تشكيل لجنة مشتركة جمعت تلك المؤسسات التعليمية لتوحيد الجهود والمطالب لاسيما ان الهموم مشتركة. وقد خرجنا بعدة توصيات نأمل ان تجد صداها لدى المسؤولين عن التعليم في الكويت وان يعوا ان التعليم اساس تقدم الشعوب، والى تفاصيل الندوة:

● **العجمي:**  
الجامعات الخاصة رديف للجامعات الحكومية لكن لا يمكن أن تكون بديلاً عنها



● **نطالب اللجنة التعليمية بالضغط على الحكومة لإنشاء جامعات حكومية جديدة**  
● **مخرجات التعليم العام في تزايد والدولة لم توفر مؤسسات تعليمية تستوعب تلك الأعداد**  
● **أن الأوان لإعادة النظر في رواتب أعضاء هيئة التدريس بجميع المؤسسات التعليمية**

● **الخضر:**  
لدينا حرقرة على واقع التعليم العالي الذي أصبح مريزاً وسيئاً



● **التعدي على قانون الجامعة وحقوق أعضاء هيئة التدريس خلق حالة من الغضب والإحباط بجامعة الكويت**  
● **الحكومة مقصرة في الاهتمام بقضايا التعليم.. ونواب الأمة لم نأخذ منهم إلا وعود تجر وعود**  
● **قرارات جامعة الكويت سياسية وليست أكاديمية ونطالب بإنشاء جامعات حكومية جديدة**

● **الرويعي:**  
جامعة الكويت بدأت أكبر مما انتهت إليه الآن



● **نفسي ظاهرة التخبط التنظيمي الإداري الأكاديمي في بناء المؤسسات الأكاديمية**  
● **الإشكالية في الكويت تنجسد في عدم وضوح الرؤية السليمة بسبب مركزية القرارات**  
● **قدمت رؤية بتفكيك وزارة التربية عن وزارة التعليم العالي ونأمل أن ترى النور في دور الانعقاد القادم**

العالي أملا ان ترى النور في دور الانعقاد القادم.

واضاف انه بالنظر لمخرجات التعليم العام يفترض ان تصدر هذه العقول الفعلة الى اليابان والسويد والنرويج والدول المتقدمة بعد وصول نسبة النجاح في الثانوية العامة الى 97% وهذا الامر غير معقول، موضحا ان هناك اعدادا متزايدة من خريجي الثانوية العامة سنويا تفوق الطاقة الاستيعابية لجامعة الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، موضحا ان جامعة الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي يتبعان سياسة محقة بالإضافة الى ان هناك معايير موضوعة ولكنها غير منصفة.

وذكر الرويعي انه كان عضوا بمشروع مدينة صباح السالم الجامعية وكان مخرولا بكتابة التقرير النهائي وكتب في عام 2006 ان الجامعة ستنتهي في عام 2020 ولكن فوجئ بإدارة الجامعة التي طلبت منه تغيير تاريخ تسليم المشروع الى 2015 ولكنه رفض طلبهم. مضيفا: وشاءت الاقدار ان اكون عضوا باللجنة التعليمية وامامي قانون مدينة صباح السالم الجامعية. والحكومة ارادت جعل مدة التسليم مفتوحة بسبب الحرائق التي حدثت، اما اعضاء اللجنة التعليمية فكانوا متعاونين وقبل التصويت على القانون بيوم واحد قمنا بصياغة الفقرة التي تقول: تمدد الى خمس سنوات بشرط ان يقدم تقرير كل ستة اشهر عن الأبحاث في المشروع، وتم التصويت بالموافقة ولكن بعد مرور 6 اشهر لم يتسلم الوزير أي تقرير فاضطر لتقديم استقالته.

وأعلن الرويعي ان نسبة الانحياز في مدينة صباح السالم الجامعية حاليا 27٪، متوقعا اننا بحاجة الى معجزة لانتهاه من المشروع، مشيرا الى ان الوزير عندما يكون مسؤولا عن حقيقة وزارتي التربية والتعليم العالي سيزداد عليه الاملاءات السياسية بالاخلال بكتلتيهما، وبالتالي فعند فصل الحقيقتين سيؤدي ذلك الى تحسين الأداء والاستقلالية.

ولفت الى ان عملية تفكيك وزارة التربية والتعليم العالي تتطلب حل إشكالية عدد الوزراء التي نص عليها الدستور، مقترحا ضم وزارة التنمية مع التعليم العالي كون امورها متشابهة، كما اقترح تفكيك المناطق التعليمية في تفكيكا كاملا، مشيرا الى ان مدير المنطقة غير قادر على مواجهة ظاهرة الغش على سبيل المثال او الخلل في المناهج او جودة التعليم. لافتا الى انه يتحدثون عن جودة التعليم منذ 10 سنوات ولا يعلمون شيئا عنها كونهم من خلفيات ليست ذات صلة بالتعليم.

وأوضح الرويعي ان مدير جامعة الكويت بعيد كل البعد عن الاكاديمية، ولا يفقه في الاصول الاكاديمية، لافتا الى انه مع الاسف الشديد فتعيين مدير الجامعة هو قرار سياسي، مشيرا الى ان مدير الجامعة اصبح متعسفا ولا يوجد هناك من يحاسبه بما يجعله يتعمد في الخطأ، فقد وضعوا خطة طارئة للكفاءات بعدما اصبر مدير الجامعة قرارا يرض على ان المتعثرا لا بد ان يكون حاصل على ماجستير وقبول غير مشروط ولكن ليس من المهم ان يكون الماجستير مطابقا للتخصص الذي سيبحث لدراسته.

واكد الرويعي ان العمل البيروقراطي التعسفي اصبح اليوم شعار الادارات الجامعية، مشيرا الى انه تم مؤخرا اتخاذ قرارات في مجلس الجامعة غير مدروسة وغير قانونية، موضحا انه وجه سسؤالا لبرنامجا لوزير التربية حول مركزية عمل تلك اللجان ولم يصليني رد، لذا فإني مضطر لاستجواب اي وزير

انتهت اليه، لافتا الى ان جامعة الكويت منذ انشائها وهي جامعة مستغربا في مكان مؤقت، مستغربا من ائتمنهاها كجامعة مؤقتة رغم مرور تلك السنوات الكثيرة، وقد تفشست ظاهرة التخبط التنظيمي الاداري الاكاديمي في بناء المؤسسات الاكاديمية، فعلى سبيل المثال جامعة جابر كانت من اولى القضايا المطروحة في اولى جلسات اللجنة التعليمية في حين ان الاشكالية في الكويت تنجسد في عدم وضوح الرؤية السليمة بسبب مركزية القرارات.

وأوضح الرويعي ان دمج وزارتي التربية والتعليم العالي أمر خاطئ ويفترض ان تكونا منفصلتين من حيث المسؤولية السياسية، فوزارة التربية بمفردها وزارة كبيرة وهكذا الحال بالنسبة لوزارة التعليم العالي، وقد قدمت رؤية بتفكيك وزارة التربية والتعليم

التدخلات النيابية والوزارية في قضايا التعليم، مطالبا بالا يكون هناك مستشارون دائمون للوزير الى المختص حتى يعود الى صوابه.

ووضح الهاجري ان هناك الكثير من المواقف التي تتطلب خروج اعضاء هيئة التدريس في تظاهرة ديمقراطية واعية ولكن يرفضون الخروج بسبب يقينهم بانه لا يوجد هناك رادع للمركزية التي تمارس من قبل مديري ورؤساء المؤسسات التعليمية في الكويت ولان انعكاس المواجهة يؤدي الى سلب حقوق اعضاء هيئة التدريس بسهولة بسبب عدم تطبيق اللوائح والقوانين. أما عضو اللجنة التعليمية بمجلس الامة النائب د. عودة الرويعي فاوضح ان الدول المتقدمة تنظر الى التعليم كاستثمار بشري ولكن للأسف تغيب هذه النظرة في الكويت، مشيرا الى ان جامعة الكويت بدأت بشكل مقلوب حيث بدأت اكبر مما

الفقري لأي خطة تنمية في الدول المتقدمة ولكن مع الاسف فإن الوضع الحالي ينصب على الضغوط على ان التعليم العالي في الكويت يتفقد الى وجود الخطة التنظيمية لتطوره بمدة زمنية محددة سواء للجامعات او المعاهد التطبيقية او الفنية، مشيرا الى تهميش دور عضو هيئة التدريس واقتصره على تقديم المحاضرات الدراسية فقط ولا يستعان بهم كمستشارين لافتا الى ان جميع المستشارين السابقين الذين تعاملوا معهم يبعدين كل البعد عن التعليم، مطالبا بضرورة إشراك عضو هيئة التدريس في العملية التنظيمية ووضع الخطط التي تساهم في تطوير العملية التعليمية ورفع مستوى التعليم بشكل عام.

وأوضح الهاجري ان هناك إشكالية في آلية اختيار الوزير الذي سيقود حقيقة التربية والتعليم العالي في المرحلة القادمة، متمنيا من الوزير القادم اتباع سياسة الجاب المفتوح مع ممثلي اعضاء الهيئات التدريسية، موضحا انهم يقعون في مواجهة مع 3 جهات في تلك الوزارات وهم مستشارو الوزراء والادارات بالاضافة الى

التعليمية. وشدد نائب رئيس رابطة المعهد العالي للفنون الموسيقية د.فصل العريبي على ان التعليم العالي في الكويت يتفقد الى وجود الخطة التنظيمية لتطوره بمدة زمنية محددة سواء للجامعات او المعاهد التطبيقية او الفنية، مشيرا الى تهميش دور عضو هيئة التدريس واقتصره على تقديم المحاضرات الدراسية فقط ولا يستعان بهم كمستشارين لافتا الى ان جميع المستشارين السابقين الذين تعاملوا معهم يبعدين كل البعد عن التعليم، مطالبا بضرورة إشراك عضو هيئة التدريس في العملية التنظيمية ووضع الخطط التي تساهم في تطوير العملية التعليمية ورفع مستوى التعليم بشكل عام.

وأوضح الهاجري ان هناك إشكالية في آلية اختيار الوزير الذي سيقود حقيقة التربية والتعليم العالي في المرحلة القادمة، متمنيا من الوزير القادم اتباع سياسة الجاب المفتوح مع ممثلي اعضاء الهيئات التدريسية، موضحا انهم يقعون في مواجهة مع 3 جهات في تلك الوزارات وهم مستشارو الوزراء والادارات بالاضافة الى

نعلم ما سبب التأخير حتى يومنا هذا، مشددا على الدور الملحق على عاتق اللجنة التعليمية في الضغط على الحكومة لإنشاء جامعات حكومية.

بدوره ذكر رئيس رابطة المعهد العالي للفنون المسرحية د.فهد العبدالمحسن انه يفترض ان يتم خطط التعليم بالسياسة حافظا على مستقبل أبنائنا واجيالنا المقبلة، مشددا على ضرورة مواجهة الوضع الحالي بعيدا عن «النفق السياسي» وتمنى العبدالمحسن ان يتحمل وزير التربية ووزير التعليم العالي مسؤوليته في اصلاح المنظومة التعليمية برمتها، ويمكن الاطلاع على تجارب الدول المتقدمة في مجال التعليم والاستفادة منها، مشيرا الى ان واقع التعليم العالي في الكويت اصبح محبطا ومخيبا للأمال وان بعض الهموم أصبحت تمس كيان عضو هيئة التدريس وواقعه الاجتماعي، مطالبا بعدم اقعاد السياسة في القضايا

كما تريد ان تفعل الدولة لمصلحة تجار وأي من يكون. لافتا الى ان الجامعات الخاصة لا تقدم التخصصات التي تحتاجها الدولة بسوق العمل فمعظم تخصصات ادا اعمال او لغات ولكن لا توجد جامعات خاصة طبية كونها تكلف المستثمر الكثير من الاموال بما يجعله يلجأ للاستثمار الارض، وفيما يخص تخصص الهندسة لجأت الجامعات الخاصة الى تقديم اقل فروع الهندسة الصناعية والكهربائية التي لا تحتاج الى الكثير من المختبرات.

وأستغرب العجمي من تاخر تسليم مدينة صباح السالم الجامعية، موضحا ان جامعة الاميرة نورة في المملكة العربية السعودية تم انجازها خلال سنتين بمساحة تفوق مساحة مدينة صباح السالم الجامعية، لافتا الى جامعة جابر التي صدر بها مرسوم في المجلس المبطل 2012 ومازال حبيس الادراج ولا

في البداية، قال رئيس جمعية اعضاء هيئة التدريس بجامعة الكويت د.محمد الخضر: عندما نتحدث عن التعليم العالي في الكويت تصيبنا حالة من الحرقرة بسبب الواقع المرير الذي نعيشه بجامعة الكويت، فالوضع سيئ والادارة الجامعية اساءت للحركة التعليمية من خلال تخجيلها وسوء ادارتها وتخطيطها في العديد من القضايا وعلى رأسها سياسة القبول والخطة الاستراتيجية للجامعة وكادر اعضاء هيئة التدريس ومميزاتهم، وقد وصلنا لمرحلة التعدي على حقوق ومكتسبات اعضاء هيئة التدريس والتعدي على قانون الجامعة بما خلق حالة من الغضب والإحباط داخل جامعة الكويت بما يؤثر على الحركة التعليمية بشكل عام.

وأضاف انه من خلال تعاوننا مع الروابط بالمؤسسات التعليمية الأخرى نرى ان هناك قصورا من جانب الحكومة في الاهتمام بالقضايا التعليمية وايضا نعتب على اخواننا بمجلس الأمة لاسيما اعضاء اللجنة التعليمية الذين لم نأخذ منهم الا «وعودا تجر وعودا» ومع الاسف لم يتحقق شيء على ارض الواقع، كما تلوم نواب مجلس الأمة بسبب عدم الالتفات لقانون الجامعات الحكومية الذي مازال حبيس ادراج اللجنة التعليمية بالمجلس، مشيرا الى تزايد اعداد المقبولين سنويا لجامعة الكويت والتي يفرض على جامعة الكويت بما يفوق طاقتها الاستيعابية، موضحا ان قرارات الجامعة اصبحت سياسية وليست اكايدمية.

ومن ناحية اخرى، اشار الخضر الى اشكالية تاخر تسليم مدينة صباح السالم الجامعية والتي كان يفترض ان تسلم العام الحالي وفقا للقانون الا ان القائمين على المشروع اعلنوا تسليمه في 2020 وان كنت اتوقع المزيد من التأخير، مستغربا ان جامعة الكويت تضم حاليا ما يزيد على 37 ألف طالب وطالبة والطاقة الاستيعابية لمدينة صباح السالم الجامعية التي تعتبر «الجامعة الحلم» للكويتيين هي 40 ألف طالب وطالبة، مطالبا بضرورة إنشاء جامعات حكومية جديدة.

ولفت الخضر الى ان هناك أوساط اعضاء هيئة التدريس أدت الى هجرة اعضاء هيئة التدريس من جامعة الكويت للمؤسسات التعليمية اخرى داخل وخارج الكويت توفّر مزايا افضل للاستاذ الجامعي بما يخلق بيئة مشجعة لهم، اما جامعة الكويت فاصبحت بيئة طاردة. لافتا الى اللائحة الجديدة التي اقرت مؤخرا بمجلس الجامعة لتسؤون اعضاء هيئة التدريس والتي قوضت حقوق ومكتسبات اعضاء هيئة التدريس في الوقت الذي نطالب فيه بالزيد من المكتسبات.

من جانبه، اوضح رئيس رابطة الكليات التطبيقية بالهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د.معدى العجمي ان الكويت لا تملك رؤية واضحة للتعليم العالي، فهل يعقل ان جامعة الكويت التي انشئت في الستينيات عندما كان تعداد السكان لا يتجاوز 300 ألف مازالت هي الجامعة الحكومية الوحيدة حتى يومنا هذا، والدولة لا تولي التعليم العالي اي اهتمام وانما تقدم «حقنا مسكنة» لتخدير الوضع، موضحا ان مخرجات التعليم العام والتي تعتبر مدخلات للتعليم العالي في تزايد مستمر سنويا وفي المقابل لم توفر الدولة مؤسسات تعليمية حكومية تستوعب تلك الاعداد.

وأوضح العجمي انه لا بأس من وجود الجامعات الخاصة كرديف للمؤسسات الحكومية ولكن لا يمكن ان تكون بديلا عنها

## سجال الرويعي والخضر

قال النائب د.عودة الرويعي في مداخلة اثناء الندوة ان جمعية اعضاء هيئة التدريس لم تقم بدورها المطلوب في التصدي للقرارات التي اصدرتها الادارة الجامعية وتضم شبهة قانونية حول مدى صحة تلك القرارات، متمنيا من الجمعية تكثيف دورها المعهود، لافتا الى ان مدير الجامعة في السابق كان يخشى من جمعية اعضاء هيئة التدريس ولكن حاليا اضمحل دور الجمعية، وعتب الرويعي على قلة الانشطة التي تقدمها جمعية التدريس مثل الندوات

والمؤتمرات، فرد د.محمد الخضر قائلا: من وجهة نظرنا ان دور اللجنة التعليمية بمجلس الامة لم يضمنل فحسب انما اتعدم في الفترة الاخيرة، موضحا ان اللجنة التعليمية في السابق كانت تضم رموزا يحسب لها ألف حساب امام الادارة الجامعية، مدلا على ذلك بان قانون الجامعة ما زال حبيس ادراج مجلس الامة ولم يتم نواب اللجنة التعليمية بدورهم لتحريك المياه الراكدة، مشددا على ان دور الجمعية واضح في الدفاع عن حقوق ومكتسبات اعضاء هيئة

التدريس والمطالبة بإقرار قانون الجامعة. مضيفا: وسنلجأ للقضاء وسنفاعل جميع ادواتنا النقابية. ومن جانب آخر، ذكر الخضر ان جمعية اعضاء هيئة التدريس نظمت ندوة للاتفاقية الامنية وتمت دعوة اشخاص مؤيدين ومعارضين للاتفاقية وتم حجز القاعة ولكن تم منع الجمعية من عقد الندوة وحاولت اللجنة الاتصال بوزير التربية ومدير الجامعة والأمين العام لكن الجميع تهربوا من تحمل مسؤولية منع عقد ندوة بجامعة الكويت.

ولفت الى ان مدير الجامعة الحالي تعدى على قانون الجامعة واللوائح الاعراف الجامعية وأرسى مبدأ ازواجية المعايير ولا توجد هناك شفافية، مؤكدا ان جامعة الكويت تمر حاليا بأسوأ حالاتها. مضيفا: وفي آخر اجتماع لنا مع رئيس مجلس الوزراء قال لنا بالحرف الواحد «ان لم يقم وزيركم مطالبكم فسأقربا لكم في مجلس الوزراء، واقر بان هناك ظلما واقعا على اعضاء هيئة التدريس واثمن عدم تعطيلكم للمرفق العام.»