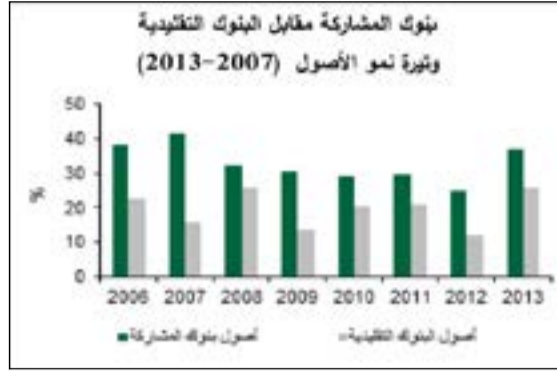


5 مليارات دولار حجم الصكوك في السوق التركي «بيتك للأبحاث»: 50 مليار دولار موجودات التمويل الإسلامي في تركيا



أحد الصناديق في بورصة الذهب بإسطنبول نيابة عن الصندوق.

صندوق الفضة (فضة بلس)

● بدأ التداول في بورصة اسطنبول للأوراق المالية في مايو 2012 ويستند المؤشر إلى أساس السعر العالمي للفضة. وتقدم تركيا إمكانيات هائلة لنمو التمويل الإسلامي، حيث توفر فرص نمو قوية لأسواق المال الإسلامية في العديد من القطاعات مثل التجزئة وخدمات الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة والتمويل التجاري وإدارة الثروات وتمويل المشروعات. ومن المتوقع أن ينمو قطاع البنوك الإسلامية في تركيا بمقدار ثلاثة أضعاف خلال السنوات الـ 10 المقبلة مع 100 مليار دولار بحلول 2023. وهناك تقدم كبير في

سنوات تركيا بنسبة 276,3٪ بين عامي 2010 و 2013. وقد أعطت أول صكوك سيادية يتم إصدارها في تركيا بمبلغ 1,5 مليار دولار إشارة واضحة إلى المستثمرين على عزم الدولة التزامها بالاستغلال والاستفادة من سوق الأدوات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية. كما أدخلت السلطات التركية في يونيو 2013 تغييرات تشريعية جديدة بشأن الصكوك نشرت في الجريدة الرسمية بتاريخ 7 يونيو 2013. ويقدم هذا التشريع أنواعا جديدة من الصكوك لسوق التمويل الإسلامي في تركيا. ومن شأن هذه اللوائح الجديدة تمكن الصكوك من أن تتم هيكلتها على أساس مبادئ الشريعة الإسلامية ومنها الاستصناع والمرايحة والمضاربة والمشاركة والوكالة.

وعلى صعيد الصناديق الإسلامية، كانت تركيا من أول البلدان التي قامت فيها البنوك الإسلامية بتطوير صناديق السلع المتوافقة مع الشريعة الإسلامية التي جعلت المستثمر يتعامل بصورة مباشرة مع سلع مثل الذهب والفضة، على سبيل المثال، يعرض بيت التمويل الكويتي التركي (بيتك - تركيا) فرصا للاستثمار في صندوقين للسلع المتوافقة مع الشريعة الإسلامية:

صندوق الذهب (ذهب بلس)

● أول صندوق لتداول الذهب ويعتمد بنسبة 100% على التداول الفوري للذهب أو ما يعرف بـ «spot»، بعيدا عن التعامل بنظام الروافع المالية أو عقود المستقبلات أو الخيارات الآجلة ويتم تداول أسهم الصندوق في بورصة اسطنبول للأوراق المالية.

● يتم الاحتفاظ بالسبائك القياسية من قبل محفظة

سني مركب بلغت نسبته 30,5٪ (سنويا) بين عامي 2007 و 2013، ليصل إلى 96,1 مليار ليرة تركية كما في نهاية 2013. وبالمقارنة، نمت الأصول المصرفية التقليدية بنسبة 176,7٪ (أو معدل نمو سنوي مركب قدره 18,5٪) بين عامي 2007 و 2013. وكما في نهاية عام 2013، كان هناك 961 فرعا للبنوك الإسلامية في البلاد، مقارنة بـ 825 فرعا في نهاية 2012. فيما بلغ عدد موظفي البنوك الإسلامية 16,747 موظفا في نهاية 2013 ارتفاعا من 15,324 موظفا في عام 2012. وتشمل المحركات الرئيسية للنمو في بنوك المشاركة استحواذها على قاعدة هائلة من حصة الخدمات المصرفية للأفراد بالإضافة إلى المنتجات المتكررة لبنوك المشاركة التي لاتزال مستمرة في جذب الكثير من العملاء الجدد.

وفي نهاية 2013، شكلت الأصول المصرفية للبنوك الإسلامية حصة قدرها 5,8٪ من إجمالي أصول النظام المصرفي في تركيا (الحصة في نهاية 2007: 3,34٪). وعلاوة على ذلك، توسعت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 36,72٪ على أساس سنوي كما في نهاية 2013، متفوقة بذلك على نمو الأصول المصرفية التقليدية والتي سجلت نموا بنسبة 25,8٪ على أساس سنوي خلال العام نفسه.

كما حظيت الصكوك (والتي تعرف في تركيا بشهادات المشاركة/ شهادات التأجير) أيضا باهتمام كبير في أسواق رأس المال التركية بعد صدور أول صكوك سيادية في البلاد في سبتمبر 2012. وكما في نهاية 2013، بلغ حجم الصكوك التركية القائمة (التي لم يحن موعد استحقاقها بعد) 5 مليارات دولار، وهو ما يعكس نموا

تركيا سابع أكبر موطن للتمويل الإسلامي

وأصول المصرفية الإسلامية تنمو بنسبة 30٪ منذ 2007



2007

وتنميتها دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

نظام حجز جديد.. وخدمات برا وبحرا «مباشر» تعزز موقعها بين شركات السياحة عبر خدمة 350 ألف فندق

أعلنت شركة مباشر الدولية أنه تم إطلاق النسخة الإلكترونية الجديدة من نظام حجز شركة مباشر لكل الخدمات السياحية والمتوافر لشركات السياحة. وقال مدير عام الشركة أحمد الحمزاوي إنه مع إطلاق هذه النسخة الجديدة تكون شركة مباشر قد زادت من عدد الخدمات السياحية المبيعة على النحو التالي:

- 1- الفنادق: أكثر من 350 ألف فندق حول العالم.
- 2- التوصيل: توافر خدمة الاستقبال والتسفير بالسيارة في 120 دولة.
- 3- السفن السياحية: أكثر من 13 ناقلا بحريا للفنادق العائمة مع كل برامج السفر المقترحة حول العالم.
- 4- تأجير السيارات: خدمة التأجير بسائق أو من غير سائق بـ 120 دولة.
- 5- المزارات السياحية: توفير خدمة الزيارات السياحية بـ 20 دولة.
- 6- الأنشطة: توفير حجز الخدمات الخاصة كذاكر

المباريات أو سهرات العشاء بـ 120 دولة.

7- الشقق الفندقية: أكثر من 5000 شقة فندقية حول العالم.

8- القلل السياحية: أكثر من 3000 قلا حول العالم.

بالإضافة للخدمات اعلاه يوجد ميزات اضافية منها:

1- نظام الحجز متعدد اللغات بـ 12 لغة «العربية والإنجليزية والتركية والفارسية والفرنسية والإسبانية والإيطالية والروسية واليونانية والمجرية والبرتغالية والتشيكية».

2- نظام حجز سريع جدا.

3- إمكانية إعطاء شركات السياحة خدمة الوايب لايبيل أو اكس أم ال.

4- إمكانية إعطاء كل شركة سياحة عدد لأمحدود من رموز الحجز السرية لموظفيها.

5- يوجد خدمة الدفع الإلكتروني لشركات السياحة التي تعمل بالكاش.

وقد عززت تركيا خلال السنوات الأخيرة علاقاتها الاقتصادية والمالية مع دول مجلس التعاون الخليجي وآسيا والبلدان الناشئة الأخرى من الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي من أجل تنويع الصادات التجارية والمالية، وفي هذا الإطار أيضا، كتفت تركيا الجهود المبذولة في تطوير قطاع التمويل الإسلامي في سبيل الاستفادة من السيولة المتوافقة مع أحكام الشريعة.

وعلى مدى السنوات القليلة الماضية، كانت السلطات التركية سباقة في إدخال عدد من التعديلات على الهياكل القانونية في البلاد من أجل استيعاب وتطوير قطاع التمويل الإسلامي، حيث أعطت خطة التنمية الاقتصادية في تركيا 2007 - 2013 مرجعية إلى الأدوات المالية القائمة على الأصول وتلك التي لا تحوز على ثقة من الجهات الرامية إلى تطوير البلاد وتحويلها إلى مركز مالي إقليمي. وعلاوة على ذلك، فإن هذه التطورات من شأنها أيضا زيادة دعم طموح تركيا المتمثل في تحويل عاصمتها الثقافية إسطنبول إلى مركز مالي رئيس، وقد أدرجت الحكومة مشروع «مركز إسطنبول المالي العالمي» في خطتها التاسعة للتنمية التي تغطي الفترة من 2007 إلى 2013.

على أن يتم اتفاق نحو 350 مليار دولار على مشاريع البنية التحتية خلال العقد المقبل.

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

تتزايد أهمية دور القطاع المصرفي الإسلامي التركي وما تسمى في تركيا بنوك المشاركة، باعتباره أحد أهم الرواد في الصناعة المصرفية الإسلامية العالمية، ويحتل القطاع المركز السابع عالميا من حيث الأصول. وقد فاق نمو أصول البنوك الإسلامية في تركيا نظيره في البنوك التقليدية، حيث نمت الأصول المصرفية الإسلامية بنسبة 392,8٪ (أو بمعدل نمو

العقوبات الاقتصادية على الطرفين

تستخدم الدول الاقتصادية الكبرى اليوم سلاح الاقتصاد وهو سلاح غير تقليدي قريب لما يسمى في المصطلحات السياسية القوة الناعمة أي قوة غير معتمدة عن تلك التي تستخدم القوة العنيفة. أشهر الدول استخدامها لهذا السلاح هي أميركا ثم تليها دول غرب أوروبا.

ربما تردد إلى مسامع القارئ مصطلح العقوبات الاقتصادية ولكنه يظل مصطلحا غير واضح المقصد. باختصار هو أن تقوم دولة اقتصادية بمنع التبادل التجاري مع دولة أخرى، وفي حالة الولايات المتحدة الأميركية، حيث يعتبر أقوى اقتصاد في العالم بلا منافس، تكون مثل هذه العقوبات على شكل منع تصدير السلع والخدمات لروسيا (كما هو حاصل مؤخرا) وكذلك منع الاستيراد من روسيا وهذه العقوبات تمتد إلى أي شركة خارجية (غير أميركية) عند تعاملها مع روسيا وبالتالي مثل هذه العقوبات يفترض أنها تشكل ضغطا على الاقتصاد الروسي والذي يؤمل منه أن يتسبب في تحرك من قبل الشعب (بسبب تدهور الوظائف) والطبقة التجارية (بسبب توقف التدفقات المالية) وعليه يتم الضغط الداخلي على الحكومة وعليه ترسخ مطالب الطرف الضاغط (أميركا) هذا باختصار الجانب الأكبر من العقوبات.

المشكلة أن هذه العقوبات تمس في كثير من الأحيان الطبقة الفقيرة من الشعب بالدرجة الأولى وتاريخيا لم تنجح هذه العقوبات الاقتصادية في تغيير سلوك الحكومات التي تمت معاقبتها اقتصاديا، خذ على سبيل المثال على مر العقود

العقوبات الاقتصادية التي تمت على كوريا الشمالية وإيران. المشكلة الأخرى الخفية والتي بالكاد تقرأ عنها عندما يتكلم الجميع عن العقوبات الاقتصادية هي أن فإرض العقوبات أيضا يتضرر من العقوبات نفسها، فأميركا تعاقب نفسها وإن كان بدرجة أقل بكثير من عقاب روسيا.

ووفقا لدانييل غريغولد أعلن مجلس التصدير الأميركي أن العقوبات الاقتصادية التي فرضتها أميركا على دول مختلفة قد كلفت الاقتصاد الأميركي من 15 إلى 19 مليار دولار وأن الدول التي تتم معاقبتها ستنتج في إيجاد بديل للمنتجات والسلع الأميركية، فهناك من الشركات غير الأميركية التي لديها الاستعداد لأن تعمل مع تلك الدول في ظل تحاشيها التعامل مع أميركا، وبالتالي هذه دفعة لرفع أرباح هذه الشركات إن تمت حاسبة الأمر بدقة.

هذا أو تحدثنا فقط عن أميركا، لأن في أوروبا الأمر أكثر تعقيدا في ظل نمو متواضع واستمرار أزمة اليورو التي يصعب معها فرض عقوبات في ظل اقتصاد ينتظر أي فرصة للنمو المرتبط بشكل كبير بمصادر الطاقة التي تضحها روسيا في أوروبا.

لكن العقوبات الاقتصادية ليست سيئة بشكل تام إذ إنها نجحت جزئيا مؤخرا مع إيران، رغم أن إيران ظلت لعقود تحت العقوبات الاقتصادية دون أن ترسخ على الأمر حكما أكثر صعوبة عند فرضه على اقتصاد عموما كالاقتصاد الروسي في ظل حاجة العالم للطاقة الروسية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

المشروعين في ريو دي جانيرو أقروا مشروع قانون يحظر عمليات التجميل للكلاب والقطط بعد انتشارها بشكل واسع في البلاد، في خطوة من شأنها أن تؤدي إلى حظر هذه العمليات الجراحية للحيوانات مثل قطع الذيل، أو نزع مخالب القطط، أو قطع أجزاء من آذان الكلاب. وفي يوليو الماضي نشرت نقابة الأطباء البيطريين البرازيلية قرارا في مجلتها الرسمية أكد أن هذه العمليات غير قانونية، وأن الأطباء الذين يقومون بإجرائها سيتم فصلهم من النقابة ومنعهم من مزاوله المهنة.

وكانت مجموعة من الناشطين في مجال حقوق الحيوان قد اقترحت أحد المختبرات في ضواحي ساو باولو، وحرروا 200 كلب كانت تخضع لعمليات جراحية واختبارات لأدوية.

From: Steve Jobs <sjobs@apple.com>
Date: October 24, 2010 6:12:41 PM PDT
To: ET <et@group.apple.com>
Subject: Top 100 - A

Here's my current cut.

Steve

1. 2011 Strategy - SJ

مقدمة الإيميل التي أرسلت لأعلى 100 منصب وظيفي لدى آبل

2011: Holy War with Google
- all the ways we will compete with them
- primary reason for this Top 100 meeting - you will hear about what we're doing in each presentation
- 2011: Year of the Cloud
- we invented Digital Hub concept

PC as hub for all your digital assets - contacts, calendars, bookmarks, photos, music, videos
digital hub (center of our universe) is moving from PC to cloud
PC now just another client alongside iPhone, iPad, iPod touch, ...

Apple is in danger of hanging on to old paradigms too long (innovator's dilemma)
Google and Microsoft are further along on the technology, but haven't quite figured it out yet
for all of our products together, so we further lock customers into our ecosystem
2011: new campus

نص الإيميل الذي يحتوي على النقاط التي أشار إليها جوبز



ستيف جوبز

مدحت فاخوري

المنافسة بين آبل وغوغل ليست منافسة بين شركتين في مجال العمل، إنما هي مثل «الحرب المقدسة»، هكذا تمت تسميتها من قبل مؤسس آبل ستيف جوبز كما أوضحته رسائل عبر البريد الإلكتروني أظهرها محامي سامسونج خلال إحدى جلسات الدعوى التي أقامتها آبل ضد سامسونج للإلكترونيات بدعوى سرقة براءة اختراعها. وفقا لـ لوبل سترينج تونال.

وكشف عن الإيميلات محامي شركة سامسونج عندما طلبت هيئة المحكمة من كلتا الشركتين إظهار الأدلة بين الطرفين خلال جلسة

المنافسة بين آبل وغوغل ليست منافسة بين شركتين في مجال العمل، إنما هي مثل «الحرب المقدسة»، هكذا تمت تسميتها من قبل مؤسس آبل ستيف جوبز كما أوضحته رسائل عبر البريد الإلكتروني أظهرها محامي سامسونج خلال جلسات الدعوى التي أقامتها آبل ضد سامسونج للإلكترونيات بدعوى سرقة براءة اختراعها. وفقا لـ لوبل سترينج تونال.

وكشف عن الإيميلات محامي شركة سامسونج عندما طلبت هيئة المحكمة من كلتا الشركتين إظهار الأدلة بين الطرفين خلال جلسة

«جوبز» والحرب المقدسة ضد أندرويد

لكي تلحق بآندرويد حيث إننا متأخرين، واستشهد ببعض الأمثلة «الإخطارات، الربط والكلام، ثلاثة تطبيقات كانت آبل آنذاك متأخرة فيهم عن آندرويد. وكشف محامي سامسونج جون كوين عن رسائل مؤسس آبل لكي يسلط الضوء على نقطة رئيسية لوضع سامسونج القانوني في القضية وهو كشف حقيقة العداء بين آبل وسامسونج.

وقالت سامسونج أربعة من أصل خمس براءات التي تنتهجها فيها آبل بالخالفه بسرعة براءة الاختراع هم أدوات طورها غوغل بشكل