الاقتصادية

لآخر أخبار الاقتصاد المحلية والعالمية زوروا موقعنا على
www.alanba.com.kw/Business

المؤشر السعري
5674.7
بتغير قدره
+17.5
0.27%

ملتقى استثماري كويتي ـ مصري بمرسى علم 12 الجاري

تستضيف مدينة مرسى علم بمحافظة البحر الأحمر انشطة الملتقى الاستثماري الكويتي ـ المصري وذلك خلال الفترة من 12 ـ 14 مارس الجاري، والتي تقام تحت رعاية وزارتي السياحة، والصناعة والتجارة المصريتين، حيث تنعقد الانشطة بالمركز الدولي ببورت غالب. وبهذه المناسبة، قال رئيس قطاع السياحة الداخلية بهيئة تنشيط السياحة مجدي سليم، ان من أهم المشاركين في الملتقى مجموعة الخرافي باعتبارها الراعي الرسمي للملتقى، والحرس الوطني الكويتي، ووزارة الاعلام الكويتية، والصندوق الكويتي للتنمية العربية، وشركة المشروعات السياحية، و«كونا».

● القاهرة ـ هناء السيد

موجودات الشركة نمت 6,53٪ وعموميتها أقرت عدم توزيع أرباح

العثمان: أرباح «الحمراء العقارية» التشغيلية في 2012 قفزت بـ 43,11٪

أكد نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الحمراء العقارية خالد العثمان انه تم افتتاح أغلب المحلات في برج الحمراء تدريجيا خلال عام 2012، مشيرا الى أنه جار متابعة استكمال افتتاح باقي الوحدات في البرج.

وأضاف العثمان في تصريح صحافي على هامش الجمعية العمومية التي عقدت أمس بنسبة حضور بلغت 100٪ ان من انجازات الحمراء انه يتمتع بتصميم فريد جعل من تنفيذه تحديا عمرانيا لا يستهان به على مساحة أرض مقام عليها بناء 24 الف متر مربع ومساحة بناء 300 ألف متر مربع موضحا ان البرج هو تعبير واضح عن المستوى الراقي للتطوير العقاري الذي وصلت اليه الكويت كما حاز المشروع عدة جوائز عالمية واهتماما خاصا من قبل الاعلام العالمي.

خالد العثمان خلال عمومية «الحمراء العقارية» (أسامة أبوعطية)

وأشار الى انه خلال شهر مايو 2012 شهد افتتاح أحد عناصر المشروع الأساسية وهو مركز الحمراء للتسوق والذي شهد إقبالا كبيرا وازديادا تدريجيا مع ارتفاع نسبة الاشغال حيث يجد مرتادو برج الحمراء ومركز التسوق خيارا شاملا يتضمن باقة من المطاعم الراقية والمقاهي التي تلبي بما تقدمه الأذواق الرفيعة.

واستطرد قائلا: بناء هذا البرج جاء استجابة لرغبة صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد لتحويل الكويت إلى مركز مالي، أتى هذا الصرح العملاق مساهمة من القطاع الخاص عموما ومن شركة الحمراء العقارية خاصة في إنجاز رؤية صاحب السمو الأمير على أرض الواقع.

ولفت الى ان تنفيذ المشروع بدأ في عام 2006 وتم الانتهاء منه في النصف الأول من عام 2012، ففي تاريخ لن يتكرر الافتتاح الرسمي لبرج الحمراء ومركز التسوق الفاخر في 2012/12/12 برعاية صاحب السمو الأمير وبحضور سمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد.

وفي كلمته للمساهمين بتقرير مجلس الادارة اكد رئيس مجلس ادارة شركة الحمراء العقارية عبد اللطيف النصف ان «الحمراء» تضع خططا سباقة لتقديم الأفضل لمساهميها ومستأجري المشروع ورواد مركز التسوق الفاخر، مشيرا الى ان الميزانية العمومية لـ 2012 اظهرت ان الشركة حققت ربحا تشغيليا قدره 1,239 مليون دينار مقارنة بمبلغ 866 الف دينار العام الماضي بزيادة قدرها 43,11٪ فيما بلغت المصاريف الادارية 278 الف دينار عام 2012 مقارنة بالمصاريف الإدارية والعمومية في عام 2011 والبالغة 231 ألف دينار.

وذكر ان الميزانية العمومية اظهرت نموا في موجودات الشركة قدره 6,53٪ حيث ارتفعت الموجودات من 255,863 مليون دينار في عام 2011 الى 272,574 مليون دينار في 2012.

وقال النصف ان برج الحمراء يعد مثالا للتحدي في الشرق الاوسط باعتباره اكبر مبنى خرساني ويحوي 62 طابقا للمكاتب وجار حاليا عملية التأجير فيه، موضحا ان البرج صمم برحابة غير مسبوقة وتصميم فريد من نوعه اذا يعتبر اطول مبنى في العالم غير المتماثلة الشكل وتطلب بناؤه على هذا النحو اساليب جديدة في بناء ناطحات السحاب ويعد مدخل البرج من افخم المداخل في العالم وتشكل مساحة البهو 900 متر مربع بارتفاع 24 مترا ويخدم البرج 43 مصعدا من الاكثر تطورا وسرعة في العالم بمعدل 10 امتار في الثانية الواحدة.

وأقرت عمومية الشركة بنود جدول اعمالها التي تضمنت عدم توزيع ارباح وتفويض مجلس الادارة بالاقتراض من البنوك والشركات الكويتية والتصديق على تقرير مجلس الادارة والتقرير المالي كما تم اخلاء طرف اعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم المالية.

● عاطف رمضان

إعلانات البورصة

حصة مجموعة «زين» في «زين العراق» مازالت 76٪: قالت شركة الاتصالات المتنقلة (زين) في إيضاح نشر لها أمس على الموقع الرسمي للبورصة انها تعمل حاليا بالتعاون مع الجهات الرقابية والتنظيمية العراقية على إعداد هيكل الطرح الذي سيعرض على جميع المساهمين في شركة زين العراق وذلك وفقا لشروط الرخصة الممنوحة لشركة زين العراق، حيث يستلزم طرح 25٪ من أسهم شركة زين العراق في سوق العراق للأوراق المالية، وعليه فإن حصة الـ 25٪ التي ستطرح في سوق العراق للأوراق المالية تخص كل مساهمي شركة زين العراق، علما ان حصة مجموعة زين في شركة زين العراق تبلغ 76٪ حتى تاريخه.

ترسية مناقصة على شركة تابعة لـ «تنظيف» بقيمة 1,08 مليون دينار: أعلنت الشركة الوطنية للتنظيف (تنظيف) أنه قد تمت ترسية مناقصة خاصة بصيانة مشروع الكويت لاستخدام المياه المعالجة (المرحلة الثانية) على شركة صبحان للمقاولات الزراعية ـ إحدى الشركات التابعة لـ «تنظيف»، بمبلغ وقدره 1,08 مليون دينار تقريبا، ولمدة ثلاث سنوات. وأوضحت الشركة في بيان نشر لها أمس على الموقع الرسمي للبورصة أن الأثر المتوقع على الوضع المالي للشركة من هذا العقد هو تحقيق أرباح تشغيلية بنسبة 3٪ تقريبا من قيمة المشروع، إلا أن هذا الأثر الكمي عرضة للتغير خلال تنفيذ المشروع نظرا لظروف التنفيذ والتغيرات التي قد تطرأ على الأسعار.

الأرباح السنوية لـ «صالحية» ترتفع إلى 8,3 ملايين دينار: افادت شركة الصالحية العقارية بأنها حققت أرباحا عن العام الماضي بلغت 8,3 ملايين دينار تقريبا مقابل أرباح بنحو 7,2 ملايين دينار في عام 2011، بارتفاع في الأرباح بحوالي 15٪، وبلغت ربحية سهم الشركة الواحد بنهاية العام الماضي 16,7 فلسا مقابل ربحية بلغت 15,5 فلسا للسهم الواحد عن عام 2011. وذكرت الشركة في بيان لها على موقع البورصة الالكتروني أن مجلس إدارة الشركة أوصى في اجتماعه الذي عقد أمس بتوزيع أرباح نقدية عن العام الماضي بنسبة 15٪ من القيمة الاسمية للسهم (بواقع 15 فلسا لكل سهم)، علما أن هذه التوصية تخضع لموافقة العمومية والجهات المختصة بذلك.

2,35 مليون دينار الأرباح السنوية لـ «صفوان»: ذكرت شركة صفوان للتجارة والمقاولات أنها حققت أرباحا عن العام الماضي بلغت 2,35 مليون دينار تقريبا مقابل أرباح بنحو 2,06 مليون دينار في عام 2011، بارتفاع في الأرباح بحوالي 14,1٪، وبلغت ربحية سهم الشركة الواحد بنهاية العام الماضي 48,2 فلسا مقابل ربحية بلغت 42,1 فلسا للسهم الواحد عن عام 2011.

وافادت الشركة على موقع البورصة الالكتروني بأن مجلس إدارة الشركة أوصى في اجتماعه الذي عقد أمس بتوزيع أرباح نقدية عن العام الماضي بنسبة 30٪ من القيمة الاسمية للسهم (بواقع 30 فلسا لكل سهم)، علما أن هذه التوصية تخضع لموافقة العمومية والجهات المختصة بذلك.

«اكتتاب» تعلن عن نهاية فترة الاكتتاب في زيادة رأسمالها: أعلنت شركة اكتتاب القابضة أنه تم الانتهاء من الاكتتاب في زيادة رأسمال الشركة بعد فترة التمديد والتي انتهت يوم الأربعاء الماضي، وذلك للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بتاريخ 22 يناير 2013، وعليه سيتم طرح باقي الأسهم الغير مكتتب بها على مساهمين جدد، وذلك حسبما نصت عليه نشرة الاكتتاب وتنفيذا لقرارات الجمعية العمومية لهذه الزيادة المنعقدة بتاريخ 21 ديسمبر 2011، وستكون تلك الفترة حتى يوم الخميس الموافق 21 الجاري، علما بأن الاكتتاب في تلك الزيادة سيكون في مقر الشركة.

1,1 مليون دينار خسائر «كميفك» في العام الماضي: ذكرت شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي (كميفك) أنها حققت خسائر عن العام الماضي بلغت 1,1 مليون دينار تقريبا مقابل خسائر بنحو 11,8 مليون دينار في عام 2011، ما يعني تقلص في الخسائر بأكثر من 90٪، وبلغت خسارة سهم الشركة الواحد في نهاية العام الماضي 4,2 فلوس مقابل خسارة بلغت 45,3 فلسا للسهم الواحد عن عام 2011. وأوضحت الشركة في بيان نشر لها أمس على الموقع الرسمي للبورصة أن مجلس إدارة الشركة سيجتمع يوم الأربعاء المقبل لاعتماد هذه البيانات ومناقشة توزيعات الأرباح.

ارتفاع الأرباح السنوية لـ «الكوت» إلى 4,39 ملايين دينار: أعلنت شركة الكوت للمشاريع الصناعية (الكوت) أنها حققت أرباحا عن العام الماضي بلغت 4,39 ملايين دينار تقريبا مقابل أرباح بنحو 3,67 ملايين دينار في عام 2011، بارتفاع في الأرباح بنحو 19,6٪، وبلغت ربحية سهم الشركة الواحد في نهاية العام الماضي 49,73 فلسا مقابل ربحية بلغت 41,58 فلسا للسهم الواحد عن عام 2011. وافادت الشركة في بيان لها امس بأن مجلس إدارة الشركة أوصى في اجتماعه الذي عقد يوم الأربعاء الماضي بتوزيع أرباح نقدية عن العام الماضي بنسبة 40٪ من القيمة الاسمية للسهم (بواقع 40 فلسا لكل سهم)، علما بأن هذه التوصية تخضع لموافقة العمومية والجهات المختصة بذلك.

1,5 مليون دينار خسائر «وارة العقارية» في 2011

أكد نائب رئيس مجلس إدارة شركة وارة العقارية عبدالمناف معرفي انه نظرا للظروف الاقتصادية التي مر بها الاقتصادين العالمي والكويتي خلال الفترة الماضية وما تبع ذلك من اثار سلبية على سوق العقار والاستثمار في الكويت.

ولفت معرفي في التقرير السنوي للشركة إلى انه نظرا لان الاستثمار الرئيسي للشركة هو العقار فقد تأثرت النتائج الشركة خلال عام 2011 تأثيرا سلبيا وذلك لحدوث تغييرات في اسعار وقيمة العقارات والاصول المملوكة من قبل الشركة، حيث ان البيانات المالية للشركة هي بيانات مجمعة للشركة الأم وشركاتها التابعة وهي الاولى للفنادق التي تمتلك

جانب من عمومية وارة العقارية (أسامة أبو عطية)

فندق راديسون بلو – الكويت وهو يخضع حاليا لعملية تجديد وتطوير منذ عام 2009 مما اثر سلبا على الايرادات التشغيلية للفندق خلال العام 2011 والذي بدوره الى انخفاض في الارباح التشغيلية لشركة وارة العقارية للعام نفسه.

وأضاف معرفي ان اعمال التجديد وتطوير الفندق تسير حسب الخطة وستنتهي قريبا مما سيساهم في تحسن قيمة استثمارات الشركة حتى تعود الى سابق عهدها وتحقق أرباحا مميزة تعود بالنفع على المساهمين في الشركة.

وعن النتائج المحققة أوضح معرفي ان الأرباح التشغيلية في 2010 بلغت 1,1 مليون دينار مقابل خسائر بلغت 849 ألف دينار في 2011 ويرجع السبب الى اعمال التطوير في الفندق، لافتا الى ان الشركة حققت صافي خسائر بلغت 1,5 مليون دينار في 2011، كما بلغت خسارة السهم 0,0132 فلس تقريبا. هذا وقد عقدت الشركة عموميتها أمس بنسبة حضور 65,92٪ وترأسها عبدالاله معرفي حيث وافقت العمومية على عدم توزيع ارباح عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011، كما أقرت إخلاء طرف اعضاء مجلس الادارة وإبراء ذمتهم في كل ما يتعلق بتصرفاتهم المالية والادارية والقانونية وصادقت على التقريرين الإداري والمالي وكذلك التعامل مع اطراف ذات صلة. وأبدت الوزارة ثلاثة تحفظات على الشركة في مقدمتها مخالفة البند الثالث بالتأخر في تقديم البيانات المالية ومخالفة البند السادس باستثمارات متاحة للغير بأسماء أطراف ذات صلة، اما التحفظ الثالث فبخصوص استثمار باب العقارية نظرا لأنه بأسماء أطراف ذات صلة، وأكد عبدالاله معرفي الذي ترأس الجمعية انه تم اعداد رد متكامل على هذه الملاحظات وتم تسليمه لوزارة التجارة.

● عبدالرحمن خالد

28٪ نمواً في مبيعات «الكويتية لمواد البناء» لـ 2012

أكد رئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية لمواد البناء محمد عبد المحسن العصفور انه بالرغم من شدة المنافسة بين الشركة والشركات المثيلة في السوق إلا أن «الكويتية لمواد البناء» حققت زيادة في مبيعاتها بنسبة تزيد على 28٪ للعام 2012 مقارنة بالفترة المقارنة من 2011.

وأرجع العصفور خلال الجمعية العمومية للشركة التي عقدت امس بنسبة حضور 95,44٪، زيادة ربحية الشركة بنسبة تزيد على الضعف الى القدرة الانتاجية العالية للشركة والوفاء بكافة العقود التي التزمت بها مما ساهم في خفض تكلفة الانتاج.

وقال ان مبيعات الشركة زادت من 2,740 مليون دينار في 2011 الى 3,510 ملايين دينار بزيادة قدرها 769 ألف دينار وبنسبة قدرها 28٪ وكان لهذه الزيادة الكبيرة في المبيعات الاثر الكبير في خفض كلفة المبيعات نسبة الى المبيعات من 76٪ العام 3011 الى 74٪ العام 2012.

العصفور مترئساً عمومية «الكويتية لمواد البناء» (أسامة أبوعطية)

وأشار الى ان المصاريف الادارية والعمومية والأعباء الأخرى زادت من 496,365 دينارا عام 2011 الى 502,914 دينارا في 2012 بزيادة طفيفة قدرها 6,649 دينارا بما يوازي 1٪ رغم قيام الشركة بسداد عدد من قسطين من القرض الصناعي بفوائدها المستحقة لعام 2012 مقارنة بسداد قسط واحد في 2011 مع فوائده المستحقة. ولفت الى ان ايرادات الفوائد والايرادات الأخرى انخفضت من 21,740 دينارا الى 15,828 دينارا وذلك لانخفاض سعر الفائدة على الودائع من قبل بنك الكويت المركزي رغم مبلغ الوديع من 860,837 دينارا في عام 2011 الى مليون دينار في 2012 بزيادة 139,163 ألف دينار مشيرا الى ان ربحية الشركة زادت من 183 ألف دينار عام 2011 الى 411 ألف دينار في 2012 كما بلغت ربحية السهم 6,3٪ لعام 2011 الى 14,2 فلسا في 2012. وقد أقرت الجمعية العمومية توزيع 5٪ أرباحا نقدية بالإضافة الى توزيع 5٪ أسهم منحة وزيادة رأسمال من 2,887 مليون دينار الى 3,031 ملايين دينار بزيادة قدرها 144 ألف دينار والموافقة على التعامل مع اطراف ذات صلة وإخلاء طرف أعضاء مجلس الادارة.

وانتخبت العمومية مجلس ادارة جديدا مكونا من محمد عبدالمحسن العصفور، علي عبدالله الرقبة، ابراهيم عبدالله شهاب، خليفة عبدالله الفضالة، يعقوب علي موسى العصفور، عبدالمحسن سليمان المشعان وفهد علي محمد ثنيان الغانم.

● عاطف رمضان

«إنترناشيونال بوليتكس»: الوقود الحفري سيبقى المصدر الأساسي للطاقة العالمية لعقود قادمة

قالت دورية «انترناشيونال بوليتكس» ان الوقود الحفري ممثلا في النفط سيبقى هو المصدر الأساسي للطاقة العالمية لعقود عديدة مقبلة، نظرا لأن مصادر الطاقة البديلة لا تتمتع ـ حتى الوقت الراهن ـ بذات المزايا التنافسية التي تميز النفط وفي مقدمتها الوفرة وانخفاض التكلفة.

وأشارت الدورية الأميركية الشهيرة في عددها الأخير «مارس/ ابريل 2013» وفي مقال تحليلي للباحث الاقتصادي والعضو المؤسس في مؤسسة كامبردج الاستشارية لأبحاث الطاقة والأمن، دانييل يرجين إلى التغيرات التي لحقت بسياسات الطاقة، نتيجة للأحداث المهمة التي شهدها العالم خلال الأعوام العشرين الممتدة من «1991ـ2011»، خاصة في الأعوام الثلاثة الأخيرة، مثل الانهيارات التي تعرض لها مفاعل فوكوشيما الياباني، وتأثير ثورات الربيع العربي على إمدادات النفط، الامر الذي استدعى البحث في قضايا جديدة مثل: مصادر الطاقة البديلة والمتجددة، والتغير المناخي، وعلاقة ذلك بأمن الطاقة العالمي.

الواقع النفطي في العالم

وقال يرجين في مقاله التحليلي الذي حمل عنوان: «الأمن النفطي: دور الطاقة في إعادة تشكيل النظام العالمي الجديد»، ان الكثير من مؤشرات الواقع الراهن للطاقة والنفط في العالم تدحض نظرية «ذروة النفط» القائلة بوصول إنتاج النفط إلى قمته بصورة تدفع نحو الانخفاض والتراجع في استهلاكه بشكل حاد، مشيرا الى ان أهم الدول المستهلكة مثل الصين والهند تتزايد احتياجاتهما للطاقة بصورة مطردة، حيث تضاعف استهلاك الأولى للكهرباء بين عامي 2006 و2010، ومن المتوقع أن يزيد استهلاك الثانية للوقود خمس مرات بحلول عام 2030.

ولفت إلى أن إنتاج الوقود الحفري تضاعف خمس مرات منذ عام 1957، حين ظهر أول التقديرات باحتمالات نضوب النفط بحلول عام 2000، ويرجع التزايد في الاستهلاك إلى استخدام التكنولوجيا المتقدمة في التنقيب عن النفط، وازدياد الاحتياطيات المتوقعة سنويا.

كما أن الوقود الحفري يمول 80٪ من استخدام الطاقة العالمي، مع توقع ازدياد الطلب في المستقبل، نتيجة صعود العديد من القوى الجديدة التي ستؤدي إلى زيادة الاستهلاك بنسبة تصل إلى 40٪ خلال العقدين القادمين، وبالنظر إلى الارتفاع المتوقع في الناتج الإجمالي العالمي من 65 تريليون دولار إلى 130 تريليونا في الفترة ذاتها، فضلا عن تعرض العالم للعديد من الأزمات النفطية التي لم توقف الإنتاج، كما حدث في الحربين العالميتين، وفي سبعينيات القرن العشرين، وكذلك عام 2008، حين ارتفعت الأسعار بصورة كبيرة، ولكن سرعان ما كانت تعاود الانخفاض.

ولذا، يرى يرجين أن الوقود الحفري سيبقى المصدر الأساسي للطاقة لعقود قادمة، مع التأكيد في الوقت ذاته على أن استخدام الوقود الحفري تحيطه العديد من المحاذير من جهة، وعدم قدرة مصادر الطاقة الأخرى على سد احتياجات الطاقة العالمية من جهة أخرى، في حال تم التوجه نحو الاستغناء عن الوقود الحفري.

الاحتباس الحراري مشكلة متفاقمة

وفي الوقت ذاته، حذر يرجين من العواقب المترتبة على التوسع في الاعتماد عليه، والتي تتمثل بشكل أساسي في الاحتباس الحراري وما يؤدي إليه من تغيرات مناخية تؤثر سلبا في حياة البشر، بحيث بلغت انبعاثات ثاني أكسيد الكربون مستويات خطرة، وصلت إلى 30 مليار طن.

وبين انه حتى مع وجود بعض التوجه نحو تقليل الانبعاثات لدى الدول المتقدمة، ستقف الدول الصاعدة حائلا دون إتمامه مثل الصين الرافضة لتحديد حجم الانبعاثات الكربونية من أراضيها، كما تلعب التوجهات السياسية في الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأميركية دورا محوريا يتجلى في اعتبار الجمهوريين الأميركيين أنها مجرد احتمال غير مؤكد، ولذا، رفض الرئيس جورج بوش الابن توقيع بروتوكول كيوتو.

وفي ضوء ذلك، اكد يرجين انه على الرغم من ان الاعتماد المتزايد على مصادر الطاقة، والعواقب البيئية المترتبة على استخدام الوقود الحفري، تتطلب البحث عن مصادر طاقة بديلة نظيفة، مثل الطاقة الشمسية، وطاقة الرياح، والطاقة النووية، إلا أن هذا البحث لم يفض إلى القول بإمكان الاستغناء عن الوقود الحفري، نظرا لأن تلك المصادر البديلة لا تتمتع بالوفرة وانخفاض التكلفة اللذين يتميز بهما الوقود الحفري.

السياسة الخارجية وأمن الطاقة

شدد يرجين على وجود علاقة وثيقة بين السعي للحصول على الطاقة وتأمينها، وتشكيل النظام الدولي، وطريقة التفاعلات بين وحداته، منوها الى ان تأمين مصادر الطاقة واستقلالية الطاقة كان ـ ومايزال ـ محور اهتمام الإدارات الأميركية المتعاقبة، وأحد محددات سياستها الخارجية.

ويقترح يرجين الأخذ بعين مختلف مصادر الطاقة عند تحديد السياسات العالمية بين الدول المنتجة والمستهلكة للطاقة في العالم، بحيث يكون الأمان في استخدام النفط معتمدا على التنوع والتكامل مع مصادر الطاقة الأخرى، داعيا الى توجيه جانب كبير من الاستثمارات البحثية إلى مصادر الطاقة البديلة كالمياه، والرياح، والطاقة الشمسية، وكيفية تقليل المخاطر البيئية للوقود الحيوي، والمعروفة بالتكنولوجيا الخضراء، بالتوازي مع الاهتمام بتطوير وسائل التنقيب عن النفط، والتوسع في تقنيات الغاز الصخري، مع ضرورة فرض ضرائب مرتفعة على الانبعاثات الكربونية، معتبرا أن الفعالية في استغلال مصادر الطاقة المختلفة والتكامل فيما بينها هو العامل الأهم.

● محمد البدري