

# البنوك العالمية تعيد النظر في نموذج أعمالها بالشرق الأوسط بسبب التباطؤ



دبي - رويترز: حين نقل سيتي جروب البنك الأميركي العملاق البرنو فيرمي أحد أكبر موظفيه إلى دبي عام 2008 كانت هذه علامة على طموح بنوك عالمية في الاستفادة من النمو الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط الغنية بالنفط.

ويقل فيرمي - الذي كان في ذلك الوقت رئيسا مشاركا للعمليات المصرفية الاستثمارية لسيتي جروب على مستوى العالم - أصبح سيتي جروب أول بنك عالمي ينقل مديرا لأحد قطاعاته الرئيسية إلى الشرق الأوسط. وبعد أربع سنوات تغيرت الصورة تماما. فقد عاد فيرمي إلى لندن كرئيس لعمليات البنك في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وخفض سيتي جروب معظم البنوك العالمية الأخرى أعداد موظفيه في الشرق الأوسط في إطار خطة عالمية لخفض التكاليف. وما زال للبنك وجود كبير في المنطقة لكنه أصغر مما كان في سنوات الازدهار. وكان 2012 عام تحول للبنوك العالمية في الشرق الأوسط. ففي ظل هبوط حاد في نشاط الصفقات بالمنطقة وضغوط لتوفير الأموال أعادت تلك البنوك تقييم نماذج أعمالها في الشرق الأوسط الذي كان من المتوقع قبل ذلك أن يصبح سوقا رئيسية لها بفضل الثروة النفطية

والثروات والخدمات الوسيطة». والبنوك الأوروبية في الأشد حرصا على تقليص عملياتها بسبب أزمة ديون منطقة اليورو. وتنتظر بنوك من دول أخرى إلى هذا التراجع الأوروبي باعتباره فرصة لكسب حصة سوقية. وجيه بي مورجان واحد من تلك البنوك.

فقد عين البنك الأميركي بعض الموظفين في مراكز عليا في المنطقة العام الماضي وفاز بمقولة تكسب حصصا سوقية عدة أماكن من بينها قطر. وكان البنك العالمي الوحيد الذي شارك في ترتيب قرض إسلامي بقيمة 2,4 مليار دولار لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) ضمن نحو عشرة بنوك.

وتتقدم أيضا بنوك محلية لسد تلك الفجوة بالرغم من أن حجمها لا يوازيها البنوك العالمية الكبرى. وقال بيثي من رويال بنك أوف سكوتلند «نرى بنوكا محلية تكسب حصصا سوقية بوتيرة متسارعة. إنها تتوسع داخل المنطقة». ويقدّر مصرفيون أن نسبة القروض المجمعة في الخليج التي تولت ترتيبها بنوك شرق أوسطية تزايدت في السنوات القليلة الماضية وربما تجاوزت 50٪ من إجمالي القروض المجمعة في الخليج العام الماضي. ويتوقع كثيرون أن يستمر هذا الصعود.

وحتى إذا قلصت البنوك تعاملاتها مع بعض العملاء في الشرق الأوسط فمن المرجح أن تفعل كل ما يلزم لحماية تعاملاتها مع صناديق الثروة السيادية مثل جهاز قطر للاستثمار.

وقال طلال الزين الرئيس التنفيذي لمجموعة باين بريدج الاستثمارية في الشرق الأوسط «صناديق الثروة السيادية الخليجية جذابة للمؤسسات المالية بشكل خاص» لأنها يمكن أن تكون مصدرا لرواس الأموال. وبالرغم من أن الأسواق المالية في الخليج كانت مخيبة للأمل في السنوات القليلة الماضية لاتزال اقتصادات المنطقة تنمو بوتيرة متسارعة بفضل أسعار النفط المرتفعة. لذلك فإن العديد من البنوك الأجنبية التي تقوم بتقليص وحداتها للأنشطة المصرفية الاستثمارية تعتمد في الوقت نفسه إلى تعزيز عملياتها في الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات على أمل اجتذاب عملاء خليجيين أثرياء. وقال زياد مكاوي المصرفي المخضرم وأحد الرواد الذي أسس شركة بلس جيت كابيتال بارتنز للاستثمار المباشر ومقرها دبي العام الماضي «في ظل استمرار بنوك الاستثمار في تخفيض ديونها والعمل بأقل قدر ممكن من الأصول عالية المخاطر يعود نموذج الأعمال مجددا إلى الخدمات الاستشارية وإدارة

الأزمة العالمية. وواجهت البنوك العالمية هذا التباطؤ بوسائل مختلفة. وكانت الاستراتيجيات المفضلة للعديد من تلك البنوك هي تقليص العمالة ونقل الموظفين إلى أماكن أخرى بل وبيع بعض العمليات.

وقال مصرفي كبير في دبي طلب عدم نشر اسمه بسبب حساسية الموضوع «كان السؤال الدائم للبنوك العالمية هو كيف يمكن الوصول إلى النموذج التشغيلي الأمثل هنا. رأيت فرقا يتضاعف حجمها إلى أربعة أمثاله ثم تعود إلى الربع الأول خلال السنوات الخمس أو الست التي أمضيتها هنا». وفي الشهر الماضي باع بنك بي. إن. بي باريا الفرنسي ذراعه المصرية لبنك الإمارات دبي الوطني بينما باع سوسيتيه جنرال وحدته المصرية إلى بنك قطر الوطني. وخفضت عدة مؤسسات مالية من بينها دويتشه بنك وكريدي سويس ونومورا هولندج أعداد موظفيها في الأقسام المصرفية الاستثمارية في الشرق الأوسط العام الماضي. وباستثناء عدد قليل من إصدارات حقوق الأفضلية وبعض عمليات الطرح الأولي للأسهم في السعودية - وهي أنشطة هيمنت عليها البنوك المحلية وليس العالمية - ظلت أسواق الأسهم مجمدة في المنطقة خلال 2012 كما هي منذ اندلاع

من أوروبا والولايات المتحدة لم تعد المراكز الرئيسية ترغب في دعم أعمالها هنا». وأضاف «في بعض النواحي لم تحقق معظم البنوك ربحية قط في المنطقة. حتى في فترة الازدهار كان تمويل هذه الأعمال يأتي من الخارج بنسبة كبيرة».

وبلغ إجمالي رسوم الخدمات المصرفية الاستثمارية من الشرق الأوسط 402 مليون دولار في الأشهر التسعة الأولى من 2012 وفقا لبيانات تومسون رويترز. وهذا الرقم أكبر بواقع 23٪ من رسوم الفترة المقابلة من العام السابق لكنه أقل بكثير مما تحقق في سنوات الازدهار 2007-2008 حين تجاوز متوسط الرسوم مليار دولار سنويا. وكانت زيادة الرسوم في العام الماضي مدعومة بزيادة في إصدار أدوات الدين وترتيب السندات في المنطقة. وتراجع الدخل من الخدمات المصرفية الاستثمارية التقليدية مثل عمليات الاندماج والاستحواذ 14٪ إلى 103 ملايين دولار. ولعل من أسباب انخفاض عدد قليل من إصدارات حقوق الأفضلية وبعض عمليات الطرح الأولي للأسهم في السعودية - وهي أنشطة هيمنت عليها البنوك المحلية وليس العالمية - ظلت أسواق الأسهم مجمدة في المنطقة خلال 2012 كما هي منذ اندلاع

الضغوط الناجمة عن ضعف الأعمال وتشديد القواعد التنظيمية لتلك البنوك في أسواقها المحلية مما دفعها لإعادة النظر في هذا النموذج. وأصبحت مترددة في مواصلة تمويل أعمالها في الشرق الأوسط لمجرد الأمل في أن تصبح المنطقة سوقا للنمو في المستقبل. وقال ساميون بيني الرئيس التنفيذي لعمليات رويال بنك أوف سكوتلند في الشرق الأوسط وأفريقيا لرويتز «بلا شك حدث تغير كبير في خريطة البنوك العالمية في الشرق الأوسط عام 2012». «انكمش القطاع بوتيرة متسارعة وحين شحت الإيرادات

وصناديق الثروة السيادية. وبدأ الدخل من الرسوم من منطقة الشرق الأوسط في التراجع قبل فترة طويلة فقد تأثر بالأزمة المالية العالمية في 2007-2008 ثم بانهايار السوق العقارية في دبي عام 2009. لكن في الماضي كانت البنوك الأجنبية الكبرى مستعدة للضرب على ضعف الإيرادات من الشرق الأوسط على أمل أن تتحسن هذه الأعمال في نهاية المطاف. بل إنها استخدمت إيرادات حققتها من مراكز رئيسية مثل نيويورك ولندن لتمويل عمليات في الشرق الأوسط معتبرة ذلك استثمارا طويل الأجل. غير أنه في 2012 تعاضمت

## 1,4 مليار دولار غرامة على الشركة مالكة منصة البترول التي انفجرت في خليج المكسيك 2010

بما في ذلك تلف موائل الطيور والحيوانات البرية. وقال وزير العدل الأميركي إريك هولدر إن التسوية تمثل خطوة كبيرة نحو تحقيق العدالة للبشرية والبيئية والاقتصاد عن التسوية الذي نجم عن تسرب النفط. وقد انفجرت منصة النفط قبالة ساحل ولاية «لويزيانا» في أبريل 2010. مما أسفر عن مصرع 11 من العمال، كما تسبب الانفجار في تسرب ملايين اللترات من النفط خارج البئر تحت الماء لمدة ثلاثة أشهر. وأقرت شركة «بريتش بتروليوم»، التي استأجرت البئر من شركة «ترانس أوشن»، بأنها مذنبية بتهمة التسبب في مقتل 11 شخصا، وستدفع 4,5 مليارات دولار كتعويضات جنائية، ولم يتف التوصل بعد إلى تسوية مدنية في هذا الصدد.

واشنطن - أ.ش.: ستقوم شركة «ترانس أوشن دييوتز» مالكة منصة النفط التي انفجرت في خليج المكسيك في عام 2010 وتسببت في أسوأ تسرب للنفط في تاريخ الولايات المتحدة بدفع 1,4 مليار دولار كغرامة عن الحادث وإدانته بالإهمال الجنائي. ووفقا للتسوية التي تم التوصل إليها مع وزارة العدل الأميركية أول من أمس، فقد أوضحت الشركة أنه تمت إدانتها بالإهمال الجنائي عن إخفاؤها في البحث عن الألة التي تسببت في عدم تأمين بئر بترول «دييوتز هورايزون» تحت الماء، وأقرت بأنها مذنبية بانتهاك القانون الاتحادي للمياه النظيفة، وستدفع «ترانس أوشن» المبلغ في صورة عقوبات وغرامات مدنية وجنائية، وسيتم استخدام هذه الأموال في إصلاح الأضرار التي أصابت منطقة الخليج التي تسرب فيها النفط،

بنا مقابل 30,20,87 ينا في نيويورك. وارتفع الدولار ليصل إلى 87,78 ينا عند نقطة واحدة أمس وهو أعلى مستوى له منذ 28 من شهر يوليو عام 2010. واستمر تراجع البن أيضا في ظل التوقعات بقيام الرئيس الجديد شينزو آبي بتخفيف الضغوط على البنك المركزي لاجراء مزيد من تخفيف السياسة النقدية. وطغت أوامر الشراء على أسهم طوكيو جاعلة «مؤشر نيكى» المكون من 225 سهم يابانية كبرى في بورصة طوكيو يغلق صباح امس متقدما بنحو 27092 نقطة اي بنسبة 2,61 ٪ مقارنة بـ 10,666,10 نقطة في جلسة التداول السابقة في 28 من شهر ديسمبر الماضي مما يعكس تراجع البن. وتراجع اليورو الى أدنى مستوى في ثلاثة أسابيع مقابل الدولار إذ تعززت العملة الأمريكية بعد نشر محضر الاجتماع الأخير للاحتياطي الاتحادي الأميركي الذي أثار مخاوف من إمكانية إبطاء وتيرة مشترياته من الأصول المستقبل.

## السعودية تتجه للاستثمار الزراعي على ضفاف نهر النيل بالسودان

يعد رمزا لمئات العلاقات الثنائية بين البلدين، ونموذجاً للمشروعات التنموية الناجحة التي تدعمها السعودية، وقال «أن المشروع يسهم في جذب مزيد من الاستثمارات السعودية في إطار مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي السعودي في الخارج، التي تهدف إلى الإسهام في تحقيق الأمن الغذائي الوطني والعالمي، وبناء شركات تكميلية مع الدول ذات المقومات والإمكانات الزراعية العالية». وكان الرئيس السوداني عمر حسن البشير افتتح مؤخرا مشروع تعليية سد الروصيرص، وذلك ضمن احتفالات السودان بالذكرى السابعة والخمسين لاستقلال السودان، بمشاركة وفد من السعودية برئاسة م. يوسف البسام، وممثلين عن صناديق التمويل الخليجية والعربية. يذكر أن مشروع التعليية تكلف 400 مليون دولار وسيزيد السعة الاستيعابية للبحيرة إلى أكثر من 7 مليارات متر مكعب، وسيزيد إنتاج الكهراء بنسبة 50٪ دون تكلفة إضافية، وتؤمن الاحتياجات المائية لكل مشروعات التنمية الحاضرة والقادمة، وزيادة الرقعة الزراعية بمليون فدان في كنانة والرهده. ومن المقرر أن يحتفل السودان قريبا بافتتاح مجمع سد نهري «عطرية وستيت»، وبدء العمل الذي يعد الأطول في العالم بطول 25 كلم وبسعة تخزينية لبحيرتها لأكثر من 7 ملايين متر مكعب

الرياض - أ.ش.: أثار مشروع تعليية سد الروصيرص السوداني، الذي يعد الأطول في العالم، شهية رجال أعمال سعوديين للاستجابة لمبادرة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز للاستثمار الزراعي السعودي في الخارج. وذكرت صحيفة «الشرق» السعودية - في تقرير نشرته أمس - أن السعودية أكدت مواصلة دعمها للمشروعات التنموية في السودان، خاصة مشروعات البنية التحتية المتعلقة بالزراعة والكهراء، مشيرة إلى أن مشروعات السود المائية على النيل تعد من المشروعات الكبرى الرائدة لدعم النشاط الزراعي وتوليد الكهراء. ونقلت الصحيفة عن نائب رئيس مجلس الإدارة العضو المنتخب للصندوق السعودي للتنمية م. يوسف البسام «أن الصندوق أسهم في تمويل تعليية هذا السد بقيمة 150 مليون ريال (ما يعادل 40 مليون دولار)»، مبينا أن المشروع سيسهم في تحقيق تنمية وجذب استثمارات زراعية تعود بفوائد كبيرة على السودان. وأكد م. البسام في الوقت نفسه استعداد المملكة للاستمرار في التعاون مع السودان في إطار تعزيز التكامل بين الدول العربية، مشيدا بالعلاقات التاريخية التي تربط بين الشعبين الشقيقين. وأوضح أن مشروع تعليية سد «الروصيرص» - الذي يعد أطول في العالم بطول 25 كلم وبسعة تخزينية لبحيرتها لأكثر من 7 ملايين متر مكعب

الاقتصادي القوي. وتراجعت عقود الذهب الأميركي أكثر من 1٪ إلى 1645,60 دولار للأوقية (الأونصة) مسجلة أدنى مستوى في أسبوعين. وتراجع الذهب في السوق الفورية أيضا إلى أدنى مستوياته في أسبوعين عند نحو 1645 دولار للأوقية متجها لتسجيل خسارة للأسبوع السادس على التوالي في أطول سلسلة خسائر للمعدن الأصفر منذ يونيو حزيران 1999. وانخفض سعر الفضة في السوق الفورية 1,6٪ إلى 29,6 دولار للأوقية. وتراجع البلاتين 0,7٪ إلى 1547,2 دولار للأوقية، بينما نزل البلاديوم 0,6٪ إلى 685,7 دولار للأوقية.

## «سامسونغ» تحتفظ بصدارة سوق الهواتف الذكية في الولايات المتحدة

سيئول - د.ب.: قالت تقارير إخبارية في كوريا الجنوبية أمس الجمعة أن شركة سامسونغ الكترونيكس العملاقة احتفظت بالمركز الأول في السوق الأميركية للهواتف الذكية حتى بعدما طرحت شركة آبل الأميركية أحدث جهاز من سلسلة «آي فون».

وقالت وكالة أنباء يونهاب الكورية الجنوبية أنه وفقا لشركة كونسومر الأميركية للأبحاث احتلت سامسونغ أكبر منتج للهاتف المحمول في العالم المرتبة الأولى في السوق الأميركية لتصل حصتها إلى 26,9٪ في الفترة من سبتمبر إلى نوفمبر من العام الماضي بزيادة قدرها 1,2 نقطة مئوية مقارنة مع الفترة من يونيو إلى

أوبيك. أغلب الأعضاء الآخرين ينتجون قرب طاقتهم القصوى». وتفيد المسوح التي أجرتها «رويترز» بأن إجمالي إنتاج أوبيك في ديسمبر الماضي هو الأدنى منذ نوفمبر 2011 عندما كانت المنظمة تنتج 30,62 مليون برميل يوميا. وجاء أكبر تراجع في الإمدادات من العراق المصدر الأسرع نموا في العالم بسبب انتكاسات فنية وسياسية. وأظهر المسح أن الإمدادات انخفضت إلى 3,05 ملايين برميل يوميا من 3,20 ملايين برميل يوميا في نوفمبر. وأسهم سوء الأحوال الجوية في خفض الشحنات من جنوب البلاد وتعطلت صادرات خام كركوك من شمال البلاد بسبب تجدد الخلافات بين الحكومة المركزية ومنطقة كردستان بشأن المدفوعات.

أغسطس. وارتفعت حصة آبل التي طرحت جهاز «آي فون 5» خلال الفترة المذكورة بمقدار 1,4 نقطة مئوية إلى 18,5٪ لكنها عجزت تقريبا عن تصفية الفجوة مع سامسونغ. في المقابل، شهدت الشركات الثلاث الأخرى تراجع حصتها في السوق الأميركية حيث جاءت شركة إل جي الكترونيكس في المركز الثالث بنسبة 17,5٪، تلتها شركة موتورولا بنسبة 10,4٪، واتش تي سي بنسبة 9,5٪. من جهة أخرى، احتل نظام تشغيل أندرويد لشركة غوغل الأميركية المرتبة الأولى بحصة بلغت 53,7٪، تلاه نظام «آي أو إس» لشركة آبل بنسبة 35٪.

## الدولار لأعلى مستوى في 29 شهرا مقابل البن واليورو يتراجع المركزي «الأميركي يرغب في إنهاء شراء السندات

بعد توصل الكونغرس الأميركي الى اتفاق لتجنب ما يسمى بالهواية المالية



زيادة الضرائب وخفض الانفاق، وبلغت قيمة تداول الدولار 87,75-76

وسط مخاوف بشأن سياسة «المركزي الأميركي»

## إنتاج «أوبيك» يتراجع في ديسمبر إلى أدنى مستوى في عام

لندن - رويترز: أظهر مسح أجرته «رويترز» أن إنتاج منظمة أوبيك يتراجع في ديسمبر إلى أدنى مستوياته في عام، إذ واصلت الصادرات الإيرانية تراجعها بسبب العقوبات وقلصت السعودية إنتاجها وانخفضت الإمدادات من العراق. وكشف المسح، الذي يشمل مصادر في شركات نفطية ومنظمة أوبيك وشركات استشارية، أن متوسط إنتاج النفط الخام للمنظمة بلغ 30,62 مليون برميل يوميا في ديسمبر انخفاضا من 30,71 مليون برميل يوميا في نوفمبر.

استيراد النفط الإيراني وحين عززت السعودية إنتاجها لدفع الأسعار للانخفاض من أعلى مستوياتها في ذلك العام وهو 128 دولارا للبرميل. ويظهر المسح أن السعودية قلصت إنتاجها في آخر شهرين في 2012 بسبب انخفاض الطلب مما دفع إنتاج أوبيك الفعلي للاقترب إلى أقصى

درجة من المستوى الرسمي البالغ 30 مليون برميل يوميا منذ أن تم الاتفاق عليه قبل عام. ومع ارتفاع أسعار النفط عن السعر الذي تفضله الرياض عند 100 دولار للبرميل، ولكن مع توقع طلب أبطأ أوائل عام 2013، تركت أوبيك مستوى الإنتاج

الذي يبلغ 1,13 مليون برميل يوميا في مستوى الثروة الذي سجله في أبريل 2012 حين بلغ 31,75 مليون برميل يوميا قبل أن يبدأ الاتحاد الأوروبي حظر

وقبعت أسعار النفط متأثرة إيجابا باتفاقية الكونغرس الأميركي لتقادي معضلة الجرف المالي التي شكلت تهديدا لصير التعافي الاقتصادي في أكبر اقتصادات العالم حيث واصلت أسعار النفط الارتفاع أمس لتتحقق أعلى مستوياتها منذ أكثر من أسبوع.

قالت مؤسسة البترول الكويتية أمس ان سعر برميل النفط الكويتي ارتفع 10 سنتات في تعاملات أمس الخميس ليستقر عند 107,60 دولارا للبرميل مقارنة بـ 107,50 دولارا للبرميل في تداولات يوم الاربعاء الماضي.

وقبعت أسعار النفط متأثرة إيجابا باتفاقية الكونغرس الأميركي لتقادي معضلة الجرف المالي التي شكلت تهديدا لصير التعافي الاقتصادي في أكبر اقتصادات العالم حيث واصلت أسعار النفط الارتفاع أمس لتتحقق أعلى مستوياتها منذ أكثر من أسبوع.

الذي يبلغ 1,13 مليون برميل يوميا في مستوى الثروة الذي سجله في أبريل 2012 حين بلغ 31,75 مليون برميل يوميا قبل أن يبدأ الاتحاد الأوروبي حظر

