

شدد مدير المعهد العربي للتخطيط د.بدر مال الله على انه لا تنمية دون استقرار سياسي وأن نمو النشاط الاقتصادي وتنفيذ البرامج التنموية يحتاج لتوافق اجتماعي ووحدة وطنية، لافتا الى ان تنفيذ الخطة التنموية ليس مسؤولية الحكومة فقط ولكنه شراكة مجتمعية يتحمل الجميع فيها نصيباً في النجاح او الفشل. وأشار مال الله الى ان المعهد العربي للتخطيط توسع في انشطته بنسبة 200% في حدود الميزانية المتاحة، موضحاً أن المعهد دعم دولة المقر بعدد من الأنشطة البحثية والاستشارية، لافتاً للوثيقة التي تقدم بها المعهد للحكومة حول سياسات الخطة المتوسطة الاجل القادمة وتقييم موقفاها التنفيذي وتوجهاتها المستقبلية وسبل دعم فاعليتها، مبيناً ان المعهد قام بتنفيذ البرنامج التدريبي الشامل للحكومة بالاشتراك مع جامعة الكويت ودرب ما يقرب من 2000 موظف من مختلف الفئات الادارية من وكيل مساعد الى مدير ورئيس قسم وموظف. وأوضح ان المشروعات الصغيرة من اهم مداخل اصلاح الاقتصاد الكويتي وعوامل تنشيطه وخلق فرص عمل لحل مشكلة البطالة وتقليص دور الدولة، «الأنباء» التقت مدير عام المعهد العربي للتخطيط واستعرضت معه دور المعهد كمؤسسة داعمة لفكر وثقافة التنمية، فإلى التفاصيل:

حاوره: أسامة دياب

د.بدر مال الله لـ «الأنباء»: لا تنمية دون استقرار سياسي..

التعاطي معها على انها تدريس بالرغم من الاختلاف الشاسع بين المصطلحين، فالتدريب يركز على القدرات والمهارات العملية للمتدرب التي تساعد المدرب في معالجة الامور الحياتية في مهام عمله وتعزيز قدرته على حل المشاكل وتطوير الافكار الابداعية واستخدام الادوات الحديثة والتكنولوجيا المعلوماتية في اداء مهامه، ولذلك توجهت لزيادة الجرعة التطبيقية وتنمية المهارات والقدرات وتخفيض الجرعة النظرية لاقبل من 30% وبدأنا في اعادة النظر في جميع برامج التدريب واستحدثنا برامج جديدة.

وعلى صعيد المبني، القديم والمتهالك، فقد استطلعت توفير مجموعة من الموارد المالية خارج اطار ميزانية المعهد في شكل تبرعات من اهل الخير في الكويت تمكنا من خلالها الارتقاء بمبنى المعهد واحداثا طفرة في بنيته التحتية وتطوير قاعاته التدريبية، التي اصبحنا قاعات متقدمة جدا ومزودة باحدث نظم المعلومات، كما طورنا السكن الفندقية الخاص بالمعهد والذي يتسع لعدد من 60 الي 70 فردا وكل متدرب في غرفة منفصلة، وأود ان اشير الى اننا وجننا الدعوة لجميع المؤسسات بما فيها القطاع الخاص وجمعيات النفع العام للاستفادة من قاعات التدريب الحديثة والمطورة والتي تفوق نظيراتها في الفنادق الفخمة والسكن المميز في الاوقات المتاحة ودون رسوم تأجير كمساهمة منا وتفعيل للدور المجتمعي للمعهد.

العربي للتخطيط عنوان المبادرات

ماذا عن ابرز المبادرات التي يقدمها المعهد لدعم التنمية للدول الاعضاء؟

● يقوم المعهد بتصميم برامج حسب الحاجة وتفرضها الضرورة نسعى من خلالها الي ايجاد حلول لمعالجة مجموعة من المشكلات القائمة بالفعل مثل برنامج «تنمية فرص الاستثمار» الذي يركز على قطاعا اقتصادية واعادة ذات كفاءة عالية وقادرة على خوض غمار المنافسة ويدرستها ويحدد الفرص الاستثمارية فيها ويصمم على اساسها مشاريع بروج لها داخل القطاع الخاص بالإضافة الى تشجيع الدول على تقديم حوافز للقطاع الخاص لبنين هذه الفرص الاستثمارية وبالتالي نجد ان البرنامج يساعد على تعزيز دور القطاع الخاص من خلال زيادة حجم مشاركته المدروسة في التنمية، وبالتالي تخف الاعباء عن الدولة، ومن هذه البرامج أيضا برنامج المشروعات الصغيرة لتكون مغزرة للنمو الاقتصادي ووسيلة فعالة للخلق فرص العمل ودعم النشاط الاقتصادي وتوطيد اواصر الارتباط مع المؤسسات الانتاجية الكبيرة والخدمية والسلمية، لدينا مبادرة أيضا تتعلق بتطوير الخطاب الاعلامي من خلال برنامج «الاقتصاد والخطاب الاعلامي»، وقدينا مجموعة من البرامج التدريبية لصالح المؤسسة العامة للرعاية السكنية في الكويت وهناك برامج تدريبية أخرى مثل برامج الانتقال لميزانية البرامج وتقييم الاداء الذي تقدمنا به لوزارة المالية، وعليه نجد ان تطوير المهارات والقدرات لخلق مؤسسة كانت بالنسبة لي تحديا مهما خصوصا ونحن في الكويت لأول مرة ندخل مرحلة التخطيط الانمائي الفعالي مع تنفيذ خطة التنمية متوسطة الاجل الحالية وبحكم عضويتي في المجلس الاعلى للتخطيط كنت اتابع الصعوبات التي تواجه الخطة ومراحل تنفيذها وللمعلم تنفيذ الخطة التنموية ليس فقط مسؤولية حكومية ولكنه شراكة مجتمعية يتحمل الجميع فيها نصيباً في النجاح والفشل. ولذلك منذ اليوم الاول كانت رؤيتي للمعهد كمؤسسة متخصصة في التخطيط والتنمية تركز على كيفية جعله اداة مهمة في دعم برامج الخطة ومشروعاتها وهذا بالفعل ما طورناه، فلقد قمنا بعدة مشروعات ومبادرات في اجهزة ادارة التنمية في الكويت سواء في الامانة العامة للمجلس الاعلى للتخطيط و الادارة المركزية للاحصاء وغيرها من الجهات وقدما استشارات وبرامج تدريبية



مدير عام المعهد العربي للتخطيط د.بدر مال الله

تم تعييني مديرا عاما للمعهد، حيث وجدت ان هناك الكثير الذي يجب عمله على صعيد تطوير وظائف المعهد ومهامه وحتى على صعيد مبنى المعهد نفسه، ولذلك سارعت الي تقديم ورقة عمل في اول اجتماع لمجلس الامناء وعرضت حاجة المعهد الي قفزة كبيرة ونقله نوعية في ادائه وتم طرح الرؤية للحوار وبالقول تبنيها التي اتشئت لهذا الغرض ليكون موكبا ومساندا لاداء المؤسسات المالية، وكانت بدايته مكرز اقليمي مثل المعهد العربي للتخطيط مع الامم المتحدة الا انه لاهمية دوره في فترة الستينيات طالبت الدول العربية بتحويله لمؤسسة عربية وتجاوبت الكويت من واق مسسؤوليتها وحرصها على دعم جميع الدول العربية ومن هنا تحول المعهد العربي الي مؤسسة اقليمية، ولكن في السنوات الاخيرة طرأت العديد من المتغيرات والمستجدات في فكر التنمية وبنائها ومنهجيتها عالية من كفاءة الاداء، سواء كانت في اطار الصناديق الوطنية او في اطار الصناديق الاقليمية متعددة الاطراف مثل الصندوق العربي للامناء الاقتصادي والاجتماعي وصندوق النقد العربي والبنك الاسلامي وكلها مؤسسات اقليمية

الاستثمارات وتوطين رأس المال الوطني بما يمكن القطاع الخاص من القيام بدوره، وعلينا ان نعي جيدا ان عملية التنمية ما هي إلا رحلة نحو مجتمع أفضل وهذه المرحلة لا تستطيع ان تحققها شريحة اجتماعية معينة ولكن يجب ان نتحقق ضمن توافق اجتماعي ووحدة وطنية.

التنمية فكر وثقافة وتخطيط إلى أي مدى يعتبر وجودك على رأس منظمة اقليمية مثل المعهد العربي للتخطيط نوعا من التحدي؟

● بلا شك كان تحديا مهما له ملامح مختلفة اهمها ان المعهد العربي للتخطيط منظمة اقليمية من المنظمات المميزة والتي تتجه مباشرة لدعم جهود التنمية في محيط الدول الاعضاء، من المعلوم انه على مدار العقود الخمسة الماضية استطاعت الدول العربية ان تطور مؤسسات مالية على درجة عالية من كفاءة الاداء، سواء كانت في اطار الصناديق الوطنية او في اطار الصناديق الاقليمية متعددة الاطراف مثل الصندوق العربي للامناء الاقتصادي والاجتماعي والبنك الاسلامي وكلها مؤسسات اقليمية

نظم التعليم في الدول العربية بحاجة لإصلاحات جوهرية حتى تستطيع امتلاك القدرة التنافسية مع العالم الخارجي على صعيد الموارد البشرية

على مدار العقود الماضية استطاعت الدول العربية أن تطور مؤسسات مالية عالية الكفاءة ولكنها عجزت عن خلق مؤسسات داعمة لفكر وثقافة التنمية

لماذا تأخر انطلاق الدول العربية إلى آفاق التنمية؟ وماذا ينقصها لتحقيق التقدم المنشود؟

● في الحقيقة مؤشرات التنمية في الدول العربية لا تعطي انطباعات عالية او جيدة بشكل عام ولكن هناك بعض الدول استطاعت ان تحقق مستويات جيدة في التنمية وخاصة في معدلات التنمية البشرية مثل دول مجلس التعاون الخليجي وخصوصا الكويت التي تسجل تقدما ملحوظا وفي بعض الاحيان يضاهاى الدول المتقدمة فيما يتعلق بمؤشرات الدولة للتنمية العربية والتنمية البشرية ودليل التنمية البشرية الذي تطيقه الامم المتحدة على مستوى العالم، وأود ان اوضح ان التراجع في مؤشرات التنمية البشرية على دليل التنمية البشرية العالمي بالنسبة للكويت ليس بسبب تراجع المؤشر لدينا ولكن بسبب ان التقدم الذي يطرأ على الدول المتقدمة تكون عادة وتيرته اسرع وبالتالي يسجل معدلات اعلى تؤدي الي زيادة الفجوة بيننا وبينهم.

أبرز المعوقات الاقتصادية

ما ابرز المعوقات الاقتصادية التي تواجه دول المنطقة العربية؟

● علينا ان نعرف بان دول المنطقة العربية تبقى دولا نامية وامامها معوقات اقتصادية كثيرة وكبيرة، ابرزها معدلات النمو السكاني المرتفعة، وان كانت بعض الدول العربية نجحت في السيطرة على النمو السكاني مثل جمهورية مصر العربية الا ان معدل النمو السكاني يظل معوقا هاما يجب النظر اليه بجدية والعمل على معالجته من خلال مجموعة من السياسات تتيج لهذه الدول التحكم فيه، خصوصا ان المعدلات السكانية المرتفعة تولد ضغوطات عالية على الخدمات، الموارد، ادارة الدولة، ادارة التنمية والمخطط، الامر الثاني والذي يعتبر في غاية الاهمية ويجب مراجعته هو دور الدولة، حيث تقوم الدولة، في معظم الدول النامية، بدور اساسي وجوهري في الاقتصاد، فهي من يتحكم بالاقتصاد ويضع سياساته ويوجهه وينشئه، وبالتالي فان استجابة الدولة للنشاط الاقتصادي سواء بسبب الركود او ضعف الموارد او العجز في الموازنة العامة يؤثر تأثيرا كبيرا على التنمية الاقتصادية، وبالرغم من الحوار الكبير الذي دار بشأنه في ادبيات التنمية خلال العقود الماضية والذي يتعلق بضرورة تقنين هذا الدور ان الدول النامية بسبب الضغوطات السياسية والاجتماعية والاشائية لم تستطع اعادة النظر بدور الدولة والوصول لفلسفة جديدة وفهم جديد لهذا الدور ومهامه، كما لم تنتج النجاح المطلوب في خلق ودعم قطاع خاص قادر على قيادة عملية التنمية او ان يكون قاطرة للنمو الاقتصادي، بالإضافة الى مسألة في غاية الاهمية وهي انه كلما نمت الدولة نما جهازها الإداري ونمت فيها المؤشرات السلبية في الادارة العامة مثل البطالة المفتعة والروتين والبيروقراطية، فعندما يكبر حجم الدولة وتكبر ادارتها العامة يكون سن الصعب على الدولة ان تكون فعالة في تنفيذ خطط التنمية لان الادارة العامة المتشعبة والتي لا تمتلك الكفاءة الادارية المطلوبة لا تستطيع تنفيذ مشاريع التنمية، بالإضافة لحد آخر يتمثل في اصلاح نظام التعليم بما يحقق تنمية في الثقافة والسلوك البشري ودور الموارد البشرية وزالت نظم التعليم بحاجة الى اصلاحات جوهرية حتى نستطيع ان نمتلك القدرة التنافسية مع العالم الخارجي

على صعيد الموارد البشرية ولذلك نستعين بالاستشاريين العالميين والمؤسسات والمنظمات الدولية كلما احتجنا استشارة او دراسة وهذا يدفعنا لتساول مشروع هو: ألم نتكمن خلال العهود السابقة من التنمية من خلق كوادر متخصصة في كل المجالات نستطيع ان لنجا لها وهذا للاسف ينطبق على كل الدول، بالإضافة الى تحد مهم آخر يتعلق بالاستقرار السياسي، فلا تنمية دون استقرار سياسي على صعيد المؤسسات ونظام الحكم يمكن النشاط الاقتصادي من النمو وتنفيذ برامج التنمية، وخلق مناخ استثماري قادر على جذب

نفذنا البرنامج التدريبي الشامل للحكومة بالاشتراك مع جامعة الكويت ودرينا ما يقرب من 2000 موظف من مختلف الفئات الإدارية من وكيل مساعد إلى مدير ورئيس قسم وموظف

المشروعات الصغيرة من أهم مداخل إصلاح الاقتصاد الكويتي وتنشيطه وخلق فرص عمل لحل مشكلة البطالة وتقليص دور الدولة

اجتماع الخبراء الإقليمي يقام برعاية صاحب السمو الأمير في الفترة بين 6 و7 نوفمبر

وردا على سؤال حول طبيعة اجتماع الخبراء الاقليمي الذي سيقام في الكويت بعد ايام، أكد مدير عام المعهد العربي للتخطيط د.بدر مال الله ان المعهد سيقوم بتنظيم اجتماع الخبراء الاقليمي حول المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية المستدامة في المنطقة العربية، وذلك في ال6 وال7 من نوفمبر المقبل، بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية العربي آسيا (الاسكوا) - الامانة العامة للمجلس الاعلى للتخطيط والتنمية ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي، لافتا الى ان اجتماع الخبراء هو تجسيد لتوجهيات صاحب السمو الامير في الدفع بعجلة التنمية العربية نحو الرقي والتقدم، ومواجهة التحديات الماثلة امام تحقيق الاهداف المنشودة.

وأوضح مال الله ان صاحب السمو الامير كان قد اعلن في مؤتمر القمة الاقتصادي العربي في العام 2009 عن مبادرته الابدائية تجاه شباب الأمة العربية، والتي تمثلت في إنشاء الحساب الخاص للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي اعتمدهت القمة، وساهمت الكويت في رسامه بـ 500 مليون دولار، ويقوم الصندوق العربي للامناء الاقتصادي والاجتماعي بإدارته، مؤكدا على ان المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحظى في الوقت الراهن باهتمام محطلي السياسات الاقتصادية والاجتماعية في دول العالم المتقدم والنامي على حد سواء، لافتا الى ان هناك اتجاها عالميا متسارعا لدعم ومساندة هذه المشروعات، لما لها من دور حيوي وجوهري في تحقيق الاهداف، والوصول إلى مستويات متقدمة ورفاهية عالية.

وفيما يتعلق بالمشروعات في الكويت، كشف مدير عام المعهد العربي للتخطيط ان المشروعات الصغيرة هي النمط الغالب في القطاع التجاري والخدمات غير المالية، حيث تشكل 97% من المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي اعتمدهت القمة، وساهمت الكويت في رسامه بـ 500 مليون دولار، ويقوم الصندوق العربي للامناء الاقتصادي والاجتماعي بإدارته، مؤكدا على ان المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحظى في الوقت الراهن باهتمام محطلي السياسات الاقتصادية والاجتماعية في دول العالم المتقدم والنامي على حد سواء، لافتا الى ان هناك اتجاها عالميا متسارعا لدعم ومساندة هذه المشروعات، لما لها من دور حيوي وجوهري في تحقيق الاهداف، والوصول إلى مستويات متقدمة ورفاهية عالية.

وإعداد أسباب المشاركة الواسعة في الاجتماع إلى اهتمام العالم بتكوين قاعدة معلوماتية متينة تؤسس لعمل علمي ممنهج ورضين في مجال إدارة وتشغيل المشروعات، يعمل على رفع مستوى أداء قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويعزز القاعدة الإنتاجية للاقتصاديات في المنطقة العربية، لافتا إلى أن هناك سبعة محاور رئيسية على جدول أعمال الاجتماع، تتضمن المشروعات الصغيرة والمتوسطة في إطار التنمية المستدامة، والتطوير والدعم المؤسسي، والبيئة القانونية والتنظيمية، وبناء القدرات، إلى جانب استعراض عدد من النماذج والتجارب لبعض المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاعات مختلفة في المنطقة العربية، موضحاً أن الجلسة الختامية ستكون عبارة عن حلقة نقاشية لتحديد رؤية لإطار إقليمي يدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويجعل منها لبنة لاقتصاديات متطورة ومجتمعات مزدهرة.

أهداف المعهد

● توفير الخبرات العلمية والعملية التي تساعد الدول العربية على مواكبة آخر التطورات في مجالات التنمية والإدارة الاقتصادية والتخطيط.

● تيسير عملية البحث واسترجاع المعلومات من قبل صانعي القرار والباحثين العرب.

● تحسين نوعية البحوث والدراسات ورفع مستوى القدرات البحثية لدى المهتمين بمجالات التنمية والإدارة الاقتصادية والتخطيط في الدول العربية.

● إنشاء شبكة من الخبراء والمتخصصين العرب على مختلف مستوياتهم في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

● إيجاد فرص للالتقاء وتبادل الافكار بين الخبراء حول أهم القضايا المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية.

● العمل على نشر المؤلفات والإصدارات المتخصصة، وتوفير قواعد المعلومات والبيانات المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية.



د. بدر مال الله يتحدثان للزميل أسامة دياب

