

الحريق المحتمل يمكن أن ينسحب على أسعار الأصول وتحديداً المحلية وهناك احتمال لانتقال الأزمة تدريجياً إلى الشركات المليئة



أي تحرك من الدولة لمعالجة الأزمة يجب أن يكون مرتبطاً بمدى تشابك الشركات مع البنوك

شراء الأصول يجب أن يكون هاجسه الاقتصاد الكلي وحماية القطاع المصرفي على المدى القصير

كل حلول الأزمة طرحت ومشكلتنا ليست في العزل.. ولكنها في العقل

اعتقد أن من هذا المنطلق أن المؤشرات الأولى أن الغرض من التدخل هو إنقاذ الاقتصاد الكلي فإذا كانت هذه حقيقة ولو أن التدخل كان متأخراً فأنني أرى أننا بدأنا نفكر بشكل صحيح.

خطبة الحكومة

كيف تقيمون أداء هيئة أسواق المال واليات معالجة خروج البورصة من أزمتها؟

● أرى أن هيئة أسواق المال كان من المفترض أن تكون موجودة منذ 2006 حيث أنها بدأت بخطية من الحكومة لأنها قامت بتعيين فريقين لإعداد قانون هيئة أسواق المال دون علم مجلس الوزراء ودخلوا في صراع أيهما أفضل هذا القانون أو ذاك ثم تأخرت سنوات حتى أنجز القانون ثم فيما بعد دخلنا في الأمر «الغبى» الثاني وهو بعد أكثر من ستة قواماً بتعيين مفضين ثم قاموا بالشكوى على 3 منهم وعطلت مرة ثانية هيئة أسواق المال لفترة طويلة حتى حسم النزاع بعد سنتين وعينوا مدير البورصة ثم اكتشفوا أنه يجب أن يعزل وأرى أن هذه الحالة لم يسبق أن حدثت في العالم فلكويت تخلق أزمات وتصرف كل جهدها في حلها.

فأرى أن هيئة أسواق المال هي ضحية سوء الإدارة الحكومية والآن نستطيع القول أن الهيئة بدأ بنيت لها «أسنان» فعلياً أن نحاول أن نقف معها ووراءها على أمل أن تقوم بمعالجة «المبوعة» السابقة الناتجة عن رخاوة النظم والقوانين السائدة في الكويت، والكويت تعتبر من أكثر بلدان العالم تكراراً لأزماتها في «سوق الأوراق المالية». السؤال المطروح إذن: هل الأمور تسير بشكل ميمز؟ اعتقد أنه لا، فالهيئة الآن بصدد تكوين جهازها وفي بداياتها، وعادة تكون هناك أخطاء لاسيما منها أننا حتى الآن لم نقض على التداولات الوهمية فاعتقد أن الأمور ما زالت غير منضبطة لكن اعتقد أنها في الطريق الصحيح خاصة بعد تشغيل نظام التداول الجديد واعتبرها خطوة مهمة وقفة واعتقد أنه من الزمن ستحاول القضاء على التداولات الوهمية وضبط التداولات غير العقلانية واعتقد أن «الهيئة» بدأت بتدريب جهازها وستسير الأمور للأفضل.

تخصيص البورصة

ما عوقات وإيجابيات تخصيص البورصة الكويتية؟

● يفترض أنه يجب ألا تكون هناك عوقات يسأل يفترض أن يكون هناك تقييم لقيمة الأصول وحل مشكلة التوظيف ومعالجة بعض الأمور المترهلة وهي بسيطة وفي النهاية يجب ألا تتحول إلى مثال تخصيص الكويتية.

وأرى أن عملية تخصيص البورصة ستكون بكل سهولة ومن يقول أنه يفترض أن يكون لها رأس أنا أتفق معه لكن في حال لو وزعت على مجموعة نسب تقدر بـ 5% استفاد القدرة على أن تكون لها سيطرة أو تحكم وبالتالي تصبح مؤسسة بلا رأس لذلك يفترض أن يكون هناك مالك جوهري يشكّل مجلس الإدارة بأغلبية معقولة ويديرها ويكون عليه رقابة شديدة من هيئة أسواق المال وتكون العقوبات قاسية جداً لو انحرف لكن يفترض أن يكون للبورصة رأس واعتبر أن عملية التخصيص في حد ذاتها من الناحية الفنية وحتى من الناحية الاجتماعية والسياسية ليست بصعبة.

هناك تشديد للمعايير الرقابية من كل من بنك الكويت المركزي، وهيئة أسواق المال، في الفترة الأخيرة هل هو يعكس الحد من تكرار الأزمة، أم تصحيح لأخطاء سابقة؟

● في الواقع التشديد في المعايير ليس بدعة من البنك المركزي أو هيئة أسواق المال ولكنها تعتبر مدرسة جديدة في العالم ونجد أن في كل مكان في العالم من أميركا إلى الصين أجهزة الرقابة العامة صارت بأسنان حقيقية والسبب انتقال العالم من مدرسة إلى مدرسة وهذه طبيعة الأزمات واعتقد أن هذا اتجاه سليم.

ثانياً، اعتقد أنه حتى الآن هيئة أسواق المال أو البنك المركزي الذي عاش فترة من رخاوة القوانين يحتاج إلى جرعة من التشديد والغرض أن العالم يحتاج إلى تشديد يتضمن قوانين وسلطات قوية والكويت تحتاج إلى جرعة إضافية من التشديد لأنها خرجت من بيئة أكثر رخاوة حيث أن الحكومة هي التي كانت المسيطرة وهي التي تتوسط لوقف العقوبات وبالتالي اعتقد أن الكويت بحاجة إلى جرعة إضافية من التشديد والغرض من ذلك إيصال رسالة تقول أن زمن الرخاوة قد ولى وانتهى.

التحوط والمخاطرة

تتشدد البنك المركزي في عملية تجنب البنوك لمخصصات إضافية هل تدعم هذا الرأي؟

● اعتقد أن البنك المركزي وتحديدًا بعد الخروج من أزمة بنك الخليج أصبحت له شرعية أكبر للرقب من البنوك وخاصة من إدارات التحوط والمخاطر وكما ذكرت سابقاً أن هذا الاتجاه هو جزء من اتجاه عالمي.

فإذا وصلنا إلى مرحلة يخشى أن يكون هناك انكماش فاعتقد أنه يفترض في هذه القرارات أن تكون موائمة للشعور بالمخاطر ويكون التشدد مشروعا واعتقد بضرورة أخذ المخصصات كلها، لكن عملية إضافة مخصصات أخرى في هذا الطرف أي خلال الربعين الثالث والأخير يفترض أن يتوقف وذلك للمساعدة في اجتياز مرحلة التخوف من حدوث الانكماش.

شخصياً، أوافق البنك المركزي في توجهه لتجنب مخصصات احترازية نسبياً ولكن ليس احترازية أكثر مما يفترض خاصة في فترة الربعين الأخيرين من السنة الحالية.

لكن كيف ترون واقع البنوك الكويتية خاصة تجاه أزمة الرونات؟

● اعتقد أن واقع البنوك الكويتية مريح حالياً رغم أن هناك تفاوتاً على مستوى البنوك حيث أن البعض تأخر في تجنب مخصصات والبعض الآخر أخذ أكثر مما يجب لكن بشكل عام وضع البنوك الكويتية مريح وقد يكون الأفضل وبالتالي تخوفني ليس على البنوك بل على الاقتصاد الكويتي الكلي وتأثيره على البنوك فالبنوك لديها ما يكفي لمواجهة أزمتها في الأحوال العادية وغير العادية

هل تعتبر اختبارات الضغط مؤشراً في يد «المركزي» لتحديد رؤيته المستقبلية؟

● اعتقد أنه بالغ في وضع بعض الاختبارات وخلص القوانين يحتاج إلى محافظ البنك المركزي أنه مطمئن وهذا صحيح ولكن أشدد على أن القوانين المالية يجب أن يعالج لكي لا يؤثر على وضع البنوك لأنها جزء من كل.

الاسراف في الأقران

لماذا كانت الأزمة قاسية على قطاع الاستثمار في الكويت والمنطقة؟ وهل هذا يؤكد على أن نموذج شركات الاستثمار في المنطقة لم ينجح ونجح في العالم؟

● نموذج شركات الاستثمار لم ينجح لا في العالم ولا لدينا لأن الأزمة حدثت في القطاع المالي وبدأت بهم وانتقلت إلى القطاع المصرفي وأصيب من كبريات البنوك.

فالأزمة بدأت تحديداً في البنوك الاستثمارية وهي شركات الاستثمار، والكويت والمنطقة ليستا استثناء فقمم أكبر من الاقتصادات اتبع نموذج أعمال يتحمل مخاطر كبيرة فكان نموذج الأعمال المتبع يعتمد على الإسراف الشديد، وهذا كان جزءاً من المدرسة السائدة في العالم وجزءاً في الكويت حيث أنه حلياً كان هناك إقبال كبير جداً على عملية تأسيس شركات الاستثمار وعدد كبير منها تعمل بأموال الغير فأصبح أذاك لدى الكويت أكثر من 100 شركة معظمها أخذت نموذج الغامر وبالتالي حدثت الأزمة وصاحبها الانكماش النسبي ووقع «الفاش في الرأس» فكانت الشركات الاستثمارية تسير بأقصى سرعة في أحوال الراج وتحقق أعلى مستوى من الأرباح وفي التعريف المالي كما هو معلوم أنه بقدر ما تراهن على أرباح عالية بقدر ما تأخذ مخاطر عالية فاعتقد معظم شركات المال في العالم ونموذج المخاطرة وأصيب العالم بالإسراف بالكويت وكرر أننا لسنا استثناء.

أين أخطأ النواب وأين أصابوا في معظم القضايا الاقتصادية التي طرحت على المجلس وخاصة قضية الرواتب؟

● في القضايا الاقتصادية بشكل العام يفترض أن تكون الرؤى مقدمة من الحكومة لأن النواب كل واحد حزب قائم



(متن غوزال)

معظم شركات الاستثمار أخذت نموذج المغامر وكانت تسير بأقصى سرعة لتحقيق الأرباح في فترات الراج

الوحدة النقدية الخليجية ستؤدي قسراً إلى وحدة مالية وسياسية

غياب الرؤية أدى بالتبعية إلى زيادة الرواتب والأجور

بذاته ومن الصعب جمعهم على رؤية واحدة وما يفترض أن يضع الرؤيا هو الحكومة الثابتة وذلك بغض النظر على نتائج الانتخابات ويفترض أن تأخذ الحكومة في اعتبارها تحقيق العدالة بالنسبة للأجيال القادمة، ويفترض أن يكون النواب لديهم حلول جاهزة تقدم لهم من طرف الحكومة وهم يطرحونها وهذا لم يحدث وبالتالي خضعت قضية الرواتب إلى الاجتهاد وأصبح هناك تناقض وبدأت الحكومة في شراء ود الناس السياسي للحفاظ على المناصب واستغلها النواب وقاموا بالزيادة على الحكومة في هذا الإسراف فارتكبوا خطأ في نفس الاتجاه.

فاعتقد أن غياب العقل وغياب الرؤية التي يفترض أن يكون مسيطر عليها من قبل الحكومة أدى بالتبعية إلى زيادة الرواتب والأجور حيث أن الرواتب المباشرة وغير مباشر تقدر بنحو 10 مليارات دينار وهذه كارثة واعتقد أن تأخذ الحكومة دورها الأساسي وهو القيادة.

سوق موحد

مدى إمكانية إنشاء سوق مالي خليجي للأسهم والسندات والصناديق في ظل سعي الدول الخليجية لتوحيد نظم إدراج الأسهم والسندات الحكومية وغير الحكومية؟

● المبدأ موجود وجميل ولكن هل سيحدث ذلك؟ أنا دائماً أوجه كلامي إلى مجلس التعاون الخليجي وأقول لهم أن يبدأوا بإشعار الناس بأنهم موحدون قبل البداية بوحدة قضايا كبيرة على سبيل المثال أن تكون البداية بدوري لكرة القدم بسيط ولكن مشترك، حيث أن الناس تشعر بالقرب مع بعضها وتكون هناك خطوة نحو توحيد المشاريع بالوحدة تسهل عملية المشاركة فيما بعد في قضايا أكبر.

ومن الأمور البسيطة أن يكون هناك سوق موحد وهيئة أسواق مالية موحدة وأنا اعتقد أنه بالإمكان أن يكون ذلك وسيعمق السوق المالي ويساعد على ارتفاع مدخرات سكان المنطقة ويسهل مهمة الاندماج الاقتصادي، فيما بعد ستكون هناك ملكيات مشتركة ورقابة مشتركة وإدارات مشتركة وهذا هو ما يخلق نسج بنيت تحتية لاتحاد حقيقي لكن نحن نذهب إلى وحدة نقدية ثم نختلف ونصارع على تحديد موقع البنك المركزي ثم نفشل العملية.

اعتقد أنه يمكن إنشاء سوق مالي خليجي للأسهم والسندات والصكوك لكن للأسف طريقة التفكير خطي.

العملة الموحدة

تسعى الدول الخليجية لإنشاء عملة خليجية

موحدة ما هي الإيجابيات والسلبيات في هذا الشأن خاصة أن هناك مخاوف من انهيار منطقة اليورو التي ينظر لها كمثال لإنشاء عملة خليجية موحدة؟

● حتى الآن إيجابيات العملة الموحدة على مستوى الخليج ليست ضخمة لأنه ليس هناك إنتاج لسلع مختلفة فكلهم مركزون على إنتاج نفس السلعة وهي النفط لكن يجب العمل إلى المستقبل حيث أن الوحدة النقدية الخليجية من شأنها أن توحد الانتماء وتزيل عناء تغيير العملة في الانتقال من بلد إلى بلد خليجي آخر.

أسعار السلع والخدمات ستكون موحدة وهذا سيؤدي تدريجياً إلى أن تكون الشركات المنتجة للخدمات شركات إقليمية بدلاً من أن تكون شركات محلية ولما تقوم بعملية توسيع الشغل وستقل مخاطر تحويل الصرف و النتيجة النهائية ستؤدي إلى اندماج سياسي.

وأرى أن خطأ أوروبا أنها قفزت إلى الوحدة النقدية دون أن يكون لها سلطات مالية مشتركة ودون أن تكون لديها سلطات سياسية قوية مشتركة والآن تفتنوا إلى هذا الخطأ وهم يصعد إنشاء مجلس للسياسات المالية لكي لا تنتقل الأمراض بين هذه الدول نتيجة خطأ السياسة المالية.

وأصبحوا أقرب سياسياً مما كانوا عليه في السابق وبالتالي اندمجوا أكثر نتيجة الأزمة واعتقد أن الأزمات ستحدث والوحدة النقدية الخليجية ستؤدي قسراً إلى وحدة مالية ثم إلى وحدة سياسية وأرى أن المزاج في البداية قد لا تكون ضخمة ولكن الوحدة قد تساعد السوق تدريجياً على الاندماج المالي والسياسي.

تنفيذ الخطة

ما تقييمكم لقدرة القطاع الخاص الكويتي على تنفيذ المشاريع التنموية؟

● أنا أتفق مع المبادئ العامة للخطة وأرجو تبنيها وتنفيذها وهذه المبادئ العامة تعتمد أساساً على ردم الأربع فجوات وتحويل كل العقل بما فيه التعليم والتدريب والعزل لتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري وأنا أسمىه تجارياً مالياً لأن التجاري أهم من مالي لدينا 100 مليون نسمة على حدودنا بحاجة إلى كل شيء فالأجدر أن نتحول إلى مركز تجاري يقدم خدمات إليهم، فلو طبقت الخطة في اتجاه ردم الفجوات وتعزيز مركز الكويت المالي والتجاري فاعتقد أننا سنكون أنجزنا إنجازاً ضخماً.

أما بالنسبة لسدور القطاع الخاص، حيث أن هناك خطأ شائع يتمثل في أن طرح المشاريع يمثل تنفيذ للخطة لكن ممكن هذا قد يؤدي إلى اتجاه عكسي لأن التنفيذ قد يكون خاطئاً من منطلق أن المشاريع إذا ما خلقت فرص عمل للكويتيين فستؤدي إلى عكس المطلوب منها إذا لم يكن شغلاً حقيقياً وليس استيراد شركة اجنبية لتنفيذ مشروع ما فالمشاريع ستكون ليس لها أي معنى وإذا ما اعتمدت على عمالة متقدمة متفوقة تصبح ليس لها معنى وإذا ما وجهت كل البنى التحتية المدنية لخدمة الكويت كمرکز مالي تجاري أيضاً يصبح ليس لها معنى، إذن القضية ماذا سنحصل من خلال هذه المشاريع لردم هذه الفجوات وهل تستخدم ميزتنا التنافسية كمرکز مالي وتجاري وإلا لا؟

وبالتالي الخطة إذا فصلت على أهدافها وتحولت إلى مشاريع فالأفضل ألا نحدث مشاريع لأنها ستكون ضارة وستزيد من العالة الهامشية وستزيد من النفقات العامة وبالتالي ستوسع الفجوات ولن يفهم من المشاريع المقصودة ردم الفجوات.

غياب القرار جعل الكويت تدفع تكاليف مشكلة ليست مشكلتها وأزمة ليست أزمتها



وضع البنوك مريح وأخذ مخصصات في الربعين الثالث والأخير يفترض أن يتوقف لاجتياز مرحلة التخوف من حدوث الانكماش



السعدون متحدنا

الكويت تحتاج إلى 80 مليار دينار بحلول عام 2020 في حال استمرار النمو في الإنفاق على النمط نفسه

يجب أن يكون هناك مالك جوهري عند تخصيص البورصة ورقابة شديدة من «هيئة الأسواق» عليه



يفترض أن تأخذ الحكومة في اعتبارها تحقيق العدالة بالنسبة للأجيال القادمة