



دلوه صباحي

almesfer@hotmail.com

عبدالله المسفر العدواني

### من يعيد الأمور إلى نصابها؟

تشهد الساحة السياسية في الكويت حالياً، فصلا غير مسبوق من الإسفاف والتدني في المستوى من بعض أبواب الفساد للهجوم على الشعب وممثليه، وما بين منطقية ما تقوله المعارضة وتطالب به وجرأتهم على قول الحق وإن كان بشراسة وقوة، وبين قلة أدب الموالين للفساد والمستفيدين منه والقائمين عليه أصبح من غير المنطقي مشاهدة هذا الأمر والسكوت عنه.

الآن موجة جديدة من وصلات الرشح للفاستدين والقبضية تشهدهما البلاد، ومن الواضح أنه تم تجنيد أسنّة بعينها أجادت حقيقة في الرشح وقلة الأدب والتطاول على المعارضة، وكله يثمنه النقدي والعيني والأدبي.. المهم واصل الرشح قبل الفاصل وبعده، لدرجة أننا وصلنا لدرجة الانفلات الأخلاقي غير المسبوق. وصلات الرشح مستمرة للنواب القبيضة والمنظر أن يصحبوا كذلك، وللأسنّة العفنة والأقلام المأجورة والصحف المعروف أصحابها ومصالحهم، ولم يعد الأمر يتوقف في الرشح على النساء فقط، ولكنه أصبح مهنة ذكورية لا رجولية امتنهنها من عرفوا كواليس اللعبة واتقنوا الاستنفاع من وراء الفاستدين بمبالغ لا يمكن تخيلها.

الآن موجة جديدة من وصلات الرشح للفاستدين والقبضية تشهدهما البلاد، ومن الواضح أنه تم تجنيد أسنّة بعينها أجادت حقيقة في الرشح وقلة الأدب والتطاول على المعارضة، وكله يثمنه النقدي والعيني والأدبي.. المهم واصل الرشح قبل الفاصل وبعده، لدرجة أننا وصلنا لدرجة الانفلات الأخلاقي غير المسبوق. وصلات الرشح مستمرة للنواب القبيضة والمنظر أن يصحبوا كذلك، وللأسنّة العفنة والأقلام المأجورة والصحف المعروف أصحابها ومصالحهم، ولم يعد الأمر يتوقف في الرشح على النساء فقط، ولكنه أصبح مهنة ذكورية لا رجولية امتنهنها من عرفوا كواليس اللعبة واتقنوا الاستنفاع من وراء الفاستدين بمبالغ لا يمكن تخيلها.

وسط هذا كله من المستوى المتدني للموالين للفساد والقبضية، يقف المواطن الطبيعي العادي يمصمص شفثيه ويتساءل، ليس بينكم رجل حكيم يعيد الأمور لنصابها الصحيح؟

### نظرة ثاقبة

althekher@windowslive.com

إبتسام محمد العون

### إنصاتك معبر للقلوب

الإنسان اجتماعي بطبعه يحب ويحب ويحرص على تكوين العلاقات والتواصل مع الآخرين لذلك سأتناول في هذا المقال مهارة مهمة في التواصل فمفتاح العلاقات الإنسانية والتعاملات الحياتية هو فهنا للأخريين وفهم الآخرين لنا ولا يتحقق الفهم إلا بالإنصات وهناك فرق بين الإنصات والاستماع، فالإنصات يعني التركيز التام بكل الجوارح فيما يقوله المتحدث دون تصنع وانفصال كامل عن المؤثرات المحيطة بنا، أما الاستماع فهو الجانب العضوي للإنصات وهو التقاط الأذن للموجات الصوتية كالاستماع لصوت التلفاز ولحديث ما يقصد أو بغير قصد.

وللإنصات أهمية كبرى فهو المهارة اللغوية الأولى والتي يترتب عليها التميز في الحديث والقراءة والكتابة، والإنصات سر من أسرار النجاح في العمل وجودته ويعتبر من أهم مهارات التعلم فمن لا ينصت لا يتعلم. وهناك أسباب كثيرة تدفعنا إلى إتقان هذه المهارة ومنها تكوين علاقات شخصية ايجابية وتعلم أشياء جديدة والتأكد من صحة معلومة معينة أو من باب الفضول الإنساني والإنصات مهم عند مساعدة الآخرين وحل مشاكلهم والاهتمام بهم، والسبب السادس هو الخوف من سوء العاقبة في أمر ما أو يكون المنصت طرفا في الحديث فعند سماع اسمه يسترق الإنصات للاطمئنان إلى ما يقال عنه بصورة تلقائية وإن تظاهر بغير ذلك. وتطوير مهارة الإنصات والعبور بها إلى قلوب الآخرين تحتاج إلى قارب إنصات قوي ومتماسك الأطراف وعلينا أن نراعي التالي في رحلة العبور:

عدم انشغال المنصت بتجهيز الردود ولو لبرهة قصيرة لأن العينين تفضحان ذلك وبسهولة للمتحدث. التركيز في الحديث خاصة إن لم يكن للمنصت معرفة مسبقة بالموضوع.

معدل استيعاب الكلام ان أغلب الناس يتحدثون بمعدل 150 - 200 كلمة في الدقيقة وإن سرعة التفكير لدى الناس 4 أضعاف معدل سرعة الحديث الشفهي مما يتيح الفرصة للمستمع أن يرد أو يتجاهل. تأييد نقاط المتحدث من الأخطاء الشائعة بين الناس هو الإنصات للمتحدث لمعرفة مدى الاتفاق والاختلاف معه مما يؤدي إلى عدم الإنصات الجيد.

ربط المعلومات السابقة أي ربط الموضوع المنصت إليه بمعلومات سابقة لدينا يساعدا على التفاعل مع الموضوع ويجعل إنصاتنا أفضل وأعمق. استخدام جميع الحواس تزداد قدرتنا على الإنصات كلما زاد عدد بعض الحواس المستخدمة في الإنصات وبذلك يتأكد المتحدث من جدية المنصت.

ورحلة الإنصات في العبور إلى قلوب الآخرين وأسرها تواجهها أمواج عالية وهائجة ومن أخطرها موجة التحدث خاصة في المحاضرات العامة والاجتماعات حيث يقال «من يتكلم أكثر يتعلم أقل ومن ينصت أكثر يتعلم أكثر» أما الموجة الثانية فهي الانتقائية في الإنصات وهذه

سلبية من سلبيات الإنصات تعوق رحلة العبور إلى قلب المتحدث والتواصل معه وهناك موجة ثالثة خطيرة وهي الحكم المسبق على المتحدث قبل أن يكمل حديثه مما يصرّف المنصت عن الإنصات ويجرمه من اكتساب معلومة مفيدة أو تغيير حكم مسبق فرض على المتحدث أو المجتمع، والموجة الرابعة هي سرعة العقل واللسان تشرد ذهن المنصت وذلك لوجود الفارق الشاسع بين سرعة الحديث الشفوي وتفكير الدماغ كما نذكرنا في السابق فلذلك على المتحدث الاستعجال في الحديث مع التركيز على النقاط المهمة، وهناك أمواج أخرى تعوق الرحلة مثل عدم اختيار المكان والزمان المناسبين والغموض والتحدث عن الذات كذلك النظر إلى الساعة والأسئلة الخاطئة وأخيرا الصوت المرتفع والتوهم بأن الإنصات ضعيف.

هذه نبذة بسيطة عن مهارة الإنصات ورحلة العبور إلى القلوب، تمنياتي لكم برحلة سعيدة وموفقة في تملك القلوب وأسر النفوس.



من ثاب الباب

a\_alqalaf\_75@hotmail.com

علي القلاف

هذا العنوان لا علاقة له بأخر الشعارات النصالية للأغلبية المبطله وإنما هو دعوة صادقة لمعالجة الخلل بين في إدارة العديد من أجهزة ومؤسسات الدولة والتي يقنع بعض القادة فيها أنفسهم والحكومة بأنهم قادة مبدعون ولا بما بقوا لاكثر من ثلاثة عقود أو أكثر قادة في بعض الأجهزة والمؤسسات. فإذا كان الجميع يؤمن بأن مشكلتنا في الكويت ليست بالموارد والإمكانات بل بالإدارة القادرة والمسؤولة فلماذا لا ننتهي حملة وطنية تخدم هذه الغاية؟! لعل حكوماتنا الرشيدة والمتعاقبة تدرك أن «العله باطنية» وأن استمرار بعض القيادات لسنوات طويلة لا يؤصل خبرة بقدر ما يثير شبهة.

فمنذ أن تأسس علم الإدارة وجميع علماء الإدارة على اختلافهم واختلافاتهم يجمعون على حقيقة علمية واحدة وهي ان الهدف من عملية الإدارة هو الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة بما يوجهها للاستفادة القصوى منها وهذا ما لا تستطيع ان تحققه إلا قيادة قادرة على التوجيه السليم لتلك الموارد عبر توظيف الإمكانيات وتوزيعها وفق حاجاتها الفعلية. وتخبّرنا التجارب الإدارية الناجحة أيضا

### الحملة الوطنية: نيبك تراح!

### ياسادة يا كرام



ياسادة يا كرام

### أغلب الناس ملوا وفاض بهم الكيل

الآن في الكويت أغلب الناس ملوا وفاض بهم الكيل وأصبح المواطن كتلة من التوتير تمشي على قدمين، منفعل متوتر لا يستطيع ان يطبق من حوله، وصلنا الى حالة من الشك وعدم التصديق تجعلنا نشك في أي كلام ولا نصدق أي شخص بعد أن ارتفعت الأصوات حتى أصبحت صراخا، وكل واحد يقسم انه الوحيد الذي على حق والوحيد الأفضل والأصلح وبقية الدنيا على خطأ! كرهنا الزيادة والمزايا الذين ظهروا على سطح الحياة وتاجروا بالكلمات والعقائد وتفنتوا في اللعب على المشاعر واستغلال الجهل والجهلة الذين على استعداد لبيع كل شيء حتى أنفسهم.. حتى بلدهم، ومللنا كل هذا العدد من الأبطال الهميين الذين يزعمون أنهم وحدهم أصحاب البطولة، والأكثر وطنية من

### عبدالمحسن محمد المشاري

كل الكويتيين وأنهم الأوصياء علينا والأدري بمصلحتنا والأحق بقيادتنا وأنهم بابا ونحن العيال، والكل طبعيا يجب ان يسمع كلام بابا، وان يخاف غضبه وعقابه! وانخفنا أيضا من الذين يتهمونا بالضعف والسلبية وأنا اخترنا ان نكون على الكراسي جالسين والذين يحاولون إفهامنا أنهم وحدهم كويتيون وأصحاب الكويت بنضالهم. وتعبنا من المشاكل والهجوم اليومية التي لا تنقطع من أزمة حل مجلس 2012 الى أزمة استمرار مجلس 2009 وأزمة تعديل الدوائر وأزمة المعسرين، كما ان أزمة ارتفاع الأسعار تجعل مجرد ان يبقى المواطن البسيط على قيد الحياة إنجازا هائلا، ونحن قلب هذه الدنيا التي تسود في وجوهنا يوما بعد يوم لم نعد نثق في أحد غير الله ونزوجه ونبتهل اليه خاشعين ان

والتي بإمكان الجميع رصدوا والتحقق منها ان بيئات الأعمال متغيرة تحكمتها وتؤثر فيها متغيرات اقتصادية وسياسية او حتى اجتماعية لذلك لا بد ان يكون عنصر القيادة قادرا على تكيف بيئة العمل وفقا لتلك المؤثرات وبما لا يتسبب في نغمة الشريحة المستهدفة ولا يؤثر على مستوى أداء العاملين فيها. وإذا ما قارنا كل ذلك في بيئة العمل الحكومي في الكويت وقدرة ونهج عنصر القيادة على قراءة الاستحقاقات المحيطة به نخلص إلى ان بعض القيادات مع الاحترام الواجب لتاريخها وخبرتها تعتمد على طائفة من القناعات تسير من خلالها المؤسسات وهي:

قناعة بعض القيادات بأن الكفاءات الداعمة الحقيقية هي الكفاءة المخلصة للقائد وليس للمؤسسة. قناعة بعض القيادات بأنها القادرة على التوظيف الأمثل لمواردها المتاحة وبنفس الطريقة الكلاسيكية في الإدارة منذ 30 سنة غير عابئة بالمتغيرات المحيطة. إيمان القيادات بأن الخبرة في العمل الحكومي مرتبطة بالمدة الزمنية لا بالقدرة على الابتكار والتجدد. اقتنع بعض القادة أنفسهم بأن اللوائح والنظم

ينفذنا من هذا الهم والغم وان يكون الى جوار الكويت المظلومة طوال عمرها، كلمات قرأتها منذ فترة وزدت عليها من اجل الكويت. ○ ○ ○ الناس تغيروا ويطلبون ما يساعدهم على تقبل هذا التغيير، الأولاد كيروا قبل عمرهم بسنوات ويستوعبون كل جديد وغريب، وهناك قواعد جديدة في التربية والاجتماعيات عليها ان تتعدل لا بل بعضها يجب ان يستبدل بما يلائم العصر وتطوره. الى طريقة حياتنا التي فرضت علينا وفي كثير من الأحيان ان نتحول السياسة في بلدنا الى ما يقارب الانحطاط وان مواضيع أبادئنا تغيرت وتبدلت وفي احيان كثيرة الى اللا نفع والألائمة وأصبحت باهتة لا معنى لها، تنسى فور انتهائها.



### رجيات

### أعندر بشدة!

أوقن جيدا ان الخلود في هذه الحياة يكمن فيما يصنعه الإنسان من أفعال تخلد ذكره في هذه الدنيا، واتذكر جيدا قصة عودة «الكندو ورجلجاموش» من رحلة البحث عن الخلود دون جدوى، وعليه فالخلود يكون في العمل والإنجاز وفي ترك الأثر الطيب في هذه الحياة. وفي هذا الزمان تمر أيامنا سريعا فارتباطنا كثيرة، تتساق مع الوقت أينما يسبق الآخر؟ أنتم أعمالنا قبل انتهاء الأجل؟ أم أن الأجل يداهنا ونحن في خضم العمل؟ وثناء لقلنا وحرصنا وإهتمامنا في أن ننجز ما بدأنانا معظمنا نخطئ، أو يقصر. البعض يدرك هذا فيبادر ويعتذر، وهذا من رقي أخلاقه وتحضر تفكيره. ولكن في بعض الأحيان يكون التقصير دون قصد أو ادراك منا، فيقع ما نكره من تدهور في سوء العلاقة التي تربطنا.

www.yoloq8.com

فاطمة بن رجب

وخلال الشهور القليلة المنقضية ونتيجة لكثرة النشاطات المتنوعة ودون ادراك مني قصرت كثيرا وتدهورت علاقتي.. قصرت في حق جسدي وتدهورت صحتي قد يتبادر لأذهن القارئ سؤال: «أو للجسد حق؟» قد جاء في الحديث عن الرسول ﷺ «فإن لجسدك عليك حقا». وأنا ممن يحدث نفسه دوما وكثيرا ما كنت أقول في نفسي: «يا أصابع رويدا ويا عظام صبرا (تجاعيد/شيب) مهلا، مازال أماننا الكثير لم ينجز.. حتى جاء اليوم الذي أعلن فيه الجسد اضرابه مطالبا بحقوقه وحق الجسد لا يكون في الماكل والمشرر والنظافة الشخصية فقط بل وأيضا في توفير جميع سبل الراحة ابتداء بتخصيص القدر الكافي من النوم والتجديد الدائم في طرق التمتع بما أحل الله لنا، وحتى المواظبة على

ممارسة الرياضة تعتبر حقا من حقوق الجسد علينا للمحافظة عليه. في الصغر حفظت درر أبي الطيب المتنبي دون ادراك مني لعانيها، ومنها ما قال: إذا كانت النفوس كبارا تعبت في مرادها الأجساد له درك ما أدق وصفك، همتي العالية وتطلعاتي في انجاز وإتمام ما أرغب فيه كانت سببا في تقصيري جسدي ورفيقي الملائق لي ونعمة الله الغالية لي.. أعتذر منك بشدة! وعربون اعتذاري لك يتمثل في تقديس ساعات الراحة والنوم يوميا، والفحص الطبي المنتظم، والابتعاد عن كل ما يضر، والدعاء لك بوافر الصحة والبركة من الرحمن، وتذليلك بأحدث ما توصل له بنو البشر. أفتقبل اعتذاريا!

والمناطق، وعلى جمعيات المجتمع المدني السعي الفوري لنشر ثقافة الصلح بين المجتمع الكويتي فقد وصلت الخصومة بين فئاته الى مرحلة خطيرة تحتاج الى التوقف امامها وقفة جادة والكف عن سكب الزيت على النار للوصول لكاسب مادية او معنوية لأي طرف كان. دعوة من القلب الى ابناء وطني: لنسعى للصلح بين المجتمع حتى لا يحترق البلد في خضم هذه المتغيرات السريعة التي ترزّل الارض تحت اقدامنا ونحن مشغولون عنها بالخصومة. فهل نرى صلحا في الايام المقبلة.. نتمنى ذلك.



الحرف 29

waha2waha@hotmail.com

ذخار الرشدي

### سئالون وريبع الفوضى الكونية

لست من عشاق أفلام سيلفستر ستالون، ولكنه ورغم تاريخه السينمائي المليء بالمبالغات له فيلمان جميلان جدا هما «طريق النعيم» paradise alley «أنتج عام 1978»، وفيلم «شرطي الأرض» land cop أنتج عام 1997، عدا ذلك كل أفلامه تدرج تحت قائمة الترفيه الخيالي، ومن بينها فيلم رجل التدمير demolition man وأنتج عام 1993، وهو لا يستحق ان تقضي في مشاهدته مدة عرضه البالغة ساعة و55 دقيقة ولا الدنانير الثلاثة التي دفعت مقابل شرائه، ولكنه يحمل فكرة مستقبلية غريبة إذ تدور أحداث الفيلم في المستقبل القريب وتحديدا في أربعينيات القرن الحالي بالعربي عام 2032، حيث يتم ابتكار آلة إلكترونية ترصد اي شتيمة ينطق بها الشخص وبالتالي تمنحه مخالفة عن كل كلمة نابية ينطق بها، وعمامة في حال تم اختراع آلة مثل هذه أتمنى تعميم صرفها على بعض الساسة، فلا اعتقد انه سيتم اختراعها الا لهم.

لو كانت مثل تلك الآلة الرابضة موجودة فعلا، اعتقد ان احد الساسة سيحصل على مخالفات بالجملة بما لا يقل عن 60 مخالفة يوميا بسبب ألفاظه الخارجة عن المنطق التي لا يتوّن فيها عن استخدام أقذع الاوصاف ضد خصومه وخصوم معزبه، ولكانت مخالفاته في العام باكثر من مليون دينار، وهو ما لا يستطيع دفعه لا هو ولا معزبه.

لم يعد في المشهد السياسي «مغز إبرة» إلا وضربته الصراعات وعملت فيه جرحا، ماذا لو قرر الساسة التوقف فورا عن التصريح، أو لنقل قرروا الصيام عن التصريح لأسبوع واحد، وتوقفوا عن التناحر ولو قليلا رحمة بالبلد وبأذانتنا، فهناك أمور في الحياة الطبيعية لأي بلد أهم بكثير من الصراعات السياسية، ولا ألوم الساسة أمانة في شن الحروب الكلامية ضد بعضهم ففي النهاية هذا جزء من عملهم، اللوم كله يقع على الاتباع والمواطنين ممن يشركون أنفسهم في تلك الصراعات ويتحزبون، حتى أصبح مشهدنا السياسي أشبه بمباراة كرة قدم يشترك فيها اللاعبون والحكام والجمهور، هل تتصورون الفوضى التي سننتج؟، بالضبط هي ذات الفوضى التي نعيشها اليوم.

**توضيح الواضح:** لا استطيع الا ان اشكر الزميلين الإعلاميين سعد آل شعراان المراقب في قطاع الاخبار، والمحامي خالد الجويسري لكونهما أكثر مغردين يحرصان على جعل مقالاتي جزء من تغريداتهما اليومية، شكرا لكما من القلب.