

قال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة البلاد للاستثمار العقاري د. عبدالله المحيسن ان الشركة ستعود إلى الربحية بداية من 2012 استنادا إلى الإستراتيجية التي أقرها مجلس الإدارة، مشيراً إلى أن أبرز سمات استراتيجية الشركة هي الارتكاز على مبادئ الحوكمة والإدارة القائمة على تحقيق الأهداف والقدرة على استثمار فوائدها المالية بعوائد عالية ومخاطر محسوبة واتباع نهج متحفظ يحمي حقوق المساهمين. وأكد المحيسن في حوار خاص مع «الأنباء» أن الأولوية التي تستحوذ على اهتمام «البلاد» هي تحقيق الربحية وتحقيق العوائد على حقوق المساهمين وتنمية أصول الشركة لافتاً إلى أن الشركة ستكون مؤهلة للإدراج في سوق الكويت للأوراق المالية بعد 3 سنوات مقبلة. وعن أبرز التطورات الجديدة بالنسبة لعملية الاستحواذ على كل من شركتي «ريم» و«أجوان» أفاد المحيسن بأن «البلاد» في انتظار الآلية المقترحة من هيئة أسواق المال للاستحواذ ومن المتوقع أن تنتهي الإجراءات الخاصة بالاستحواذ خلال شهر يونيو أو يوليو. ورأى المحيسن أن الدعم هو أكبر قيمة حصلت عليها «البلاد» من مجموعة الامتياز - الشركة الأم، مشيراً إلى أن المجموعة ما زالت تنظر إلى «البلاد» على أنها ذراعها العقاري. وفيما يلي تفاصيل الحوار:

حاوره: منى الدغمي

## نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة البلاد للاستثمار العقاري في حوار خاص مع «الأنباء»

# المحيسن: «البلاد» مؤهلة للإدراج في البورصة خلال 3 سنوات



د.عبدالله المحيسن

ما أبرز سمات الإستراتيجية الجديدة لشركة البلاد للاستثمار العقارية والهدف منها؟

● بالنسبة للإستراتيجية الجديدة فإن أهم ملامحها تتلخص في الإستثمارات غير المدرة وتحويلها إلى إستثمارات مدرة والإستثمار في مشاريع تطوير عقارية متوسطة المدى والحجم وذات عوائد مجزية والمساهمة في أنشطة عقارية جديدة ذات عوائد مالية عالية مما يساعد الشركة على العودة إلى الربحية ابتداء من السنة الأولى وتحويل عوائد مجزية للمساهمين خلال السنوات القادمة وذلك من خلال اتباع إستراتيجية وخطط عمل واضحة لتحقيق ذلك.

وأبرز سمات الإستراتيجية وأسسها الحالية هي الارتكاز على مبادئ الحوكمة والإدارة القائمة على تحقيق الأهداف والقدرة على استثمار فوائدها المالية بعوائد عالية ومخاطر محسوبة واتباع نهج متحفظ يحمي أصول الشركة وموجوداتها ويحمي حقوق المساهمين ومراجعة الأسواق العقارية بشكل دائم وتعديل نموذج الأعمال بما يواكب المستجدات والتطورات السياسية والاقتصادية على الساحة المحلية والإقليمية.

ما أبرز التطورات الجديدة بالنسبة لعملية الإستحواذ على كل من شركتي «ريم» و«أجوان»؟

● نحن الآن في المراحل النهائية

إنجاز عملية الإستحواذ على «أجوان الخليج» و«ريم» خلال شهرين

● نحن الآن في المراحل النهائية

وأوضح هنا أن الإدارة التنفيذية للشركة قامت فور صدور اللائحة التنفيذية وتنظيمية لهيئة أسواق المال باتباع القوانين المنظمة لعملية الإستحواذ وتقديم جميع المتطلبات وتنفيذ جميع الإجراءات المتعلقة بالإستحواذ مجددا لهيئة أسواق المال وقد

الآلية المقترحة من هيئة أسواق المال للاستحواذ وتوقع أن تنتهي الإجراءات الخاصة بالإستحواذ خلال شهر يونيو أو يوليو والتأخير سببه الرئيسي أن عملية الإستحواذ تعتبر أول عملية في بداية أعمال هيئة أسواق المال.

تم أخذ جميع الموافقات اللازمة لذلك.

تنوع النشاط

ما الجدوى الاقتصادية للشركة من عملية الإستحواذ على «ريم» و«أجوان»؟

● ما من شك أن عملية الإستحواذ على كلتا الشركتين ستمنح قوة للشركة وستكون «البلاد» أكثر شمولية وما سيخرج عنه تنوع النشاط. وما يعرف عن شركة «ريم» أنها متميزة في إدارة أملاك الغير وهذا النشاط لا يحتاج إلى رأسمال كبير وفي الوقت نفسه عوائده جيدة وريم لها تاريخ طويل في هذا المجال وهذه المهمة ستكون لها بالإضافة إلى مهامها كما أنها شركة تتمتع بأصول جيدة بالإضافة إلى الخبرة التي تمتلكها ريم حيث ستضيف قيمة جيدة لشركة البلاد كقوة في المجال العقاري.

أما بالنسبة لـ «أجوان» فهي تتميز بدورها في مجال الخدمات العقارية وكذلك تتمتع بأصول جيدة عقارية وهذه ستكون إضافة ثانية جيدة للشمولية بالنسبة للشركة. فالتخصصات التي ستضيفها إلى «البلاد» سيعطي قوة للشركة بتعدد التخصصات والشمولية وسيمنحها قوة كبيرة.

هل مازالت نية شركة البلاد للاستثمار العقاري بخصوص الإدراج في سوق الكويت للأوراق

المالية قائمة؟

● كما هو معلوم أن من متطلبات الإدراج أن تحقق الشركة أرباحاً خلال 3 سنوات متتالية وأحد الأسباب الرئيسية التي حالت الشركة دون تحقيق هذا الشرط هو أنها كانت تعاني من شح السيولة باعتبار أن معظم النقد كان بحوزة الإستثمار التابع لقطر (بروة الخور) حيث أنها لم يكن لديها كاش كاف للدخول في استثمارات.

وبالنسبة للإدراج فإنه كان أولوية في السابق وحالياً الأولوية التي تستحوذ على اهتمام البلاد هو تحقيق الربحية وتحقيق العوائد على حقوق المساهمين وتنمية أصول الشركة.

وهذه الأولويات ستجرنا حتماً بعد 3 سنوات في أن تكون الشركة قادرة على الإدراج في سوق الكويت للأوراق المالية، وأتوقع أن تدرج شركة البلاد بعد 3 سنوات المقبولة.

ما توقعاتك بالنسبة لنتائج الشركة خلال السنة الحالية وهل ستكون مؤشراً على قطف أول ثمرة من ثمار إستراتيجية الشركة الربحية؟

● نستطيع القول أننا بدأنا بقطف أول ثمرة خلال الربع الأول من العام حيث أن الشركة سجلت أرباحاً وأرى أن أصعب مرحلة على الشركة في البدايات هو الربع الأول والثاني وبداية الجني الرسمي لثمار النجاح مع الربعين الثالث والأخير،

فالأرباح لن تكون قوية في الربعين الأول والثاني بل ستظهر جلياً في الربعين الثالث والرابع، ووفقاً للمؤشرات العامة فإن سنة 2012 ستكون بداية سنوات الربحية.

دور «الامتياز»

ما دور الشركة الأم «مجموعة الامتياز» في دعم البلاد للاستثمار العقاري؟

● الآن شركة الامتياز للاستثمار تحولت إلى مجموعة وهي تعتبر من الملك الرئيسي في البلاد والشركة تقفدي بالتوجهات الرئيسية للمجموعة كغيرها من الشركات التابعة وذلك من منطلق خطة المجموعة الرامية إلى إعادة الصياغة النهج جميع الشركات وإعادة ترتيبها بإعداد الإستراتيجيات المناسبة التي تحقق النجاح للشركات الرزيلة والتابعة وهذا ما تم تناوله في المنتديات الإستراتيجية السابقة المنعقدة سواي في لندن أو اسطنبول والسذي حقق قفزة كبيرة في نهج كل الشركات وأثره وأضحا في نتائج الشركات الحالية والتمتع بالشهرية مع طريق الاجتماعات الشهرية مع المجموعة وذلك للإطلاع على أهم إنجازاتهم وتقديم النصح والدعم والتعاون فيما بينها. واعتقد أن الدعم هو أكبر قيمة حصلت عليها البلاد من مجموعة الامتياز الشركة الأم ومازالت المجموعة تنظر إلى «البلاد» على أنها ذراعها العقاري.

من منطلق مبدأ الحوكمة والشفافية التي تستند إليه مجموعة الامتياز للاستثمار في نظامها الأساسي هل هناك إستراتيجية للإدارة التنفيذية لـ «البلاد» في سن قراراتها عن المجموعة؟

● أكيد أن مبدأ الحوكمة والشفافية أساسى في تسيير أعمال كل الشركات التابعة للمجموعة حيث أن المجموعة لها دور التوجيه والدعم لشركاتها التابعة ولا تتدخل في سن الإستراتيجية لأنها ترجع مسؤولية سنها وتطبيقها لقيادىي الشركة وللإدارة التنفيذية لكل شركة.

ماذا عن التطورات الجديدة لتأهليكم للدخول في مزاد مشروع المساكن «منخفضة التكاليف»؟

● «البلاد» من المجموعة المؤهلة للدخول في مزاد تنفيذ مشروع المساكن «منخفضة التكاليف» وتمنيتي بأن تكون الدولة لديها مشاريع جيدة وفيها جدوى اقتصادية طيبة ولا تكون تشتمل على مخاطر كبيرة. ونحن كشركة عقارية كويتية نتمنى أن ندخل في مشاريع تطرحها الحكومة وأن نساهم في تنمية الدولة والمجال العقاري الكويتي لكن في الوقت نفسه ما يهمنا كاستثمرين هو الجدوى الاقتصادية وتقديم الضمان وأقل نسبة من المخاطر.

### متخصصة في إدارة الطاقات والطاقات البديلة

## «الوطنية لمشاريع التكنولوجيا» تؤسس

## «هيليوسترس» الكويت» بشراكة ألمانية

الشراكة مع الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا تدل على ثققتها في أعمال وتكنولوجيا «هيليوسترس»، وأضاف «أنتا سعاد بتأسيس شركة كويتية للاستفادة من إمكانات الوطنية لمشاريع التكنولوجيا وفريق عملها بما يمكننا من دعم أعمال شركتنا بالكويت والمنطقة مشيراً إلى أن الشركة الجديدة من شأنها تعزيز العلاقات الكويتية - الألمانية وتساهم في توسيع علاقاتنا في السوق المحلي والإقليمي. يذكر أن هيليوسترس قامت مؤخراً وضمن إستراتيجيتها التوسعية بالاستحواذ على شركة (P21) الألمانية المتخصصة في مجال توفير استهلاك الطاقة بخسبة توفير أكثر من 50٪ من استهلاك وقود الديزل و50٪ من التكلفة التشغيلية والصيانة. وقد تم اختبار تكنولوجيا (P21) محلياً واقلية سابقاً مما شجع شركات اتصالات اقليمية على تبني هذه التكنولوجيا التي تساهم في رفع نسبة الأرباح والمحافظة على البيئة.

تقدمها «الوطنية للمشاريع» للشركات التكنولوجية العالمية مشيراً إلى أن تلك الخدمات تعد أحد الاستراتيجيات الرئيسية التي استحدثتها الوطنية للمشاريع منذ انطلاقة إستراتيجيتها التكنولوجية حيث قامت بتوقيع 6 اتفاقيات متنوعة بين الشركات كبرى. ولفت ان اول المشاريع التي تعززها الشركة الجديدة تنفيذها في الكويت مشروع إنشاء محطة تقفيلية تجريبية للتكنولوجيات الشركة الألمانية في معهد الكويت للأبحاث العلمية بهدف تدريب كوادر المعهد والتعريف بالتكنولوجيا التي تعمل بها الشركة والتي تتمثل في استخدام تكنولوجيا الإدارة الذكية للطاقة وخلايا الوقود والطاقة الشمسية للحصول على أعلى كفاءة ممكنة لمدلات الديزل مما يقلل استهلاكها للوقود بنسبة تصل إلى 70٪. وأوضح إلى ان الشركة الألمانية كانت قد قامت بتأسيس مختبر للطاقات المتجددة في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب في الكويت خلال الفترة الماضية وتعمل على تأسيس مختبر اخر في جامعة الكويت.

من جهته قال المدير التنفيذي في «هيليوسترس» الألمانية إيداب ابوالعلا ان

أعلنت الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا، إحدى الشركات المملوكة للهيئة العامة للاستثمار، عن توقيعها لاتفاقية تأسيس شركة «هيليوسترس» الكويت، المتخصصة في إدارة الطاقات والطاقات البديلة وذلك بالشراكة مع شركة «هيليوسترس» الألمانية الكويتية مقابل 49٪ للجانب الألماني.

وأوضح مدير عام الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا أنس ميرزا أن تأسيس الشركة الجديدة يأتي في إطار استراتيجية الكويت المتخصصة في إدارة الطاقات والطاقات البديلة وتوقيع فرص للتدريب والعمل للكوادر الوطنية من خلال الاستفادة من الشركات الإستراتيجية وعلاقات الشراكة مع الشركات العالمية.

وأشار ميرزا إلى ان الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا تمتلك حصة تصل إلى 11٪ في الشركة الألمانية «هيليوسترس» مبيناً ان «الوطنية للمشاريع» تستهدف توسيع أعمال الشركة في الكويت خلال الفترة المقبلة من خلال الشراكة الجديدة حيث ستقوم «هيليوسترس» الكويت، بتنفيذ مشروعات محلية وإقليمية قائمة على تكنولوجيا هيليوسترس الألمانية.

وكشف ان «الوطنية للمشاريع» بصدد توقيع 3 اتفاقيات شراكة جديدة مع شركات عالمية متنوعة الأنشطة ترغب في العمل بالسوق الكويتي لافتاً إلى ان «هيليوسترس» هي الشراكة الأولى من نوعها التي تعدها الشركة بالتزامن مع خدمات الاستضافة والتعميل التجاري التي

إيها وعليه نعتقد أن دور الحاضنات حالياً غير كاف ونوصي بوجود جهة أو جهات مساندة في هذا الجانب لتقوم بعمل متوازن مع عمل الصندوق الوطني والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

6 رغم تداعيات الأزمة المالية العالمية إلا أن البنوك لها دور كبير في تمويل أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة والمباردين الجدد من الشباب وعليه فمن مصلحة البنوك أن تعمل على زيادة قاعدة الشركات التي تمويلها خلال المرحلة المقبلة.

7 مازال دور وزارة التجارة والصناعة في كيفية التعامل مع تأسيس المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنح التراخيص لها يتسم بالروتين كما أن الوزارة مازالت مستمرة في عدم التفهم لأهمية الوقت وطبيعة هذه المشاريع وعليه نرى أهمية استخدام أو إنشاء إدارات موحدة تتعامل مع الشركات الصغيرة والكبيرة والقطاعية ومتابعة تأسيس الشركات الجديدة وتقليل أو تقليص الدورة المستندية لها.

8 لا تملك الكويت حتى الآن قاعدة بيانات من المشاريع الصغيرة والمتوسطة بسبب عدم وجود تعريف واضح لتلك المشاريع وعليه فالمطلوب سرعة إنشاء مركز للدراسات للقيام بدور رئيسي في عمل البحوث اللازمة لتوفير المعلومات للشباب الراغبين في تنفيذ مشاريع جديدة.

9 ضرورة البحث عن الطرق المناسبة لهيئة الأجواء للشباب للتحول إلى النهج الجديد من تنفيذ المشاريع الصغيرة والمتوسطة والابتعاد عن الوظيفة الحكومية وذلك من خلال تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص والعمل على زيادة جرعته التوعوية بتلك المشاريع عبر مختلف مؤسسات المجتمع المدني ووسائل الإعلام وأيضا من خلال النظام التعليمي للبلاد لهيئة جيل جديد من الشباب لديه الرغبة في العمل الحر وهو أمر لن يأت إلا من خلال برنامج عمل وطني متكامل.

### نظمت «الرائدة للمشاريع» في 16 مايو بمشاركة نخبة من الاقتصاديين

## 9 توصيات أصدرها مؤتمر دعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة



د. فاضل صفر في مقدمة الحضور خلال افتتاح مؤتمر دعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة

أنجزت اللجنة المنظمة لمؤتمر دعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة الذي نظّمته الشركة الرائدة للمشاريع بدعم فني من شركة الإستثمارات الوطنية في 16 مايو الماضي برعاية وحضور وزير الأشغال العامة ووزير الدولة لشؤون التخطيط والتنمية. فاضل صفر تحت شعار «المشاريع الصغيرة والمتوسطة.. نواة الاقتصاد الحقيقي» التوصيات التي تمخض عنها المؤتمر والتي ركزت على ضرورة إفساح المجال أمام الشباب للقيام بدور أكبر في التنمية الاقتصادية من خلال إفساح المجال لتنفيذ المزيد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة. وبهذه المناسبة قال نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشركات والمشاريع بالشركة الرائدة للمشاريع جمال الحمود أن المؤتمر نجح من خلال مناقشة نخبة من المتخصصين والاقتصاديين للمشاكل التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة منذ فترة ومازالت تؤتّر عليها حتى اليوم.

وأثنى الحمود على إنجاز إقرار الحكومة ومجلس الأمة لمشروع قانون إنشاء صندوق وطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة واعطاء أهمية كبيرة لتلك المشاريع حيث يعتبر هذا القانون بمنزلة الخسارة الإستراتيجي للكويت ولكن نجاح هذا القانون مرتبط أيضا بوضع الإصلاحات الجذرية للمشاكل القديمة المتصلة في المجتمع والتي من أهمها خلق دافع جديد لدى المبادر للتقدم بأفكاره. وأضاف أن المؤتمر ركز بالدرجة

البنوك عليها دور كبير في تمويل أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة

الروتين والبيروقراطية أكبر سلبيات «التجارة» تجاه المبادرين ونحتاج إلى علاج جذري

وقال الحمود ان التوصيات التي خرجت من المؤتمر تتمثل في:

1 تشكل القيمة الرأسمالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة البالغة مليار دينار بعدا مهما في النهوض بتلك المشاريع ولكن يحتاج هذا الأمر إلى البحث عن أنسب الطرق لتوظيف هذا التمويل بالشكل المناسب وبالتعاون مع الشركات والجهات التي تقوم بتقديم التمويل للمبادرين من

قلة المساحات المخصصة من قبل الهيئة العامة للصناعة للمبادرين مازالت تمثل هاجسا كبيرا حتى اليوم وقد تضمن قانون إنشاء صندوق وطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تخصيص أراض مساحتها 5 ملايين متر مربع لتنفيذ المشاريع الجديدة وهو الأمر الذي يفرض على الجهات المعنية سرعة

تخصيص تلك الأراضي فور دخول إنجاز قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالتوازي مع توجهات خطة التنمية وتوسيع دور القطاع الخاص فيها من خلال التشغيل الذاتي والمبادرات الفردية لإنشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتناحرة.

3 تضمن قانون إنشاء صندوق وطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة قيام مجلس الوزراء بتشكيل مجلس استشاري أعلى برئاسة الوزير المكلف بالإشراف على الصندوق والمشاريع التي ستخف من خلاله وهو أمر في غاية الأهمية ويتطلب أن يكون تشكيل مجلس ادارة الصندوق من أعضاء ذوي الخبرة والاختصاص ويملكون من الخبرات الفنية بمشاكل وعراقيل هذا القطاع ما يمكنهم من تدليل تلك.

4 رغم نجاح قانون إنشاء صندوق وطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في علاج مجموعة كبيرة من السلبيات التي تقف حائلا منذ سنوات أمام المشاريع الصغيرة والمتوسطة إلا أن هناك تخوفا من طريقة التطبيق أو باستمرار بعض الجهات في التعامل بنظام المجاملة أو الحسوبيات.

5 مازال موضوع الحاضنات من المشاكل الكبيرة التي تواجه الكثير من المبادرين أو الراغبين في تنفيذ مشاريع صغيرة ومتوسطة وعليه فإن هذا الموضوع من النقاط المهمة التي يجب الانتباه



إيداب ابوالعلا



أنس ميرزا



جمال الحمود