

خلال احتفالية تكريم محافظ «المركزي» السابق بحضور ورعاية رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك

سالم عبدالعزيز: الإسقاطات المستقبلية لأداء الاقتصاد الكويتي لا تبشر بالخير مادامت حالة الاقترار هي السائدة في البلاد



الهائل لسالم عبدالعزيز: عليك دين لا سبيل لإسقاطه ولا تنطبق بشأنه حمايتك من الدائنين.. هو صحتك وأسرتك



د.محمد الهاشل والشيخ سالم عبدالعزيز

قال محافظ بنك الكويت المركزي د.محمد الهاشل في كلمة وجهها الى الشيخ سالم عبدالعزيز: «هو فهد في مناسبة كهذه تطفح المشاعر فالشكر والتقدير نمتنه لك وأكثر والعرفان نحمه لك وأكثر وتبقى الأخ الكبير والمعلم الدائم وأكثر. بوفهد في توديعك لاخوانك وبناتك في البنك المركزي بينت ان عليك دنيا ترغيب في الفرغ لسداد ما يتيسر لك منه ولا اخفي سرا مصريا فهذا الدين هو صحتك وأسرتك وتعلم جميعا ان هذا الدين لا سبيل لإسقاطه ولا تنطبق بشأنه حمايتك من الدائنين ولست اشك انك تذكر في نهاية وداع قولنا باننا سنبتغي جميعا مدينين لك في مسيرة عطائك فانت معنا وفي وجداننا، نتضرع لك عز وجل ان يمن عليك وعلى اسرتك الكريمة بموفور الصحة والعافية».

6 تحديات سيواجهها «المركزي» على المدى القصير والمتوسط والطويل

استعرض الشيخ سالم عبدالعزيز التحديات التي سيواجهها بنك الكويت المركزي على المدى القصير والمتوسط والطويل التي يمثل أهمها في التالي:

أولاً: إلغاء ضمانات الدولة للودائع لدى الجهاز المركزي، حيث يتوجب ان يتم ذلك بتأن وحكمة، وفق برنامج زمني محكم ومعلن، وعلى «المركزي» الاستفادة من خبراته وتجاريه السابقة التي مر بها في ذات الموضوع. ثانياً: تطبيق معايير «بازل 3»، ويتطلب ذلك ان يكون وفق برنامج زمني مدروس بعناية، بحيث يتم انجازه خلال فترة زمنية معقولة، علماً بأن «المركزي» قد باشر اجراءاته بهذا الشأن منذ سنة تقريبا.

ثالثاً: تاطير مبادئ حوكمة البنوك المركزية في مجال ممارسة البنك المركزي لكافة أعماله ونشاطاته، وذلك ضمن أفضل الأطر المؤسسية Central Banking Governance.

رابعاً: التطبيق الشامل والدقيق لمبادئ الرقابة الكلية الحاصية Macroprudential Supervision. خامساً: التنسيق وتحديد أدوار ومسؤوليات كل جهة في الدولة معنية بموضوع الاستقرار المالي Financial Stability، ومدى قدرة تلك الجهات على تلبية متطلبات هذا الموضوع. سادساً: في حالة عدم تطبيق برنامج اصلاح اقتصادي شامل لمعالجة الاختلالات الهيكلية الرئيسية في الاقتصاد الكويتي، يتوجب على البنك المركزي الاستعداد من الآن لمواجهة الآثار والتأثير المترتبة على ذلك.

لتطات من داخل الاحتفالية

- كل الشكر والتقدير لمحافظ بنك الكويت المركزي د.محمد الهاشل على معاملته الحسنة والطيبة للصحافيين عقب الاحتفالية، حيث أكد فتح جميع أبوابه للصحافيين لدر جمع الاعلانات المتعلقة بالجهاز المصرفي، مشيراً الى انه سيجري مؤتمراً صحافياً خلال 6 اشهر لمناقشة جميع المستجدات المصرفية.
- شهدت احتفالية تكريم محافظ المركزي السابق تنظيم رائعاً ومبهرًا من قبل العلاقات العامة في بنك الكويت المركزي وعلى رأسهم ذكريات الذباب مديرة مكتب المحافظ فكل الشكر والتقدير لها ولجميع العاملين بالمركزي.
- تخللت الاحتفالية عروض ترحيبية وشكر لمحافظ المركزي من خلال الطفلين عمر بوناشي ومها بوناشي اللذين قدما كلمات شكر وتقدير لصاحب السمو الأمير ولي العهد، كما قدم محمد بوناشي رسائل شكر وتقدير لما بذله محافظ المركزي من جهد وعطاء على مدار الاعوام الماضية في خدمة الوطن.
- شهدت احتفالية التكريم حضور جميع القيادات المصرفية العليا في البنوك المحلية بالكويت والخليج وحضور جميع المتخصصين والمحليين والماليين وكبار الشخصيات بالذولة.
- تخلت الاحتفالية عرض تلفزيوني يوضح فيه مسيرة العطاء للشيخ سالم عبدالعزيز منذ توليه منصبه حيث لقي بعض القيادات المصرفية من خلال العرض كلمات ثناء وشكر للشيخ سالم عبدالعزيز، وكان من المشاركين د.محمد الهاشل وابراهيم القاضي وناصر الروضان وابراهيم بدوب ود.نبيل المناعي ومحمد القاضي ومحمد بديع وفؤاد بهجاني وذكريات ذباب ومحافظ البنك المركزي الفرنسي ومحافظ البنك المركزي الماليزي.
- كادت الدفعة تسقط من عيني الشيخ سالم عبدالعزيز عندما قدم طفلاً بوناشي العروض الترحيبية والشكر والتقدير له على ما بذله من جهد خلال مسيرته الحافلة بالعطاء للجهاز المصرفي والكويت.

سنتبقي معنا على الدوام وهي بحق نموذج ساطع للمهنية المحترفة في الخدمة العامة وعنوان بالغ الدلالة على التفاني والتضحية في سبيل رفعة شأن الوطن وعزته.

صرح وطني

واضاف انه يفضل قيادة الشيخ سالم للبنك المركزي لفترة فاقت الربع قرن أصبح المركزي اليوم صرحاً وطنياً نفخر به جميعاً وقلعة ساطعة للعمل المؤسسي الرصين وعنوانا يرسده ويشيد به أهل الاختصاص من داخل الكويت وخارجها، وتجسيدا لذلك حرصت كينانات اقتصادية وطنية بارزة وشخصيات مرموقة من داخل الكويت وخارجها على التعبير الصادق لتقديرها مسيرة عطائه ولؤلؤه جميعاً بسجل بنك الكويت المركزي بالغ الشكر والامتنان فكتريه هو أيضاً اشادة نعتز بها في بنك الكويت المركزي بقدر اعتزازنا الكبير بالمبادرين بذلك التكريم.

مسيرة عطاء

وذكر ان الحديث عن مسيرة عطاء الشيخ سالم كمحافظ للمركزي بما حفلت به من محطات مهمة وانجازات راسخة هو حديث قد يسهل البدء فيه ولكنه بالتأكيد لا يحبط بالأبعاد المتعددة والمتشعبة لتلك المسيرة أو يوفي تلك المسيرة حقها، فذلك سيحفر بأحرف من نور في ذاكرة التاريخ والحال.

قيادة رشيدة

وأشار د.الهاشل إلى موضوع يشكل عنواناً رئيسياً لمسيرته خلال قيادته للمركزي وهو موضوع الاستقلالية والمصداقية، مبيناً انه أدرك مبراً ان الثقة وتكريس دعائمها هي الغاية الدائمة لسلك عمل يقوم به بنك الكويت المركزي وان استقلالية البنك شرط لا غنى عنه لضمان مصداقية قراراته وفاعلية دوره في ترسيخ جو الثقة بين كافة المتعاملين لذلك حرص قولا ومعلماً طوال مسيرة عطائه على استقلالية المركزي ادراكاً منه لزوم تلك الاستقلالية وضرورتها لاستمرار مصداقية البنك كسلطة نقدية ورقابية حيث تشكل تلك المصداقية الركن الأساسي للثقة التي يبنيها البنك المركزي على الدوام إلى تكريسها وترسيخ جذورها الممتدة في عمق تاريخ الوطن وقضاياه الاقتصادية المختلفة فطاعة في غيب المصداقية ولا مصداقية دون استقلالية.

مسيرة البناء

أكد ان الشيخ سالم جسد طوال مسيرته هذه المبادئ كقوايت حاكمة لأعمال المركزي سائلاً الله ان يعين الجميع على تكريس تلك المبادئ وتعميق جذورها في الحصن الأمين والملاذ الأمن لمواصلة مسيرة البناء والتطوير في البنك المركزي ليوصل دوره كدعامة راسخة لاقتصادنا الوطني في مواجهة التحديات مع اختلاف أساليبها وتعدد مصادرها.

موقع محوري

واضاف قائلاً: «تعرّفون جميعاً بلا شك حجم مسؤولية حمل أمانة العمل العام فما بالك اذا كانت تلك الأمانة مرتبطة بأهمية وحساسية أعمال محافظ البنك المركزي بما يحتمل المركزي من موقع محوري ترتبط وتتناثر بأعماله مختلف مكونات المجتمع وقطاعاته أفراداً ومؤسسات في تعاملاتهم المحلية والخارجية انها بحق أمانة عظيمة وحمل غير يسير وقد تصدى الشيخ سالم لمسؤولية حمل الأمانة بتفانٍ كبير وتحمل غناء المسيرة بثقة واقتدار واثّر العمل على الكلام وكانت له بلاغة النهج ونهج البلاغة وحرص على التواضع بابلغ صورته وتسامي قدره وعلت هامته ليضع بنك الكويت في المكانة والمرتبة التي نعتز بها جميعاً كمؤسسة عامة رصينة تحرس على المهنة العالية في كل أعمالها».

وسجل د.الهاشل امتنانه الراجح لمسيرة عطاء وجهود الشيخ سالم عبدالعزيز المتفانية في المركزي لنبتغي تلك المسيرة نبراساً ساطعاً لخدمة العامة التي تصدى للتحديات وتصنع مستقبل لوطن نخبه في رخصته ويزداد حينها، هكذا في الكويت وهكذا ابناها الشيخ سالم.

● محمود فاروق



سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك ومصطفى الشمالي ود. محمد الهاشل خلال تكريمهم للشيخ سالم عبدالعزيز (متين غوزال)



د. محمد الهاشل متحدداً خلال الاحتفالية



الشيخ سالم عبدالعزيز متحدداً عن الاقتصاد الكويتي



مصطفى الشمالي ملقياً كلمته

بالعديد من الانجازات الموثقة على صفحات العمل الاقتصادي والمصرفي بالكويت، فقد بدأت مسيرة العطاء منذ التحاقه بالعمل في البنك المركزي في عام 1977، لتتدرج في المناصب والوظائف المختلفة بالبنك حتى بتداعياً من محافظ بنك الكويت المركزي في عام 1986، ومنذ ذلك الحين، فقد تعرضت الكويت إلى العديد من الأحداث والأزمات التي كانت لها تأثيراتها وانعكاساتها على مختلف الأصعدة سواء كان ذلك سياسياً أو اقتصادياً أو مالياً، فضلاً عن تأثيرات الطبيعي بتداعيات الأزمات المالية المتعاقبة التي آلت بالاقتصاد العالمي.

وأضاف انه على مدار تلك السنوات التي امتدت لأكثر من 35 عاماً وما تخللها من تحديات وأحداث جسام واصل الشيخ سالم جواره المتفانية لقيادة سفينة النظام المصرفي والمالي الكويتي إلى بر الأمان من جهة الاستقرار النقدي والاستقرار المالي بحكمة واقتدار، مستعيناً في ذلك بحبه المتواصل لوطنه وثيقته وصلته خيرة السنين.

منظومة محكمة

وبالفعل استطاع الشيخ سالم ان يحقق المعادلة الصعبة، حيث قاد جهود المركزي لوضع وتطبيق منظومة محكمة من القواعد والنظم والبرامج الرقابية والإشرافية التي تتسق مع أفضل الممارسات العالمية، مع الحفاظ على مساحات الحركة المناسبة للوحدات المصرفية والمالية لممارسة أعمالها لتحقيق ما تصبو إليه من أهداف، وتأسيساً على ذلك استطاع على مدى ثلاثة عقود أو يزيد من العمل الدؤوب إرساء قواعد وأسس راسخة لهذا الصرح المؤسسي، وليكون المركزي كياناً قوياً يطعم بمهامه ومسؤولياته على أكمل وجه وعلى أرقى مستوى من المهنة المشهود بها محلياً وعالمياً.

كوادر وخبرات

كما حرص الشيخ سالم على بناء وتنمية العنصر البشري الوطني في «المركزي»، حيث أصبح يمتلك من الكوادر والخبرات التي تحمل على عاتقها بكل أمانة واقتدار مختلف المهام والمسؤوليات المناطة بهذه المؤسسة العريقة، ويأتي على رأس تلك الكوادر د.محمد يوسف الهاشل الذي تسلم دقة القيادة مدعوماً بمؤهلاته العلمية وخبراته العملية ومسئولته بالثقة والحكومة.

مسيرة حافلة

وفي ذات السياق أكد محافظ بنك الكويت المركزي د.محمد الهاشل ان المسيرة ممتدة لعطاء الشيخ سالم عبدالعزيز الصباح كمحافظ للبنك المركزي بما شهدته من محطات وانجازات راسخة تستوجب الانتفاة وتستحق التكريم، مبيناً ان مسيرة عطاء الشيخ سالم التي نخفي بها

قائلاً ان هذا الأمر متفق ومتعارف عليه منذ منتصف القرن الماضي، حيث ان تناسق كل من رسم السياسة النقدية مع السياسة الرقابية ومع مستويات الاسعار المختلفة لأدوات البنك المركزي يحتاج إلى نوق مهني وفني، وهذا هو سبب إطلاق مسمى الفن على أسلوب ادارة البنوك المركزية، وأفاد بأن كثيراً من الكتاب تطرقوا إلى هذا الموضوع، من أوائلهم الاقتصادي الإنجليزي سير هاتوري، وهو صديق مقرب للاقتصادي الشهير جون كينز، وذلك في كتابه «البنوك المركزية الصادر في عام 1932، وكذلك الصحافي الشهير يوب وودورد، في كتابه «مايسترو» الصادر عام 2000، كما صدرت مؤخرًا وبالتحديد في أبريل من عام 2010، دراسة عن بنك فرنسا أعدتها كليرك L.Clerk، بعنوان «فن ادارة البنك المركزي لدى البنك المركزي الأوروبي».

الاستقرار المالي

وزاد ان مسؤولية الاستقرار المالي اضيفت مؤخرًا إلى اغراض معظم البنوك المركزية، وبالتالي أصبحت تلك البنوك مطالبة بإجادة «فن» ادارة الاستقرار النقدي والمالي، وبشكل متناغم مع السياسات الرقابية، مؤكداً ان تلك مسؤولية كبيرة وثقيلة ملقاة على عاتق البنوك المركزية التي يتوجب عليها صياغة هذه المنظومة من السياسات بشكل جيد ومتناسق، بحيث تستطيع تلك البنوك تحقيق أهدافها قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل دون أي تضارب بينها.

شكر وتقدير

وفي النهاية توجه المحافظ الاسبق بالشكر والتقدير إلى سمو رئيس مجلس الوزراء لرعايته وحضوره حفل التكريم، قائلاً إنه شرف كبير أن أحظى بمثل هذه الرعاية وهذا التكريم، وأن أحظى بحضور ومشاركة هذا الجمع المميز من المسؤولين والمتخصصين معرباً عن شكره العميق أيضاً لرئيس وأعضاء مجلس إدارة البنك المركزي، على تنظيم الحفل، وكل من نائيب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية مصطفى الشمالي، ومحافظ البنك المركزي د. محمد الهاشل.

المركزي والفنون

وبين ان الكثير من الاقتصاديين العالميين يعتبرون إدارة البنوك المركزية نوعاً من أنواع الفنون، وأشار إلى مشاركة وحضور محافظ مصرف البحرين المركزي رشيد المعراج، ومحافظ مؤسسة النقد العربي السعودي د.فهد المبارك، معتبراً مشاركتها تعبيراً واضحاً عن مدى عمق العلاقة الوثيقة التي تربطها به على الصعيد الرسمي والشخصي.

مسيرة حافلة

من جانبه قال نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية مصطفى الشمالي ان الحديث عن الشيخ سالم عبدالعزيز الصباح لا يمكن حصره في دقائق محدودة أو مفردات مختارة ولكن تنطق عنه مآثره ومسيرته الحافلة

تنمية اقتصادية، ومراعاة اتباع الأسلوب الاحترافي الاستباقي المبكر في التصدي لأي حالات أو مؤشرات من شأنها إحداث صدمة أو أزمة مالية Financial Shocks & Crises.

وأوضح ان شعورنا رائعا بخالجه في هذا الحفل، بوجوده بين أساتذة تعلم منهم الكثير، وبين زملاء عمل بعضهم مازال في البنك المركزي والبعض الآخر يعمل في القطاع المصرفي والمالي متبوئين مناصب عليا، وبين مسؤولين في البنك كانوا تلاميذ قبل فترة وجيزة من الزمن، ليتبووا الآن مناصب عليا، مشيراً إلى ان ذلك يوضح مدى نجاح مدرسة البنك المركزي على مر سنين طويلة في تخريج عدد كبير من العناصر الوطنية الشابة الفاعلة، بعضهم مازال يعمل في البنك والبعض الآخر في القطاع الخاص.

العلم والعمل

وحت البنك المركزي على الاستمرار في المنهج نفسه الذي اتبع بشأن بناء خطوط أولى وثانية وثالثة من الشباب الكويتي الواعد مسلحاً بأفضل أنواع التدريب والتأهيل، مشيراً إلى ان العلم والعمل هما أساس التقدم والتطور والرفاهية للأمم، فالعلم هو منارة الحياة وهو مدرسة نتعلم منها يومياً كثيراً من الأمور المغيبة والإنسان الذي لا يتعلم شأنه شأن الأرض الجرداء التي لا تثبت شيئاً.

وأوضح انه خلال فترة عمله في منصب محافظ البنك، واجه «المركزي» عديداً من الأزمات والتحديات المالية والاقتصادية، استنداع البنك أحياناً، وذلك بفضل الدعم منقطع النظير من القيادة السياسية للبلاد، وجهود إبنائه، حيث اكتسبت تلك الأزمات والتحديات البنك المركزي خبرات هائلة، ليصبح متمرساً في فن إدارة الأزمات المالية.

المركزي والفنون

وبين ان الكثير من الاقتصاديين العالميين يعتبرون إدارة البنوك المركزية نوعاً من أنواع الفنون، وأشار إلى مشاركة وحضور محافظ مصرف البحرين المركزي رشيد المعراج، ومحافظ مؤسسة النقد العربي السعودي د.فهد المبارك، معتبراً مشاركتها تعبيراً واضحاً عن مدى عمق العلاقة الوثيقة التي تربطها به على



في حالة عدم تطبيق برنامج إصلاح اقتصادي يعالج الاختلالات المزمنة في الاقتصاد ستكون النتائج شديدة الوطأة على المستوى المالي بالكويت

وأضاف ان التطور في الأداء نحو الأفضل هو المسلك السليم للمؤسسات التي تتشدد الارتقاء بأدائها، مشيراً في هذا الصدد إلى ان البنك المركزي مر خلال العتدين الماضيين بعدة مراحل التطوير التنظيمي والتقني والفني.

مجالات وأساليب

ولفت إلى ان هذا ليس وقتاً مناسباً لسرد مراحل وجوانب التطوير المذكورة، مشيراً ان من الإنصاف ان نمر بعجالة على أهم ما تم إنجازه من الناحية العملية خلال الفترة الأخيرة التي بدأت منذ منتصف عام 2009، حيث باشر «المركزي» منذ ذلك الحين «بعصرنة» مجالات وأساليب وأدوات عمله Modernization، وفق أفضل الممارسات العالمية، ليتوافر لديه الآن عدد لا بأس به من الأدوات والنظم التي يستطيع من خلال الاستخدام الأمثل لها ان يزيد من قدراته وإنتاجيته في مجال تحقيق أغراضه وأهدافه المختلفة.

وتابع حديثه قائلاً: ان من تلك الأدوات والنظم نظام مراقبة مكتبية لأوضاع البنوك وهو نظام متطور وديناميكي وشامل يمكن البنك المركزي من تقييم الوضع المالي لكل بنك من كافة جوانبه، وذلك على أساس فعلي، باستخدام أسلوب CAMEL-BCOM، كما يتوافر لدى «المركزي» نظام للإنذار المبكر يوشح عن مدى إمكانية حدوث أزمة مالية، وهناك أيضاً نموذج قياس لأداء الاقتصادي، وأخيراً نظام اختبار الجهد المالي.

وأكد على أهمية الاستقرار في تفعيل وتطوير تلك الأدوات والنظم، حماية للاقتصاد الوطني، ولإبعاد أية مخاطر آتية أو مستقبلياً عن الجهاز المصرفي، الذي يعتبر الأساس لأي

مخاطر آتية

وأكد على أهمية الاستقرار في تفعيل وتطوير تلك الأدوات والنظم، حماية للاقتصاد الوطني، ولإبعاد أية مخاطر آتية أو مستقبلياً عن الجهاز المصرفي، الذي يعتبر الأساس لأي



حضور كثيف من الوزراء والقيادات العليا بالدولة وأعضاء مجلس الامة