

# الاقتصادية

آخر أخبار الاقتصاد المحلية والعالمية زوروا موقعنا على [www.alanba.com.kw/Business](http://www.alanba.com.kw/Business)

المؤشر السعري  
6336.5  
بتغيير قدره  
+8.9  
0.14%

## موظفو البورصة يتربون وصول كتب التسكين المالي اليوم

يتربق موظفو سوق الكويت للأوراق المالية اليوم (الخميس) وصول كتب التسكين المالي من هيئة أسواق المال، وذلك وفقا للوعود التي حصلوا عليها من مدير عام السوق فالح الرقبة خلال الرقبة اجتماع مع ممثلين عن الموظفين تم الأسبوع الماضي، وقالت مصادر مطلعة لـ «الانباء» انه في حال عدم وصول كتب التسكين اليوم فإنه من المتوقع أن تصل الأحد المقبل ليسدل الستار على ملف التسكين المالي بعد الجهود الحثيثة التي بذلها كل من وزير التجارة والصناعة ورئيس لجنة السوق أنس الصالح، ومدير عام السوق فالح الرقبة، وتكررت مصادر أن التسكين الإداري سيكون عقب الانتهاء من تخصيص البورصة الكويتية خلال الأشهر القليلة المقبلة.

● شريف حمدي

قال خلال عمومية الشركة إن زيادة رأس المال ستكون في يونيو بمقدار 20 مليون دينار

# بودي: «طيران الجزيرة» ترفع أسطولها إلى 7 طائرات بحلول يونيو المقبل



(قاسم باشا)

بودي مترئسا الجمعية العمومية لطيران الجزيرة



مروان بودي

## جميع منافسي «الجزيرة».. شركات حكومية

في مداخلة حول قيام شركة طيران الجزيرة بمراجعة طلبية شراء 40 طائرة من طراز إيرباص A320 والتي أبرمتها الشركة في 2007 قال بودي ان عملية الإلغاء لم ينجح عنها أي تكلفة على طيران الجزيرة، متوجها بالشكر الى جميع الشركاء الذين يتعاونون مع الشركة. وقال إن جميع منافسي «الجزيرة» في المنطقة العربية شركات حكومية ومن الصعب التنافس مع هذه الشركات الكبرى، مشيرا إلى أن تمويل الشركة يعتبر ذاتيا 100٪ من خلال المساهمين، وأسطول الشركة مملوك بالكامل ولم تنجح الى المال العام أو الحكومة لطلب المساعدة ولكننا توجهنا الى البنوك الكويتية من الممكن لها أن وقال بودي ان مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية من الممكن لها أن تكون من أنجح الشركات في المنطقة حيث تمتلك عنصر جذب لجميع المستثمرين، متسائلا عن العقبات التي واجهت عملية الخصخصة، مشيرا إلى ان القطاع الخاص الكويتي قادر على ادارة شركات طيران، متمنيا أن تسرع الحكومة في خصخصة الكويتية وعدم المماثلة في تحويلها إلى شركة وتنشيطها من دون الاعتماد على مستشارين أجانب.

وحول إعطاء مميزات جديدة للكويتية بعد الانتهاء من عملية التخصص ومدى تأثير ذلك على التنافسية بين الشركات في الكويت قال بودي إن جميع الشركات تعمل وفق القانون الكويتي ووفق المنافسة العادلة.

## «الجزيرة» تتعامل فقط مع «إيرباص»

في سؤال لـ «الانباء» حول مدى افتتاح طيران الجزيرة على شركات تصنيع الطائرات العالمية قال بودي إن الشركة تتعامل فقط مع إيرباص وغيره وأن تتطلع للتعاون مع شركات أخرى منافسة لها، مشيرا إلى أن هناك تعاونا كبيرا بين «الجزيرة» وإيرباص.

## مراحل وأهداف خطة العودة إلى الربحية

حول مراحل وأهداف خطة العودة إلى الربحية، قال بودي: إن هذه الخطة كان لها 3 مراحل هي: المرحلة الأولى: تعديل الطاقة الاستيعابية لتتناسب مع الطلب طوال العام وخلال مواسم السفر: تم تخفيض عدد الطائرات التي يتم تشغيلها من 11 إلى ست طائرات في 2010، وتم إعادة نشر الأصول الفائضة في أسواق عالمية من خلال عقود تأجير طويلة المدى لشركات طيران عالمية رائدة مثل شركة «فيرجن أميركا» والخطوط الجوية السريلانكية. المرحلة الثانية: التركيز على الربحية قبل النمو: تم وفق التسيير إلى جميع الوجهات غير المربحة ابتداء من منتصف 2010 وركزت طيران الجزيرة على الوجهات التي تتمتع بإمكانات للربحية الثابتة على مدى العامين، وقامت أيضا بتخفيض عدد الرحلات وإعادة جدولتها بشكل يتناسب مع فئات المسافرين. المرحلة الثالثة: مراجعة طلبية شراء الطائرات وخطة توسيع الأسطول: قامت طيران الجزيرة بمراجعة طلبية شراء 40 طائرة من طراز إيرباص A320 التي أبرمتها الشركة في 2007 لأنها لم تعد تتوافق مع إستراتيجية المجموعة الجديدة، ونجحت في التفاوض مع شركة إيرباص لمراجعة هذه الطلبية لتصبح لشراء 15 طائرة، وبحلول شهر فبراير 2012، كانت طيران الجزيرة قد تسلمت 12 طائرة، وسيتم تسليم الطائرات الثلاث المتبقية بين عامي 2013 و2014. ويساهم هذا التخفيض في تعزيز نمو طيران الجزيرة ضمن شبكة وجهاتها الحالية واستبدال الطائرات التي مضى عليها وقت من التشغيل بأخرى جديدة مباشرة.

## أهداف خطة «الإستراتيجية الشاملة»

أشار بودي إلى أن 2011 كان عام التعافي على الرغم من عودة المجموعة إلى الربحية خلال عام كامل ولكي نضمن استثمار هذه النجاحات بشكل مثمر للمحافظة على استمرارية واستدامة الربحية، قامت مجموعة طيران الجزيرة بتطوير خطة «الإستراتيجية الشاملة» (STAMP) تمتد على السنوات الثلاث القادمة بدءا من عام 2012. وخطة «الإستراتيجية الشاملة» هي خطة إستراتيجية شاملة تحدد توجهات المجموعة بهدف مواصلة واستدامة الربحية والارتقاء بنموذج عملها لتصبح من الأفضل في قطاع النقل الجوي، وتساعد هذه الخطة الإدارة على التحضر مسبقا لمواجهة التحديات وانتهاز الفرص التي تبرز خلال السنوات الثلاث القادمة، وذلك من خلال التأكيد على أن فرص النمو واضحة ومدارة وقائمة، وانتهازها ريثما جاءت. وتتوافق خطة «الإستراتيجية الشاملة» مع رؤيتنا في أن تكون الاختيار الأول بين شركات الطيران في الشرق الأوسط، عبر توفير أفضل قيمة وخدمات مميزة وأسعار تنافسية لجميع المسافرين، لنصبح في الريادة في القيمة المضافة التي نقدمها لمضيفونا وموظفينا ومساهميننا، وهدفنا هنا هو تحقيق أفضل هوامش ربحية في الصناعة، وجني الأرباح المستدامة طوال العام، وهو ما سنحقق من خلال الالتزام بأعلى مستوى فعالية تجارية وكفاءة تشغيلية على المستوى العالمي، بالإضافة إلى الاستمرار في تقديم المنتجات والخدمات المتكاملة.

### أهداف الخطة

- زيادة نسبة إشغال المقاعد من 66٪ في 2012 إلى 76٪ في 2014.
- مواصلة تسيير رحلات إلى الوجهات التي نخدمها اليوم وذلك خلال السنوات الثلاث الأولى القادمة بزيادة طفيفة في العدد من بعدها.
- تحسين مستوى العائد.
- الاستحواذ على حصص تشغيلية قيادية مع العمل ضمان الطاقة الاستيعابية الحالية.
- وكما توضح الأهداف، إن هذه الاستراتيجية الجديدة، على زيادة نسبة إشغال المقاعد ضمن الطاقة الاستيعابية الحالية دون أن يؤثر ذلك على العائد، ونحن اليوم في وضع جيد لتحقيق ذلك، فقد قمنا وسنواصل بتعزيز نموذج عمل المجموعة، لنستثمر بالاستحواذ على جميع مصادر الإيرادات الإضافية ونحقق أفضل هامش لقطاع النقل الجوي وخصوصا في الذراع الرئيسية لعملياتنا في نقل المسافرين كما ساهمت الهيكلة الجديدة للأسعار الشاملة المتوافرة للمسافرين في تسهيل مقارنة أسعار طيران الجزيرة بما يضعه منافسوها في أي وقت، وإضافة إلى ذلك المراقبة عن كثب والإدارة اليومية للأسعار.

آخر في 2012 متمشاً مع نمو الاقتصاد الكويتي، الذي يساهم في تعزيز دخل الفرد، على الرغم من الضغوطات الاقتصادية على المستويين الإقليمي والعالمي. إنجازات.. وتحديات وبعد انتهاء الجمعية العمومية للشركة قدم مروان بودي عرضاً لطيران الجزيرة والإنجازات التي حققتها خلال العام الماضي والمبادرات التي تعزز تجربة السفر مع طيران الجزيرة كزيادة إجمالي الوزن الذي تتحمله للمسافرين على ارتفاع درجة رجال الأعمال، وتقديم قائمة وجبات تغذية شهريا، وتحقيق ذلك بزيادة العائد على المقعد دون أن يؤثر على نسبة الإشغال». وبين أن المجموعة قلصت قدر الاستطاعة مستوى تأخير الاضطرابات السياسية في المنطقة على العمليات التشغيلية، بدءاً من مصر ثم البحرين وسورية. وقامت الشركة بتفعيل «فريق طيران الجزيرة» للاستجابة للطوارئ، إذ استجابت لاحتياجات المسافرين، وفي الوقت ذاته، حافظت على معدل عال لتشغيل طائرات الشركة، وواصلت الاستثمار في التسويق والمبادرات التي تعزز تجربة السفر مع طيران الجزيرة كزيادة إجمالي الوزن الذي تتحمله للمسافرين على ارتفاع أسعار الوقود وخاصة في الربع الأول والأخير.

وبين بودي أن أسطول مجموعة الجزيرة يبلغ 15 طائرة من طراز A320، تم تسلم وتشغيل 12 منها، وسيتم تسلم الطائرات المتبقية بين عامي 2013 و2014، ولدى الشركة 420 موظفاً ذوي خبرات عالية و19 وجهة في الشرق الأوسط و6 طائرات إيرباص A320 و1,2 مليون مسافر في 2011 وأعلى معدل التزام بمواعيد السفر في الشرق الأوسط في 2011.

### 2011 عام الإنجازات القياسية لـ «الجزيرة»

وتذكر بودي ان نسبة المقاعد الشاغرة التي سجلتها الناقلات المنافسة على الخطوط التي تخدمها طيران الجزيرة بلغت 44٪ في عام 2009 وانخفضت إلى نسبة 51٪ في عام 2010، لكن تحديات الطاقة الاستيعابية للسوق المحلي لم تتحسن منذ ذلك الحين، فقد انخفضت نسبة المقاعد الشاغرة لدى الناقلات المنافسة لطيران الجزيرة بشكل طفيف فقط في 2011 لتبلغ 42٪، أي يفارق نقطتين مؤويتين فقط مقارنة مع عام 2009، وعلى الرغم من كل هذه التحديات ومنها ما يتعلق بزيادة المقاعد الفائضة مقابل الطاقة الاستيعابية للسوق، إلا أن 2011 كان عام الإنجازات القياسية لطيران الجزيرة.

### الجمعية العمومية

هذا ووافقت الجمعية العمومية العادية لمجموعة طيران الجزيرة على جميع بنود جدول الأعمال حيث صادقت على تقرير مجلس الإدارة وتقرير مرافقي الحسابات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2011، وصادقت الجمعية العمومية على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح لعام 2012 على زيادة نسبة الإشغال، والمحافظة على مستوى عائد مرتفع للمقعد الواحد، وتؤمن هنا بإمكاناتنا، بفضل ما تتمتع به المجموعة من شبكة وجهات متينة، وحجم أسطول متوافق مع الطلب، والمنتج المناسب لسوق السفر في الشرق الأوسط، وفريق غني بالتجارب قام بقيادة المجموعة في المسار الصحيح والنجاح خلال العام الماضيين». وأشار بودي إلى ان المجموعة تتطلع لتسجيل عام إيجابي

ويبلغ متوسط العائد على المقعد لعام 2011 نسبة 46٪. وحول أبرز النتائج التشغيلية لعام 2011 أشار بودي إلى أن «الجزيرة» نقلت 1,2 مليون مسافر خلال العام الماضي وحققت أعلى معدل التزام بمواعيد الإقلاع في الشرق الأوسط، مبينا أن «الجزيرة» الآن تعتبر أكبر ناقلة بين الكويت ووجهات الإسكندرية والأقصر وحلب وأسيوط وشم الشيخ وسوهاج ودير الزور ودمشق وأكبر ناقلة كويتية بين الكويت ووجهات بيروت وعمان ومشهد والبحرين وبيد. ونوه إلى أن هذه النتائج الإيجابية تعكس نجاح خطة «العودة إلى الربحية» التي بدأت المجموعة بتطبيقها في الربع الثاني من عام 2010، لتعود المجموعة إلى مسار جني الأرباح التي واصلت تحقيقها خلال الفصول الربعية الستة الأخيرة.

وذكر بودي أن 2011 كان عاما قياسييا على الرغم من استمرار التحديات الناتجة عن الزيادة الكبيرة في المقاعد المتوفرة في سوق الكويت، مقابل حجمة الاستيعابي، وتأثير الاضطرابات السياسية على سوق السفر في المنطقة، وارتفاع سعر الوقود. ومع هذا، فإن طيران الجزيرة تتمتع بشبكة وجهات إقليمية متينة، وزيادة في نسبة إشغال المقاعد، وإدارة محكمة للتكاليف، وتشغيل عال للأسطول، بالإضافة إلى شركة تأجير طائرات مساندة لعمليات المجموعة توفر لها عوائد إضافية، بفضل أصولها المنتشرة في أنحاء العالم في الولايات المتحدة والشرق الأوسط وآسيا.

وقال بودي ان 2011 كان عام 57.8 مليون دينار زيادة نسبتها 36٪ عن العام 2010، وأرباحا تشغيلية بقيمة 14.9 مليون دينار، مشيرا إلى أن الأرباح الجيدة للشركة دفعها لتخصيص العائد على المقعد مع إدارة صارمة للتكاليف ومواصلة التركيز على تعزيز تجربة المسافر. وعن أبرز النتائج المالية لعام 2011 قال بودي ان الإيرادات بلغت 57.8 مليون دينار زيادة نسبتها 36٪ عن إيرادات عام 2010 التي بلغت 42.6 مليون دينار وبلغت الأرباح التشغيلية 14.9 مليون دينار مقارنة بالأرباح التشغيلية لعام 2010 التي بلغت مليون دينار.

مقارنة 2011 بـ 2012	2012	2011
الإيرادات	57.8 مليون دينار	42.6 مليون دينار
التكاليف	42.9 مليون دينار	41.6 مليون دينار
الأرباح التشغيلية	14.9 مليون دينار	1.0 مليون دينار
صافي الأرباح الخسائر	10.6 ملايين دينار	(2.8) مليون دينار
هامش الأرباح التشغيلية	25.6٪	12.4٪
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	21.5 مليون دينار	7.1 ملايين دينار
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	31.2٪	16.7٪

النتائج التشغيلية في عام 2011	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الأخير
الإيرادات	14 مليون دينار	19.3 مليون دينار	13.3 مليون دينار
الأرباح الصافية	2.1 مليون دينار	6.1 ملايين دينار	1.3 مليون دينار
تحديات العام	- الثورة المصرية	- الاضطرابات في البحرين	- خروج الخطوط الوطنية
	- ارتفاع أسعار الوقود	- الاضطرابات في سورية	- تدشين خط الكويت - القاهرة مع ثلاث رحلات يومية
	- انخفاض مستوى الثقة في الطيران الخاص		

كشفت رئيس مجلس إدارة مجموعة طيران الجزيرة مروان بودي عن نوايا الشركة إدخال طائرة جديدة لأسطولها ليصبح 7 طائرات بحلول شهر يونيو المقبل وذلك بعد نجاح شركة سحب لتأجير الطائرات من إعادة تأهيل الطائرة بشكل كامل، مشيرا إلى أن «سحاب» تلقت عددا من العروض لتأجير هذه الطائرة ولكن «وارد جدا» إدخالها إلى أسطول «الجزيرة» بالتزامن مع موسم الصيف، مبينا أن وقود الطائرات يستحوذ على 41٪ من مصاريف التشغيل.

وقال بودي في تصريح صحافي عقب الجمعية العمومية العادية وغير العادية التي عقدت أمس بنسبة حضور بلغت 77.8٪، ان العام 2011 يعتبر قياسييا لـ «الجزيرة» حيث تمكنت من تحقيق ربحية تعتبر الأعلى منذ تأسيس الشركة على مدار 6 أرباع متوالية، مشيرا إلى أن الشركة تتطلع للعام الحالي بكل إيجابية لتحقيق أرباح متوالية، مبينا أن الشركة ستدعو مجلس الإدارة للانعقاد خلال الأسبوع المقبل لاعتماد النتائج المالية للربع الأول والتي يتوقع أن تكون إيجابية للغاية.

وأضاف بودي ان الفرص الاقتصادية في السوق المحلي مواتية لاسيما ان الاقتصاد الكويتي متين جدا وهذا يعكس على طيران الجزيرة، مشيرا إلى أن الشركة اتبعت خطوات للعودة إلى الربحية من جديد من خلال تنفيذ إستراتيجية نفذتها «الجزيرة» في نهاية عام 2010 ونجحت هذه الخطة بالكامل والتي انتهت لتبدأ خطة الإستراتيجية الشاملة STAMP والتي بدأت في شهر يناير الماضي وسوف تستمر حتى 31 ديسمبر 2014.

وأوضح أن خطة STAMP تتلخص في تركيز «طيران الجزيرة» على السوق الكويتي انطلاقا إلى محطات الشرق الأوسط، مبينا أن السوق الكويتي سوق غني ومهم لكافة شركات الطيران باعتباره من أكبر المحطات التشغيلية في منطقة الشرق الأوسط بسعة 8,5 ملايين راكب سنويا، متوقعا أن تتضاعف ربحية «الجزيرة» خلال السنوات الثلاث المقبلة. وحول تحفظ الشركة في نسبة الإشغال خلال السنوات الثلاث المقبلة لتظل عند نسبة 66٪ قال بودي ان طيران الجزيرة اتبعت أسلوبا متحفلا للغاية في هذه الأرقام لاسيما ان منطقة الشرق الأوسط لاتزال تعاني من عدة مشاكل من الممكن أن تطلق على «الغام» وتتخلص في ثورات الربيع العربي ولا يوجد تنبؤ حول المدى الزمني لهذه الثورات.

زيادة رأسمال الشركة وذكر بودي أن زيادة رأسمال «طيران الجزيرة» سوف تكون خلال شهر يونيو المقبل وسوف



● أحمد مغربي