



عمر العمر خلال حديثه عن أداء شركة الهندسة للتقنيات المتعددة



د.محمد عبدالحق أثناء محاضراته

## الزبيد: المرحلة المقبلة لـ «الامتياز» ستكون جادة من حيث



د.محمد الفزيع يشرح أصول الرقابة الشرعية



علي الزبيد خلال فعاليات اختتام الملتقى الإستراتيجي الثاني



خليفة وليد خالد المرزوق وفيصل المطر أثناء الملتقى



د.أحمد المحيسن وحسين العسوسى خلال عرضهما عن أعمال شركة أي ميديكا للرعاية الصحية

**السعدون: يجب النظر إلى البيئة العامة وتأثيرها على المجموعة وتعديل الداخل بناء على ما يحدث في تلك البيئة لتجاوز العقبات «الامتياز» أطفأت حريق الأزمة وعليها الآن الالتزام بما وضع على الورق من خطط وتطبيقه بشكل صحيح**

**المحيسن: إستراتيجية «أي ميديكا» تستهدف الاستحواذ على صيدليات قائمة والحصول على وكالات جديدة**

**العنزي: قضية الالتزام بالشريعة يجب ألا تكون على الورق فقط بل من خلال العمل**



تركيا: حسين الرضان

واصلت مجموعة الامتياز للاستثمار فعاليات ملتقاها الإستراتيجي الثاني الذي عقد في اسطنبول خلال الفترة من 8 إلى 9 الجاري من خلال يوم العمل الثاني الذي تم خلاله متابعة عرض إستراتيجيات وخطط عمل الشركات التابعة والزميلة.

وفي هذا الإطار قدم حسين العسوسى رئيس مجلس ادارة شركة «أي ميديكا» للرعاية الصحية عرضاً عن أداء الشركة، مشيراً إلى ان الشركة مملوكة بنسبة 100٪ لشركة الامتياز وقال ان أهم قطاعات عمل الشركة في الصيدليات ثم قطاع وكالات الأدوية والأجهزة والمستهلكات الطبية وقطاع خدمات المراكز الطبية وخدمات التمرريض.

كما تحدث د.أحمد المحيسن الرئيس التنفيذي بالوكالة بشركة «أي ميديكا» عن استراتيجية تحقيق الأهداف العامة للشركة، موضحاً انها تسعى للاستحواذ على صيدليات قائمة، والحصول على وكالات جديدة وتسجيل منتجات دوائية جديدة والتوسع في قطاع الخدمات التمريضية والعمل على الاستحواذ على بعض مراكز الخدمات الطبية خلال النصف الأول من عام 2012 بعد إعداد دراسات الجدوى اللازمة.

بعد ذلك قال د.عصام العنزي رئيس هيئة الفتوى والرقابة الشرعية في مجموعة الامتياز ان قضية الالتزام بالشريعة يجب ألا تكون على الورق فقط بل من خلال العمل أيضاً.

وأضاف ان التزام الشركات بأحكام الشريعة في أعمالها في إستراتيجياتها المقبلة ضروري، وعلى كل مسؤول ان يستشعر بان الهدف ليس فقط حفاظه على منصبه بل الحفاظ على المصلحة العامة التي من ضمنها حفظ حقوق الموظفين واستمرار مصدر رزقهم حتى لا يكون السبب في هدم تلك الأسر.

وبينهم التعامل الجيد وانتقال عبدالحق للحديث عن شركة في الأردن قامت بالامتياز بالسيطرة عليها وهي جامعة عمان العربية التي تخرج أكثر من 5 آلاف طالب دراسات عليا في السنة.

وأضاف انه تمت السيطرة على 91٪ من أسهم الشركة حيث توجد بها 5 كليات، مشيراً إلى ان الجامعة ستقوم بالانتقال

قطاع شركات الاستثمار المحلي والسوق، وقال سينايبان: لقد انخفض عدد الشركات الاستثمارية الكويتية المسجلة لدى بنك الكويت المركزي نتيجة شطب 4 شركات استثمارية من سجلات البنك المركزي بعد خسارة معظم رؤوس أموالها، وعدم الالتزام بإصدار البيانات المالية.

ثم تحدث نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشلال للاستشارات جاسم السعدون عن التحديات التي تواجهها مجموعة الامتياز حيث قال منذ الملتقى الإستراتيجي الأول في نوفمبر 2010 وحتى الملتقى الإستراتيجي الثاني في ديسمبر 2011 حدث تطوران مهمان، أحدهما سلبي، والآخر ايجابي.

التطور الأول (السلبي): في البيئة الاقتصادية العامة، فعلى المستوى العالمي باتت مخاطر انكسار الأداء الاقتصادي اكبر من أي وقت مضى منذ سبتمبر 2008، وعلى المستوى الإقليمي يسر الوطن العربي بمخاطر سياسية غير محسوبة اصطلح على تسميتها بأحداث

الإشرافية والرقابية والقيام بدور المنسق للمؤسسات (العملاء) أمام الجهات الرقابية الرسمية وتقديم الدعم الفني والإستشاري فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

وقدم الرئيس التنفيذي لشركة السدار للهندسة والإنشاءات فوزي السلطان شرحاً موجزاً عن الشركة موضحاً انها شركة متخصصة بالقطاع النفطي وإنشاءات البنى التحتية والمباني تأسست عام 1974 ولها فروع في دولة قطر، وأضاف ان الخطة المستقبلية للشركة هي التركيز على القطاع النفطي والبنى التحتية خاصة مع وجود خطة التنمية في الكويت ومثلها في قطر، موضحاً ان الشركة تسعى للاستفادة من المشاريع المطروحة في البلدين مستقبلاً وفي قطر تسعى الشركة للاستفادة من مشاريع الاستعدادات لكأس العالم عام 2022.

ثم قدم نائب الرئيس التنفيذي لشركة الشلال للاستشارات جيرارد سينايبان عرضاً عن الأداء المالي لمجموعة الامتياز للاستثمار ومقارنته مع

الامتياز، وأيضاً استهداف السوق المحلي، كما تم تقديم طلب التأهل لترخيص مستشار الاستثمار من هيئة أسواق المال، بالإضافة إلى تنفيذ مشروع لتأهيل 75 مبادراً للمشاريع الصغيرة وبرعاية مالية شاملة من مؤسسات وشركات وطنية ومدتها ستة واحدة ويبدأ تنفيذها خلال شهر نوفمبر 2011

ثم تحدث مساعد المدير العام أنور الكندري عن أهم الخدمات والأعمال التي تقدمها الشركة، موضحاً انها تعمل كمستشار لادارة العليسا ولقطاعات وإدارات المؤسسات وذلك فيما يتعلق بفهم أو تفسير أو تطبيق أي من التعليمات أو الضوابط الرقابية ومراقبة واختبار الالتزام بالقوانين والأنظمة من خلال اتباع أسلوب العينات والمشاركة والإشتراك مع الهيئات التي تزاوّل أعمالاً شبيهة داخل الكويت وخارجها والإشراف والمشاركة في وضع السياسات وأدلة إجراءات العمل المختلفة للمؤسسات والإشراف على أعمال كل إدارات المؤسسات (العملاء) فيما يتعلق بالمتطلبات

ادارة شركة ائراء العالمية للخدمات الإستشارية سالم العويد الإبراهيم عرضاً عن أداء الشركة، مشيراً إلى ان «أفراء» تقدم خدمات إستشارية وتدريبية متخصصة وتقدم خدمات ومنتجاتاً مهنية وتسويقية واستشارات مالية بمنظور عالمي.

وأضاف ان الخدمات الإعلامية التي تقدمها الشركة هي إصدار مجلة «بزنس نيوز»، ومجلة «بزنس نيوز الجامعية»، بالإضافة إلى خدمات النشر والتوزيع والمنتجات التدريبية المتمثلة في الفرنشايز والBTI والمناهج التدريبية بالإضافة إلى الخدمات المساندة وتوريد العمالة المهنية.

شرائها حققت أرباحاً بمقدار 300 ألف دينار وقال انه يعمل مديراً لبنك روسيت ميرشانت الذي يسعى للاستثمار في عدة مشاريع مدروسة.

ثم قدم رئيس مجلس

إلى مبانها الجديدة في شهر سبتمبر المقبل.

وأوضح عبدالحق ان مبانى الجامعة الجديدة تسمح باستيعاب أكثر من 2800 طالب، مشيراً إلى ان الجامعة بعد



جيرارد سينايبان ونابيف الهاجري وعبدالرزاق الوهيب خلال الملتقى



لقطة جماعية للمشاركين في أعمال الملتقى الإستراتيجي الثاني لمجموعة الامتياز للاستثمار والشركات التابعة لها والزميلة

# الحرص على تحقيق الحد الأدنى مما اتفق عليه من نسبة الأرباح

ان المكونات الرئيسية المؤثرة في شعار المجموعة تكون من خلال التعريف الخارجي والتتقيف الداخلي مع استمرارية التواصل الإعلامي وفق استراتيجية واضحة.

وبعد ذلك تحدث عبدالعزیز العنجرى المستشار الإعلامي لمجموعة شركات الامتياز عن المنتجات والخدمات التي صنفها بنوعين، أولهما من يسوق نفسه بنفسه، أما الآخر فهو ما يتوافر في السوق، موضحاً ان المنافسة في هذا المجال تكون من خلال القيمة المضافة التي يجب ان تصل الى العملاء من خلال جميع سبل التواصل الإعلامي والاجتماعي، وإيصالها لهم بشكل سريع وواضح.

وتطرق نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة ديمة كابيتال سمير الغربلي خلال عرض إستراتيجية الشركة أثناء جلسات ملتقى مجموعة شركات الامتياز في اسطنبول الى تجاربه السابقة عندما كان يعمل في شركة بيت الأوراق المالية، موضحاً أنه: عندما كان الوضع صعباً عقب الأزمة العالمية تمكن من شراء عقارات بقيمة 200 مليون جنيه إسترليني لصالح عملاء في شركة بيت الأوراق العالمية، مؤكداً ان شركة «ديمة» لم تشتت عقارات في لندن.

وفي الجلسة الختامية للملتقى تحدث نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في «الشان للاستشارات» جاسم السعود، قائلاً ان الفلج الموضوعي على الأوضاع شيء صحي والوضع أخطر مما كان عليه في السابق، مشيراً الى ان وضع الاقتصاد العالمي يقاس على أكثر من 180 دولة، لكن الأمر لا يقاس عليها كلها بل على 17 دولة التي يشكل اقتصادها 19٪ من الاقتصادات.

وأضاف ان يمكن الخطر هو في الولايات المتحدة التي تسيطر على 23٪ من الاقتصاد كما توجد هناك 7 دول سيطرتها على الاقتصاد عالية لو أضيفت لها الصين تصبح نسبة سيطرتها على 58٪ من الاقتصاد العالمي، ولذلك إصابة أي منها تكون إصابة في مقتل بالنسبة للاقتصاد العالمي.

وقال السعود ان ملاحقة التطورات ضرورية لمحاولة صنع القرار و«الامتياز» قطعت شوطاً طويلاً كونها مجموعة يجب ان تعمل بشكل مجمع وتخرج الى العالم كنجم تنافسي باقتصادات السوق.

ومن ثم تحدث نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في مجموعة الامتياز علي الزبيد، قائلاً انه يميل الى الحذر في التعامل الذي يجب ان يكون قائماً على دراسة.

وأضاف ان المرحلة المقبلة ستكون جادة لكل شركة. وفي الختام قامت «الامتياز» بتكريم جاسم السعود وجيرارد سينابيان على ما بذلوه من جهد للمجموعة.

**عبدالحق: «كومبلي بورت إنجلترا» قامت بترتيب أكثر من 400 رخصة لشركات واستقطبت 23٪ من العملاء الجدد**

**العويد: «إثراء للخدمات الاستشارية» تقدم خدمات استشارية وتدريبية وخدمات ومنتجات مهنية وتسويقية واستشارات مالية بمنظور عالمي**

**السلطان: الخطة المستقبلية لـ «الدار للهندسة» تركز على القطاع النفطي والبنية التحتية والاستفادة من المشاريع المطروحة في الكويت وقطر**

**العمر: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**

**الشيخ: «الهندسة والتقنيات» لديها فريق عمل قادر على تقديم حلول متكاملة حول تكنولوجيا المعلومات**



سالم العويد الإبراهيم يعرض أعمال شركة إثراء العالمية للاستشارات



... واقتناء تكريمه جاسم السعود



عبدالعزيز العنجرى متحدثاً عن الخطة الإعلامية المستقبلية للامتياز



علي الزبيد مكرماً جيرارد سينابيان

للمجموعة والهدف من ذلك سرعة اتخاذ القرار وتجنب المخاطر والاستفادة من الموارد الحالية بحيث تكون هناك جهة واحدة مسؤولة بالإضافة الى تسهيل العمليات الداخلية

مظلة الشركة الأم. وتحدث المفضل عن أهمية مركزية الخزينة والتي تهدف الى المعرفة الدقيقة للتدفقات النقدية وحجم السيولة المتوافرة/ العجز في المدى القصير لكل شركة بصورة مستقلة وأيضا على مستوى المجموعة ككل، المساعدة في التخطيط المالي السليم للشركات وللمجموعة من خلال معرفة الاحتياجات التمويلية ووضع الخطط والبدائل التمويلية المناسبة والعمل على تجهيزها بشكل مسبق، بالإضافة الى إدارة المخاطر المرتبطة بالسيولة والفائدة وأسعار الصرف بصورة مركزية مع توحيد السياسات والإجراءات بغرض رفع الكفاءة، وميزة تفاوضية أفضل مع البنوك ومزودي الخدمات ذات الصلة.

ثم تحدث عمر العنجرى عن دراسة حول الطريق نحو استراتيجية فعالة لنظم معلومات شركة الامتياز للاستثمار وشركاتها التابعة مشدداً على ان الدراسة تهدف إلى إنشاء بنية تحتية متكاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات

عن قضية الرقابة الشرعية موضحاً ان النظام الأساسي في «الامتياز» يلزم الشركة بالاحتكام الى الشريعة الإسلامية. وأشعار الى ان قانون هيئة أسواق المال بشأن أعمال الرقابة الشرعية يلزم بإنشاء مجلس استشاري شرعي للهيئة في المجموعة مع تعديل النظام الأساسي وإنشاء وحدة تدقيق شرعي داخلية مع مكتب تدقيق شرعي خارجي وقال ان هناك مهام تتعلق بالتدقيق الشرعي يجب العمل على إتمامها بالإضافة الى احتساب ركة المجموعة مع إصدار ألة إجراءات لجميع الأنشطة الخاصة بالتدقيق المركزي.

بعد ذلك تحدث محمد المقبل مساعد المدير العام للمجموعة عن الآلية المقترحة لإدارة الخزينة المركزية لمجموعة الامتياز، مشيراً الى ان العرض يهدف الى وضع تصور مبدئي للآلية التي يمكن من خلالها تطبيق مفهوم «مركزية إدارة الخزينة» على مستوى المجموعة من خلال تقديم الخدمات المرتبطة بعمليات الخزينة الى جميع الشركات التابعة المنضوية تحت

الربيع العربي، وعلى المستوى المحلي، فقلت الإدارة العامة في خفض التكاليف غير الضرورية لتداعيات الأزمة العالمية أو أزمة الربيع العربي.

وقال السعود: أما التطور الثاني (الإيجابي) فهو في استمرار الأداء الإيجابي لمجموعة الامتياز بفضل أداء الشركة الأم التي خزنت طبقة شحم للتعامل مع أسوأ سيناريو عام، وقطعت الشركة الأم شوطاً كبيراً في تعديل استراتيجيتها، شاملاً موضوع اللقاء الحالي وهو قيام كل شركة مختصة بصياغة استراتيجيتها وتحولها الموفق الى مركز ربحية. كما ان طرح التحديات ومناقشتها بين مكونات المجموعة والإضافة إليها أو حتى اختصارها هو هدف بحد ذاته فأشرك الجميع في بناء الاستراتيجية المقبلة والتعريف بالتحديات هو أقصر السبل للتقريب ما بين فكر إدارة المجموعة فالجميع يتكلم أو يسعى الى الحديث بنفس اللغة، وذلك مع منظومة القيم هو في نهاية المطاف ما يبلور الهوية المشتركة لها. ومن ثم قدم رئيس المديرين