

خلال جلسة عمل مفعمة بالتفاؤل نظمتها «برايس ووترهاوس كوبرز» ورصدت فعاليتها «الأنباء»

الرومي: خطة التنمية حجر الزاوية في رؤية الحكومة لتعزيز الشراكة مع «الخاص»



«ضمانة» حكومية لمواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية

ردا على تساؤل لـ «الأنباء» حول مدى تأثير مستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الكويت بتداعيات المحتملة لأزمة الديون السيادية الأوربية وما قد تسببه من ركود اقتصادي عالمي جديد، قال رئيس الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات عادل الرومي إن شراكة الحكومة مع القطاع الخاص تعد بمثابة «ضمانة» حكومية قوية لتشجيع رجال الأعمال والشركات الكويتية على ارتداد المشاريع التنموية وتنفيذها بثقة عالية وعزيمة قوية دون خوف أو وجل من أي أزمات اقتصادية عالمية محتملة أو ما قد ترتبه من آثار متوقعة على اقتصادات المنطقة.

وأضاف الرومي بالقول: «إننا متفائلون بشكل كبير، والشراكة الحكومية مع القطاع الخاص ناجحة وتخطو خطوات كبيرة بثبات وإلى الأمام»، مشيراً إلى أن الجانبين قاما بتبسيط الواقع ورصد ما يواجه هذه الشراكة من بعض التحديات، و«نحن بصدد وضع استراتيجيات عمل تتضمن حلولاً لمواجهة تلك التحديات».

التمويل قضية حاكمية

قالت مصادر مطلعة شاركت في فعاليات جلسة العمل لـ «الأنباء» إن البنوك رغبة في المشاركة بقوة في تمويل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، ضاربة المثال على ذلك بالمشاركة «الفعالة والنشطة» من قبل البنوك في تمويل مشروع محطة الزور الشمالية لتوليد الطاقة الكهروكهربائية. ولفتت المصادر بقولها إن البنوك تنظر إلى هذه الشراكة باعتبارها «منفذاً» لتحريك وتنشيط العمل المصرفي، مشيرة إلى أن البنوك الفعالة تدعم التمويل لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص بثقة وقوة لكونها مشاريع ذات عائد ثابت وتتمتع بالأمان وانخفاض درجة المخاطرة الاقتصادية والمالية.

وقد رصدت «الأنباء» من خلال أجواء جلسة العمل أن «التمويل» يبقى قضية حاكمية وجوهية لإنجاح الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص سواء داخل أو خارج الكويت.

على هامش الجلسة

- رئيس الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات عادل الرومي، المتحدث الرئيسي في جلسة العمل، كان في مقدمة الحضور، حيث حضر مبكراً.
- الشريك المدير في شركة «برايس ووترهاوس كوبرز» الكويت - بي دبليو سي، فؤاد دوجلاس كان في طليعة ممثلي الشركة الحاضرين.
- لست «الأنباء» تفتأوا لكبيراً لدى الحاضرين بمستقبل الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في البلاد، وهو ما بدأ واضحا للغاية في كلمات المتحدثين، والتفاعل الإيجابي والكبير معهم من قبل المدعوين.

التنظيم والحضور

اتسمت جلسة العمل بالسلاسة والتنظيم، وكان ذلك مصحوباً بالدقة والهدوء، وهو ما انعكس إيجابياً على فعاليات الجلسة والمشاركين فيها، متحدّين وحضور على السواء.

وقد وقف خلف هذه الأجواء المرتبة على نحو راق فريق عمل نشط وفعال من شركة «برايس ووترهاوس كوبرز» الكويت - بي دبليو سي، بتقديمهم مدير الخدمات الاستشارية للقطاع الحكومي بدر عبدالله الهاجري.

من جهة أخرى، شهدت الجلسة حضوراً كثيفاً من قبل المدعوين الذين قارب عددهم المائة، يمثلون نخبة من المعنيين والمهتمين بمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الكويت، ما بين ممولين، ومستشارين، ومقاولين، كما كان من بين الحضور ممثلون لشركات عالمية كبرى.

الشركات العالمية المشاركة

- Ashurst LLP
- Davis Langdon An AECOM Company
- K&L Gates LLP
- Leighton Middle East
- Marubeni Corporation
- Natixis
- Pinsent Masons LLP
- Samsung C&T Corporation

نبذة عن «برايس ووترهاوس كوبرز - بي دبليو سي»

تسعد «بي دبليو سي» (PwC) الشركات والمؤسسات والأفراد على خلق القيمة التي يبحثون عنها.

و «PwC» هي شبكة شركات منتشرة في 158 بلداً ويعمل لديها حوالي 169,000 موظف ملتزمين بتوفير أعلى معايير الجودة في خدمات التدقيق والضرائب والخدمات الاستشارية. وقد تأسست «بي دبليو سي» (PwC) في الشرق الأوسط منذ 40 عاماً ولديها شركات في البحرين ومصر والعراق والأردن والكويت ولبنان وليبيا وعمان والأراضي التابعة للسلطة الفلسطينية وقطر والسعودية والإمارات، حيث يعمل بها أكثر من (2,500) موظف.

وتشير عبارة «بي دبليو سي» (PwC) إلى العلامة التجارية التي تعمل بموجبها الشركات الأعضاء في برايس ووترهاوس كوبرز الدولية المحدودة «PwC»، التي تقوم بتقديم الخدمات التي كل منها عبارة عن كيان قانوني منفصل لا يعمل كوكيل للشركات الأعضاء الأخرى.

ولا تقدم «برايس ووترهاوس كوبرز الدولية المحدودة» أي خدمات للعملاء وهي غير مسؤولة أو عرضة للمسائلة القانونية من جراء أي تصرف أو أفعال أو إهمال من قبل أي من الشركات الأعضاء، كما لا يمكن لبرايس ووترهاوس كوبرز الدولية المحدودة أن تسيطر على ممارسة الأحكام والتفويضات المهنية لهذه الشركات أو إلزام أي منها بأي شكل من الأشكال.

حتى عقد التسعينيات، والمشاريع الجديدة التي ظهرت خلال العقد الأخير، ولكل منهما طبيعة خاصة من مختلف الأبعاد القانونية، والتقنية، والتمويلية.

وبين الغصين أن مشاريع البنية التحتية تعد من أكثر المشاريع تعقيداً وصعوبة بالنظر إلى حجمها، وقيمة التمويل اللازم لتغطيتها، لافتاً إلى الخبرة المميزّة والطويلة لـ «الخرافي ناشيونال» في تنفيذ هذه المشاريع داخل وخارج الكويت لاسيما في دول مجلس التعاون الخليجي كما هو الحال في إمارتي أبوظبي والعين وغيرها.

وحول المحددات الحاكمة لإقدام المستثمر على القطاع الخاص على خوض غمار مشاريع شراكة مع القطاع العام من عدمه، أوضح أن هناك عوامل عديدة تؤخذ بعين الاعتبار في هذا الصدد، وهي تمثل عناصر مخاطرة بالنسبة للمستثمر عند صناعة قراره الاستثماري المرتبط بهذه النوعية من المشاريع وفي مقدمتها: المناخ السياسي، والدعم التمويلي، والقيد البيروقراطية، والكلفة المتوقعة، وغيرها.

وحول مناخ الشراكة في الكويت، لفت الغصين إلى أنه واعد ومميز، حيث يوجد إطار تشريعي مقبلاً في القانون رقم (7) لعام 2008 في شأن تنظيم مشاريع القطاع الخاص في المشاريع، كما يوجد كيان وآلية تنسيقية ممثلة في الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات، بالإضافة إلى توافر السيولة والتمويل.

وفي ختام كلمته، أعرب الغصين عن اعتقاده أن مستقبل مشاركة القطاع الخاص في المشاريع الكويتية يدعو للخفاؤل، «حيث يتوافر التمويل، والوضع الاقتصادي جيد، ولا مخاطرة كبيرة على المدى البعيد»، مشيراً إلى أن المستقبل في المنطقة سيكون للاستثمار في مشاريع البنية التحتية بما في ذلك المؤسسات التعليمية، والطاقة، وغيرها.

باب جديد للحوار

وفي ختام جلسة العمل، ألقى رئيس الاستشارات المالية للمشاريع في بنك أبوظبي الوطني وممثل المجلس الأعلى للمنظمة تمويل المشاريع الدولية نانان وينرستون، كلمة موجزة أعرب فيها عن شكره للحضور، مشيراً إلى عدد من الفعاليات المماثلة التي ترعاها المنظمة بغرض تعزيز دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، وتعميم اضطلاعهم بمسؤولياته المجتمعية.

ويذوره، تقدم مدير الخدمات الاستشارية للقطاع الحكومي في «برايس ووترهاوس كوبرز» الكويت، بدر الهاجري بالشكر إلى جميع من ساهم في إنجاح هذا الحدث من متحدّين وحضور ومنفذين وعلى رأسهم رئيس الجهاز الفني لدراسة المشاريع التنموية والمبادرات عادل محمد الرومي، وقال إن «برايس ووترهاوس كوبرز» والمنظمة الدولية لتمويل المشاريع تاملان في أن تكونا قد ساهمتا من خلال تنظيم هذا الحدث ولو بالقليل بدفع عجلة التنمية في الكويت عن طريق فتح باب جديد للحوار بين المعنيين والقائمين على تنفيذ وتمويل مشاريع الدولة المتعلقة بمشاريع القطاعين العام والخاص، وأكد الهاجري أن «برايس ووترهاوس كوبرز - بي دبليو سي» بكامل شبكاتها العالمية على أتم الاستعداد لتوظيف خدماتها والمعرفة الإجمالية لمهنييها لخدمة الخطة التنموية الطموحة للدولة، ولا يقتصر توظيف هذه الخدمات والمعرفة على تنظيم مؤتمرات مماثلة لهذا الحدث وإنما المشاركة الفعلية في المشاريع التنموية وتقديم المشورة للجهاز الحكومي بالدولة بكافة مؤسساته التنفيذية.

محمد البديري

أما كبير مديري تطوير المشاريع ومشاريع البنية التحتية في «الخرافي ناشيونال» د. إبراهيم الغصين، فقد تناول مسألة الشراكة من منظور القطاع الخاص، مستعرضاً التزامات ومسؤوليات كل طرف، الحكومة والمستثمر، في هذه الشراكة بحسب طبيعة المشاريع المطروحة، مشيراً إلى وجود نوعين من المشاريع التي هي المشاريع التقليدية التي سادت



تشارن لويد مفتحاً فعاليات الجلسة



د.إبراهيم الغصين ملقياً كلمة «الخرافي ناشيونال»

للجمارك، وغيرها.

تجربة فريدة

من جانبه، استعرض الشريك ورئيس مكتب الكويت - التميمي ومشاركوه للمحاماة والاستشارات القانونية، ألكس صالح، الأبعاد القانونية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الكويت، مبيناً أهمية أن يكون المستثمر، باعتباره أحد الأطراف المعنية بعلاقة الشراكة الاستثمارية مع الحكومة، ودلائلها بالنسبة لمختلف الأطراف الأخرى.

وأوضح صالح أن هناك معايير عامة تنطبق على جميع العقود الخاصة بمشاريع الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص، ومع ذلك هناك بعض الفوارق التي تتحدد وفق اعتبارات متعددة، منها: طبيعة وحجم المشروع، وقيمة رأسماله، والقطاع الذي يندرج تحته المشروع، فعلى سبيل المثال تختلف بنود عقود مشاريع الـ «بي.أوت.تي» عن غيرها، كذلك لا بد من الأخذ بعين الاعتبار الأبعاد التمويلية والتقنية للمشاريع عند صياغة العقود الخاصة بها.

وأعتبر صالح أن هناك دلائل على نجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الكويت بدليل حجم ونوعية المشاريع التي تم إطلاقها بالفعل وفق هذه الشراكة ومنها مشروع محطة الزور الشمالية لتوليد الطاقة الكهربائية والتي تبلغ كلفتها نحو 250 مليون دينار. لفت إلى أن التجربة الكويتية في هذا الميدان تعد فريدة، حيث أنها تضيف للشراكة بين القطاعين، مسألة مشاركة المواطنين في مشاريع عبر نسب معينة للاكتتاب العام.

المستقبل للبيئة التحتية

أما كبير مديري تطوير المشاريع ومشاريع البنية التحتية في «الخرافي ناشيونال» د. إبراهيم الغصين، فقد تناول مسألة الشراكة من منظور القطاع الخاص، مستعرضاً التزامات ومسؤوليات كل طرف، الحكومة والمستثمر، في هذه الشراكة بحسب طبيعة المشاريع المطروحة، مشيراً إلى وجود نوعين من المشاريع التي هي المشاريع التقليدية التي سادت



عادل الرومي متحدثاً خلال جلسة العمل



ألكس صالح شارحاً الأبعاد القانونية للشراكة بين القطاعين العام والخاص



نانان وينرستون مفتحاً فعاليات جلسة العمل

الأجل في مثل هذه المشاريع.

وشد الرومي على أن الكويت معنية ومهمة كثيرها بالعمل الدؤوب من أجل تحويل الحكومة من منفذ للمشروع إلى منسق وميسر للاستثمار بالتعاون مع القطاع الخاص، مؤكداً أن هذه هي القناعة التي تتبناها الكويت بمختلف أجهزة الحكومة وتسعى لترجمتها على أرض الواقع بكفاءة وفعالية، وأن «الحكومة عقدت العديد من الاجتماعات، واتخذت حزمة من الإجراءات والسياسات لتكون شريكاً مع القطاع الخاص، بما يقلل من التكلفة، ويساهم في تحسين جودة الخدمات العامة».

خطوات جادة على الطريق الصحيح

في السياق ذاته، أكد الرومي أن الحكومة، ممثلة في الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية

نويد: برنامج الشراكة

بين القطاعين العام والخاص في الكويت

واعد وله إنجازات ملموسة

صالح: اكتاب المواطنين في مشاريع الشراكة يجعل التجربة الكويتية فريدة في هذا الميدان

خطة التنمية والقطاع الخاص

من جانبه، تحدث رئيس الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات عادل الرومي في الكلمة التي ألقاها خلال جلسة العمل، عن الإطار العام للشراكة ما بين القطاعين العام والخاص في الكويت، مركزاً على الدور الذي يقوم به الجهاز في هذا الخصوص.

وأوضح الرومي أن الكويت تعد دولة متميزة اقتصادياً واستثمارياً، حيث توجد بها أطر تشريعية وقانونية توطئ العمل الاقتصادي والاستثماري، مشيراً في هذا الصدد إلى القانون رقم (7) لسنة 2008 الخاص بتنظيم عمليات البناء والتشغيل والتحويل وأنظمة المشابهة، والذي يعد المرجعية الأساسية لتنظيم عمل القطاع الخاص بدوره عبر الشراكة الحكومية في المشاريع التنموية في الكويت.

وأضاف الرومي أنه بالإضافة إلى ذلك، هناك مؤشرات عدة للاستقرار المالي والاقتصادي داخل الكويت، متمثلة في تدني معدل التضخم، وتوافر السيولة المالية في البلاد، فضلاً عن عدم وجود ضرائب على النشاط الاستثماري، وهو الأمر الذي يجعل الكويت رائدة مقارنة ببقية دول المنطقة.

خطة تنمية طموح

من جانب آخر، أكد الرومي أن الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الكويت تستفيد بشكل كبير مما تمتلكه البلاد من خطة تنموية طموح قديمتها الحكومة واعتمدها مجلس الأمة قبيل أكثر من عام، مبيناً أن هذه الخطة التنموية تشكل حجر الزاوية في الرؤية الحكومية لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص، حيث تتضمن مشاريع عديدة وفي قطاعات مختلفة ينفذها القطاع الخاص، بما يعزز دوره في عملية التنمية، ويخدم المشاركة معه عبر دعم الاستثمار والتمويل طويل



جانب من الحضور الكبير الذي حضر جلسة عمل «برايس ووترهاوس كوبرز» (فاسم باشا)



من اليمين: الرومي و.الغصين وصالح خلال جلسة العمل