

ندوة «الوطني» السنوية طالبت بخطة «مارشال عربية»

من خلال عدة خطوات من بينها تحويل 3,2 تريليونات دولار من احتياطاتها إلى أصول متينة، مذكرا بموقف سابق لرئيس الوزراء الصيني وين جيباو حول المساهمة في حل أزمة أوروبا بالقول «عليها مساعدة الصين بضرورة تأسيس صندوق إلى جانب صندوق النقد الدولي يتم من خلاله توفير الدعم لاقتصادات دول جنوب أوروبا بالإضافة إلى الدول الأخرى خارج الاتحاد، مشيراً إلى أن هذا الطرح معروض على قمة مجموعة الـ 20 المقبلة، ولفت رويدن إلى أنه رغم هذه المؤشرات الطموحة، تواجه الصين تحديات عدة تبدأ في مستويات التضخم المرتفعة والتي تجد مضربها بصفة أساسية في الموازنة الغذائية، بالإضافة إلى ما يتطلبه النمو السكاني الكبير من خلق فرص جديدة، وهو ما يحتم تحقيق نمو اقتصادي لا يقل عن 7٪ سنوياً لاستيعاب القادمين الجدد إلى سوق العمل، مشيراً إلى أن النمو الاقتصادي انخفض من 10,5٪ مع توقعاً أن تبلغ هذه النسبة 8٪ مع نهاية العام الحالي، هذا بالإضافة إلى التحديات الناتجة عن المطالب الاجتماعي. وخلص بقوله إن الصين تريد تعزيز دورها الاستراتيجي إلى جانب دورها الاقتصادي، وبالتالي سترى العلاقة الثنائية الرئيسية المستقبل بين الولايات المتحدة والصين، مشيراً إلى أن هذا لا يعني تراجعاً في العلاقة بين أوروبا والصين.

حضر الندوة محافظو مؤسسة النقد السعودي والبنك المركزي القطري والبحريني والأردني ورؤساء كبرى المصارف الخليجية وأعضاء المجلس الاستشاري الدولي لبنك الكويت الوطني وكبار الضيوف والعلماء وقيادات البنك.

• **شريف حمدي**



جانب من الندوة ويبدو الحضور الكبير خلالها

لهذه الأزمة، مطالبا بضرورة اتخاذ العديد من الخطوات أبرزها: تعزيز الصادرات الخليجية إلى الأسواق الآسيوية لاسيما الصين مع طرح منتجات تناسب هذه الأسواق، والعمل على تعزيز الميزانيات والاستفادة من الدور والقدرات التي يتمتع بها القطاع الخاص الخليجي، مؤكداً قدرة دول الخليج بالاستناد إلى هذه المقومات على تجاوز هذه الأزمة.

بدوره تطرق المستشار الأول ونائب الرئيس السابق في مجموعة سيتي غروب المصرفية ووليام رويدن إلى التجربة الصينية والتحويلات الاقتصادية المهمة التي تشهدها وطموحها بالتحول من مجرد قوة اقتصادية إلى قوة إستراتيجية، مشيراً إلى أن العلاقة الثنائية بينها وبين أميركا ستكون محور العلاقات العالمية.

وعن الدور الصيني في الاقتصاد العالمي بالنظر إلى القوة المالية التي تتمتع بها، لفت إلى أن الصين تعمل على تعزيز قاعدتها المالية وتمتعها

في رفع قدرة صندوق الاستقرار الأوروبي وتعزيز السيولة إلا أن مثل هذه الخطوات مازالت غير كافية، متوقفاً ألا تساهم في معالجة الأزمة بشكل جذري. وأضاف أن هذه الخطوات مهمة ولكنها ليست كافية، مؤكداً ضرورة بذل مزيد من الجهود خلال المرحلة المقبلة نظراً لأن الاقتصاد الأمريكي يعاني من ضعف وارتفاع في نسب البطالة، وفي المقابل تواجه أوروبا مشاكل الديون السيادية، مبيناً أنه لا أحد في منأى عن تداعيات هذه الأزمة التي أصابت أهم منطقتين اقتصاديتين في العالم. وشدد العريان على اقتراح ديدوب بوضع خطة «مارشال عربية» لمساعدة هذه الدول على تجاوز المرحلة الحالية وتحقيق نمو مستدام للمستقبل، مع الإشارة إلى أن دول الخليج مؤهلة أكثر من غيرها للعب دور توفير الدعم الحقيقي لهذه الدول، وخلص العريان إلى القول إن السؤال المطروح هو ما إذا كانت دول الخليج مستعدة لمواجهة الأزمة؟ وليس فقط بحث التداعيات المحتملة

للمعالجة، وحدد الأسباب الرئيسية للأزمة الحالية تعيشها دول اليورو والاتحاد في ميزان المدفوعات، وجود تحديات حقيقية تحول دون تحقيق النمو، والخلاف في وجهات النظر السياسية في وضع حلول كافية، مؤكداً ضرورة بذل مزيد من الجهود خلال المرحلة المقبلة نظراً لأن أوروبا تحتاج حالياً إلى إعادة الثقة والاستقرار إلى الأسواق المالية، والتميز بين التحدي الناتجة عن مشكلة الملاءمة وتلك الناتجة عن السيولة، هذا بالإضافة إلى تحديد مدى جودة أصول المصارف ومدى الحاجة إلى زيادة رؤوس أموالها مع أهمية التشجيع على الإنفاق والاستهلاك من قبل الأفراد.

وقال العريان إن تعزيز دور اليورو كعملة موحدة يقتصر أن يتزامن مع اعتماد حلول وخيارات مشتركة كالاتحاد الضريبي، والمزيد من التكامل الاقتصادي واتخاذ إجراءات حثيثة، مضيفاً أنه على الرغم من أن الأسواق المالية استجابت لنتائج القمة الأوروبية التي تعطلت



إبراهيم ديدوب ومحمد العريان ومارتن فيلدستاين ووليام رويدن

هذه التطورات مع ارتفاع في نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي من 40٪ خلال المرحلة الماضية ثم 60٪ وصولاً إلى 70٪ خلال العام الحالي، متوقفاً أن ترتفع هذه النسبة إلى 100٪ مع نهاية العقد الحالي. وقال فيلدستاين إن مرحلة الركود بعد الحرب العالمية الثانية استمرت 10 أشهر فقط قبل بدء الانتعاش، في حين أنه مضى نحو 3 سنوات على الركود الاقتصادي الحالي دون بلوغ الانتعاش، مشيراً إلى أن الأزمة الحالية نتجت عن تضخم في أسعار الأصول ما ساهم في ارتفاع المخاطر، في حين شهدت الأسواق المالية اضطرابات.

في المقابل، فإن تركيز المجلس الاحتياطي الفيدرالي على دعم أسواق الائتمان واعتماد برامج التحفيز لم يحقق النتائج المرجوة، كما أن ذلك لم يتوافق مع خطوات فاعلة لتقليص العجز في الميزانية.

من جانبه، تطرق د.محمد العريان إلى المرحلة التي تعيشها دول الاتحاد الأوروبي والحلول المطلوبة

وتجاريهم في مساعدة العديد من الدول في تجاوزها أزماتها المالية كعوض دول أميركا اللاتينية، وأخيراً فهي اكتسبت أهمية مضاعفة كونها تزامنت مع انعقاد أعمال الاجتماع السنوي الرابع للمجلس الاستشاري الدولي لبنك الكويت الوطني والذي ناقش أبرز التطورات والتحديات الجيوسياسية التي تشهدها المنطقة العربية، وما تطرحه من تحديات على مستقبل المنطقة.

وحول واقع الاقتصاد الأمريكي والتوقعات المستقبلية تحدث الرئيس الفخري للمعهد الوطني للبحوث في الولايات المتحدة الأميركية البروفيسور مارتن فيلدستاين، مبيناً أنه منذ شهر ديسمبر من العام 2007، بدأت أميركا تواجه ضعفاً في الانتعاش الاقتصادي، مشيراً إلى الظروف التي تلت تلك المرحلة والتي ساهمت في تعميق التحديات الاقتصادية حتى باتت الولايات المتحدة تواجه اليوم احتمالاً بنسبة 50٪ للدخول في مرحلة انكماش اقتصادي جديد، وقد تزامنت

ديدوب: الندوة انعقدت في وقت يمر فيه الاقتصاد العالمي بمرحلة دقيقة

رويدن: الصين قوة إستراتيجية وعلاقتها الثنائية مع أميركا ستكون محور العلاقات العالمية

«زين» تقدم تسعيرة محلية لعمالها المسافرين فريضة الحج حتى 18 الجاري

مقرية من زوار بيت الله الحرام كل عام، وهذه المبادرة نبعت من حرصها على مشاركة عمالها في المشاعر الإيمانية التي تسيطر على هذه اللحظات أثناء تأدية مناسك الحج.

وبين «هذه المبادرة ستساهم كثيراً في إبقاء عمال زين المسافرين إلى الأراضي المقدسة على اتصال دائم مع أقاربهم وذويهم»، مشيراً إلى أن الشركة لم تكن لتفوت هذه المناسبة المباركة دون أن تشارك عمالها هذه المشاعر. وأضاف العمر «تحت زين دائماً عن أفضل الحلول والتطبيقات، من خلال مجموعة من المبادرات الحيوية التي تتقابل مع طموحات ورغبات عمالنا»، مبيناً أن زين تعتبر نفسها شريكاً رئيسياً للمجتمع، وهي في ذلك تحقق المساهمة الفعالة وتقديم القيمة المضافة.

وأفاد العمر بقوله «مع سريان هذه الخدمة فعلياً فإن جميع عمال الدفع (الإيزي) والأجلة الدفع

كشفت شركة زين أنها طرحت عرضاً خاصاً ومميزاً لعمالها المسافرين إلى المملكة السعودية لتأدية فريضة الحج هذا العام. وتكرت الشركة في بيان صحفي أن عمال زين في الكويت سيكون بإمكانهم إجراء مكالماتهم الهاتفية وفق الأسعار المحلية في المملكة السعودية خلال فترة موسم الحج وحتى 18 الجاري. وأكدت أن عميل زين لن يكون بحاجة إلى إجراء مكالماته أو إرسال الرسائل القصيرة أو استخدام الهاتف الخليوي أو الأجهزة الذكية أو الإنترنت بأسعار الجوال المعتادة، طالما يجري اتصاله من خلال شبكة زين في السعودية، مشيرة إلى أنه بمجرد اختيار عميل زين لشبكة زين السعودية على هاتفه النقّال فإن جميع اتصالاته المرسله ستتعالف وفق التسعيرة المحلية في المملكة.

وقال الرئيس التنفيذي بالوكالة في شركة زين الكويت عمر سعود العمر في هذه المناسبة «تحرص شركة زين أن تكون باستمرار على

مقرباً من زوار بيت الله الحرام كل عام، وهذه المبادرة نبعت من حرصها على مشاركة عمالها في المشاعر الإيمانية التي تسيطر على هذه اللحظات أثناء تأدية مناسك الحج.

وبين «هذه المبادرة ستساهم كثيراً في إبقاء عمال زين المسافرين إلى الأراضي المقدسة على اتصال دائم مع أقاربهم وذويهم»، مشيراً إلى أن الشركة لم تكن لتفوت هذه المناسبة المباركة دون أن تشارك عمالها هذه المشاعر. وأضاف العمر «تحت زين دائماً عن أفضل الحلول والتطبيقات، من خلال مجموعة من المبادرات الحيوية التي تتقابل مع طموحات ورغبات عمالنا»، مبيناً أن زين تعتبر نفسها شريكاً رئيسياً للمجتمع، وهي في ذلك تحقق المساهمة الفعالة وتقديم القيمة المضافة.

وأفاد العمر بقوله «مع سريان هذه الخدمة فعلياً فإن جميع عمال الدفع (الإيزي) والأجلة الدفع



«يوناييد إيرلاينز» تحتفل بالذكرى السنوية الخامسة لانطلاق خدمتها من الكويت إلى واشنطن دي سي

تغادر رحلة الكويت - واشنطن (مطار دالاس الدولي) وهي رحلة دون توقف (الرحلة رقم UA981) الساعة 11:45 مساءً من الكويت وتصل واشنطن في تمام الساعة 6:47 صباح اليوم التالي (توقيت محلي). أما رحلة العودة (الرحلة رقم UA982) فتغادر واشنطن وتصل الكويت الساعة 5:57 مساءً وتصل اليوم التالي.

احتفلت «يوناييد إيرلاينز»، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل من يوناييد كوربوراتيون، بالذكرى الخامسة لانطلاق خدمتها اليومية دون توقف بين مدينة الكويت وواشنطن دي سي، مطار واشنطن دالاس الدولي وذلك في حفل استقبال أقيم في السفارة الأميركية في الكويت. وفي هذه المناسبة، قام شارل دنكن، نائب رئيس مبيعات يوناييد-منطقة عبر الأطلسي، ومنطقة الشرق الأوسط والهند والشرق الأوسط لخدمة الكويت ماثيو تيولر بقطع كعكة خاصة احتفالاً بالذكرى الخامسة لانطلاق خدمتها وبحضور عملاء موظفي يوناييد إيرلاينز وحشد من الدبلوماسيين والمسؤولين الحكوميين.

ومنذ افتتاحها في 30 أكتوبر 2006 شهدت خدمة يوناييد من مدينة الكويت إلى مطار واشنطن دالاس الدولي وواجا كبيرا حيث استفاد منها رجال الأعمال كما ساعدت هذه الخدمة في نمو الاستثمارات والتجارة عبر المحيط الأطلسي ما مهد لافتتاح خطوط أخرى بين الشرق الأوسط والولايات المتحدة. وقال شارل دنكن في هذه المناسبة: «نحن سعداء بالاحتفال بالذكرى الخامسة لهذه الخدمة الناجحة، فمنا انطلاقتها لحقت نمو مستمرا وأثبتت قبولها وشعبيتها

مع اقتراب موسم الحج المبارك، وبدء موعد سفر حجاج بيت الله الحرام، تتقدم شركة الاتصالات الكويتية VIVA بخالص التهاني لكل من عزم على أداء هذه الفريضة المباركة، سائلة المولى عز وجل رحاب حجا مبرورا، وسعيا مشكورا. ورحلة طيبة إلى رجا المسجد الحرام ومكة المكرمة والمناسك المقدسة. وفي هذه المناسبة الإيمانية، يسر شركة VIVA أن تعلن عن توفيرها خطوطاً مجانية للدفع المسبق للاتصال المحلي داخل المملكة العربية السعودية، من شركة الاتصالات السعودية STC، بقيمة 20 ريالاً سعودياً، وهذه الخطوط متاحة حالياً في جميع فروع شركة VIVA المنتشرة في أنحاء الكويت.

وتؤكد VIVA أنها بهذه الخدمة التي تقدمها إلى حجاج بيت الله تسعى إلى تسهيل عملية التواصل بين الحجاج الكرام وذويهم داخل الكويت، كما تسعى إلى تسهيل عملية التواصل داخل المملكة العربية السعودية الشقيقة.

«VIVA» خطوط مجانية مسبقاً الدفع للحجاج

مع اقتراب موسم الحج المبارك، وبدء موعد سفر حجاج بيت الله الحرام، تتقدم شركة الاتصالات الكويتية VIVA بخالص التهاني لكل من عزم على أداء هذه الفريضة المباركة، سائلة المولى عز وجل رحاب حجا مبرورا، وسعيا مشكورا. ورحلة طيبة إلى رجا المسجد الحرام ومكة المكرمة والمناسك المقدسة. وفي هذه المناسبة الإيمانية، يسر شركة VIVA أن تعلن عن توفيرها خطوطاً مجانية للدفع المسبق للاتصال المحلي داخل المملكة العربية السعودية، من شركة الاتصالات السعودية STC، بقيمة 20 ريالاً سعودياً، وهذه الخطوط متاحة حالياً في جميع فروع شركة VIVA المنتشرة في أنحاء الكويت.

وتؤكد VIVA أنها بهذه الخدمة التي تقدمها إلى حجاج بيت الله تسعى إلى تسهيل عملية التواصل بين الحجاج الكرام وذويهم داخل الكويت، كما تسعى إلى تسهيل عملية التواصل داخل المملكة العربية السعودية الشقيقة.

السعودية تسمح للشركات الخليجية بفتح فروع لها

الرياض - د.ب.أ: سمحت السلطات السعودية للشركات القائمة في دول مجلس التعاون الخليجي بفتح فروع لها في المملكة مشرطة عدم وجود شريك اجنبي.

قال وزير الثقافة والإعلام السعودي د.عبدالعزیز خوجة في بيان عقب الجلسة الأسبوعية لمجلس الوزراء التي عقدت برئاسة ولي العهد السعودي وزير الداخلية الأمير نايف بن عبدالعزيز إن «مجلس الوزراء قرر السماح للشركات الخليجية بفتح فروع لها وتطبيق المساواة التامة في معاملة فروع الشركات معاملة فروع الشركات الوطنية». ومع ذلك، اشترطت السعودية أن «تكون الشركة مسجلة في إحدى دول مجلس التعاون وأن يكون نشاطها ضمن الأنشطة الاقتصادية المسموح لمواطني دول المجلس بممارستها، وأن تكون الشركة مملوكة بالكامل لمواطني دول مجلس التعاون».

كما اشترطت أن «يكون مضي على تسجيل الشركة الراغبة بفتح فروع لها فترة زمنية لا تقل عن ثلاث سنوات، ويجوز للدولة تخفيض هذه المدة»، بالإضافة إلى «أن يكون من تفوضه الشركة لإدارة الفرع من مواطني دول المجلس، ويجوز للدولة إسقاط هذا الشرط». وأكدت المملكة على أنه «يجوز للدولة إلغاء السجل (الترخيص) الذي يمنح للشركة في حالة تبين لها وجود شريك اجنبي في الشركة الأم أو أخلت بأحد الشروط المشار إليها أعلاه».

وقال الوزير خوجة إن مجلس الوزراء السعودي وافق على هذا القرار بناء على الموافقة على تطبيق قرار المجلس الأعلى للتعاون لدول الخليج العربية في دورته (الحادية والثلاثين) المنعقدة في أبوظبي العام الماضي. «كان الأمين العام لمجلس التعاون الخليجي عبد الطيف الزباني أعلن اليوم الإثنين أمام ملتقى الكويت المالي الثالث «أن التقارير الاقتصادية تشير إلى أن التجارة البينية بين دول المجلس ستبلغ هذا العام حوالي 90 مليار دولار ومن المتوقع أن تتضاعف بعد انعقاد الاتحاد الجمركي بين دول المجلس.

الكويت تتقدم إلى المرتبة الـ 67 في تسهيل أنشطة الأعمال في 2012

تقدمت الكويت إلى المرتبة الـ 67 في تقرير ممارسة أنشطة الأعمال في عالم أكثر شفافية 2012. الصادر عن البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، بعد أن كانت احتلت المركز الـ 71 في تقرير 2011. ورغم تقدمها 4 مراتب هذا العام، فإن الكويت جاءت الأخيرة خليجياً في تصنيف هذا العام، إذ حلت السعودية أولى على المستوى العربي، والـ 12 عالمياً، ورغم تأخرها هذا العام عن ترتيب السنة الماضية، وجاءت بعدها الإمارات في المرتبة الثانية عربياً وعلى 33 عالمياً، ثم قطر الثالثة عربياً والـ 36 عالمياً، فالبحرين وعمان، وكان ترتيبها على العالم في المركزين الـ 38 والـ 49، والجدير بالملاحظة أن الإمارات وقطر وعمان والكويت جميعها تحققت تقدماً في ترتيبها مقارنة بالسنة الماضية. هذا وقد تراجعت السعودية إلى المرتبة 12 بمجال تنافسية البيئة الاستثمارية على مستوى العالم بعد وصولها المرتبة 11 العام الماضي. وقال تقرير البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية بعنوان

«ممارسة أنشطة الأعمال في عالم أكثر شفافية 2012» أن المملكة على رغم محافظتها على تصدر بلدان المنطقة في الترتيب العالمي لسهولة ممارسة أنشطة الأعمال إلا أنها تراجعت مرتبة واحدة على المستوى الدولي.

ونقلت صحيفة «الحياة» امس عن الأكاديمي الاقتصادي بجامعة الطائف د.سامع باعاجرة تأكيداً أن وتيرة الإصلاح الاقتصادي في السعودية مازالت تسير بمعدلات جيدة ولا يعكس هذا التراجع الذي يظهره تقرير البنك الدولي الجهود الكبيرة التي تقوم بها المملكة بمجال تحسين بيئة الأعمال وجعلها جاذبة للاستثمار.

وأضاف أنه «قد يكون عدم جذب السعودية مزيد من الاستثمارات الأجنبية في الفترة الأخيرة نتيجة عزوف المستثمرين الدوليين بسبب الأوضاع المتردية التي تعيشها اقتصاداتهم ودورها في تراجع المملكة في الترتيب ولكن هذا لا يلغي جهود الدولة لتحسين بيئة ممارسة الأعمال».

المرتبة 2012		المرتبة 2011		عدد الإصلاحات		المرتبة 2012		المرتبة 2011		عدد الإصلاحات	
1	سنغافورة	1	سنغافورة	0	62	2	الهند	1	الهند	0	123
2	نيوزيلندا	2	نيوزيلندا	0	63	2	ماليزيا	1	ماليزيا	0	124
3	كندا	3	كندا	0	64	2	الهند الصينية والبروندي	1	الهند الصينية والبروندي	0	127
4	النرويج	4	النرويج	0	65	0	البروندي	1	البروندي	0	129
5	الدنمارك	5	الدنمارك	0	67	0	البروندي	1	البروندي	0	129
6	النرويج	6	النرويج	0	68	0	البروندي	1	البروندي	0	129
7	المملكة المتحدة	7	المملكة المتحدة	0	68	0	البروندي	1	البروندي	0	131
8	السويد	8	السويد	0	69	0	البروندي	1	البروندي	0	132
9	الولايات المتحدة	9	الولايات المتحدة	0	70	0	البروندي	1	البروندي	0	132
10	فرنسا	10	فرنسا	0	71	0	البروندي	1	البروندي	0	133
11	أستراليا	11	أستراليا	0	72	0	البروندي	1	البروندي	0	133
12	السعودية	12	السعودية	0	73	0	البروندي	1	البروندي	0	134
13	كندا	13	كندا	0	74	0	البروندي	1	البروندي	0	135
14	النرويج	14	النرويج	0	75	0	البروندي	1	البروندي	0	136
15	النرويج	15	النرويج	0	76	0	البروندي	1	البروندي	0	144
16	النرويج	16	النرويج	0	77	0	البروندي	1	البروندي	0	138
17	النرويج	17	النرويج	0	78	0	البروندي	1	البروندي	0	138
18	النرويج	18	النرويج	0	79	0	البروندي	1	البروندي	0	140
19	النرويج	19	النرويج	0	80	0	البروندي	1	البروندي	0	141
20	النرويج	20	النرويج	0	80	0	البروندي	1	البروندي	0	146
21	النرويج	21	النرويج	0	81	0	البروندي	1	البروندي	0	143
22	النرويج	22	النرويج	0	82	0	البروندي	1	البروندي	0	144
23	النرويج	23	النرويج	0	83	0	البروندي	1	البروندي	0	144
24	النرويج	24	النرويج	0	84	0	البروندي	1	البروندي	0	145
25	النرويج	25	النرويج	0	85	0	البروندي	1	البروندي	0	146
26	النرويج	26	النرويج	0	86	0	البروندي	1	البروندي	0	147
27	النرويج	27	النرويج	0	87	0	البروندي	1	البروندي	0	143
28	النرويج	28	النرويج	0	88	0	البروندي	1	البروندي	0	145
29	النرويج	29	النرويج	0	89	0	البروندي	1	البروندي	0	151
30	النرويج	30	النرويج	0	90	0	البروندي	1	البروندي	0	155
31	النرويج	31	النرويج	0	91	0	البروندي	1	البروندي	0	152
32	النرويج	32	النرويج	0	92	0	البروندي	1	البروندي	0	147
33	النرويج	33	النرويج	0	93	0	البروندي	1	البروندي	0	153
34	النرويج	34	النرويج	0	94	0	البروندي	1	البروندي	0	156
35	النرويج	35	النرويج	0	95	0	البروندي	1	البروندي	0	156
36	النرويج	36	النرويج	0	96	0	البروندي	1	البروندي	0	157
37	النرويج	37	النرويج	0	97	0	البروندي	1	البروندي	0	159
38	النرويج	38	النرويج	0	98	0	البروندي	1	البروندي	0	159
39	النرويج	39	النرويج	0	99	0	البروندي	1	البروندي	0	154
40	النرويج	40	النرويج	0	100	0	البروندي	1	البروندي	0	160
41	النرويج	41	النرويج	0	101	0	البروندي	1	البروندي	0	161
42	النرويج	42	النرويج	0	102	0	البروندي	1	البروندي	0	162
43	النرويج	43	النرويج	0	103	0	البروندي	1	البروندي	0	163
44	النرويج	44	النرويج	0	104	0	البروندي	1	البروندي	0	164
45	النرويج	45	النرويج	0	105	0	البروندي	1	البروندي	0	168
46	النرويج	46	النرويج	0	106	0	البروندي	1	البروندي	0	167
47	النرويج	47	النرويج	0	107	0	البروندي	1	البروندي	0	168
48	النرويج	48	النرويج	0	108	0	البروندي	1	البروندي	0	169
49	النرويج	49	النرويج	0	109	0	البروندي	1	البروندي	0	170
50	النرويج	50	النرويج	0	110	0	البروندي	1	البروندي	0	171
51	النرويج	51	النرويج	0	111	0	البروندي	1	البروندي	0	172
52	النرويج	52	النرويج	0	112	0	البروندي	1	البروندي	0	173
53	النرويج	53	النرويج	0	113	0	البروندي	1	البروندي	0	174
54	النرويج	54	النرويج	0	114	0	البروندي	1	البروندي	0	173
55	النرويج	55	النرويج	0	115	0	البروندي	1	البروندي	0	171
56	النرويج	56	النرويج	0	116	0	البروندي	1	البروندي	0	177
57	النرويج	57	النرويج	0	117	0	البروندي	1	البروندي	0	178
58	النرويج	58	النرويج	0	118	0	البروندي	1	البروندي	0	179
59	النرويج	59	النرويج	0	119	0	البروندي	1	البروندي	0	180
60	النرويج	60	النرويج	0	120	0	البروندي	1	البروندي	0	181
61	النرويج	61	النرويج	0	121	0	البروندي	1	البروندي	0	182
62	النرويج	62	النرويج	0	122	0	البروندي	1	البروندي	0	183



شارل دنكن والسفير ماثيو تيولر خلال الاحتفال بـ «يوناييد إيرلاينز»

ملاحظة: في قياس ترتيب جميع البلدان على أساس البينات الخاصة في يونيو/يونيو 2011 والدرجة في مجال البينات يمكن ترتيب بلد ما على أساس سهولة ممارسة أنشطة الأعمال مع متوسط ترتيبه في المجال المتوسط الدرجة في الترتيب العام لهذه السنة. وهي عرض ترتيب السنة الماضي بالمقارنة مع ترتيب هذه السنة وفقاً للمعلومات العشرة وتصحيحات البينات. عملاً بما عدد الإصلاحات يستثنى الإصلاحات التي أدت إلى زيادة سهولة ممارسة أنشطة الأعمال.