



## السلة الاقتصادية

www.waleedalhaddad.com

د. وليد عبد الوهاب الحداد

ربط الأجر  
بالإنتاجية خطوة  
في الطريق الصحيح

من أهم قواعد نجاح الإدارة ربط الأجر بالإنتاجية، فبمقدور الإنتاجية تأخذ الأجر الموزاي له، وأيضا بمقدور تمييز سواء من الناحية العلمية أو المهارات الذاتية وبمقدورتك على التمييز والإبداع تأخذ الأجر والمكافأة الموزاية لذلك، والعدالة في توزيع الأجر على حسب الجهود هي الطريق الصحيح في تحقيق الأهداف والخطط والاستراتيجيات.

جاك ويلش رئيس شركة جنرال إلكتريك المعروف، إحدى أكبر الشركات العالمية والتي يصل دخلها سنويا 120 مليار دولار، له كتاب حديث اسمه «الفوز» يصفه وارن بافيت بأن قراءته تغنيك عن أي كتاب إدارة آخر، ويذكر ويلش أن من أهم قواعد نجاح الإدارة التمييز، فيقدر قدرتك على التمييز بين العاملين الممتازين والجديدين والضعفاء، يمكنك أن تنجح وتحقق أهدافك واستراتيجيتك، وكانت لديه قاعدة في إدارته، وكان دائما يقسم المكافآت والترقيات على حسب هذه القاعدة «20% ممتازون / 70% جيدين / 10% ضعفاء»،

الممتازون هم من يأخذون الصفات القيادية والمكافآت الجزية، والجيدين عليهم أن يعرفوا أنهم يجب أن يطوروا مستواهم حتى يصلوا إلى الـ 20% الممتازين وأن يحافظوا على مستواهم حتى لا يفقوا في نسبة الـ 10% الضعفاء، وأما الـ 10% الضعفاء فهؤلاء يحصلون من العمل الحالي ويبحثون عن عمل آخر يناسب مهاراتهم.

ويذكر ويلش أن هذه المعاملة في التمييز قاومتها إدارة إلكتريك في بداية تطبيقها، لكنها بعد ذلك أثبت نجاحها واستوعبها الأغلبية الغالبة من العاملين وأصبحت بعد ذلك هي مطلبهم في تحقيق العدالة والمساواة في الأجر والمكافآت والترقيات، المشكلة لدينا في الإدارة الكويتية لا مثل هذا التمييز غير موجود وقانون الخدمة المدنية لا يخدم هذه القاعدة المهمة من الإدارة، خاصة بعد وقف تطبيق وصف وتقييم الوظائف، وقيام وزير التربية أحمد المليفي بوضع هذا المقترح من خلال ربط البونص بمعدلات الإنتاجية كان سبب عدم تطبيق هذا المبدأ في أنظمة الخدمة المدنية، فله ثم انج هذا الاتجاه وهو اتجاه عادل وجيد وموافق لأنظمة الإدارة الحديثة وموافق لقواعد العدالة والمساواة، وفي لقاء تلفزيوني مع رقية غلوم مديرة إدارة تعليم العاصمة، ذكرت أنه في لقاء المليفي مع مديري المناطق التعليمية والمراقبين قبل بتصفيق وتشجيع لم يلاقه أي وزير تربية قبله بسبب تفاعل العاملين في القطاع التعليمي مع البونص.

ونكرت أن قطاع التعليم شهد إقبالا في التوظيف بعد طرح الزيادات واليونس، لكن مشكلة المليفي هي وقوفه ضد تيار الكوادر والمكافآت الجارف شعبيا، وأيضا لأسف إقرار الكادر النقابي دون ربطه بالإنتاجية، كما أن موقف جمعية المعلمين التي تتراشقا قائمة إسلامية موقف مستغرب جدا لأن ربط الإدارة بالإنتاجية مطلب إسلامي عادل وفيه تطوير لأنظمة الإدارة والتعليم في الكويت ككل، وأيضا بعد نشر جداول التقييم وهذا أمر رائع ولا يحرم حتى الضعيف من أن يأخذ بعض المكافآت، وأيضا هذا يشمل جميع القطاعات التعليمية، فله ثم انج هذا الاتجاه وهو اتجاه عادل وجيد وهذه دعوة إلى مجلس الوزراء لدعم هذه المبادرة لإسهامها في طريق تطوير الإدارة الكويتية، وأيضا دعوة لأعضاء مجلس الأمانة - هدا هم - لعدم الوقوف في وجه هذه المبادرة، وإن يتقوا له في بلدهم وأن يعتدوا عن الزيادات الانتخابية.

عودة البورصة للارتفاع شيء يعث على الارتياح شهد مؤشر البورصة خلال اليومين الماضيين ارتفاعا ملحوظا وأسبوعين أخضرين أعاد السوق إلى حاجز الست آلاف نقطة، وتعتبر البورصة المنفذ الاستثماري للأهم لأهل الكويت، حيث أن المسجلين فيها 200 ألف متداول وهم يمثلون ثلث الكويت، كما أن الأسهم قبل الأزمة المالية العالمية كانت توازي 60 مليار دينار وهي الآن 28 مليارا أي أن الخسارة أكثر من 450، ويذكر لي أحد العاملين في إدارة الأصول في إحدى المؤسسات الحكومية أن الأصول التي كانت لديها قبل الأزمة كانت تساوي 1200 مليون دينار، لكن بعد الأزمة المالية تناقصت إلى 700 مليون دينار أي بنقص 500 مليون مما سبب لهم إرباكا كبيرا ونقصا حادا في قيمة الأصول، لذا عودة الأسهم للارتفاع مرة أخرى دليل عافية في السوق، وبشرى بعودة الأموال إلى أصحابها وتقليل حجم الخسائر، وهذا الانتعاش سوف ينعكس على الاقتصاد ككل ويزيد من الحركة التجارية والعقارية في السوق، ويزيد من القوة الشرائية للمستهلك الكويتي والتي من شأنها أن تحدث انتعاشا اقتصاديا ليس على مستوى أسواق الكويت فحسب بل على أسواق الدول المجاورة مثل دبي والسعودية والبحرين وغيرها، لذا فالمطلوب المحافظة على هذا الارتفاع من خلال تفعيل دور المحافظ الوطنية، والأموال الحكومية في الاستثمار، وأيضا حل مشكلة شركات الاستثمار المحلية. أوباما يرصد 400 مليار لحل مشكلة البطالة.. فما نحن فاعلون لتوفير الوظائف وانعاش الاقتصاد؟ في الأزمة المالية التي حصلت في الولايات المتحدة عام 2008 سارعت الحكومة الأمريكية برصد 700 مليار لمواجهة هذه الأزمة مع حزمة قرارات اقتصادية، واستطاعت الولايات المتحدة تجاوز هذه الأزمة، واليوم تحقق الحكومة الأمريكية من مساهمتها في كثير من البنوك والشركات الأميركية الصناعية أرباكا كبيرة بسبب ارتفاع أسهم هذه الشركات، إدارة أوباما أدركت أن الإنفاق الدروس والمرتبطة بخطة عمل لها آثارها الاقتصادية أمر له دوره في إنعاش الاقتصاد الأميركي وحل مشاكله بصورة مبتكرة، وأيضا لتوفير الأرباح للخزانة الأميركية، والآن بعد إبطال شبح البطالة في الاقتصاد الأميركي يسارع الرئيس أوباما باقتراح رصد 300 مليار دولار مرشحة للارتفاع إلى 400 مليار دولار لمعالجة وتنشيط الاقتصاد الأميركي، مع ربط هذه المعالجة والتنشيط بتوفير وظائف للشعب الأميركي.

ونحن هنا نود من الإخوة المشاركين في اللجنة الاقتصادية الاستشارية، وأيضا وزارة المالية ووزارة التنمية حذو الطريق الأميركي، وربط إنعاش الاقتصاد الكويتي بزيادة الوظائف للكويتيين وأيضا بزيادة الثروة المالية للمجتمع الكويتي وخزانة الدولة.

والله الموفق.

ارتفاع إنتاج سلطنة عمان  
من النفط بنسبة 2,91%

مسقط - كونا: أظهرت احصاءات عمانية رسمية نشرت ان إنتاج سلطنة عمان من النفط الخام والمكثفات النفطية في شهر أغسطس الماضي بلغ 28 مليونا و147 ألفا و223 برميلا بمعدل يومي قدره 907 آلاف و975 برميلا بزيادة نسبتها 2,91% عن معدل الإنتاج في شهر يوليو 2011. وذكر التقرير الشهري الصادر عن وزارة النفط والغاز أن إجمالي كميات النفط الخام المصدرة للخارج بلغ في شهر أغسطس 23 مليونا و868 ألفا و126 برميلا أي بمعدل يومي قدره 769 ألفا و940 برميلا.

استمراراً لنجاح برنامج «اللآلى الفورية»  
«المتحد» يقدم لحاملي بطاقاته الائتمانية خصومات بـ 15% لدى مطعم «التسيمو»

الخطوط الجوية الكويتية، والخطوط الجوية القطرية، وطيران الخليج، وكلما زاد معدل استخدام البطاقة الائتمانية في الشراء كلما حصل العميل على أميال جوية أكثر للاستفادة من الرحلات الجوية المجانية على متن الخطوط الجوية المذكورة والحصول على درجات تسفير أعلى والإقامة في الفنادق الأفضل، فضلا عن المزايا الإضافية الأخرى التي يقدمها برنامج العضوية في كل شركة من شركات الطيران المتعددة.

ويقدم «المتحد» لحملة بطاقات السفر التاج «جوائز اللآلى» التي يقدم 3 نقاط لآلى مقابل كل دينار واحد يتم إنفاقه في أي محل من المحلات التجارية المشاركة في البرنامج حول العالم، ويمكن تحويل هذه النقاط إلى أميال جوية والمطلوبة بها لدى أي من شركات الطيران الرائدة الثلاثة. «المتحد» الائتمانية.



المناسبات الخاصة مع الخدمة المتميزة وخدمته إيقاف السيارة وإحضارها مجانا. وكان البنك الأهلي المتحد قد نجح من خلال برنامج اللآلى الفورية في تقديم خصومات فورية كبيرة لعملائه تصل إلى 30% حينما يتسوقون لدى أي من المحلات التجارية المشاركة في البرنامج، والتي تقدم خصومات على أكثر من 60 ماركة تجارية



عالم من المزايا والخصومات. يذكر أن «التسيمو» هو مطعم إيطالي خمس نجوم على ارتفاع 32 دورا بإطالة رائعة على البحر من جهة وعلى المدينة من الجهة الأخرى بإجواء هادئة ويقدم جميع المأكولات الإيطالية والبحرية بأشهى النكهات، وينفرد بعقد جميع الدورات التدريبية والاجتماعات والوفيات الخارجية وجميع

## نظم محاضرة لإطلاعهم على تجربته ومفهوم الصيرفة الإسلامية

## «بيتك» يستقبل وفداً من طلاب جامعة «يو.سي.إل.إيه» الأميركية



جانب من اللقاء

وأشار السنغوسي الى أنواع البيوع الإسلامية التي يطبقها القطاع ومنها: المراجعة والمساومة والمشاركة والإجارة والمضاربة، لافتا إلى تجربة فرع الشويخ التي تعد نموذجا في جمع العديد من إمكانيات المجتمع والمؤسسات الكويتية.

من جانبه، تحدث ناصر السنغوسي عن تجربة القطاع التجاري في «بيتك» ونشأته ودوره في خدمة الاقتصاد والمجتمع، وما يقدمه من ميزات وقسم مضافة للمسوق مقارنة بالأنشطة المماثلة في البنوك الأخرى، مشيراً في هذا الصدد إلى أن «بيتك» يعتبر المؤسسة الرائدة محليا في سوق تمويل المستهلك.

الذي تشهده هذه السوق من قبل الحكومات والمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية والخاصة، مشيراً إلى دور «بيتك» في هذا المجال متضامرا مع المؤسسات المالية الإسلامية الأخرى. وقدم المنيع شرحا عن طبيعة عمل المصارف الإسلامية والفرق بينها وبين المصارف التقليدية.

بدوره، تناول نائب مدير إدارة التسويق والعلاقات العامة سعيد توفيق تجربة «بيتك» منذ بدأ العمل في عام 1978 وأبرز المحطات طوال ما يربو على ثلاثة عقود، مشيراً إلى أن «بيتك» تمكن من تحقيق العديد من الإنجازات على الصعيد المحلي شكلت مرتكزا أساسيا لانطلاقه خارج الكويت مكررا ذات النجاحات، كما استطاع



مسؤولو «بيتك» وطلاب الجامعة الأميركية خلال اللقاء

من جانبه، تحدث رئيس مجلس إدارة شركة بيت السيولة، التابعة لـ «بيتك» عماد المنيع عن تجربة شركة بيت السيولة وما حققته من نجاحات خلال سنوات وجيزة على الصعيد المحلي والأسواق الخارجية، تجلى هذا النجاح في إدارة العديد من الإصدارات لصالح عدد من أسخم وأعرق الشركات العالمية، بالإضافة لتمويل حكومات من خلال الصكوك من بينها حكومة دبي ورأس الخيمة، وإحدى المقاطعات الألمانية، فضلا عن ترتيب عمليات هيكلة لشركات محلية بكفاءة استقطبت اهتمام سوق الصكوك والإقبال المتنامي

أعلن البنك الأهلي المتحد عن انضمام مطعم التسيمو للمأكولات الإيطالية كشريك في برنامج لآلى المتحد الفورية المصمم حصريا لحملة بطاقات المتحد الائتمانية ليتلاءم مع احتياجاتهم الشرائية. وبتنضمام مطعم التسيمو إلى برنامج اللآلى الفورية، يمكن أن يحصل عملاء المتحد الذين يحملون بطاقات المتحد الائتمانية على خصومات بنسبة 15% على جميع المأكولات والمشروبات التي تقدم بالمطعم.

وتعتبر مشاركة مطعم التسيمو في برنامج اللآلى الفورية من المتحد إضافة تزيد من تنوع الخدمات المقدمة لحاملي بطاقات الأهلي المتحد الائتمانية والتي تجعل من هذه البطاقات نافذة تسوق شاملة لعملائه في

استقبل بيت التمويل الكويتي (بيتك) وفدا من طلاب الدكتوراه الدارسين في جامعة «يو.سي.إل.إيه» الأميركية، حيث التقى عددا من مسؤولي «بيتك» من مختلف القطاعات.

وتم تنظيم محاضرة خاصة للوفد تعرفوا خلالها على تجربة «بيتك» المديدة وما حققه من إنجازات وإسهامات في خدمة السوق المحلي والأسواق الأخرى التي يتواجد فيها، كما استمعوا إلى شرح واف حول مفهوم الصيرفة الإسلامية والفرق بينها وبين الصيرفة التقليدية، والخدمات والمنتجات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، والنجاح الباهر الذي حققه هذا القطاع في السنوات الأخيرة. وشارك في المحاضرة رئيس مجلس إدارة شركة بيت السيولة، التابعة لـ «بيتك» عماد المنيع، ونائب مدير إدارة التسويق والعلاقات العامة سعيد توفيق، وناصر السنغوسي من القطاع التجاري، وخالد العتيبي من إدارة التسويق والعلاقات العامة، ويقوم وفد الزائر بجولة في الكويت تهدف للتعرف على الكويت وتاريخها، وإثراء معلوماتهم حول مختلف الأنشطة الاقتصادية والتجارية والوقوف على تجارب أبرز مؤسساتها المالية والاقتصادية، حيث تم اختيار «بيتك» باعتباره أحد أعرق وأكبر المؤسسات المالية الإسلامية في المنطقة.

## «الخليج» يعلن أسماء موظفيه الفائزين بمسابقة القرقيعان

## ويشيد بتبرعاتهم للصومال

وإناء لروح الشهر الفضيل شهر العطاء، خصص بنك الخليج صندوقا خاصا لاستقبال تبرعات الموظفين لإغاثة ملايين الصوماليين من ضحايا المجاعة والجفاف في شرق أفريقيا، وقد تم إرسال شيك بربع هذا الصندوق بالكامل لجمعية الهلال الأحمر الكويتي. وتساهم أنشطة بنك الخليج الرضائية، كمسابقة القرقيعان السنوية وتخصيص صندوق إغاثة الصومال، في تعزيز الصلات والروابط بين الموظفين، مما يجعل من بنك الخليج بيئة عمل ناجحة، علاوة على المساهمة في إشراك الموظفين في دعم القضايا الإنسانية في الكويت وفي جميع أنحاء العالم، حيث يوجد من هم في أمس الحاجة للمساعدة.

أعلن بنك الخليج مؤخرا عن أسماء موظفيه الذين فازوا بمسابقة القرقيعان التي تلقت قبولا واسع النطاق بين الموظفين والتي يقمها البنك للعام الثالث على التوالي. وتمنح هذه المسابقة جميع العاملين في البنك، فرصة الفوز بالعديد من الجوائز عند الإجابة الصحيحة عن مجموعة من الأسئلة العامة التي تتعلق بمختلف جوانب البنك. وقد تمكن الموظفون الذين قدموا إجابات صحيحة عن جميع الأسئلة من دخول السحب الذي أهلم للفوز بالجوائز الكبرى التي يقدمها البنك، ومن بينها رحلة نهاية الأسبوع إلى جزيرة ياس في أبوظبي مع تذاكر عالم فيراري، وأجهزة Samsung Galaxy Tabs، وأجهزة iPods بالإضافة إلى العديد من القسائم الشرائية.

## لتوعية المجتمع بشأن القضايا البيئية الرئيسية

## مبادرة «en.v» و«داو» تطلقان مقاطع منتدى «REUSE» على الإنترنت

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - التنمية المستدامة الإقليمية في البنك الدولي - د. ليا كارول ساجهارت، و المدير التنفيذي لشركة الخليج للتجارة العامة للبيئة والمقاولات د. سامي يعقوب. والمؤسس في الكويت ورئيس داو الشرق الأوسط ماركوس ويلدي، وقام الرئيس التنفيذي والشريك المدير لمبادرة «en.v» زاهد سلطان بالإشراف على حلقات النقاش، حيث أكدت شركة داو للكيمويات دعمها لمبادرة en.v الاقتصادية الرئيسية لأنشطة المنتدى.

وحضر من ضمن المتحدثين، كل من: رئيسة الصحة والسلامة والبيئة والاستدامة، في داو أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا د. آن والين، والرئيس والمدير التنفيذي في شركة أجيليتي طارق سلطان، ونائب المدير ورئيس مجلة البيئة والتنمية والحضر المؤسس، أمين عام المنتدى العربي للبيئة والتنمية نجيب صعب، ونائب رئيس الابتكار الاجتماعي في وكالة ويدر شانديوك العالمية تشاد بويتشر، ونائب المدير العام في الهيئة العامة للبيئة في الكويت الكاتبة على حيدر، والمحللة الاقتصادية في شؤون البيئة والمنسقة المالية الإقليمية في

إلى تغيير طرق أعمال الشركات ونظم الحكومات.. وقد قامت مبادرة en.v مؤخرا بتنظيم منتدى REUSE للمتحدثين والذي أقيم في الكلية الأسترالية في الكويت، والغرض من هذا المنتدى هو تعزيز الحوار حول شؤون الاستدامة في المنطقة والدفع بالنقاش لفهم التحديات التي تواجه العالم العربي فيما يتعلق بقضايا البيئة. وتناول المنتدى عددا من التحديات الملحة بالاستدامة والبيئة التي تواجهها الكويت اليوم، وذلك بحضور عدد من المفكرين، وصناع القرار وأصحاب المصالح على المستوى المحلي والعالمي.

أهمية قصوى للمساعدة في رفع مستوى الوعي البيئي لحماية البيئة الكويتية، وتشجيع برامج الاستدامة في القطاع الخاص (الشركات والمؤسسات) والقطاع العام (المؤسسات الحكومية والشبه حكومية)، وتوضيح هذه المقاطع بعض المشاكل المتعلقة بانبعاثات الغاز، والطاقة المتجددة، والإنتاج الزراعي، وإعادة تدوير النفايات، ونقص المياه. وفي هذا الصدد، علق نائب رئيس الشركة للتطوير المؤسسي في الكويت ورئيس داو الشرق الأوسط ماركوس ويلدي، قائلا «نحن نولي

ومن خلال مقاطع الفيديو المختلفة من المنتدى، سيتمكن أفراد المجتمع من معرفة مدى أهمية الاستدامة وصلتها بالقطاع الخاص (الشركات والمؤسسات) والقطاع العام (المؤسسات الحكومية والشبه حكومية)، وتوضيح هذه المقاطع بعض المشاكل المتعلقة بانبعاثات الغاز، والطاقة المتجددة، والإنتاج الزراعي، وإعادة تدوير النفايات، ونقص المياه. وفي هذا الصدد، علق نائب رئيس الشركة للتطوير المؤسسي في الكويت ورئيس داو الشرق الأوسط ماركوس ويلدي، قائلا «نحن نولي

أعلنت مبادرة «en.v» وهي إحدى المنظمات المكرسة للمسؤولية الاجتماعية في العالم العربي والتابعة لشركة مجموعة البوتيك الفنية، وشركة داو للكيمويات بإطلاق مقاطع مصورة بصورة فائقة الجودة لمندى REUSE للمتحدثين على موقع يوتيوب (www.youtube.com/envarth) وذلك تحسبا لفعاليات معرض REUSE 5.0 المقبل في أوائل العام المقبل. وقام الجانبان بإطلاق حملة توعية على شبكة الإنترنت بهدف التواصل مع الجمهور ونشر التوعية بشأن القضايا البيئية الرئيسية التي تواجه العالم العربي.