الأنباء
الاحد 4 سبتمبر 2011

أشار في تقريره الأسبوعي إلى أن المصالح هي سر بقاء الاقتصاد قوياً

«الشال»: تضخيم التصريحات والحوادث حول ميناء مبارك لن يفيد.. وعلى العقلاء إدارة الحوار بهدوء

في البداية اشار التقرير الاسبوعي الصادر عن شركة الشال للاستشارات الاقتصادية الى انه في نهاية عقد التسعينيات، وفي مؤتمر صحافي جمع الرئيس كلينتون بالرئيس الصيني، وكانت اشاعة تجسس صناعي صينية على الولايات المتحدة الاميركية في اوجها، قدم سؤال للرئيس الاميركي عن رأيه في ضرورة التعامل القاسي مع الصين، قال الرئيس كلينتون حينها إن خياره هو دعم التطور الاقتصادي للصين رغم علمه استراتيجيا باحتمالات تفوقها على الولايات المتحدة الاميركية في المستقبل، لان الخيار البديل هو تجويع 1,3 مليار انسان، بما يجذب العالم معها الى الحضيض، وبعد ازمة عام 2008، وعندما زار الرئيس الصيني مرة اخرى الولايات المتحدة الاميركية، قال إن الصين سنقوم بكل ما هو مطلوب منها لدعم تعافي الولايات المتحدة الاميركية، وفعلت بشراء سنداتها وهي اكبر دائنيها السياديين بنحو 1,2 تريليون دولار، كما قامت بشراء سندات لدول اوروبية متعثرة،

جانب من أعمال ميناء مبارك

وفي زيارة نائب الرئيس الاميركي الشهر الجاري للصين، عزف على نفس الوتر، وأبلغ رسالة طمأنة للصينيين حول اقتصاد الولايات المتحدة الاميركية الاضخم - نحو 2,5 ضعف الاقتصاد الصيني - وملاءتها كافية لسداد ديونها.

هذا التناغم بين الاضداد، بات لغة عالمنا الحاضر، وهو تناغم لا علاقة له بالقلب، ففي القلب ما فيه، ولكنه تناغم فرضته المصالح، فسقوط اي منهما يعني سقوط الآخر في هذه الظروف، وانتعاش اي منهما، يعني مزيدا من الانتعاش للآخر، نسوق هذا الكلام في محاولة للارتقاء بعلاقات الجوار في منطقتنا الى نفس المستوى، فالبؤس وآثاره الذي ذكره الرئيس الاميركي قبل اكثر من عقد من الزمن، ينطبق بشكل اكبر بكثير على منطقتنا وتأجيج الاختلاف من قبل اي طرف، هو وقوده بينما الانتعاش في اي منها ينتقل كما السوائل في الاواني المستطرقة. وعلى العقلاء لدينا ولديهم أخذ زمام المبادرة، فالتاريخ يحكي تكاليف المآسي البينية التي حولت سكان اغنى الدول الى مشردين، وقادت في نهاية المطاف الى عنف متصل، وهناك اتصالات بشأن بعض القضايا العالقة، مثل مشروع ميناء مبارك، وعلينا ان نبقيها اتصالات هادئة، وان يحكمنا العقل في تصرفاتنا، وما سيفوز في نهاية المطاف، ليس تضخيم التصريحات والحوادث وانما كم فرص العمل التي تخلق لدينا بسببهم، ولديهم بسببنا من تعاملاتنا المشتركة.

937,5 مليون دينار انخفاض في القيمة السوقية للشركات المدرجة خلال أغسطس

في تحليله لأداء سوق الكويت للأوراق المالية خلال أغسطس الماضي، قال التقرير ان أداء سوق الكويت للأوراق المالية خلال شهر أغسطس الماضي، كان ضعيفا مقارنة بأداء شهر يوليو الذي سبقه نتيجة انخفاض المؤشرات الرئيسية جميعها، اذ انخفض كل من مؤشر قيمة التداول، ومؤشر كمية التداول، وعدد الصفقات، وقيمة المؤشر العام (مؤشر الشال)، وقد اقفل «مؤشر الشال» عند نحو 444,6 نقطة، مسجلا انخفاضا بلغ 13,8 نقطة أو ما يعادل نحو 3٪ مقارنة بالشهر الذي سبقه، عندما اقفل عند نحو 458,4 نقطة، وسجل المؤشر أعلى قراءة له خلال الشهر عندما وصل الى 468,3 نقطة في يوم الاربعاء 3 أغسطس الماضي، فيما سجل المؤشر أدنى مستوى له عندما بلغ 433,8 نقطة في يوم الاثنين 22 اغسطس الماضي، وانخفض مؤشر السوق السعري بنحو 4٪ بينما انخفض مؤشر السوق الوزني بنحو 3,2٪ خلال الشهر، وفقد مؤشر الشال نحو 23,1٪ ما بين نهاية العام الفائت ونهاية اغسطس ومؤشر البورصة الوزني نحو 16,9٪ ومؤشر البورصة السعري نحو 16,7٪. وبلغت قيمة الأسهم المتداولة في 21 يوم عمل نحو 280,3 مليون دينار أي في حدود 1,030 دولار وبانخفاض بلغ 35,8 مليون دينار عن مستوى شهر يوليو البالغ 316,1 مليون دينار وبانخفاض ملحوظ بلغ 515,3 مليون دينار عند المقارنة بالشهر نفسه من عام 2010، ويذكر ان أعلى قيمة للأسهم في يوم واحد قد تحققت في يوم الاربعاء 17 أغسطس الماضي، عندما بلغت نحو 29,5 مليون دينار، في حين بلغت قيمة الأسهم المتداولة أدناها يوم الاثنين 29 اغسطس الماضي أو آخر يوم عمل قبل عيد الفطر، عندما بلغت 4,2 ملايين دينار وتعتبر أدنى قيمة للتداول في يوم واحد منذ 16 سبتمبر 2002،

أداء ضعيف للبورصة خلال أغسطس الماضي

حينما بلغت نحو 3,2 ملايين دينار، وبلغ المعدل اليومي لقيمة الأسهم المتداولة نحو 13,3 مليون دينار وبانخفاض نحو 1,7 مليون دينار، أو ما نسبته 11,3٪ عن معدل شهر يوليو الذي سبقه والبالغ 15,1 مليون دينار وبانخفاض بلغ 61,4٪ عن المعدل اليومي للشهر نفسه من العام الفائت.

وقد انخفض حجم التداول الشهري الى 1594,8 مليون سهم مقارنة بشهر يوليو الماضي، حين بلغ نحو 1786,9 مليون سهم وانخفض المعدل اليومي للأسهم المتداولة بنحو 9,1 ملايين سهم، أي ما نسبته 10,7٪ وصولا الى 75,9 مليون سهم، مقارنة بمعدل شهر يوليو الماضي، والبالغ 85,1 مليون سهم، وبانخفاض بلغت نسبته 62,3٪ عن المعدل اليومي لشهر اغسطس 2010، وانخفض عدد الصفقات الى 27,2 ألف صفقة، وبمعدل يومي بلغ 1299 صفقة، وبانخفاض بلغت نسبته 21,7٪ قياسا بالمعدل اليومي للصفقات المبرمة في شهر يوليو الماضي، والبالغ 1660 صفقة.

ومن جهة أخرى، انخفض اجمالي القيمة السوقية للشركات المدرجة، نتيجة انخفاض اسعار اسهم معظم الشركات وبلغت القيمة السوقية لعدد 215 شركة مدرجة نحو 29,101 مليار دينار وبانخفاض بلغ نحو 937,5 مليون دينار، أو ما نسبته 3,1٪ مقارنة بمستوى 30,038 مليار دينار في 31 يوليو الماضي، وعند مقارنة القيمة السوقية مع نهاية عام 2010 (لعدد 212 شركة مشتركة بين الفترتين) نجدها قد بلغت نحو 28,855 مليار دينار بانخفاض بلغ نحو 20,2٪ عن نهاية عام 2010 عندما بلغت نحو 36,169 مليار دينار وبلغ عدد الشركات التي ارتفعت قيمتها السوقية خلال ما مضى من عام 2011 نحو 29 شركة من أصل 212 شركة، مقابل هبوط أسعار 165 شركة في حين لم تتغير أسعار 18 شركة.

إدارة «برقان» زادت حجم محفظة القروض والسلفيات بنسبة 0,8٪ لتصل إلى 2152,3 دينار

تعقيبا منه على نتائج بنك برقان في النصف الاول اوضح التقرير ان نتائج البنك تشير الى ان البنك بعد خصم ضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والزكاة والضرائب على الشركات التابعة في الخارج قد حقق ارباحا بلغت نحو 29,8 مليون دينار وبارتفاع قارب 32,8 مليون دينار او ما يعادل 1095,1٪ مقارنة بمستوى خسائر البنك للفترة نفسها من عام 2010 والتي بلغت نحو 2,9 مليون دينار ويعود ذلك الارتفاع الى تراجع مخصصات انخفاض قيمة القروض والسلفيات بنحو 36,7 مليون دينار وصولا الى 13,7 مليون دينار مقارنة بما قيمته 50,4 مليون دينار للفترة نفسها من عام 2010 ومعها ارتفع هامش صافي الربح وصولا الى 26,2٪ مقارنة بمستوى سالب بنحو 2,5٪ للفترة نفسها من العام الماضي.

وتراجعت الايرادات التشغيلية للبنك الى نحو 113,6 مليون دينار مقارنة بنحو 118,4 مليون دينار للفترة نفسها من عام 2010 تراجعا قاربت نسبته 4,1٪ وقد جاء معظمه من تراجع صافي ايرادات الاستثمار بنحو 10,2 ملايين دينار اي بنسبة 100,6٪ وصولا الى خسائر بنحو 64 الف دينار مقارنة بنحو 10,1 ملايين دينار للفترة نفسها من العام الماضي، فيما ارتفع بند صافي ايرادات الفوائد بحدود 8,5٪ او ما يعادل 4,3 ملايين دينار وصولا الى 54,3 مليون دينار بعد ان كان عند 50,1 مليون دينار للفترة نفسها من عام 2010 وتحقق ذلك نتيجة تراجع مصروفات الفوائد باكثر من 12,2٪ وبلغ صافي هامش الفائدة (الفرق ما بين نسبة الفائدة المحصلة والفائدة المدفوعة) نحو 4,5٪ مقارنة بنحو 4,7٪ للفترة نفسها من العام 2010.

وتظهر البيانات المالية ارتفاع اجمالي موجودات البنك بنحو 4,5 ملايين دينار او ما نسبته 0,1٪ لتبلغ نحو 4151,9 مليون دينار مقابل 4147,5 مليون دينار في نهاية عام 2010 وهذا الارتفاع سيكون اكبر فيما لو قارنا اجمالي الموجودات بنظيره للنصف الاول من عام 2010 اذ سيقارب الـ 91,2 مليون دينار اي بنمو نسبته 2,2٪ حين بلغ اجمالي الموجودات 4060,7 مليون دينار.

وتراجعت الموجودات الحكومية (سندات واذونات) لتصل الى 427,3 مليون دينار (وتمثل 10,3٪ من اجمالي الموجودات) محققة نسبة تراجع بلغت 8,5٪ اي ما قيمته 39,7 مليون دينار، مقارنة باجمالي تلك الموجودات في نهاية عام 2010، عندما كانت نحو 466,9 مليون دينار (وتساوي 11,3٪ من اجمالي الموجودات) وسجلت الموجودات الحكومية تراجعا بلغت نسبته 6,5٪ اي ما قيمته 29,7 مليون دينار عند مقارنتها بحجمها الذي كانت عليه في يونيو 2010، والبالغ 457 مليون دينار (وتعادل نحو 11,3٪ من اجمالي الموجودات).

وقامت ادارة البنك بزيادة حجم محفظة القروض والسلفيات بنسبة 0,8٪ اذ ارتفعت الى 2152,3 مليون دينار (51,8٪ من اجمالي الموجودات) بعد ان كانت قد بلغت في نهاية عام 2010 نحو 2135,8 مليون دينار (51,5٪ من اجمالي الموجودات) ولو قارنا حجم هذه المحفظة بنظيره الذي كان عليه في الفترة نفسها من العام الماضي سنرى انها قد حققت تراجعا قاربت نسبته 0,76٪ اذ كانت حينها نحو 2168,7 مليون دينار (53,4٪ من اجمالي الموجودات).

28,1 مليار دينار إيرادات الكويت المتوقعة في 2012/2011

أوضح التقرير انه بانتهاء شهر أغسطس 2011، انقضى الشهر الخامس من السنة المالية الحالية 2012/2011 وظلت اسعار النفط خلال معظمه، مرتفعة وفوق حاجز الـ 100 دولار للبرميل، فيما عدا يوم الاربعاء 8/10 حين بلغت نحو 99,6 دولارا للبرميل، وبلغ معدل سعر برميل النفط الكويتي لشهر أغسطس معظمه نحو 104,3 دولارات للبرميل، بانخفاض ملحوظ بلغ نحو 4,9 دولارات للبرميل، عن معدل شهر يوليو البالغ 109,2 دولارات للبرميل، وعليه فقد بلغ معدل سعر برميل النفط الكويتي للشهور الخمسة الأولى من السنة المالية الحالية نحو 108,6 دولارات بزيادة بلغت نحو 48,6 دولارا للبرميل، أي بما نسبته 81٪ عن السعر الافتراضي الجديد، المقدر في الموازنة الحالية والبالغ 60 دولارا للبرميل، مما سينعكس ايجابا على الايرادات النفطية.

ويفترض ان تكون الكويت قد حققت ايرادات نفطية خلال الشهور الخمسة الأولى بما قيمته 11,3 مليار دينار واذا افترضنا استمرار مستويي الانتاج والأسعار على حاليهما - وهو افتراض، في جانب الأسعار على الأقل، لا علاقة له بالواقع - فإن من المتوقع بلوغ قيمة الايرادات النفطية المحتملة للسنة المالية الحالية بمجملها نحو 27 مليار دينار، وهي قيمة أعلى بنحو 14,7 مليار دينار عن تلك المقدرة في الموازنة. ومع إضافة نحو 1,1 مليار دينار ايرادات غير نفطية، ستبلغ جملة ايرادات الموازنة للسنة المالية الحالية نحو 28,1 مليار دينار، وبمقارنة هذا الرقم باعتمادات المصروفات البالغة نحو 19,435 مليار دينار، ستكون النتيجة تحقيق فائض افتراضي في الموازنة، يقارب 8,7 مليارات دينار لمجمل السنة المالية 2012/2011.

ارتفاع قياسي لموجودات مصرف لبنان المركزي من العملات الأجنبية

بيروت - د.ب.أ: سجلت موجودات مصرف لبنان المركزي من العملات الأجنبية ارتفاعا بلغ حوالي 700 مليون دولار خلال النصف الثاني من شهر أغسطس الماضي.

وأظهر تقرير لمصرف لبنان المركزي نشر أمس أن موجوداته من العملات الأجنبية ارتفعت في النصف الثاني من شهر أغسطس الماضي 700,2 مليون دولار لتبلغ 32 مليارا و137 مليون دولار، بينما كانت قد ارتفعت في النصف الأول من نفس الشهر 1,003 مليار دولار.

وارتفعت موجودات مصرف لبنان المركزي من العملات الأجنبية من 31 مليارا و437 مليونا و10 آلاف دولار في منتصف شهر أغسطس الماضي إلى 32 مليارا و137 مليونا و30 ألفا في نهايته أي بارتفاع 700,2 مليون دولار، وهي المرة الأولى التي تصل فيها موجودات مصرف لبنان المركزي إلى هذا الحد.

السلة الاقتصادية

www.waleedalhaddad.com

بقلم: د.وليد عبدالوهاب الحداد

جبلنا الجليدي يذوب
Our ice berg is melting

كوتر هو رئيس قسم إدارة التغيير change management في جامعة هارفارد وقد ألف عدة كتب في إدارة التغيير أغلب هذه الكتب نالت جوائز عالمية ولكنها تحتوي على معلومات كثيرة وعديدة وهي كبيرة الحجم غالبا ما يحجم رجال الأعمال والمدراء وغيرهم بالطبع عن قراءتها نظرا لضيق الوقت لديهم فأراد كوتر أن يضع مؤلفا عن التغيير يستطيع الجميع أن يقرأه وبلغة مفهومة وبسيطة فقرر أن يضع قصة بسيطة توضح مفهوم إدارة التغيير فألف كتابه الشهير «جبلنا الجليدي يذوب» وهو قصة إيحائية عن مستعمرة من البطاريق عاشت على أحد الجبال مئات السنين وهذه المستعمرة عاشت على احد الجبال مئات السنين، وأحد الشباب المتحمسين من هذه المستعمرة غطس مرة بحثا عن السمك تحت هذا الجبل الجليدي واكتشف فيه تشققات ستؤدي إلى انهيار الجبل خلال فترة من الزمن وهذا بالطبع سيؤدي إلى موت جميع من يسكن في الجبل من مستعمرة البطاريق، فقرر أن يقوم بمبادرة وأن يقود عملية إقناع المستعمرة إلى هجر الجبل إلى مكان آخر.

ولكن المشكلة التي تواجهه كيف يمكن أن يغير تفكير هؤلاء بعد مئات من السنين في هذا المكان وكيف يمكن إيجاد جبل آخر بهذه المواصفات خاصة أن الانتقال في القطب محفوف بالمخاطر، فقرر أولا أن يكلم مجلس الإدارة وأن يكلم أحدا في هذا المجلس لديه صفة الاستماع الفعال والاقتناع في حالة إبراز الحقائق فتكلم مع احدى العضوات التي لها هذه المواصفات وغاصت ورأت الخطر المحتمل من انهيار هذا الجبل فقالت له انها ستعد له موعدا مع البورد أو المجلس ولكن اشترطت عليه أن يعد «برسنتيشن» يبرز فيه الحقائق والإحصائيات وفعلا أعد «البرسنتيشن» بشكل جيد وأبرز فيه الحقائق لمجلس الإدارة والذي بعد أن عاين الموقع على الواقع قرر أن يضع خطه للتغيير وألا يكون التغيير مفروضا على المجتمع فعملت عدة اجتماعات ومحاضرات عن الخطر القادم لمجتمع البطاريق من انهيار الجبل الجليدي طبعا كانت هناك معارضة كبيرة يقودها رجل يسمى «no man» أي رجل الـ «لا» وهذه النوعية موجودة بالطبع في المجتمعات والتي تعترض على التغيير لمجرد المعارضة والحل معها هو عدم الالتفات إلى معارضتها ومحاولة إقناع بقية المجتمع بالتغيير والتطور نحو الأفضل، وحتى يجنب المجلس المجتمع للخطر عند الانتقال.

فقد قرر تشكيل فريق للبحث عن موقع آخر بنفس المواصفات للموقع الحالي وأيضا تحديد الطريق الآمن الذي تسلكه المستعمرة عند انتقالها وفعلا عثر الفريق بعد اجتياز عدة مخاطر وتعرضهم لكثير من المعوقات على المكان المناسب والجبل الذي سوف ينتقلون إليه، وفعلا انتقلت قبيلة البطاريق إلى المكان الجديد وكان العيش فيه أفضل بكثير من المكان السابق.

بالطبع القصة توضح أن التغيير في الوقت المعاصر أصبح حتمياً وضرورياً بسبب التغيير السريع في التكنولوجيا والمجتمعات المعاصرة والتطبيقات الإدارية الحديثة ووسائل الاتصالات وغيرها التي تجعل التغيير سريعا وضروريا كما أنه يجب أن يكون في المجتمعات ابطال للإصلاح والتغيير وهؤلاء الأبطال يجب أن يقوموا بدورهم ولكن هذا الدور يجب أن يكون مخططا وأن يتصل بمتخذ القرار والذي لديه القدرة على توجيه المجتمع للتغيير كما أن التغيير على مستوى الفرد أو المنظمة أو المجتمع يجب أن يكون مخططا ومدروسا ومعروفة أهدافه مسبقا والانتقال التنفيذي له يجب أن تقوده مجموعة لديها القدرة على تحديد خطة وخطوات التغيير كما انه أيضا يجب أخذ وسائل الاتصال المناسبة لتوصيل أسباب التغيير والتطور والأهداف المحققة من هذا التغيير وأن الذي سيقوم بتطوير نفسه لا شك سينال الثمرة من هذا التطوير ألا وهو النجاح التام والسعادة والرفاهية... بالطبع أنا سقت هذه القصة لكوتر بسبب حاجتنا إلى التغيير في مجتمعنا لأننا أصبحنا نواجه ظروفا صعبة على المستوى الاقتصادي والسياسي والمجتمعي وأن هذا التغيير أصبح حتميا وأن التطور أصبح واجبا علينا وإلا سنواجه المتاعب وغياب الرفاهية في المرحلة القادمة.

إدارة الأولويات وضياع البوصلة لدينا

ستيفن كوفي الإداري المعروف لديه كتاب رائع اسمه «إدارة الأولويات» وهذا الكتاب من الكتب المهمة التي يجب أن يقرأها كل مدير وكل من يختص بعمل الإدارة وحتى الأفراد العاديون ومرة أهديت الكتاب إلى أحد الاخوة الوكلاء المساعدين ممن يقدر الإدارة والعمل الإداري فأعجب بالكتاب جدا بعد قراءته وشرحه لأولاده في المرحلة الجامعية وافادهم الكتاب بشكل كبير، والكتاب باختصار شديد جدا يقرر أن في الحياة المعاصرة لدينا أعمالا تنقسم إلى أعمال ملحة وضرورية في حياتنا اليومية ولكن هذه الأعمال غالبا تأخذ الكثير من الوقت ولكنها لا تؤدي إلى النتائج مثل الاتصالات اليومية غير المخططة وضيوف الغفلة والقرارات السريعة للعمل اليومي وهي وإن كانت في ظاهرها مهمة وضرورية ولكنها ليست كذلك وهي تأخذ الوقت وتستهلكه ولكنها لا تؤدي إلى النجاح، ومن يقع فيها غالبا ما ينتهي إلى الفشل والقدرة على تحقيق الانجازات. وهناك أعمال أخرى مهمة وضرورية ولكننا لا نلتفت إليها ولا نعطيها القدر اللازم من الوقت بل البعض منا يهملها تماما في حياته ومنها التخطيط ووضع الأهداف والتطوير وتحقيق الانجازات والعمل على تنفيذ الخطط والاستراتيجيات، ومشكلتنا ومشكلة غالبية مدرائنا أنهم يقعون في المربع الأول فتراه غارقا في العمل اليومي واستقبال المراجعين والضيوف وتاركا الأهم وهو وضع الخطط والعمل على تنفيذها وتحقيق أهداف المنظمة وهذا من أهم أسباب فشل الإدارة العامة لدينا بل وسبب فشل الكثير من المدراء في القطاع الخاص.

والمهم هل حددنا نحن في مجتمعنا الصغير أولوياتنا وأين نقع، هل في المربع الأول وهو مربع الضياع ام أننا نقع في المربع الثاني وهو مربع التخطيط والتطوير والانجازات؟.. بالطبع أترك لك الحكم هل نحن في مربع الضياع وتفويت الوقت والأهم، أم نحن في مربع الانجازات وتحقيق الأهداف وبناء الخطط والاستراتيجيات، نحن للأسف ضيعنا البوصلة وضيعنا أولوياتنا فعلى المستوى الاقتصادي المؤشرات خطيرة جدا كما ذكرت ذلك في مقالة سابقة.

ويكفينا هنا تصريح محافظ بنك الكويت المركزي أننا في عام 2020 بحاجة إلى أن نبيع النفط بـ 280 دولارا للبرميل الواحد في ظل أحادية الدخل النفطي لتغطية احتياجاتنا المالية، قطاع العمالة سيئ للغاية والبطالة الكويتية في ازدياد وطابور الخريج الكويتي أصبح يتعدى السنة في انتظار العمل وغيرها من المشاكل التي ليس لدينا أولويات في سياستنا وخططنا، وعلى المستوى السياسي مجلس الأمة في ضياع.. استجوابات الانتقام اليومية والخصومة السياسية وأولويات المجتمع ليس لها مناد، والتطوير والإصلاح يقعان فقط في خانة الخصومة السياسية أما الإصلاح والتطوير من أجل الإصلاح فللأسف ليست لهما أولوية في جدول مجلسنا العزيز، بالإضافة إلى الهرولة إلى المكاسب الانتخابية في الزيادات للرواتب والكوادر من دون ربطها بالعمل الإنتاجي، نحن فعلا ضيعنا البوصلة على المستوى البرلماني وبحاجة إلى دراسة أولوياتنا من جديد، على المستوى المجتمعي منظمات المجتمع المدني ليست لها قدره على بناء الأولويات لقيادة المجتمع نحو التطور والتغيير وبناء أولويات واضحة لأسباب عدة منها أن بعضها تركز على الجهود الخارجية أكثر من الداخلية والبعض الآخر له أجندة سياسية وتكسب سياسي أكثر منه خدمة المجتمع المدني، كما أن تبعية هذه الجمعيات إلى الحكومة جعلتها تخشى القيام بدورها الحقيقي في الإصلاح والتطوير خوفا من أن تطولها يد الحل... وعلى المستوى الشعبي ليست هناك أولويات واضحة، والضغط هنا على التربح المالي والعطايا بعيد عن البناء والرؤية المستقبلية، باختصار نحن بحاجة إلى دراسة أولوياتنا من جديد واستشراف رؤية مستقبلية بناءة والعمل على تنفيذها.