

إدارة السوق لـ «الهيئة»: موظفو البورصة هم موظفو الهيئة وفقاً للقانون

اللجنة الفنية التابعة لاتحاد الشركات فندت مع «الهيئة» ملاحظات الشركات على لائحتها التنفيذية

عقدت اللجنة الفنية التابعة لاتحاد الشركات الاستثمارية اجتماعها الثاني مع ممثلي هيئة أسواق المال والتي تناولت الكثير من مواد اللائحة التنفيذية حيث أبدت شركات استثمارية وجهة نظرها في اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 الخاص بتأسيس هيئة أسواق المال. وأوضحت مصادر أن إشكاليات

زيادة رأسمال الشركات أو خفضه وكذلك إشكاليات صناديق الاستثمار تم طرحها على هيئة أسواق المال، وأن الاجتماع المقبل للجنة الفنية بخصوص اللائحة التنفيذية، على صعيد متصل علمت «الأنباء» من مصادر ملطعة أن إدارة سوق الكويت للأوراق المالية طلبت من الشؤون

القانونية صياغة كتاب موجه إلى هيئة أسواق المال، محتواه أن موظفي البورصة يعتبرون موظفي الهيئة وفقاً للقانون، وذلك رداً على كتاب كانت قد أرسلته هيئة أسواق المال للبورصة نهاية الأسبوع الماضي والذي تضمن 3 خيارات حول الأوضاع المستقبلية لموظفي البورصة. وذكرت المصادر أن هذا الكتاب

سيرسل إلى هيئة أسواق المال قبل الاجتماع المقرر مع موظفي البورصة بعد غد مناقشة هذا الأمر. كما ذكرت مصادر مطلعة أن جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية تسعى لتحديد موعد للاجتماع مع هيئة أسواق المال خلال الأسبوع الجاري، لعرض تصوراتها ومقترحاتها حول قرار



السلة الاقتصادية بقلم: د. وليد عبد الوهاب الحداد

هل نحن بحاجة إلى قيادة إدارية فاعلة؟

المدنية متعمد وذلك من أجل تعيين الأصدقاء المناصرين وغيرهم ممن يحققون مصالح الوزراء وأعضاء مجلس الأمة وغيرهم من ذوي النفوذ في البلد، وللأسف مصلحة البلد في آخر سلم الأولويات، فالموضوع بحاجة إلى مخلصين يقومون بتصحيح الوضع على مستوى القيادة بأن أولاً تفتح الفرص للجميع في المجتمع بغض النظر عن خلفياته القبلية أو العائلية أو الطائفية للحصول على المنصب القيادي متى ما توافرت فيه شروط القيادة، وهذا لا يتوافر إلا بوضع ضوابط موضوعية لتعيين القيادي منها المؤهلات التعليمية والاختصاص، ونجاحه السابق في الإدارة في عمله وقدرته على وضع الخطط وتنفيذ الاستراتيجيات وقدرته على اتخاذ القرار ومواجهة أجهزة الإعلام، وقدرته على إدارة الأزمات وغيرها من الصفات، وأن يجتاز دورة تدريبية في القيادة، وامتحان القيادة. أيضاً نظام تقييم القيادات يكون خلال تقييم الأداء وما حقق من خطط مطلوبة في القطاع الذي يديره وغالباً في المنظمات التابعة ما يطلب من القيادي وضع تصوره وخطته لقيادة القطاع المطلوب إدارته ومن ثم في حالة الاقتناع يوافق عليه وبعد مدة زمنية محددة يتم تقييمه من خلال ما قام بتنفيذه من خطته لتطوير وتحقيق نتائج القطاع، وبعض الدول تضع استبيانات لتقييم القادة من خلال الخدمات المقدمة من القطاع للمواطنين وحجم الشكاوى المقدمة في هذا القطاع، نظام الخدمة المدنية للأسف يضع المقصلة على رقبة القيادي من خلال إعطاء الوزير صلاحية المطلقة بالتقييم سواء حقق نتائج أم لا فالتجديد يعتمد على مدى الطاعة والولاء لهذا القيادي للوزير ولذا يعمل أغلب القياديين لدينا على خدمة الوزراء وليس الوزارة والمواطنين والخدمات المقدمة. وهنا يأتي الفراغ القيادي ويحلل أسباب تخلف القيادات لدينا.

● عدم وجود مراكز لتدريب القياديين، والاهتمام بالدراسات الخاصة بالقياديين هو أحد الفراغات الأساسية التي أدت ضعف مستوى القيادة، ففي الولايات المتحدة الآلاف من مراكز تدريب القيادات، حتى هارفارد الجامعة المرموقة التي نظامها يؤدي إلى تخريج القياديين لديها مركز للقيادة في كلية جون.اف.كنيدي، يقوم هذا المركز بعمل دورات تدريبية للقياديين ليس على مستوى الولايات المتحدة فحسب ولكن في العالم أجمع، وأيضاً أخرج مجموعة من الدراسات والكتب الرائعة جداً في هذا المجال، وهكذا في فرنسا، وبريطانيا وبعديد من الدول، وحكومة دبي وضعت أيضاً مركز محمد بن راشد لتخريج القيادات، فنحن في الكويت بأمس الحاجة لوجود مثل هذا المركز لعمل الأنظمة التدريبية، والدراسات والأبحاث لندس الفراغ القيادي الذي تعاني منه في مجتمعنا الصغير.

● عدم مستوى القطاع الخاص نحن بحاجة إلى أنظمة لتدريب القيادات تبدأ من خلال المشروعات الصغيرة وتنتهي بتدريب القيادات على التجارة والاستثمار وروح المبادرة من أجل أن نربي القياديين منذ صغرهم ويكفي أن نعلم أن ميكروسوفت وآبل كانتا مشروعين صغيرين وأصبحت الآن هاتان الشركتان تقودان العالم في مجال التكنولوجيا، وأيضاً تستطيع غرفة التجارة وضع برامج تدريبية متميزة لتدريب القياديين في القطاع الخاص أو بناء مركز نمونجي للقيادة.

● نحن أيضاً بحاجة إلى دراسات وأبحاث لوضع القيادة في الكويت، لماذا أخفقت قياداتنا الإدارية عن الحلاق بركب التقدم والتنمية. ولماذا نجحت القيادات الإدارية لدينا في الستينيات والخمسينيات، وما نحن بحاجة إليه الآن لإعادة القيادة الفاعلة لدينا في نظامنا الإداري والحكومي، أسئلة بحاجة إلى بحث ودراسة، ويبقى موضوع القيادة بحاجة إلى اهتمامنا، وخطة تنموية مازالت بحاجة إلى مئات القياديين الكويتيين لقيادة هذه المشاريع الكبيرة والشركات الضخمة وتطبيق القوانين التي نظام الخدمة والفراغ التشريعي في هذا الباب في الخدمة

القيادة هي إحدى أدوات الإدارة الرئيسية، فأغلب مناهج الإدارة وأدواتها الحالية من إستراتيجيات، وتخطيط، وتوجيه، وإدارة موارد، وتسويق وغيرها هي أدوات توضع بيد القائد للوصول إلى تحقيق الأهداف بكل فاعلية، لدى في مكتبتي كتاب قديم منذ أيام دراسة الماجستير للعالم بيتر دراكور اسمه «القائد الفعال»، وهو كتاب قديم ولكن له قيمة علمية الكبيرة كعادة كتب ولد العالم، وفي بدايته ذكر جملة مهمة جداً وهي أنه مهما كنت نكياً ومبدعاً إذا لم تحقق النتائج فأنت غير قائد، القائد لديه هو الذي لديه القدرة على تحقيق النتائج والوصول إلى الأهداف المطلوبة وتحقيقها بكل فاعلية، فالسؤال المهم هل القادة الإداريون لدينا يحققون النتائج ويصلون إليها؟ إذا كان الجواب لا، فما المشكلة؟ لماذا لا يكون لدينا قادة إداريين لديهم القدرة للوصول إلى تحقيق النتائج، الجواب يكمن في عدة عوامل مهمة:

● نظام التعليم لدينا ليس معنياً بتخريج القادة، فأنظمة التعليم العالمية لديها أساليبها ومناهجها في تخريج القادة لبلدهم مثل أن تكون هناك مدارس للمتميزين والمبدعين والمواهب بحيث يتم اختيارهم وفق معايير معينة ومن ثم يتم وضعهم في مدارس خاصة لصقل مواهبهم ومن ثم تخريجهم ليؤدوا دورهم في المجتمع، وأيضاً هناك جامعات مرموقة دورها هو تخريج قادة للمجتمع، في بريطانيا على سبيل المثال كمبريدج وكسفورد، وسألتني مرة أحد الأصدقاء ما تفعل الأسرة الحاكمة البريطانية لتخريج أولادها مثل هاري ووليم ابني ديانا وبعد طول بحث تبين لي أنه لا شيء غير إعدادهم المدارس المتميزة، ومن ثم انضمامهم إلى جامعات مثل أكسفورد وكمبريدج التي تؤدى دورها في تخريج القادة، وفي الولايات المتحدة لدينا عدة جامعات مرموقة مثل هارفارد، ييل، T.I.M. وغيرها من الجامعات، فتخريج هارفارد على سبيل المثال نرى راتبه السنوي يختلف 003% عن خريجي الجامعات العادية، فإذا كان خريج الجامعات العادية يأخذ 00003 دولار فإن خريج هارفارد يأخذ 00009 دولار، وذلك أن هذه الجامعة متخصصة بتدريب وتعليم الموهوبين والمتميزين ليأخذوا دورهم في قيادة المجتمع.

وفي الولايات المتحدة نظراً لحاجة المجتمع إلى آلاف القادة لقيادة مؤسسات القطاع الخاص والعالم فتم وضع نظام ماجستير إدارة الأعمال، وأيضاً ماجستير الإدارة العامة، وهذا النظام التعليمي يعد الفرد لمعرفة الأمور الأساسية لقيادة المؤسسات مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة الأفراد، ومبادئ الميزانيات، والتسويق، والتطوير، والاستثمار وغيرها، وهذه المبادئ في حالة تعليمها يعد الفرد للقيادة المؤسسية وحتى ولو لم تكن خريجاً إدارياً، وهكذا تم سد فراغ موضوع القيادة في هذه الدول.

نحن أيضاً بحاجة إلى نظام تعليمي خاص بتخريج القادة الإداريين وليس بالضرورة نسخ هذه الأنظمة من الغرب ويمكن أن نضع أنظمتنا الخاصة التي تلائم ثقافتنا وأن نبني أنظمة تعليمية تهتم بتخريج الموهوبين والمبدعين والقادة، ونظامنا التعليمي للأسف يفتقد هذا الجانب ولهذا يقل القادة في مجتمعنا بسبب ضعف نظام التعليم. ● تهيمن الحكومة في الكويت على كل شيء تقريباً، فأغلب الكويتيين يعملون في الحكومة 59% منهم، وأيضاً الاقتصاد يعتمد على الإنفاق الحكومي بنسبة 80%، فإذا الأنظمة الإدارية الحكومية هي المهيمنة على اتجاه الدولة الإداري، ومما يؤسف له أن نظام الخدمة المدنية أهمل موضوع القيادة بشكل كبير جداً، فنصت المادة 51 من هذا القانون على «الوظائف القيادية يكون التعيين فيها بمرسوم»، ونصت المادة 51 مكرر من القانون نفسه على «تكون مدة التعيين في أي وظيفة من مجموعة الوظائف القيادية لمدة 4 سنوات قابلة للتجديد». فلا يوجد أصلاً نظام لتعيين وتقييم القياديين في نظام الخدمة والفراغ التشريعي في هذا الباب في الخدمة

«بيان»: مسار السوق يتعر متأثراً بالبيئة السياسية اللا صحية والإجراءات البيروقراطية المعقدة



في هذا الشأن، خاصة في ظل المخاوف من أن تنعكس تلك الخلافات على مستقبل التنمية الاقتصادية للبلاد. وفي دلالة جديدة على أن الأزمة الراهنة للاقتصاد الكويتي، لا تنبع من عدم توافر السيولة والملاءة المالية، بقدر ما هي نتيجة عقبات ناجمة من عوامل تتعلق بالبيئة

قال التقرير الاسبوعي لشركة بيان للاستثمار انه بعد ستة أسابيع من المسامحة الانتخابية، تمكن سوق الكويت للأوراق المالية من تذيق بعض التماسك المتواضع، وذلك بعد أن أنهى الأسبوع الماضي مسجلاً مكاسب بسيطة لمؤشريه. وأشار التقرير الى ان هذه المكاسب تحققت على الرغم من كون المتغيرات التي أثرت على مسار السوق خلال الفترة الماضية لم تشهد تغيرات ملموسة، وعلى رأسها الوضع الداخلي المتأزم، إذ لم يكد الخلاف بين السلطين التشريعية والتنفيذية أن يبني مشهده الأخير باستقالة نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدولة لشؤون التنمية، حتى دخل في فصل جديد بتقديم عدد من نواب مجلس الأمة لطلب عدم التعاون مع سمو رئيس مجلس الوزراء، مما أسهم في استمرار ضبابية الرؤية لدى المستثمرين

الأولى للوساطة: السوق يتماسك رغم غياب المحفزات

الاسبوع الماضي بروز نشاط بعض الاسهم الرخيصة التابعة للمجماع الاستثمارية، في مقابل تراجع نشاط اسهم اخرى، في وقت خسروه في بداية التداول، وفي المقابل بدا واضحا في غالبية جلسات الاسبوع انقسام الساعة الاخيرة من التداول بين حركة بيع خفيف ونشاط شراء، يهدف ايهام المتداولين، ليرتد المؤشر بمحاذاة هذا النشاط في آخر دقيقتين. ولفت التقرير الى انه لاكثر من سبب يمكن القول ان تداولات الاسبوع الماضي تعتبر افضل بكثير من تداولات الاسبوع الذي سبقه، اقله لجهة ان جلساته لم تمر دون ان يغلغ المؤشر السعري في اي منها على ارتفاع، في مسار قاده ايضا المؤشر الوزني، ليعوضا خسارة الاسبوع قبل الفأنت كاملة. ونوه التقرير الى انه منذ نهاية جلسات الاسبوع قبل الفأنت استخدم قطاعا العقار والخدمات على جميع التداولات سواء من حيث الصفقات او القيمة او الكمية، ففي قطاع العقار استمر التجميع على اسهم رمال والانماء ومياني وأغبان ع مما جعل هذا القطاع يستحوذ على النسبة الأكبر طول الاسبوع سواء من حيث الكمية او الصفقات او حتى القيمة.

وقالت شركة الأولى للوساطة المالية في تقريرها الاسبوعي، ان غياب المحفزات مازال يغلب على أداء سوق الكويت للأوراق المالية، ولو ينسب متفاوتة مقارنة بأداء الأسابيع الماضية، بسبب التطورات السياسية التي كان تأثرها سلبيا على المؤشرات المالية والاقتصادية والنظرة المستقبلية للبورصة. وأشار التقرير الى انه رغم التدايمات السلبية التي يفرضها المشهد السياسي على اجزاء التداول، من مخاوف، وترقب، الا ان السوق بدأ يتماسك بعض الشيء في مواجهة التحديات السياسية، والاختيار الحقيقي لتبيان ذلك، كان جلسة الأثنين الماضي، حيث كانت المخاوف متزايدة من تداعيات استقالة نائب رئيس الوزراء ووزير الدولة للتنمية، الإسكان الشيخ أحمد الفهد، خصوصا ان اليوم الثاني من الاستقالة شهد استجواب سمو رئيس الوزراء الشيخ ناصر الحمد، لأن السوق لم يعر بالابقدر اهمية هذه التطورات، خصوصا ان المستثمرين انشغلوا أكثر بترتيبات إغلاق بيانات النصف الأول، في اطار عمليات التصعيد التي تقوم بها المجماع الاستثمارية لتحصين نتائجها المالية في النصف الاول. وغلب على آلية التداول خلال

«المشورة»: تراجع نشاط السوق وسط مخاوف من عدم ظهور محفزات

قال التقرير الاسبوعي لشركة المشورة والراية للاستشارات المالية الإسلامية ان مؤشرات السوق الإسلامية سجلت تباينا في اقلهاها الاسبوعية رغم نجاحها في دخول المنطقة الخضراء، فقد ربح مؤشر المشورة للأسهم المتوافقة مع الشريعة 1,8% مسجلا أكبر ارتفاع له منذ شهر تقريبا مضيفا 9 نقاط ليقل على مستوى 488,5 نقطة، بينما لم يتجاوز مؤشر المشورة للأسهم وفق الشريعة أكثر من عشر نقاط مئوية فقط رابحا نقطة فقط ومقلعا على مستوى 423 نقطة تقريبا، وكانت مكاسب مؤشر السوق الوزني وسطا بينهما حيث ربح 0,7% تعادل 3 نقاط ليقفل على مستوى 442,5 نقطة. وتراجع نشاط المؤشرات الثلاثة وينسب متباينة أيضا حيث تراجعت كمية الاسهم الإسلامية المتداولة بنسبة 30,4% قياسا على الاسبوع الأسبق، وتراجع النشاط على مستوى مؤشر المشورة للأسهم المتوافقة مع الشريعة بنسبة 15,7% و17,3% على التوالي، وانخفضت سيولة الاسهم الإسلامية بنسبة 14,8% مقابل تراجع نشاط السوق الإجمالي بنسبة 8,4%، وارتفعت سيولة الاسهم الاسبوعية في مؤشري السوق العام والمشورة للأسهم المتوافقة مع الشريعة بنسبة 17,3% و15,7% على التوالي، وانخفضت سيولة الاسهم الإسلامية بنسبة 30,4% المضي. وكان تدوير السيولة التي بدأ منذ أكثر من شهر في غير صالح المؤشر الإسلامي، حيث أنه يجدد حجم سيولة الاسهم الإسلامية متى ما كان منها أحد الاسهم المستهدفة، وكان الضعف أيضا مستمرا على قيمة تداولات جلسات الاسبوع الماضي وسط تراجع النشاط خلال إحدى الجلسات إلى أدنى مستوياته منذ سنوات وهي الجلسة الأخيرة في الاسبوع والتي لم يزد عدد الاسهم المتداولة خلالها على 70 مليون سهم فقط.

الوكيل الحصري للبرنامج في الكويت ومنطقة الشرق الأوسط «سلسبيل لنظم المعلومات» تطرح برنامجاً إلكترونياً متطوراً للشحن واللوجستك



أعلنت شركة سلسبيل العالمية لنظم المعلومات إحدى شركات مجموعة الزاحم عن طرحها أحدث البرامج الالكترونية المتخصصة في الشحن واللوجستك، حيث يهدف النظام إلى انشاء قاعدة بيانات كاملة لإدارة النقل واللوجستك وإدارة المستندات والوثائق داخل الشركة وتسهيل الاعمال اليومية وتقديم خدمة مميزة للعملاء. وبهذه المناسبة قال المدير التنفيذي لشركة سلسبيل محمود رضوان ان الشركة تعتبر الوكيل الحصري في الكويت والشرق الاوسط لهذا البرنامج المتطور، والذي يتسم بمرونة شديدة في إدارة الشحن واللوجستك، مشيراً

الى انه من الممكن للنظام أن يوفر كمية هائلة من المعلومات عن السائقين والسيارات والشحن الجوي والبحري وخدمة الويب. وأضاف رضوان ان البرنامج يوفر تقارير خاصة بالسائقين وجداول بمواعيد الرحلات وكيفية أداء السائقين، كما يوفر جدولاً بالسيارات المتوافرة وحساب عمليات التاجر من الغير. ولفت رضوان ان البرنامج يتيح القدرة لمعرفة شاملة عن عملية الشحن بداية من أنواع الاصناف الخاصة بالعملاء ومتابعة تسليم الشحنة وارسال ايميل لي العميل لعلامه بمكان الشحنة كما يوفر تقارير بإجمالي مصاريف الشحنات، ويوفر

«مصر للطيران» تتسلم طائرتها الخمسين من «بوينغ»



أعلنت شركة بوينغ عن تسجيلها إنجازاً كبيراً بعد أن سلمت شركة «مصر للطيران» طائرتها رقم 50 وهي من طراز 737-800 من الجيل القادم، ليصل بذلك عدد طائرات «بوينغ 737» التي تسلمتها مصر للطيران حتى الآن إلى 17 من أصل 20 طائرة كانت مصر للطيران قد تقدمت بطلب لشراؤها خلال الفترة بين عامي 2005-2009، وتتزامن عملية التسليم هذه مع مرور 45 عاماً على علاقة الشراكة الطويلة الأمد والناجحة بين الطرفين.

ومنذ تسلم طائرتها الأولى من شركة بوينغ- من طراز 707- في عام 1968، شهد أسطول مصر للطيران توسعاً ملحوظاً ليشمل الآن 17 طائرة من طراز 737 و11 طائرة من طراز 777. ويهذه المناسبة، قال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة القابضة لمصر للطيران حسين مسعود: «لقد لعبت شركة بوينغ دوراً مهماً في مسيرة النمو التي شهدناها، ونحن

وزير السياحة المصري: نأمل إقبال السائحين الكويتيين والسعوديين على مصر

القاهرة - أ.ش.أ: غادر القاهرة أمس وزير السياحة المصري منير فخري عبدالنور متوجها إلى المملكة العربية السعودية في زيارة تستغرق يومين يبحث خلالها عن تسهيل إجراءات حج هذا العام للحجاج المصريين وسبل تنشيط السياحة السعودية في مصر. وصرح الوزير قبيل مغادرته مطار القاهرة بأنه سيلتقي وزير الحج السعودي رفدؤاد بن عبد السلام للوقوف على آخر ترتيبات موسم الحج هذا العام، كما سيكون هناك اجتماع مع الغرف التجارية والعاملين في مجال السياحة بين البلدين.. مضيفاً بأنه سيلتقي اليوم الأحد الامير سلطان بن سلمان رئيس هيئة السياحة السعودية بهدف تشجيع السياحة السعودية الى مصر. وقال عبد النور ان الاحداث التي يمر بها العالم العربي حاليا استثنائية لكنها تؤثر سلبا على حركة السياحة، مشيراً الى ان الحركة السياحية منخفضة للغاية في كل الدول العربية المستقبلية لاسبحة مثل لبنان والاردن وسورية، غير أنه أعرب عن تفاؤل حذر، بالنسبة لحركة السياحة في مصر - «خاصة أن هناك حركة سياحية اردنية موجودة في شبة جزيرة سيناء» وقال ان لديه املا في إقبال السائحين الكويتيين والسعوديين على مصر خلال الفترة المقبلة.