

أكد في ندوة إدراجها بالسوق الرسمي اليوم أنها تسير عكس تيار الشركات الأخرى بإستراتيجية خاصة

الزبيد: «الامتياز» وعودها أفعال.. ولها رؤية مختلفة عن باقي الشركات



(فريال حماد)

الزبيد متوسلاً جاسم السعدون وعبدالرحمن زمان خلال ندوة إدراج «الامتياز»



علي الزبيد متحدثاً عن استراتيجية الشركة

لماذا نعتقد أن «الامتياز» اسم على مسمى؟

● بحلول أبريل من عام 2009، زادت الشركة رأسمالها من 65,1 مليون دينار إلى 110,6 ملايين دينار، وذلك عدل جوهرياً من مؤشرات المالية، والأهم أنه بعث برسالة التزام واضحة من إدارتها ومالكها بمستقبل الشركة لكل من دائنيها وعملائها وقطاع الأعمال بشكل عام.

● بحلول نهاية عام 2009، خفضت الشركة من نسبة ديونها إلى رأسمالها من 545,4% في نهاية 2008 إلى 236,8%، ووزعت أرباحاً نقدية بلغت 7,7%.

● بحلول نهاية 2010 خفضت نسبة ديونها إلى رأسمالها إلى 79,3% أو أفضل كثيراً مما يريده بنك الكويت المركزي من شركات الاستثمار في 2010/6/30، ووزعت أرباحاً نقدية بلغت 10%.

● بحلول نوفمبر 2010، انتهت الشركة من صياغة إستراتيجيتها الجديدة وقامت بعرضها على كل شركائها التابعة والزميلة في مؤتمر في لندن، وبدأت منذ ذلك الحين في تطبيقها، وهو الأمر الذي يستغرق سنتين حتى اكتماله.

● وبحلول 2011/4/19 ستكون «الامتياز» شركة مدرجة في السوق الرسمي في الكويت، وتعدكم بأن التميز الذي سبق حدوث أزمة العالم المالية، والتميز الذي زامن التعامل مع الأزمة، سيستمر بروح عالية وبخبرة أوسع وإستراتيجية مناسبة تماماً لتغيرات بيئة الأعمال محلياً وإقليمياً وعالمياً.

عندما تختار اسماً يمثل قيمة، عليك أن تكون فعلاً بمستوى الاسم والقيمة وليس قولاً أو شعاراً فقط. وفي ترجمة الاسم القيمة إلى واقع، يمكن تلخيصه كالتالي:

● منذ تأسيس الشركة في أبريل 2005 إلى نهاية عام 2008، حققت الشركة أرباحاً بحدود 79,2 مليون دينار، ووزعت على مساهميها حتى نهاية عام 2008 نحو 17,8 مليون دينار أو بمعدل توزيع نقدي سنوي على رأس المال بحدود 11,6%، ومولت من أرباحها زيادات رأس المال بأسهم منحة بنحو 19,8 مليون دينار أخرى.

● تحقق هذا الأداء المميز، دون أن تنزع إدارة الشركة إلى تضخيم أسعار أصولها كما كان سائداً، وعلى العكس، احتفظت بمعظم أصولها بأسعار التكلفة بما حقق طبقة شحم كبيرة تحوطاً، وأثبتت «الامتياز» جدواه وضرورته بعد الأزمة.

● بحلول أكتوبر من عام 2008، اعترفت الشركة بوجود أزمة كبرى، وبأن نموذج الأعمال الذي يعتمد التوسع بالاقتراض قد ولى، وبدأت بعمل من شقين بالتوازي.

● قدرت إدارة الشركة وملاكها الرئيسيون، أن العلاج يبدأ أولاً بتعزيز الشركة ثقافتها بنفسها وثقة الغير فيها من خلال بدء عملية إعادة الهيكلة بأموال مساهميها.

عناصر القوة وفرص النجاح

● استطاعت الشركة العمل والإنجاز في ظروف أزمة عالمية كبرى، والمؤكد أنها قادرة بعد إعادة هيكلة أوضاعها إلى الأفضل أن تتعامل مع تداعيات الظروف السياسية العربية الحالية.

● تعمل الشركة بشكل رئيسي في سوقين، هما السوق الكويتي، والسوق القطري، وهما دولتان غير مرشحتين لتداعيات سياسية.

● يتميز سوقها باحتمال النمو القوي، الكويت بسبب احتمالات إنفاق رأسمالي ضخم على مشروعات التنمية، وقطر التي ينمو اقتصادها بأعلى معدل نمو عالمي.

● الشركة موقفة بوجود شريك إستراتيجي مقنع بإستراتيجية الشركة وقدرتها الإدارية، وملتزم بدعم ادائها والمقصود هنا مساهمة شركة بركة القطرية بنحو ربع رأسمال الشركة.

● بدأت الشركة مبكراً جداً بتغيير نموذج أعمالها وإستراتيجيتها لكي يتوافق مع

متطلبات عالم ما بعد الأزمة، وأصبحت مبكراً جاهزة لقطف ثمار قرارها الإستراتيجي الصحيح.

● لدى الشركة رؤية واضحة لمنظومة متكاملة من الشركات الزميلة التابعة أنجزت بعضها وسائر في استكمالها لدخول السوق بقوة وبكامل في الترخيم على بعضها البعض وتقديم الخدمات متكاملة.

● مازالت الشركة متحفظة في سياسة تقويم أصولها رغم تحسن الظروف العامة بما يجعل المخاطر في حدودها الدنيا ومعظمه من احتمالات المكافأة مع تحسن أوضاع أسواقها.

● لدى الشركة إدارة متميزة وتعلمت كثيراً من ظروف الأزمة التي تفوقت في مواجهتها، وتنتزح دائماً إلى التحدي والتفوق وتاريخها يقدم ما يكفي من دليل وانحسار عرض الخدمات المميزة بسبب الأزمة يجعل سوقها أوسع للتفوق في تقديم خدماتها في المستقبل.

المخاطر وعنصر الضعف

● مصادر مصرفية، وأثرت الأزمة على شبيهة القطاع المصرفي للعودة إلى الإقراض وأشد التردد على إقراض قطاع الاستثمار وقد لا يدفع لنا أداؤنا المتميز في الحصول على حاجتنا من التمويل.

● أصبحت الشركة على رأس مجموعة كبيرة ومتكاملة من الشركات التابعة والزميلة وإلى جانب التحدي الإداري الذي تفرضه الإستراتيجية والتي تقتض حركة منضبطة ومتكاملة لكل المجموعة لمارسها ما قبل الأزمة، لا بد من تدفق عدد كاف من المشروعات الكبرى في أسواق الشركة تفي بمتطلبات مجموعة بحجم كبير.

● رغم تخفي الأزمة بتفوق مازالت الشركة في مرحلة إعادة بناء للإعداد لمتطلبات سوق جديد، لذلك سنظل تبذل جهداً داخلياً كبيراً على حساب التفريغ لعمليات الاستثمار وتقديم الخدمات للغير.

● مازالت الشركة في وضع التحفظ الشديد في تسعير أصولها واختيار استثماراتها الجديدة، ولكن يبقى ما يحدث من تداعيات سياسية كبرى أمراً غير مسبوق ولا يمكن الجزم بمسارته وبالتيبة آثاره على أداء الشركة.

● تحتاج الشركة دائماً إلى خطوط مستقرة للتمويل الخارجي أي لخطوط ائتمان من

قيم «الامتياز» للاستثمار

الحفاظ على سمعة كل من يتعامل معها.

● التجديد والابتكار

● تتبنى وتدعم الشركة بيئة عمل سليمة يتم فيها التحكم في المخاطر، وتتيح في الوقت نفسه النجاح للأفراد وفرق العمل ممن يمتلكون مهارة التجديد والابتكار.

● المسؤولية المجتمعية

● تراعي الشركة المجتمعات التي تعمل بها وتوسع على الدوام اللوفاء بمسؤولياتها تجاه هذه المجتمعات بالتطوير والتحسين المستمر لها.

● الإدارة السليمة والحوكمة

● ستقوم الشركة بإدارة أعمالها وفقاً للمعايير الدولية للحوكمة والإدارة السليمة للشركة ويعمل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين كقيم مؤتمن على بناء شركة مستدامة ومتطورة على مدى أجيال قادمة.

تتبنى الشركة مجموعة من القيم التي تم تحديدها بدقة، وتمثل هذه القيم الإطار الذي تحرك الشركة على العمل به في جميع أعمالها وتعاملاتها، لتحقيق أرقى مستويات التعامل المهني والإنساني، وهي على النحو التالي:

● القيم الإسلامية

● تدار وتنفذ جميع عمليات وأعمال الشركة وفق إطار من القيم التي تحكمها الشريعة الإسلامية الغراء دون أي تنازلات أو مساومات.

● النزاهة

● تتعامل الشركة بأمانة وصدق في علاقتها مع أصحاب المصالح المشتركة معها (المساهمين، والمستثمرين، والعملاء، والموظفين، والمولين، والموردين والجهات الرقابية وسواهم).

● السعة الحسنة

● تعمل الشركة على تطوير سمعتها المهنية الحسنة، كما أنها تحرص في الوقت ذاته على

الخطة الإستراتيجية للشركة

تمت صياغة إستراتيجية الشركة للسنوات 2010 - 2012 اخذاً في الاعتبار الهيكل الجديد للشركة حيث أصبحت في نهاية عام 2010 سادس أكبر شركة إستثمارية (من حيث الأصول) ضمن نحو 100 شركة إستثمارية في الكويت، وأكبر شركة إستثمارية إسلامية من حيث حقوق المساهمين، وتعتمد الإستراتيجية الجديدة للشركة على التالي:

● استقطاب وتاهيل كفاءات بشرية متخصصة لإدارة أنشطة الشركة والشركات التابعة.

● تنوع الفرص الإستثمارية التي طورها الشركة لإقتناص الفرص الإستثمارية.

● وطبيعة الفرصة والدولة.

● بناء تحالفات إستراتيجية تساعد على فتح الأسواق واقتناص الفرص الإستثمارية.

● تحقيق عوائد على الفرص الإستثمارية تتجاوز معدل العائد في السوق المستهدف، ويزيد معدل العائد الداخلي عليها IRR عن معدل التكلفة الرأسمالية للأموال المستثمرة WACC.

● تطوير هوية مؤسسية خاصة للشركة في

نجوم الشركات.

● منى الدغيب

النسب المالية	2010	2009	2008	2007	2006
العائد على معدل الأصول - ROA	8,1%	2,4%	5,0%	8,4%	10,4%
العائد على معدل حقوق المساهمين لشركة الأم - ROE	20,1%	10,4%	29,1%	41,6%	33,7%
هامش صافي الربح السنوي	33,3%	18,5%	31,0%	40,6%	51,8%
نسبة المديونية - D/E	46,0%	142,2%	311,6%	245,0%	127,6%
المصاريف / الإيرادات السنوية	66,0%	81,0%	68,2%	57,1%	45,6%
حقوق المساهمين / رأس المال	204,2%	163,3%	176,9%	187,2%	141,3%
صافي الربح لمساهمي شركة الأم / رأس المال	36,4%	13,9%	44,9%	66,9%	38,4%
إجمالي حقوق الملكية / إجمالي الأصول	63,2%	29,2%	17,6%	22,1%	24,8%



● بلغت نسبة الرفع المالي (إجمالي المطلوبات إلى حقوق المساهمين) في نهاية 13 ديسمبر 2010 نحو 0,6 إلى 1 بينما المطلوب تحقيقه في 30/6/2012 طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي هو 1:2.



● بلغ إجمالي الموجودات بنهاية 2010 نحو 387,3 مليون دينار.

● بلغ النمو السنوي المركب للموجودات للفترة 2006 - 2010 نحو 78,1%.

● تراجع إجمالي الأصول في عام 2010 بنحو 38,6% نتيجة بيع بعض الأصول وتحقيق ربح ملحوظ في عام 2010 وسداد نسبة 68,1% من مديونية الشركة.

2009 سنة الإدراج لكن كانت سنة إعادة الهيكلة. وأكد أن «الامتياز» أوفت بوعدها الأول لمساهميها، ومنحتهم فرصة للتخارج عبر إدراج الشركة معتبراً أن هذا خطوة نجاح تسجل للامتياز في الماضي. وتابع السعدون أنه بالنسبة لحاضر «الامتياز» فهي أزدت أن تطرح قصة نجاحها وتعممها ولا تقتصر فقط على مساهميها باتخاذها قرار الإدراج وتنفيذه. وتوقع السعدون أن «الامتياز» ستكون من الشركات المميزة في المستقبل، لافتاً إلى أنها عاشت زمن الأزمة واقتضت أكثر من المفروض لكنها قامت بالتحفظ الشديد فيما يتعلق بقيم أصولها وكان لديها ما يكفي من طبقات الشحم وخرجت من الأزمة بسهولة. وأضاف أن «الامتياز» لديها قصة نجاح في زمن الأزمة باعتبارها من الشركات الأولى التي اعترفت بالأزمة منذ بدايتها وقامت بإعادة الهيكلة بواسطة مساهميها وخرجت سريعاً من عنق الزجاجة.

قصة النجاح

واعتبر السعدون أن اشراك غير المساهمين الحاليين في «الامتياز» بقصة نجاح الشركة مبرر من مبررات الإدراج. أما عن مستقبلها فقال السعدون أن «الامتياز» قادرة على أن تكون من نجوم المستقبل وإن تستمر في النمو وأن تكافئ كل من



حضور كبير خلال ندوة إدراج «الامتياز»



● بلغ معدل الاقتراض الأجنبي في 31 ديسمبر 2010 نحو 1,8% من إجمالي حقوق المساهمين منخفضاً كثيراً عن النسبة القصوى البالغة 50%.



● بلغ معدل السيولة السريعة (النقد المتوافر) في 31 ديسمبر 2010 نسبة 14,5% من إجمالي المطلوبات متخطياً النسبة التي أقرها البنك المركزي والبالغة 10%.

● حققت الشركة سلفاً متطلبات بنك الكويت المركزي لشركات الاستثمار والذي أعطى مهلة لتفويض الأوضاع لها حتى يونيو 2012.

الرائدة في المستقبل.

وكشف الزبيد عن أن تحقيق نموذج أعمال الشركة سيستغرق بين 18 و24 شهراً كحد أقصى، مشيراً إلى أن «الامتياز» إذا احتاجت إلى تمويل فستتمول «تمويلًا ذكيًا» لهدف محدد، وذكر أن تجربة وواجب «الامتياز» يلزماتها بقوله «إذا أسست شركة تكون خلفها ومعها إلى أن نتج وتسير في أعمال تشغيلية رابحة» مضيفاً: «نحن لم نفرخ شركات بل لدينا شركات قائمة ولم نؤسس شركة ولم نقل للمساهم انذهب أنت وربك فقاتل».

السعدون: «الامتياز أوفت بوعدها»

من جانبه قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الشال للاستشارات جاسم السعدون أن «الامتياز» منذ تأسيسها اعتمدت مبدأ أن «الشراكة معها ليست زواجا كاثوليكيًا»، وتصدت لكل التحديات وحقق ما وعدت به لتدرج في السوق الرسمي.

وأشار السعدون في كلمته إلى أن «الامتياز» رغم أنها أصيبت جزئياً إلا أنها قدمت أداء جيداً في فترة الأزمة وما بعد الأزمة وقامت بالوفاء بوعدها والغرض منها تريبس الوفاء بالوعد للمساهمين بأنها تستطيع أن تعمل في كل الظروف وتدرج في أقرب وقت ممكن. وأضاف أنه كان من المفترض أن تكون

السعدون: «الامتياز أوفت بوعدها»

من جانبه قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الشال للاستشارات جاسم السعدون أن «الامتياز» منذ تأسيسها اعتمدت مبدأ أن «الشراكة معها ليست زواجا كاثوليكيًا»، وتصدت لكل التحديات وحقق ما وعدت به لتدرج في السوق الرسمي.

وأشار السعدون في كلمته إلى أن «الامتياز» رغم أنها أصيبت جزئياً إلا أنها قدمت أداء جيداً في فترة الأزمة وما بعد الأزمة وقامت بالوفاء بوعدها والغرض منها تريبس الوفاء بالوعد للمساهمين بأنها تستطيع أن تعمل في كل الظروف وتدرج في أقرب وقت ممكن. وأضاف أنه كان من المفترض أن تكون

استعرضت ندوة إدراج شركة الامتياز للاستثمار أمس نبذة عامة حول مسيرة الشركة وأبرز بياناتها المالية على مدى 5 سنوات من تأسيسها، حيث أكد نائب الرئيس والعضو المنتدب لشركة الامتياز للاستثمار علي الزبيد أن الشركة استطاعت أن تحوّل في البداية ثم نهضت وتقدمت لتصبح شركة ذات قيمة في المستقبل.

وقال الزبيد أن الشركة «حريصة على ألا تعد بل تفعل»، مشيراً إلى أنها تسير عكس تيار الشركات الأخرى ولها إستراتيجية خاصة بها ورؤية مختلفة.

وأكد أن عمل الشركة وجهها في الفترة المقبلة سيكونان موجهين نحو ترتيب بيتها الداخلي، مشيراً إلى أن الشركة لا يمكن لها أن تقدم وعوداً بالحفاظ على نفس نسق الأرباح لكن ستعمل على تحسين الأداء لضمان عوائد جيدة. ولفت إلى أن إستراتيجية الشركة في المرحلة المقبلة ستعتمد على الأداء بالأساس.

عوائد جيدة

وشدد علي أن «الامتياز» تسعى إلى أن تكون رائدة وأن تحقق عوائد جيدة وتحافظ على مجموعة قيمها، مؤكدا حرص الشركة على التزامها بمبادئ الشريعة الإسلامية.

وذكر الزبيد «أن المجدي ليس الكلام والظهور بل الفعل الذي يعكس مدى صداقية الشركة وهو ما يهم المساهم بالدرجة الأولى»، مؤكداً أنه وبناء على الأسس الرئيسية لنموذج أعمال الشركة ستعتمد «الامتياز» في الفترة المقبلة على عائدات ودخل منتظم يكون على شكل تدفقات نقدية مستدامة وعوائد ورياح تشغيلية مصدره الاستثمارات المباشرة والشركات التابعة والزميلة، مشيراً إلى أن 2011 سيكون من ضمن سنوات عام جني الثمار لما تم إنجازه على مدى 5 سنوات من التأسيس.

استراتيجية 2011

وشدد الزبيد على أن «الامتياز» ستعتمد بداية من 2011 على الاستثمارات المباشرة المدة للحدود والشركات التابعة الراجعة وستركز على الشركات التي تملكها أو تملك فيها حصصاً مؤثرة وفاعلة، وستعمل على ترسيخ مصاريفها وتحسين إيراداتها وتطبيق عوائدها، مشيراً إلى أنه لن يبقى تحت إدارة «الامتياز» كحد أقصى إلا نحو 7 شركات رئيسية فاعلة. ولفت إلى أن شركة «بيوع للاستثمار» (البلاد للاستثمار) ستعتمد تحت مظلتها كل الشركات الناشئة في القطاع العقاري وشركة «تريبلي» الناشئة في القطاع النفطي ستكون من الشركات

شركة الوسيلة مشاريع التنمية العقارية

إعلان تذكيري

انعقاد الجمعية العامة العادية

يسر مجلس إدارة شركة الوسيلة مشاريع التنمية العقارية (ش.م.ك.م) دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العمومية العامة العادية والمقرر عقدها في تمام الساعة 12 ظهراً يوم الأربعاء الموافق 2011/4/27 في مجمع الوزارات - وزارة التجارة والصناعة - بلوك رقم 1 قاعة (ب)، وذلك لمناقشة البنود الواردة في جدول الأعمال.

لذا على السادة المساهمين الكرام الراغبين بالحضور واستلام استمارات توكيل حضور الجمعية العمومية مراجعة السادة/ الشركة الخليجية لحفظ الأوراق المالية - شرق - شارع مبارك الكبير - مقابل بنك الخليج الرئيسي - برج العنزي - الدور الأول (سجلات المساهمين) خلال ساعات الدوام الرسمي من الأحد إلى الخميس من الساعة 9 صباحاً وحتى الساعة 1:00 ظهراً.

مصطحبين معهم:

- البطاقة المدنية الأصلية (للأفراد)
- صورة من السجل التجاري (للشركات)
- لاستفساراتهاتف / 22250610 - 22250612

مجلس الإدارة