

وزير الكهرباء والماء أكد أن الاستقرار موجود والحراك السياسي الحاصل حالياً قد يكون صحياً

الشريعان لـ «الأخبار»: عازمون على تنفيذ مشاريعنا بنسب مرتفعة الإنجاز في الوزارات الخدمائية يجب ألا يتأثر بأي وضع سياسي

دارين العلي

لأن الإنجاز في الوزارات الخدمائية يجب ألا يتأثر بأي وضع سياسي ولأن المعدن الطيب بين وقت الدق انجزت وزارة الكهرباء والماء نحو 57٪ من مشاريعها الـ 200 المدرجة في خطة التنمية ضمن الخطة السنوية الأولى ومن المتوقع أن تحقق نسبة 80٪ بحلول إبريل المقبل. تلك معادلة وضعها وزير الكهرباء والماء د. بدر الشريعان الذي اعتبر أن الاستقرار موجود وأن الحراك السياسي الحاصل حالياً قد يكون صحياً قائلاً: لا خير فينا أن لم نعمل في وقت الشدة والضغط «معرباً عن عزمه على تنفيذ المشاريع المتعلقة بالوزارة بإصرار وبنسبة إنجاز عالية». وعن الوضع الكهربائي خلال الصيف المقبل أعلن أن الإنتاج المحلي الكهربائي سيصل إلى 13 ألف ميغاواط بعد دخول محطة الصبية الخدمة وهو رقم سيكون مريحاً نوعاً ما إذ سيكون هناك فائض نحو 10٪ إذ أن الاستهلاك المتوقع للموسم المقبل نحو 12 ألفاً. ورغم من وجود الصيانة المكثفة والدورية إلا أنها وعلى حد قول الشريعان لا تعني نهاية الانقطاعات «لأننا نعمل مع أجهزة ومعدات معرضة للأعطال في أي وقت ولأي سبب» ولذلك لا بد أن «تكتشف الصيف القادم بعض المناطق التي توجد فيها بعض الانقطاعات المحلية المحدودة» ومسؤولية الوزارة تكمن في الحد من هذه الانقطاعات والتعامل معها في حال حدثت بشكل سريع في أعادة التيار في فترات قصيرة لا تتجاوز الساعتين. وأعرب عن التخوف من تغطية النقص في التيار الكهربائي خلال العام 2014 حيث سيكون الوضع حرجاً جداً. إذ لم تبدأ محطة الزور الشمالية بالإنتاج في العام 2013 بعد أن بات من الصعب بل من المستحيل أن تبدأ هذه المحطة بالإنتاج الكهربائي في صيف 2012 كما كان مقترضاً وفق برامج الوزارة بعد تحويلها إلى نظام الشركات الساهمة.

ولفت إلى أن مشكلة نقص المياه مرتبطة بمحطة الزور الشمالية بشكل كبير جداً وتعمل كثيراً على 100 مليون غالون التي تنتجها الزور لأنها تساهم بشكل كبير في رفع الطاقة الانتاجية للمياه. تخفيض مديونية الوزارة واستخدام الطاقات المتجددة في توليد الكهرباء والكثير من القضايا الكهربائية كانت محور اللقاء الذي أجرته «الأخبار» مع وزير الكهرباء والماء د. بدر الشريعان وفيما يلي التفاصيل:

د. بدر الشريعان

◀ الإنتاج المحلي 13 ألف ميغاواط الصيف المقبل والاستهلاك المتوقع 12 ألفاً ونسبة الفائض 10٪ تبعث على الارتياح

◀ الصيانة المكثفة والدورية لا تعني نهاية الانقطاعات لأننا نعمل مع أجهزة ومعدات معرضة للأعطال في أي وقت ولأي سبب

هناك أماكن في البنية التحتية للشبكة لم تمس منذ الستينيات ومعالجة الوضع يحتاج إلى فترة زمنية غير بسيطة تتجاوز عدة سنوات وطريقتنا في الصيانة تكمن في متابعة المناطق التي تكررت فيها الانقطاعات في العام الماضي ويتم إصلاحها خلال الشتاء لتفادي الانقطاعات فيها مجدداً خلال الصيف المقبل وبكل الأحوال لا بد أن نكتشف الصيف القادم بعض المناطق التي توجد فيها بعض الانقطاعات المحلية المحدودة.

هناك مشكلة أخرى تتعلق بالانقطاعات أيضاً وسرعة إعادة التيار وهي النقص في سيارات النقل للطوارئ حيث لا تتعدى مثلاً في الفحجيل السيارات مما يؤخر عملية إعادة التيار؟ نعم في محافظتي الأحمدى والجهداء بسبب اتساع حدودها قد يستغرق الوصول إلى بعض المناطق فيها مثل الشاليهات والمزارع وقتاً أطول أما في المحافظات الداخلية كحولي والفروانية والعاصمة ومبارك الكبير فإن الوصول إلى أي نقطة فيها يحصل في زمن قياسي، أما مشكلة السيارات فنعمل على معالجتها من خلال عقد لتأجير السيارات سنو قعه قبل نهاية العام الحالي.

الزور الشمالية

ما وضع مشاريع الكهرباء مع الشركات المساهمة وإلى متى يمكن أن يتأخر إنجاز مشروع الزور الشمالية وفق ذلك القانون وما مخاطر تأخره على صعيد توفير الكهرباء؟



الألواح الشمسية خيار جدي لدى الوزارة لتوفير الطاقة

جدا والموعد التعاقدى لدخول الوحدات هو بداية يونيو العام المقبل.

صيانة الشبكة

ولكن الانقطاعات لا تتعلق فقط بالإنتاج بل بوضع الشبكة فكيف سيكون الأمر خلال موسم الذروة المقبل؟ كان لدينا في السنوات الماضية مشكلة الانقطاعات المحلية المحدودة في بعض المناطق السكنية بسبب أعطال الشبكة لذلك نحن نعمل اليوم على تحديث الشبكة وزيادة الصيانة لمحطات التوزيع وضمان وجود قطع الغيار بشكل دائم ونعمل على التأكد من سرعة الاستجابة في حال وجود انقطاعات ولكن نود أن نشير هنا إلى أن ذلك لا يعني نهاية الاعطال وبالتالي نهاية الانقطاعات لأننا نتعامل مع معدات وأجهزة وهي معرضة للعطل لأي سبب وفي أي وقت وهذا يحصل في جميع دول العالم ولكن في الوقت نفسه تؤكد أن الشبكة ستكون بشكل أفضل والإنتاج سيكون أفضل ومن المستحيل منع الانقطاعات المحدودة بسبب المشاكل الفنية البسيطة المحتملة ولكن مسؤوليتنا تكمن في الحد من هذه الانقطاعات والتعامل معها في حال حدثت بشكل سريع في إعادة التيار في فترات قصيرة لا تتجاوز الساعتين. ولكن هناك من يشكك في طرق الصيانة ويصفها أحياناً بالمتريفة فما تعليقكم؟

كيف تنتظرون إلى أداء الوزارة خلال المرحلة الحالية؟ وما هي برأيكم أبرز القضايا التي يجب التعامل معها حالياً خصوصاً فيما يتعلق بالتزاماتها في خطة التنمية؟ النهج الذي بدأت تعمل على أساسه الوزارة كجزء من العمل الحكومي يتمثل في اعتماد الخطة التنموية للدولة ووضع آلية لمتابعة إنجاز المشاريع والتأكد من إنجازها بمواعيدها وتحديد معوقات كل مشروع وتذليلها لضمان الإنجاز في الوقت المحدد وكل ذلك وضع الوزارة في خط واضح للعمل من خلال وضع أهداف محددة ووضع مشاريع لتنفيذها وبالتالي أصبح من السهل قياس العمل والتأكد من الإنجاز والدليل على ذلك التقرير النصف سنوي للخطة السنوية الأولى لخطة التنمية والذي رفع إلى مجلس الأمة ويحدد إنجاز كل وزارة والمشاريع المنجزة والمتأخرة والنظام الآلي في عملية تعبئة نماذج المشاريع ومتابعة إنجازها خلق آلية سهلة للمتابعين والمهتمين لمراقبة سير الخطة التنموية وفق ما هو مقرر، لذلك استطع القول بأننا نعمل حالياً من خلال منهجية واضحة محددة الأهداف والمشاريع.

إنجاز الوزارة

وكيف يمكن أن نقيس إنجاز وزارة الكهرباء والماء بالنسبة للمشاريع المنوطة بها؟ وفق التقرير النصف سنوي، الوزارة انجزت نحو 57٪ من مشاريعها وقبل انتهاء الخطة السنوية الأولى أي السنة المالية الحالية سيرتفع هذا الرقم إلى معدلات أعلى ويجب أن نذكر هنا أن الوزارة لديها حوالي 200 مشروع من مجموع 880 مشروع للدولة أي ما نسبته 22٪ من مشاريع التنمية وهذا يلقي مسؤولية على الوزارة بالوفاء بالمشاريع وإنجازها بالوقت المحدد عدا عن مسؤولية الوزارة كونها الجهة الخدمائية التي تزود المشاريع التنموية بالكهرباء والماء وبالتالي جهود الوزارة ووقاؤها ببرامجها ومشاريعها ضروري لنجاح الخطة التنموية على الصعيد العام.

الاستقرار موجود

ولكن الإنجاز عادة يحتاج إلى استقرار فهل تجدون أن عامل الاستقرار متوفر حالياً لكي تكمل الوزارة وبالتالي الحكومة خططها التنموية؟

نحن نرى وكوزارة خدماتية أن الإنجاز لدينا يجب ألا يتأثر بأي وضع سياسي، أما عن الاستقرار فاعتبره موجوداً والحراك السياسي الحاصل حالياً قد يكون صحياً واعتقد أنه لا خير فينا أن لم نعمل في وقت الشدة والضغط «المعدن الطيب بين مع الدق» ونحن نشدد على أننا عازمون على تنفيذ المشاريع بإصرار وبنسبة إنجاز عالية وطبعاً لن نصل إلى نسبة الـ 100٪ ولكن نطمح إلى أن نصل إلى 80٪ بحلول شهر إبريل العام المقبل.

الوضع الكهربائي مريح نسبياً

ما الوضع الكهربائي الصيف المقبل وهل ثمة خوف من حصول أي أزمة وإلى أي مدى ستساهم دخول وحدات مشروع الصبية للخدمة؟

دخول وحدات محطة الصبية الجديدة سيكون حجر الزاوية للكهرباء خلال الصيف المقبل لأن دخولها سيضيف في 2011 حوالي 1350 ميغاواط وسيرفع الإنتاج المحلي إلى 13 ألف ميغاواط وهو رقم سيكون مريحاً نوعاً ما إذ سيكون لدينا فائض حوالي 10٪ إذ أن الاستهلاك المتوقع للموسم المقبل حوالي 12 ألف ميغاواط ونسبة الاحتياطي هذه تعتبر جيدة بالرغم من أن نسبة الاحتياطي الذي يجب أن يتوافر بالمقاييس العالمية هي 15٪ حتى يكون الوضع الكهربائي مستقر لذلك نعتبر أن دخول الصبية ضروري

◀ مشكلة نقص المياه مرتبطة بمحطة الزور الشمالية ونعمل كثيراً على الـ 100 مليون غالون التي تنتجها المحطة

◀ ننسق مع مؤسسات الدولة لعدم إنجاز أي معاملة في أي وزارة إلا ببراءة ذمة من مختلف الجهات



◀ محطة لتوليد الكهرباء بالطاقة الشمسية بقدرة 280 ميغاواط ستبني في النور خلال 3 سنوات

◀ دخول محطة الصبية الخدمة سيضيف 1350 ميغاواط الصيف المقبل وسيرفع الإنتاج الكلي للبلاد إلى 13 ألف ميغاواط

أنجزنا نحو 57% من مشاريعنا في الخطة السنوية الأولى والمتوقع أن نحقق نسبة 80% بحلول أبريل المقبل

«لا خير فينا إن لم نعمل في وقت الشدة والضغط لأن المعدن الطيب يبين مع الدق»

«وفاؤنا ببرامجنا ضروري لنجاح الخطة التنموية»



دخول محطة الصبية إلى الخدمة سيرفع حجم الإنتاج



د. بدر الشريعان يتحدثان مع نائبة مديرين العلي

«قد تحدث بعض الانقطاعات المحلية المحدودة في الصيف المقبل ومسؤوليتنا الحد منها والتعامل معها بشكل سريع لإعادة التيار»

«بات من المستحيل أن تبدأ «الزور الشمالية» بالإنتاج الكهربائي في صيف 2012 ولو تأخرت لما بعد 2013 فسيصبح الوضع الكهربائي حرجاً جداً»

التفكير السليم.. بعد الثانية

تطول فترة الدوام للعاملين في وزارة الكهرباء والماء حتى وقت متأخر من اليوم، خصوصاً الوزير والوكلاء، وبسؤالنا عن الأمر قال الشريعان «أنه أقل واجب نقدمه لبلدنا الكويت وعندما يحب المرء عمله يستمتع بقضاء ساعات أطول فيه، وللعلم أنه بعد الساعة الثانية أي بعد انتهاء الدوام الرسمي يبدأ التفكير السليم والإبداع وحل المشاكل والتخطيط والعمل الجدي، حيث إن العمل خلال الدوام الرسمي يعتبر روتينياً بوجود المراجعين والموظفين وغير ذلك، وللعلم أيضاً لا يقتصر الأمر على طول وقت الدوام بل أننا أيضاً نداوم يوم السبت تحضيراً لعمل الأسبوع بكامله».

لا تدوير

يسؤال الوزير الشريعان عن إمكانية حصول تدوير في الوزارة في المناصب القيادية خلال المرحلة المقبلة، أكد «ليس هناك من تدوير وإذا حصل فسيكون للمصلحة العامة»، أما عن مسألة إدارة وكيل واحد لأكثر من قطاع وهي ظاهرة موجودة في الوزارة فلفت إلى أنها «تخضع لمسألة الهياكل الوظيفية وتتبع ديوان الخدمة المدنية ولن يتم أي شيء بهذا الشأن إلا بالتشاور مع ديوان الخدمة المدنية».

الوضع الكهربائي حتى عام 2014

فند وزير الكهرباء والماء الوضع الكهربائي خلال اللقاء منذ الآن وحتى عام 2014 على الشكل التالي:
أولاً: دخول وحدات محطة الصبية الجديدة بداية يونيو العام المقبل سيضيف في 2011 حوالي 1350 ميغاواط وسيرفع الإنتاج المحلي إلى 13 ألف ميغاواط بفائض حوالي 10% إذ أن الاستهلاك المتوقع للموسم المقبل حوالي 12 ألفاً.
ثانياً: بعد انتهاء محطة الصبية في 2012 سيحصل الإنتاج الكلي للكهرباء 14 ألف ميغاواط وهي ستكون كافية لتغطية الاستهلاك عام 2012 وستكفي العام 2013 بشكل حرج.

ثالثاً: استتاحة بدء محطة الزور الشمالية بالإنتاج في عام 2012 كما كان مفترضاً وفق خطط الوزارة بعد تحويلها إلى نظام الشركات سيجعل الوضع حرجاً نوعاً ما في 2013.

رابعاً: في حال عدم دخول الزور الشمالية الخدمة في العام 2013 فإن الوضع سيكون حرجاً بالفعل في تغطية استهلاك عام 2014 وإذا تأخرت المحطة عن الإنتاج إلى ما بعد ذلك فالوضع حين ذاك سيكون صعباً ولن نستطيع الوزارة التعامل مع نقص الكهرباء بما لديها من إنتاج متوافر وفقاً لنمو معدل الاستهلاك وما لديها من توقعات بهذا الشأن.

مؤسسة للكهرباء والماء فالوزارة وضعتها ضمن أولوياتها والمياه.

مديونية الوزارة

من المعلوم أن مديونية الوزارة على المستهلكين مرتفعة جداً بعد تراكم الفواتير فإين أصبحت إجراءاتكم في تحصيل المال العام؟
نحن نعمل حالياً على خفض مديونية الوزارة لأنها أموال عامة واجبة التحصيل ولتحقيق ذلك نعمل في عدة اتجاهات من خلال الربط مع مؤسسات الدولة بعدم إنجاز أي معاملة إلا ببراءة ذمة من مختلف الجهات وهذا سيحد من تراكم الفواتير على المستهلكين وإيضاً بدأت الوزارة برفع دعاوى قضائية على المتأخرين بالسداد وبدأنا بالمستهلكين ذوي الاستهلاك المرتفع بالإضافة إلى العادات الذكية التي نتجها الوزارة إلى استخدامها لحد من هذه الظاهرة في تراكم ديون الوزارة.

الطاقات المتجددة.. توجه جدي

استخدام الطاقات المتجددة -الكويت تمتلك مصادرها بشكل كبير- من الأمور المطروحة حالياً إلى متى سيستمر الاعتماد على النفط في توليد الطاقة وهل الوزارة جادة في مسألة استخدام الطاقات المتجددة؟

الوزارة جادة جداً وهناك توجه واضح للاستفادة من الطاقات المتجددة وخصوصاً الطاقة الشمسية وتم إرسال مشروع بطاقة 280 ميغاواط إلى لجنة المبادرات لطرجه بطريقة نظام الـ BOT وهو مشروع يعتبر ضخماً في مشاريع الاستفادة من الطاقات المتجددة وستتولى هذه المحطة النور أي سيتم البدء بتشغيلها خلال 3 سنوات وكذلك سيتم تركيب ألواح شمسية على مبني وزارة الأشغال ووزارة الكهرباء والماء ليتم إنتاج جزء من الطاقة المستخدمة في هذين المبنيين من الطاقة الشمسية كما سيتم إنشاء محطة بقدرة 50 ميغاواط عبر وزارة الكهرباء والماء وسيتم إعداد مواصفات طرح المناقصة قريباً كما يتم حالياً إعداد استراتيجية متكاملة تحدد أهداف الوزارة والنسبة الطموحة لإضافة الطاقة الشمسية إلى مصادر إنتاج الطاقة الكهربائية في الكويت. نذكرت العبء البيئي الذي يشكله الإنتاج الكهربائي باستخدام النفط فإين وصلت إجراءاتكم في مجال تخفيف هذا العبء؟
هناك تنسيق مع الهيئة العامة للبيئة في تنفيذ العديد من المشاريع لتكون متوافقة مع تقليل الآثار البيئية ولدينا استراتيجية متكاملة ستتبنها الهيئة بالتعاون مع الجوانب البيئية في محطات توليد الطاقة الكهربائية.

نقص المياه

هناك خوف لدى الوزارة وبالتالي لدى المستهلكين من مشكلة نقص المياه فما الإجراءات الكفيلة لمنع حدوث ذلك؟
مشكلة نقص المياه مرتبطة بمحطة الزور الشمالية بشكل كبير جداً كما ذكرنا سابقاً حيث كنا نتوقع أن تنتج 280 مليون غالون من المياه في 2013، ومنذ الآن وحتى ذلك التاريخ وضع المياه جيد حيث سيدخل إلى الخدمة في العام الحالي 75 مليون غالون إضافة إلى الطاقة المتوافرة وتبلغ 420 مليون غالون أي أن العام المقبل ستكون الطاقة الإنتاجية حوالي 500 مليون غالون امبراطوري نتمنى أن تفي بالحاجة إلى 2013 حتى يتم بدء الإنتاج من محطة الزور حيث يمكن الوصول إلى نسبة استهلاك 470 مليون غالون في 2013 لذلك لن يكون هناك فائض مريح.

وماذا عن المخزون الاستراتيجي؟
نعمل حالياً على زيادة الطاقة التخزينية ووصلنا الآن إلى 2800 مليون غالون والهدف رفعها إلى 5000 مليون غالون امبراطوري خلال الثلاث سنوات القادمة.

الاستهلاك المتنامي؟

بعد انتهاء الصببة في 2012 سيصل الإنتاج الكلي للكهرباء 14 ألف ميغاواط وستكون كافية في العام 2013 بشكل حرج أن استطعنا القول ولكن في حال عدم دخول الزور الشمالية الخدمة في العام 2013 فإن الوضع سيكون حرجاً بالفعل في تغطية استهلاك عام 2014.

خصخصة الكهرباء

يقال إن حل مشاكل الكهرباء يكمن في خصخصة الوزارة وتحويلها إلى مؤسسات كمؤسسة البترول فكيف تنظرون إلى ذلك؟ وما الصورة المتوقعة لخصخصة الوزارة وما أوضاع الموظفين والعاملين في حال تم ذلك؟

في حال حصول الخصخصة فإن الوزارة ستظل قائمة كوزارة وستتم إعادة هيكلة عملها ليقصر دورها على الجانب التخطيطي والإشرافي فقط وإنشاء مؤسسة عامة للكهرباء والمياه ستكون المظلة التي تعمل وفق منظور تجاري من خلال تأسيس شركات لإنتاج وتوزيع الطاقة الكهربائية والمائية والوزارة ستكون على رأس هذه المؤسسة تقوم بدورها الإشرافي والتخطيطي.

ومتى يمكن أن يحدث ذلك؟
خصخصة الإنتاج بدأت فالقانون يقول إن أي محطة جديدة وخصوصاً فوق 500 ميغاواط ستنشأ بنظام الشركات أما إنشاء

وفق خطة الوزارة التي كانت معتمدة لدينا كان من المفترض أن تبدأ الزور الشمالية بإنتاج الكهرباء في 2012 والمياه في 2013 وكان ذلك سيتم فعلاً إذ كان من المقرر توقيع العقود نهاية سبتمبر الماضي حيث كانت المناقصة على وشك الإغلاق ولكن تحويل الأمر إلى شركات مساهمة يحتاج إلى إجراءات بدأت وزارة المالية من خلال لجنة المبادرات للمشاريع التنموية (B.O.T) تعمل عليها بشكل جيد حيث تم الوصول إلى مرحلة الانتهاء من إعداد اللائحة التنفيذية وتم إغلاق باب التقدم للتأهيل أمام الشركات في 28 الشهر الماضي وسيتم بعدها طرح الدعوة للمستثمرين في هذه المحطة أما التخوف فيكمن في أنه بات من الصعب بل من المستحيل أن تبدأ هذه المحطة بالإنتاج الكهربائي في صيف 2012 والمائي في 2013 وما نتمناه نحن ألا نتأخر هذه المحطة عن الإنتاج إلى ما بعد 2013 لأن الوضع حين ذاك سيكون حرجاً ولن نستطيع التعامل مع نقص الكهرباء في حال تأخر الزور الشمالية عن العام 2013 لأن الطاقة الإنتاجية المتوافرة في الكهرباء والماء ستكون كافية إلى العام 2013 فقط وفق ما لدينا من توقعات لمعدلات النمو في الاستهلاك وكذلك بالنسبة للمياه إذ نحول كثيراً على 100 المليون غالون التي ستنتجها الزور لأنها ستساهم بشكل كبير في رفع الطاقة الإنتاجية للمياه.

خلال الفترة الانتقالية بين العام 2012 وبدء إنتاج الزور الشمالية المفترض في 2013 كيف ستؤمن الوزارة إنتاجاً إضافياً لتغطية



أعمال الصيانة المكثفة لا تعني توقف الانقطاعات