



إعداد: ناصر الخالدي

"رحلة نجاح" مشروع وثائقي تحاول من خلاله تسليط الضوء على الشخصيات الأكثر فاعلية في شتى المجالات، نلتقي بهم نتعرف على مسيرتهم خلال جلسة حوارية مع كل منهم، نسترجع الذكريات ونقلب الأوراق والملفات لنحطم أركان المستحيل، نزرع الأمل فنحصد نجاحات أخرى، للتواصل أو ترشيح شخصيات نأجدهم يرجى التواصل على: n_alkhaldi79@hotmail.com

مصلحة الكويت أولاً

خلال اللقاء تحدث العم بدر المخيزيم عن أن الكويت بلد لا يتحمل الانقسام والطائفية وأن من واجب الجميع الحرص على دعم استقرار وترابط المجتمع وأن يتحلى الجميع بالحكمة موضحاً أن على السلطتين التنفيذية والتشريعية التعاون من أجل مصلحة الكويت.

أم ناصر نعم الزوجة

في وقفة وفاء أشاد المخيزيم بالزوجة الوفية أم ناصر التي لعبت دوراً كبيراً فيما وصل إليه حيث لم تتوقف تضحياتها وأعمالها التي تؤكد أن وراء كل رجل عظيم امرأة.

شكر

كل الشكر والتقدير لصلاح أمين سالم المطيري مدير مكتب رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي لأخلاقه العالية وتعامله الراقي.

رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي فضل دراسة التجارة في الإسكندرية على السفر إلى الولايات المتحدة أو بريطانيا

بدر المخيزيم: النجاح في عالم الاقتصاد الإسلامي يتوقف على الخبرة والمعرفة والتخطيط الجيد لمواجهة الأزمات والكويت تتوافر فيها مقومات النجاح

المحاسبة في كلية التجارة لينتجح مما بلغة الأرقام والحسابات التي يعشقها، وهكذا وصل الموهبة بالدراسة ليعود إلى الوطن محملاً بقدر من العلم والشغف إلى الاستفادة منه في بناء نهضة بلده. كانت هذه العودة في فترة بناء الكيان الاقتصادي الضخم بنك الكويت المركزي فشارك في هذا البناء ولهله كان إحدى لبناته. استمر في هذا الصرح الضخم لعشر سنوات زادت من الخبرات والتجارب ما مكّنه من العبور إلى المرحلة التالية من حياته. كانت هذه المرة المحطة هي بيت التمويل الكويتي الوليد الذي شغل فيه المخيزيم منصب المدير العام ليقف في مواجهة التحديات في وقت كان جل من يشغل مثل هذا المنصب من الأجانب، ولكنه كان على قدر المسؤولية وأثبت كفاءة في العمل ومواجهة الصعاب والتغلب على الأزمات المختلفة له فلسفة خاصة في الحياة، ويكن تقديراً خاصاً للحياة العائلية ويرى المنزل الواحة التي تظل من فيها وترجيحهم مما يواجهونه من عناء في الخارج. يجب قراءة التاريخ ويستشرف أن المستقبل للعمل المصرفي الإسلامي، ويحث الشباب على العمل والتعلم وبذل الجهد من أجل تحقيق النجاح، وفيما يلي سطور من حياته وذكرياته تلقي الضوء على تجربته الرائدة والفريدة ومشوار حياته الحافل بالإنجازات.

يحب لغة الأرقام ويحبها ويستعملها في جميع الأعمال لكنه يضيف إليها بعض المناسبات والعواطف فالكلمة تستهويه والموقف يؤثر فيه ويدفعه إلى التعبير ليكسر حاجز الصمت ويسترجع الذكريات بصوت يدل على الحنين إلى الماضي الجميل وما به من مواقف وذكريات تجمع كل الأشياء الجميلة. فذكريات الدراسة في مدرسة عمر بن الخطاب لا تنسى وكذا الحال في ثانوية الشويخ التي يعتبر مرحلة الدراسة فيها من أجمل الفترات في حياته. أحب البحر حياً جماً، ووقف كثيراً على شواطئه يرسم الآمال والتطلعات ويرقب الشمس بأشعتها وضوئها الجميل. ولهله اكتسب من أمواج البحر ما يشع من شخصيته من حيوية ونشاط يعكسان رغبة في تحقيق كل إنجاز. وهكذا خطط بدر المخيزيم لحياته ليتركب سفينة النجاح ويسافر عبر البحار، يقف في الموانئ يسجل فيها مواقف وذكريات ثم يعاود السفر إلا أنه في بعض الموانئ يقف طويلاً بينما يغادر بعضها الآخر بشكل سريع. كانت إحدى محطاته في الإسكندرية حيث درس في جامعته



مع محمد العمر خلال الجمعية العمومية

الذي استطاع أن يخوض العديد من التجارب وله سجل حافل بالعديد من الإنجازات.

العمل بالبنك المركزي

في نفس الفترة التي انتهت فيها المخيزيم من الدراسة الجامعية كانت هناك تطورات كبيرة في المؤسسات الاقتصادية في الكويت، فقد تم تأسيس بنك الكويت المركزي الذي أسس بعد مجلس النقد عام 1969م وفي هذا الكيان الضخم خاض تجربته الأولى في العمل الوظيفي بادئاً من الصفر حيث كانت أول وظيفة يعمل بها كاتب حسابات في إدارة الأعمال المصرفية، ومنها كانت الانطلاقة حيث واصل العمل بكل اجتهاد حريصاً على التطوير والمضي في طريق النجاح دون تأثر بكل المعوقات التي قد يواجهها أي موظف في

أيام حافلة بالتجارب والمواقف التي صقلت شخصية هذا الرجل وعلمته الكثير.

فضلاً عن ذلك، لم تكن مدرسة عمر بن الخطاب هي المدرسة الوحيدة التي تعلم فيها، فإلى جانب هذه المدرسة كان هناك مصدر مهم من مصادر التعليم في مدرسة الحياة واكتساب الخبرة التي هي عصارة تجارب الأيام والسنين، يكمن نبع الخبرات هذا في رجل وإن كان بسيط التعليم لأنه لم يتعلم إلا على الطريقة القديمة وهي طريقة الكتاتيب إلا أنه كان رجلاً مكافحاً بكل ما في الكلمة من معنى، إن والده الذي عمل فترة من الزمن عند رجل الأعمال سيد علي سيد الرفاعي ثم عند رجل الأعمال عبدالرحمن البحر، فتعلم واكتسب هو نفسه إدراكاً تاماً لقيمة العمل وبذل الجهد من أجل تحقيق النجاح وإيماناً بضرورة إتقان العمل ليصبح بعد ذلك من أوائل العاملين في بلدية الكويت حيث التحق بها عام 1934م، ولأنه كان متميزاً في الحساب فقد كان الشيخ فهد السالم يستدعيه في كثير من الأمور، ولعل ذلك أثر كثيراً في نفس الابن بدر وهو يسرى والده يصل الليل بالنهار في العمل دون شكوى أو ملل، وربما يكون من أكثر المواقف التي ظهر فيها ذلك جلياً عندما كان أئمه يبذل كل جهد ممكن جنباً إلى جنب مع رجال الكويت لإعادة إعمار البيوت التي تهدمت نتيجة الأمطار التي هطلت عام 1954م، ولم يكن ذلك إلا صورة تعكس الحب الصادق للوطن والعمل على مواجهة كل ما يمكن أن يؤثر سلباً على أهله.

ثانوية الشويخ

هكذا عاش الطالب بدر المخيزيم سنوات عمره الأولى، وبعد أن تخطى المرحلتين الابتدائية والمتوسطة استقبل مرحلة جديدة كانت هي الأكثر تميزاً لما فيها من ذكريات ومواقف. ففي ثانوية الشويخ والتي كانت في ذلك الحين الثانوية الوحيدة درس المخيزيم وأحب نظام السكن الداخلي حيث يسكن الطلبة في بيوت داخلية، وكان من بين الطلبة الذين عرفهم أيام دراسته مجموعة من بينهم رشيد الحمد ويوسف السميح وفضل الرئيس وعبدالله المحيلان وعبدالله النفيسي وغيرهم ممن أصبحوا فيما بعد من رجالات الكويت الناجحين الذين يشار إليهم بالبنان.

بعد ذلك تخرج في الثانوية العامة في عام 1965م بمجموع يؤهله للدراسة في الولايات المتحدة الأمريكية أو في بريطانيا إلا أنه اختار الدراسة في عروس البحر الأبيض المتوسط الإسكندرية حيث جمال البحر والهدوء الذي يلف هذه المدينة الساحلية الساحرة وما أن خطى خطواته الأولى في كلية التجارة حتى بدأت التحديات تظهر ليواجهها بالصبر والثبات، فلا نجاح إلا بالمثابرة ولا وصول إلى الهدف المنشود إلا بالجد والاجتهاد، ومن بين كل التخصصات اختار لغة الأرقام حيث تستهويه ويعتبرها جزءاً من شخصيته، وعليه فإن من الضروري أن تكون المحاسبة هي الاختيار الأمثل

كما النبتة الطيبة تنمو وتترعرع في الأرض الطيبة كانت لحظة ميلاده، وعندها عمت الفرحة وسط الدار لتبشّر بقدوم طفل صغير كان باعناً للأمل في نفس والده، ومنذ البداية حظي بكل اهتمام وعناية وأطلق عليه اسم بدر ربما في استشراف لما حققه من نجاح لا نظير له يستضيء به الكثيرون من ممتدني مجال المال والأعمال والحسابات والاقتصاد عامة، وكعادة الآباء ظل والده يتمنى لهذا الطفل حياة سعيدة ومستقبلاً باهراً، وأخذ يكبر في كنف والده متأثراً بالمجتمع الذي عاش فيه حيث البيوت المتواضعة والأعمال التي لا حدود لها في غد أفضل ومستقبل مشرق والتطلعات إلى النجاح والإنجاز بين الفرجان والسكك، كان تداخل الأطفال واقترابهم بعضهم من البعض يدل على أن أهل الجي ليسوا إلا أسرة واحدة يجمعهم الحب ويسودهم الإخاء، وهكذا كانت المراحل الأولى من حياة بدر بعد أن أبصر النور في عام 1946م في حي القبلة لينشأ على مفاهيم التعاون والتعاقد والتلاحم والمجاهة الجماعية لمختلف المواقف. بعد فترة قصيرة بدأت رحلته الدراسية في فترة لم يكن التعليم بها قد أخذ شكلاً متطوراً كما هو الحال الآن، ولكن كان هناك أمر مهم للغاية وضروي للتحصيل وإتمام عملية التعلم كالحسن ما يكون، وبالتالي تحقيق الهدف من ذلك وهو الاهتمام بالحرص والرغبة الجادة في التعليم على الرغم من قلة الإمكانيات. هكذا ومع وجود العديد من الصعوبات في ظل الكفاح والكد المستمر من أجل لقمة العيش لم يكن إلا طالباً مجتهداً.

الدراسة والتعليم

في مدرسة عمر بن الخطاب التي تأسست في عام 1951م كانت انطلاقة مسيرة الطالب بدر المخيزيم التعليمية، وسرعان ما استوعب التلميذ المجتهد الدروس والمواد العلمية التي كان يتلقاها، وهكذا تعلم اللغة العربية والرياضيات وبعض الدروس الدينية فأحب أجواء المدرسة وتعلقت نفسه بالعلم، حتى وإن ثقل على طفولته البريئة حل الواجبات المدرسية، شأنه في ذلك شأن أقرانه من التلاميذ، أو تعرض في أحيان قليلة لعقوبة من أحد المدرسين في هذه الظروف كان دافعه إلى الاجتهاد والتميز موجوداً ومتصلاً في قرارة نفسه يتطلع إلى مستقبل مشرق وعلى هدير أمواج البحر ظل يرسم أحلامه ويكتفي على رمال الشاطئ الذهبية تطلعاته لتصبح تفاصيل قصة من الكفاح والبذل والعطاء والنجاح، كان بين الحين والآخر يذهب مع والده إلى البدع حيث يجتمع الأصدقاء، وهناك تعلم بدر المخيزيم كيف يعامل رجال الكويت بعضهم البعض ويفكرون في الرقي بهذا البلد الطيب ليكون الغد الأفضل نصيب الأجيال القادمة، مازالت الذكريات باقية في ذهنه يسترجعها حديثاً عذبا لا يخلو من تهديده شوق وحنين تعقبها كلمة وفاء لأيام مضت على أروع ما يكون لتعقبها



وزير الدولة للشؤون الخارجية العماني يوسف بن علوي والسفير العماني الشيخ سالم المعشني وبدر المخيزيم وأحمد الجارالله ويوسف خالد المرزوق وعبدان الراشد وبعض الشخصيات في إحدى المناسبات



بدر المخيزيم ومحمد العمر مع الرئيس التركي عبدالله غول



صاحب السمو الامير الشيخ صباح الاحمد مستقبلا بدر المخيزيم

**الكويت لا تتحمل هذه الصراعات وكلنا أهل وإخوان ولا خير في التفرقة
البنك المركزي كان محطتي الأولى واكتسبت من هذه التجربة الكثير من الخبرات العملية
الموظف الناجح يستفيد من أخطاء الآخرين ويحرص على تطوير مهاراته بشكل دائم
شغلت منصب أول مدير عام لبيت التمويل الكويتي وكانت ثقة عالية وأحب العمل وفق الأسلوب الجماعي
أزمة المناخ علمتني الكثير من الدروس وكانت تجربة قاسية والحكومة قدمت دعماً كبيراً لاحتوائها**



بدر المخيزيم يقدم هدية لسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ ناصر المحمد اثناء زيارته لتركيا

واستثمارات بذلت فيها جهود جبارة.
من جديد بدأت رحلة البناء والتعمير يقودها الاقتصادي بدر المخيزيم ليحقق بيت التمويل انتشاراً واسعاً في مختلف مناطق الكويت مستفيداً من كل التجارب والأزمات. وبعد أن أصبحت الأسس متينة والقواعد ثابتة نجح المخيزيم في افتتاح العديد من الفروع المصرفية في مختلف دول العالم كما نجح أيضاً في استحداث الكثير من الاستثمارات الخارجية، ساعده في ذلك اهتمامه بالجانب الشرعي إلى جانب الاهتمام بالعنصر البشري والتكنولوجي وهكذا تفوق بدر المخيزيم في عالم الاقتصاد.

الشخصية والحياة الأسرية

إذا ما ابتعدنا عن الأرقام والحسابات والمصارف والأموال نجد الإنسان بدر المخيزيم رب الأسرة العطوف يقضي أجمل اللحظات في أجواء أسرية يغلب عليها الشعور بالحب الجارف لعائلته المكونة من زوجة وأربعة أبناء وابنة واحدة. فهذه الأسرة تمثل له الواحة التي يستريح فيها من عناء العمل وضغوطه ومشكلاته وتحدياته، حيث يشعر بدفء المشاعر العائلية ويرى على ملامح وجوه أولاده ناصر وعبدالله وعلي وحمود وريم علامات المستقبل الأفضل والغد الذي يحمل في طياته الأمل في وطن يرفع أبنائه من شأنه أكثر وأكثر حتى يصبح بين مصاف الدول الأكثر تقدماً وتطوراً. ومن صفات المخيزيم الشخصية حبه لقراءة التاريخ، ولعل ذلك ما يساعده على استيعاب الحاضر واستشراف المستقبل ومن ثم اتخاذ المناسب من القرارات في مجال تمثل فيه صناعة القرار جزءاً كبيراً من عوامل النجاح كما يؤمن بالمقولة المشهورة «القناعة كنز لا يفنى» فهو يرى أن هذه الصفة من السمات التي يجب أن يتحلى بها كل إنسان يريد أن يعيش في سعادة وراحة بال.

كذلك يتطلع إلى المزيد من التطور والانتشار للعمل المصرفي الإسلامي، ويأمل أن يستمر في تقديم النموذج الأمثل في حل المشكلات الاقتصادية والأبعاد عن سلبيات الأنواع الأخرى من العمل المصرفي. كذلك يرى أن على الشباب أن يستثمروا عقولهم وأن يتسلحوا بالتدريب والسمة والمصادقية، وله في هذا الشأن رأي مفاده أن السعفة لا تشتري بالمال ولكنها تتكون بشكل تراكمي نتيجة سلكيات المرء، فإذا ما كانت تصرفاته حسنة طيبة كانت سمعته كذلك، وإلا كانت الأخرى. كما أنه لا يحب حياة المدن ويعشق المزارع ويرى أنه في فترة الشتاء لا يوجد أفضل من الجزيرة العربية وفي فترة الصيف يحب أن يجلس في قرية صغيرة يتعد فيها عن لغة الأرقام والحسابات وتعقيدات الأرباح والخسائر.

أخيراً فإن لرجل الاقتصاد المتميز بدر المخيزيم وجهة نظر تتعلق بدور القطاع الخاص في تنمية المجتمع، حيث يذهب إلى أن هذا الدور أساسي ومحوري في تطوير المجتمع والنهوض به، فلا يجوز أن يكون هدف القطاع الخاص تحقيق الربح فقط، بل ينبغي أن يساهم في نشر مفاهيم العلم والتطور والحفاظ على البيئة ورفع مستوى الثقافة ونشر القيم والأخلاق وكل ما من شأنه تحقيق نهضة مجتمعية شاملة.

ما هو جديد ليحقق البنك مجموعة من النجاحات جعلت لهذه العبقريّة الاقتصادية مكانة كبيرة ليس في الكويت فحسب وإنما في العديد من دول الخليج.
بصفة عامة الالتزام والدقة من العوامل التي يحتاجها الموظف الناجح في قطاع البنوك، ولعل هاتين الصفتين متاصلتان في شخصية المخيزيم بالإضافة إلى الأمانة وبعض المهارات التي تكونت وصقلت من خلال العمل والممارسة فإلى سنوات العشر التي قضاها في البنك المركزي كانت تجربة مفيدة بكل ما في الكلمة من معنى حيث تعلم مهارات اتخاذ القرار وفن العمل الجماعي والاحتفاظ بالهدوء مهما كانت الأزمات. وقد نجح في تجاوز كبرى المشكلات والأزمات من خلال التفكير العقلاني والتحلي بالصبر وسعة الصدر والنظر إلى الأمام والتطلع إلى تحقيق المزيد من النجاحات وهكذا تمكن من البناء والحفاظ على تاريخ بيت التمويل الذي بدأ العمل فيه من الصفر يوم كان الأمر لا يتعدى مجرد رؤية واضحة وطموحات صادقة تحيط بها تحديات لا حد لها ولا حصر.

مواجهة الأزمات

كما أن إحدى دعائم النجاح تتمثل في القدرة على البناء، فإن من عناصره المهمة المقدرة على مواجهة أي أزمات تهدد هذا البناء وتقوضه وبالتالي المحافظة على استمراره. وقد مر الاقتصاد الكويتي بمثل هذه المواقف الصعبة التي تتطلب حنكة في التعامل، فهناك أزمته طاحتان أولاهما أزمة المناخ التي أطاحت بالكثير من التجار ورجال الأعمال كما قضت على الكثير من المؤسسات المالية لتسجل كارثة اقتصادية أشبه ما تكون بالإعصار المدمر الذي اجتاحت كل شيء، وهنا كان التحدي الأكبر في حياة الاقتصادي بدر المخيزيم الذي عرف كيف يتعامل مع هذه الأزمة وفق الأسس والقواعد الصحيحة مستفيداً من التدخل الحكومي الذي ساهم كثيراً في تجاوز المشكلة في فترة وجيزة حافظ من خلالها على سمعة هذه المؤسسة المصرفية الرائدة التي كانت دوماً رائداً يشار إليه بالبنان في هذا المجال حتى وإن كثرت المؤسسات المصرفية الإسلامية.

أما الأزمة الثانية فكانت أصعب وأقسى بكثير إذ إنها لم تكن أزمة اقتصادية تقتصر أبعادها على هذا المنظور المحدود بل كانت أزمة وطن استيقظ من أمن وأمان واطمئنان على طعنة غادرة خالجه صوت الظلم والتدمير والقتل والتشريد، مع هذا وبفضل الله تم تلاحم أبناء هذا الوطن الطيب أهله ودعم الحكومة وتكاتف الجميع في مشهد كان غاية في الروعة أشرفت شمس التحرير لتضيء جنبات هذا البلد وينسج من خيوطها نهضة وتنمية وتطوراً في جنان هذا البلد ويسجل أرقاماً قياسية في ظل إدارة ناجحة ورؤية واضحة وعمل جماعي منظم إلى جانب وجود أصول جيدة



(محمد ناصر)

الزميل ناصر الخالدي محاوراً رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي بدر المخيزيم

على اختياره ليكون المدير العام حيث وجد فيه الشخص المناسب الذي يستطيع أن يجسد الأمل والتطلعات التي تنشأ إدارة البنك تحقيقها على أرض الواقع ولم تكن المهمة سهلة على الإطلاق خصوصاً أن البنوك في تلك الفترة كانت تدار من قبل مرءاء أجنبي وبهذا أصبح بدر المخيزيم أول مدير عام لبيت التمويل الكويتي ثم بدأت بعدها رحلته مع العمل والتطوير حيث تضافرت الجهود حول رؤية واضحة وخطة مرسومة لتحقيق أهداف محددة مع وجود رغبة شديدة في الإنجاز لكن تلك العوامل الإيجابية كان أمامها جملة من المعوقات التي احتاج التعامل معها إلى قدر كبير من الصبر وقوة الاحتمال ولأن بيت التمويل الكويتي كان أول بنك إسلامي لذا كان من الطبيعي أن يكون محط أنظار الكثيرين وتسلط عليه الأضواء مما استدعى العمل المتواصل لتقديم كل

رحلته الوظيفية بعد ذلك تدرج في عمله بالبنك المركزي فبعد المحطة الأولى ومرورا بقسم النقد أصبح مديراً لإدارة التخطيط في تجربة أفادته كثيراً وجعلته يواصل الرحلة مع اكتساب المزيد من الخبرة والمعرفة وثيقة عالية يطمئن معها لتحقيق مزيد من النجاحات.

مدير عام «بيتك»

كانت الفترة التي أنهى فيها بدر المخيزيم تجربة العمل في البنك المركزي هي نفسها الفترة التي تأسس فيها بيت التمويل الكويتي عام 1977م وعندما تم تشكيل مجلس إدارة اختيار العم أحمد بزيع الياسين ليكون رئيساً لمجلس إدارة البنك وبينما كانت الأنتظار تتجه نحو المدير العام أصر العم بزيع الياسين



بدر المخيزيم وأحمد الزين وإيمن المطيري



مع رئيس مجلس الأمة جاسم الخرافي اثناء افتتاح «بيتك» فرع الشامية