

التخطيط الحسن ومعرفة الواقع الذي يعيشه الإنسان من علامات النجاح في أي أزمة تمر بها الأسرة، ولهذا نلاحظ أن سيدنا يوسف عليه السلام عندما تسلم وزارة المالية وعلم أن الدولة ستعمر بآزمة اقتصادية بعد 7 سنوات، بدأ بالتخطيط لهذه الأعوام الجفاف، وبدأ بالرصود والحساب والمتابعة والتدقيق والمراقبة وإصدار القرارات التي ظاهرها في غاية القسوة ولكن

باطنها فيه الرحمة والرفقة، فنجح في إدارة هذه المؤسسة وأنقذ الناس من هلاك محقق. وهكذا ينبغي لرب الأسرة أن يتعلم من هذا الدرس الديني التاريخي، ويبدأ بالتخطيط والمتابعة احتباطا لأنه قد يقدر له أن يلقى سننات عجافا فيكون قد هيا نفسه وأهله وأولاده لها، بل والأهم من ذلك أن يكون قد ميا ميزانيته.

كتيب أصدره بيت الزكاة ضمن خدماته لرعاية الأسرة والمجتمع

«ميزانية الأسرة» يرسم لك الطريق للتوفير ويساعدك على الادخار

إعداد: مسعد حسني

﴿ فطر الله الإنسان على حب المال . فلا غرابة في أن يجهد نفسه في التفكير بعملية الحصول عليه ، وكذ لك في عملية إنفاقه . يقول الله عز وجل (المال والبون زينة الحياة الدنيا) فإلهه تعالى قدم المال على البنين نظرا لأهمية متطلبات الناس الحياتية .

ولا نملك أن المال أمانة من الله تعالى ، لذا يجب علينا أن نرعى هذه الأمانة حق رعايتها ولا نسرّف فيها أو نقتري وإنما نحسن استغلالها إذا رزقنا بها ، كما علينا أن نحسن توديعها إذا أبقينا على صرفها . لأن الإنسان يسأل يوم القيامة عن ماله من أين اكتسبه وفيما أنفقه .

والحقيقة التي لا تقبل جدال هي أن التخطيط لإنفاق المال ينظم مصروفات الإنسان ويوفر أمام الشخص الكثير من الخيارات قبل اتخاذ القرار بالإنفاق ونظرا لأهمية الأسرة في بناء مجتمع قوي مترابط كان لابد من إعطائها ما تستحق من رعاية واهتمام ولا يتأتى ذلك إلا من خلال تنظيم وضعها المالي بحسن التدبير . وانطلاقا من هذا المبدأ

الميزانية: كلمة يقصد بها القائمة التي يستدل بها على المركز المالي لجهة أو فرد ما . بمعنى تحديد الحقوق والالتزامات والموجودات ومطالبات تلك الجهة .

أما ميزانية الأسرة فيقصد بها إجمالي دخلها سواء كان شهريا أو سنويا وما ينفق منه على احتياجات وهي:

تقسم في الغالب إلى ثلاثة اقسام: القسم الأول: الدخل أو الإيرادات التي تجنيها تلك الأسرة، وفي الغالب تأتي من مصدر ثابت كمقابل عمل، أو من مصادر أخرى كاستثمار العقارات وبعض الخدمات. القسم الثاني: النفقات وهي متخوعة وبإزدياد مضطرد وهذا ما يدفع إلى المناداة بوضع ضوابط لها لئلا تتناسب مع الدخل. القسم الثالث (وهو الأهم): ادخار الأسرة من ذلك الدخل، بعد الإنفاق منه على حاجاتها ومتطلباتها المختلفة. والنسبة المقبولة في هذا الصدد هي أن تكون الإنفاقات بحدود 80-92٪ من إجمالي الدخل، أي أن يتبقى في حدود 8-10٪ من صافي الدخل للادخار، وهذا في المتوسط لأسرة في دولة نامية كالكويت.

بنود الإنفاق

تفاصيل بنود الإنفاق لأسرة متوسطة تقليدية في مجتمع نام كدولة الكويت، هذا الحديث يعود إلى دراسة قامت بها إدارة الإحصاء السكاني والتخطيط بوزارة التخطيط، حيث تم التوصل في هذه الدراسة إلى ما يلي:

1- متوسط دخل الأسرة من (5-7) أفراد في الكويت في حدود 700-950 ديناراً شهرياً.

2- متوسط الإنفاق في هذه الأسرة يعادل 88٪ من إجمالي الدخل، وفي الغالب توجه تلك الإنفاقات إلى ما يسمى بالإنفاق التجاري أو الاستهلاكي، أي أنها لا توجه إلى الادخار. 3- بينت الدراسة أن ما يزيد على 53٪ من الإنفاقات للأسرة في الكويت هو في حاجات كمالية، كإقتناء أصول متقولة كالسيارات والآثاث وغير ذلك.

4- بينت الدراسة أنه يوجد اتجاه لدى الجيل الجديد نحو الإنفاق أكثر منه نحو الادخار. 5- أن متوسط التضخم خاصة مع بداية التسعينيات قد ازاد بحدود 1,5٪ مما يعني زيادة العبء على الأسرة لتلبية الاحتياجات السابقة، وخاصة في ظل ثبات الدخل الدوري لهذه الأسرة.

من خلال هذه النتائج والمؤشرات يمكن القول أن الأسرة في الكويت تميل نحو الإنفاق الاستهلاكي وبشكل ملحوظ لا يدع مجالاً للادخار وتأمين احتياجات المستقبل.

سبل تشجيع الادخار

هناك عدة وسائل يمكن بها لأصحاب القرار في الأسرة تشجيع الادخار مع المحافظة على تلبية احتياجات الأسرة منها:

1- اتباع نظام التخطيط المالي، أي وضع ميزانية شهرية، وهذه تتم من خلال جداول لكافة أوجه الإنفاق في الأسرة والمتكرر منها بشكل خاص مثل احتياجاتها من الجمعية والمدارس والسيارة.. إلخ.

2- تشجيع الميل للادخار لدى الأبناء، وذلك بتخصيص جزء من المصروف اليومي أو الاسبوعي للادخار، خاصة للبناء، كان يتم تخصيص مبلغ أو نسبة متفق عليها مثل 5٪ من إجمالي مخصص الاسبوع في حصالة أو صندوق أو حساب توفير للأبناء، كل فيما يخصه، وتشجيعا لهم يتم تنظيم مسابقة اسرية لتفضيل الأكثر ادخاراً من بينهم.

3- اتباع نظام الشراء بالتجزئة فالملاحظ في الأسرة الخليجية أن معظم احتياجاتها الدورية يتم شراؤها من اسواق الجملة، على سبيل المثال: اسواق الخضار، المواد الاستهلاكية التي تباع بقطع كبيرة وبالتالي تستهلك جزءاً كبيراً من انفاقات الأسرة، فعلاوة على أن هذه القطع تكلف كثيرا فإنها تتطلب تخزيناً وإعادة استعمال وخاصة في فترات الصيف حيث تقل فترة صلاحيتها، إضافة إلى عدم إمكانية استعمالها خارج أوقاتها أو حدود استخدامها، كمواد التخليف.

4- اتباع نظام الإقساط بما يسمى: الشراء المؤجل، وفي حقيقة الأمر فإن الشراء النقدي يتطلب توفير مبالغ قد لا تتأتى لرب الأسرة مما يدفعه في غالب الاحوال إلى الاقتراض، وبالتالي زيادة الأعباء الشهرية على الأسرة، وغالبية المواد أو الاصول تباع من خلال أنظمة البيع المؤجل في المؤسسات المحلية كافة.

5- العسل على تنوع مصادر الدخل بتخصيص ما لا يقل عن 4-2٪ من الدخل

9 الأبناء كتاب

السيب

5 سبتمبر 2009



حساب أو تخطيط، بمناسبة ودون مناسبة، فماذا نفع؟ مطالبنا سترزاد وضغوطنا المالية ستضاعف بعد الولادة، ماذا أفعل؟ انا وزوجي نسير بجهد وراء المثل القائل: اصرف ما في الجيب ياتيك ما في الغيب. ضغوط مالية: لا شك في أن كثيراً من الأسر تعاني من ضغوط مالية تؤثر على استقرارها وسعادتها، لكن أغلب الضغوط المالية هي من صنع أيدينا، فنحن الذين جلبناها لأنفسنا بسوء تدبيرنا للموارد المالية التي لدينا، وبكثرة المصروفات وعدم تقديرها والتخطيط لها، ولو دققنا في المشاكل المالية في الأسرة لوجدنا أن عدم وجود بند الميزانية أو وضوحه لدى الزوجين من أكبر أسباب تلك الضغوط، وأنا أعرف أن الأمر ثقیل على النفس فحزن لا نحب الكتابة والتدقيق وإنما نحب صرف متى شئنا.

قليل من الدقة: وهناك أسر أحسنت إدارة أموالها بسبب وضعها ميزانية سنوية للأسرة، فلكل شخص ميزانيته الخاصة شاء أم أبى، كتبها أو لم يكتبها. مصاريف السياحة والسفر بعد 15 يوماً من سفر أسرة إلى إسبانيا، وفي الفندق الذي نزلوا فيه، هاتف رب الأسرة شركة الطيران لتأكيد العودة إلى بلدهم في أقرب وقت، وهذه كانت الإجازة الصيفية التي من المفترض أن تستغرق شهراً كاملاً، هم أسرة مكونة من 5 أفراد، كان معهم مال لا بأس به، نزلوا فندقاً ذا أجر مرتفع، حيث لم يسألوا عن أسعار الفنادق الأخرى، مصروفاتهم في الخروج والتنزه والأماكن السياحية كانت دون حساب، فوجدوا أنفسهم في اليوم الخامس عشر أن ما معهم لا يكفي إلا لمصاريف ليلتين في الفندق، فقبلوا أمورهم ولم يبرروا أكرم من أحضان بلدهم، وليكن هذا «المقلب» درساً يرسخ في عقولهم أهمية التخطيط للسفر.

ونقول معلقين على هذه القصة الحقيقية: إن السفر لقضاء الإجازة الصيفية لا يكون اعتباطاً دون ترتيب وتكتيك، وللتخطيط للإجازة 4 قواعد إن طبقت تكون الإجازة سعيدة جداً.

القاعدة الأولى.. المكان والمدة والنوعية والكيفية: لابد من وضع خطة لأي مشروع نريد أن نقوم به، ثم بعد إعداد الخطة نقدر الميزانية المالية على أساسها، فإن تكاليف السفر لأسرة من 6 أشخاص مع خادمة من الكويت إلى إسبانيا ثم بريطانيا، تختلف عن تكاليف سفر أسرة من 3 أشخاص خطتهم من 3 أيهوا في مصر فقط، وهكذا فالبدن من وضع الخطة التي تتضمن تحديد المكان وتحديد نوعية السكن ومدة الإقامة، ونوعية المواصلات وكيفية التنقل والأماكن السياحية التي يرغبون بزيارتها.

القاعدة الثانية.. التقدير والاختيار: وبعد الانتهاء من وضع الخطة يبدأ رب الأسرة في تقدير المصروفات المالية اللازمة، وأثمان التذاكر وتأشيرة الدخول ثم يطرح السؤال المشهور: هل أستطيع أن أوفر كل هذه المبالغ؟ فإذا كانت الإجابة بنعم، فليتوكل على الله وبشرط أن يكون ما سيصرف على هذا المشروع المؤقت والاستثنائي لا يؤثر في مشروع دائم ومهم تحتاج إليه الأسرة، وإذا كانت الإجابة بـ (لا) فالبدن يبدأ بالتفكير في خيارات أخرى لتخفيف الميزانية كأن يسلم المشروع كله لمكتب سياحي، أو يغير في نوعية السكن، فإذا كان قد كتب في الخطة (فندقاً) فليكتب (شقة) مثلاً أو يقلل من المدة أو يضحى بزيارة بعض الأماكن السياحية، أو يقنع أسرة أخرى بأن تسافر معه، فإن العدد إذاً كان كبيراً قلت التكلفة، وهناك أفكار كثيرة لتخفيض المصروفات، لكن المهم أن يفكر حتى يتم اختيار الحل المناسب مادياً.

القاعدة الثالثة.. جدية التفكير: لابد من التفكير في السفر بشكل جدي قبل بدايته، ومعالجة المشاكل قبل وقوعها، خصوصاً المشاكل المالية لأنه بعد بداية الرحلة السياحية لا يوجد وقت للتفكير في الحسوم أو التخفيضات كما يجب أن تتم مراجعة الجدول الذي وضع بشكل دقيق.

القاعدة الرابعة.. دفتر مراجعة الحساب: احذر الإكثار من استخدام بطاقة الائتمان، وإن لم تستطع الإقلال من استخدامها فافعل ولكن بشرط أن يكون معك دفتر تقيد فيه مقدار رصيدك في حساب البطاقة وما تصرف منه، لأن هناك كثيراً من الناس رجعوا من فرح السفر إلى حزن الديون ومآسيتها بسبب سوء استخدام البطاقات، فكن دقيقاً في التعامل معها.

التي قد تحتاج إليها الأسرة من غير حساب، فيكون مستعداً لذلك، بحيث يجعل الميزانية تستوعب أي مستجدات طارئة. 6- تعليم الأبناء: لابد أن يجلس الزوجان مع أبنائهما للتحدث بخصوص الميزانية، وكتابة الحسابات، ليتعلم الابن ان الوالدين يخططان للأسرة ويقدران المصاريف، فليس كل ما يشتبهه يشتريه، إلا إذا سمحت الميزانية له، كما ان الأبناء يستفيدون من ذلك معرفة كيفية إدارة حياتهم المستقبلية. 7- خطط للمستقبل: إن المحافظة على الميزانية تتطلب معرفة الوالدين بالخطط المستقبلية للأسرة، والأهداف التي سيسعيان لتحقيقها لكي يستطيعا أن يدخرا من المصروف ما يلبي حاجات الأسرة المستقبلية، من بناء البيت وزواج الأولاد والمصاريف الصحية عند الكبر وغير ذلك.

8- الاستعداد للضيف: اعتادت احدي الأسر السفر إلى احدي الدول من أجل السياحة في كل صيف، والذي يعمل رب الأسرة بعد إعداد الميزانية الشهرية والانتهاء من جمع المصروفات، أنه يُحوّل حسابيه في تلك الدولة شهرياً بين 100 و200 ديناراً فلا يأتي الصنف إلا وفي رصيده هناك ما بين 1200 و2400 دينار يستفيد منها في الإجازة للراحة والتسلية، فكلماً كان الهدف وأضحاً كانت الميزانية ملبية لحاجات الأسرة. 9- إبداع في التوفير: على الزوجين أن يتجنبوا أسلوباً مبتكراً للتوفير من الإيرادات من أجل تدعيم ميزانية الأسرة بحيث تصبح الميزانية قوية، فمثلاً يسيمان سوبوعاً من الأسابيع «لا شيء» ويحاولان التقليل من المصاريف قدر الإمكان، أو يقطعان مبلغاً معيناً من الإيراد ليدخله في حساب معين لا يمس، وكأنه مصروف ثابت شهري لكنه يكون للتوفير، هناك شخصاً لديه 4 حسابات في البنك، وسألته مرة عن السبب فقال: الحساب الأول: للمصاريف المنزلية، والحساب الثاني: للطوارئ، والحساب الثالث: للتقاعد، والحساب الرابع: للإجازة الصيفية، فقلت له: والله انه إبداع في التوفير.



ليس المهم أن نحصل على المال، فإن الحصول عليه سهل وميسر، خصوصاً في مجتمع مثل مجتمعنا يعيش في رغد ورفاهية، والفضل لله تعالى، لكن المهم هو المحافظة على المال الذي حصل عليه ومعرفة كيفية إنفاقه بحكمة وتدبير. سئل أحد الأغنياء، كيف جمعت هذه الثروة الضخمة؟ فاجاب: بقلة المصاريف وحسن تدبيرها. فالعبارة إذن ليست بالحصول على المال، فإلك ياتيه رزقه كما قدر الله تعالى له، ولكن العبارة في الإدارة والتخطيط، ونحن نقدم 9 أفكار تساعد الزوجين في المحافظة على ميزانية الأسرة وتوفير المال:

- 1- تكليف شخص بالمتابعة: لابد من أن يكلف الزوجان شخصاً تكون مهمته مراقبة المصروفات ومتابعة الإيرادات للأسرة، وقد يكون الزوج أو أي شخص آخر، المهم ألا تكون المسالة عاتمة وضائعة (غير مطلوبة)، بل لا تأتي البركة إلا عندما يتحرى الإنسان الأسباب ويتابعها.
- 2- الكتابة: لابد من كتابة كل دخل الأسرة من الإيرادات، سواء أكانت هذه الإيرادات راتباً شهرياً أو مكافأة سنوية أو ميراثاً أو وصية أو عائداً استثمارياً، وكذلك كتابة ما يصرفه الزوجان يوماً على الطعام والشراب والملبس والتعليم والأدوية ووسائل الاتصال والنقل والآثاث والخدم وغير ذلك.
- 3- وضع دفتر خاص: يجب أن يضع الزوجان دفترًا خاصاً لحسابات الأسرة، ولا يشترط أن يكون على أنظمة المحاسبة المعتمدة، بل المهم أن تبين فيه الإيرادات والمصروفات والتوفير، ليقوم الزوجان بالمتابعة والمراقبة، وإذا كان أحد الزوجين يحب التعامل مع (الكمبيوتر) فهناك برامج خاصة للمتابعة الميزانية الشخصية.
- 4- تطوير النظام المحاسبي: بعد فترة من الكتابة والمتابعة يمكن للزوجين أن يطورا نظامهما المحاسبي ويستفيدا من تجاربهما السابقة حسب مصاريفهما وإيراداتهما.
- 5- كن مرناً: لابد أن يكون من يتعامل مع التخطيط والميزانية مرناً تحسباً للظروف

السريعة، ثم نقول إن ميزانية الأسرة لا تفي بمتطلبات البيت.

مصارحة الأبناء

لا بد من أن يصارح الأبناء أبناءهما بما يقلق ويرهق ميزانية الأسرة، وليقل الأب لولده: وجبة الغداء في البيت تكلفنا كذا والوجبة التي طلبتها تكلف كذا، فإذا ان تنفق اليوم ومنذ الصباح الباكر على ان الشهر التالي أو الذي يليه. أخيراً اتباع المقولة الشائعة: «مد رجلك على قد لحافك» ومحاولة العيش بواقعية بعيداً عن مظاهر الصرف والتبذير.

جدولة مصاريف الأبناء برمجة الإنفاق الاسري من اهم خطوات التخطيط المالي للأسرة ونقصد بالبرمجة وضع خطة لكية وبشكل مقدم في بداية الشهر للإنفاقات المتوقعة، وفي نهاية كل شهر يظهر مدى الإنحراف في انفاقات الأسرة بالمقارنة بين الإنفاق الفعلي والمخطط له، اما بالنسبة لمصروفات الأبناء وكما نعلم فإن هذه المصروفات تعتبر بعض الأحيان من المصروفات ذات الميل للزيادة، وخاصة في مواسم معينة كمرحلة بدء المدارس وزيادة الاحتياجات للأبناء في مرحلة بداية الصيف، والتفكير في برامج سياحية وسفر.

فمن الأفضل هنا أن تكون مشاركة الأبناء خاصة في عمر 10-15 سنة مشاركة عملية في اتخاذ القرار المالي في الأسرة وتوعودهم على تحمل مسؤولية التبعات المالية.

ومن التجارب في هذا الموضوع أن يعطى لكل ابن مخصص اسبوعي ولكن 30 ديناراً مثلاً على أن يتم تغطية احتياجاته من مصروف سواء في المدرسة أو خارجها، وما يستطيع توفيره في نهاية الاسبوع يستطيع التصرف فيه كما يشاء.

الوجبات والكالميات لنتهم ميزانية الأسرة أصبحت متطلبات الأسرة الحديثة اليوم كثيرة جداً وخصوصاً الأسرة الخليجية التي تجتج كثيراً نحو الترفيه واقتناء الكماليات، فقد اطلعت على دراسة لوزارة التخطيط في الكويت لعام 94-95 تبين منها أن مصروف الأسرة الكويتية من الدينار الواحد يذهب اكثره للوجبات السريعة والمطاعم والترفيه والفرح، واصبحتنا اليوم نسمع شكوى الكثير من الامهات من أنهم يطبخن الطعام في البيت ولا يأكله الا الأبناء، أما الأولاد فكل واحد منهم يطلب بالهاتف ما يريد من الوجبات

دينارا الفائضة، ولكن عندما تكون مصاريفها الشهرية 1020 ديناراً فإنها ستكون تعيسة عندما تصرف الـ 20 ديناراً الزائدة.

فالموازنة بين الإيرادات والمصروفات ضرورية وتكون الأسرة مستقرة وسعيدة عند نجاحها في الإدارة المالية للدخل والخارج من المال لديها، وتكون أكثر سعادة فيما لو خططت للمستقبل وتمكنت من الادخار، ولا ينبغي للزوجين أن يكون مهمهما المال، فتنقلب علاقتهما من مودة ورحمة إلى محاسبة مالية وتدقيق، ولهذا فيقدر ما تكون الأهداف واضحة بين الزوجين والمصارحة موجودة بقدر ما تنعم الأسرة وتستمر.

التفكير في البدائل: كما ان هناك نقطة اخرى مهمة وهي عند احتياج الزوج لأن يصرف على أمر مهم، مثل شراء سيارة جديدة لأن سيارته أصبحت قديمة ومصاريفها

جدول مقترح لتوزيع المصروفات الشهرية

البند الشهر	1	2	3	4	5	6
الخدم						
اقساط السيارة						
اقساط اخرى						
الجمعية التعاونية						
الخضر والفواكه						
التصوين						
اللحم						
السمك						
وقود السيارة						
مصروف الأولاد						
الكهرباء والماء						
سداد الدين						
التبرع الخيري						
زكاة معجلة						
المجموع						

هذا الجدول (مثال توضيحي) وهو يختلف من أسرة إلى أخرى، حسب احتياج كل منها وظروفها ويكون (في العادة) لمدة 6 أشهر. كما ان هناك ما يعرف بجدول الإيرادات، وعندما يبدأ الزوجان بالتعامل مع جدول المصروفات والإيرادات فإنهما سيلاحظان تغييراً جذرياً في حياتهما من الناحية المالية، وستكون الرؤية امامهما واضحة لأنهما سيعرفان مسبقاً إلى أين يتجهان في حياتهما.

وضعت رأسها بين يديها واستغرقت في التفكير في مستقبل ما في أحشائها، وسمعت عقلاً يقول لها: «مضى على زواجك عام، وبعده بشهور من الله عليك وأصبحت حاملاً، فمأذا أعددت لمستقبل الجنين بعد أن يولد؟». همست في نفسها مجيبة: إن دخلني أنا وزوجي كبير، لكننا نصرف أموالنا دون