

الرئيس التنفيذي للشركة أكد في حوار مع «الأخبار» إمكانية إدراج جميع الشركات التابعة والمملوكة

## الجعفر: «جبله» حققت طفرة نوعية في المجال الصناعي وتمتلك خارطة طريق نحو مشاريعها المستقبلية

أحمد يوسف

للازمة رجال قد خبروها واجتازوا دروبها وأصبحوا محصنين ضد تداعياتها، واكتنرت لديهم مكتوباتها وابتوا فارتين لخبابا سطورها. بارعين في تحديد ورسم مستقبل استثماراتهم بعناية فائقة وقدرة وأعية.

محمود الجعفر الرئيس التنفيذي لشركة «جبله القابضة» من القلائل الذين استطاعوا بخبرتهم الواعية وقدرتهم على قيادة زمام الأمور وتوجيه بؤصلة الاستثمارات في الشركة التي عكست طريق الخسائر التي لحقت بالشركات إلى طفرة في الأرباح.

ويقول الجعفر انه منذ العام 2005 وتحديدا مع زيادة رأس المال من 2 مليون دينار إلى 15.6 مليون دينار واتخذت الشركة منحنيات صعودية متتالية بخطوات ثابتة وقفزات متتالية لتتخصص

في قطاع من أكثر القطاعات التي تواجهها تحديات لا تعد ولا تحصى. ويفخر الجعفر بمجلس إدارة الشركة الذي يتمتع بقدرات ومهارات فريدة من نوعها وقلما توجد في مجلس إدارة شركة وليس أدل على ذلك حسب قوله من حماية مقدرات الشركة وقت الأزمة وتحقيق أفضل عوائد ممكنة خلال 6 أشهر فقط من عملها مع توزيعاتها النقدية.

ويضيف ان إدارة «جبله» لديها خارطة طريق واضحة نحو المشاريع والاستثمارات التي تتعامل معها فهي تعتمد في المقام الأول على الخبرة المتعمقة بالدراسات المستفيضة والموثقة والتي أثبتت التجارب نجاح تطبيقها في جميع الأعمال التي قامت بها الشركة على مدى تاريخها وكان من ذلك جني الشركة لعوائد معظمة الأرباح. وإمكانية إحداث قيمة مضافة لهذه الأعمال والمشاريع قد لا تتوافر لدى الكثيرين. فضلا عن سرعة تطوير وانجاز الأعمال في سباق مع الزمن للخروج بنتائج مبهره. وذلك في وجود ذراع مالية قوية قادرة على ترجمة كل ما يتعلق بقرارات مجلس الإدارة المرتبطة بمجال التمويل وكل هذا مغلف بالمصداقية والشفافية التي تعطي مزيدا من الثقة للجميع.

ويؤكد ان جميع شركات «جبله» جاهزة للإدراج. فمنذ العام الأول لها وهي توزع أرباحا غير مسبوقه خصوصا في مجالاتها. ولكنه عرج على قرار إدراج «جبله». مؤكدا انه أمر راجح لرغبة المساهمين أنفسهم.

ويشير الى انه لا توجد حاليا أي استفادة من إدراج الشركات في السوق. الا انه رغم ذلك سيقال من أجل رغبة المساهمين في الحصول على حقهم المشروع في إدراج «جبله» لافتا الى انه منذ 4 سنوات تم خلق محفظة مدرة 70% من مشاريعها وزعت أرباحا فعلية. ويقول ان إدارة البورصة قد أثارت الكثير من الأزمات دون وجه حق.

فالكثير من قراراتها ارجالية وحسب الموقف الحادث دون تنظيم. مع العلم ان 90% من قضايا البورصة قد باءت بالخسارة. وهذا اثر ومرود سلبي على مجالس إدارات الشركات من جانب ومن جانب آخر على المساهمين الذين بدورهم يضغطون على إدارات الشركة مما يمثل ضغطا نفسيا على مجلس الإدارة دون داع لهذا الفلق وتعطل المصالح. ويوضح ان عنصر الشفافية عند الشركات المدرجه مدموم. والمعلومة الموجودة لدى إدارة البورصة عن الشركة قديمة. وكل هذه الأمور ذات تأثير سلبي. وتمثل العديد من المشاكل والتحديات التي تعود برمتها الى عموم الاقتصاد. وليس أدل على ذلك من استقالة أكثر من عضو ورئيس مجلس إدارة في 23 شركة مدرجة في البورصة في أقل من شهرين ويمثلون أكثر من 10% من إجمالي الشركات المدرجة وهذا ليس بالأمر الهين.

ويؤكد على ان الجوهره الكبرى في مجموعة كنوز جبله تكمن في شركة الداو البيئية فرأسمالها 20 مليون دينار وتعتبر أكبر شركة للعمل البيئي في الكويت. كما انها حصلت جائزة أفضل شركة بيئية في الكويت. فضلا عن انتقائها لكوادر تعد الأفضل في المنطقه في العمل البيئي. وفيما يلي تفاصيل الحوار:

### طريقة

### خاصة ومحترفة

### لـ «جبله» في أعمالها

### تتبع من إعادة بث

### الحياة في شركات

### ومؤسسات

### شارفت على

### مفارقة الحياة

### لدينا مجلس

### إدارة حكيم

### بخبرات فريدة

### ولولا الحس

### العقاري غير

### العادي له لكانت

### خسائرنا مثل غيرنا

### من الشركات

### الجوهره

### الكبرى في

### مجموعه كنوز

### «جبله» تكمن

### في شركة

### الداو البيئية

### فرأسمالها 20

### مليون دينار

بداية نود التعرف على شركة جبله القابضة وأهم أنشطتها الحالية والمستقبلية؟  
جبله القابضة حققت طفرة نوعية في مجالاتها الصناعية المختلفة منذ 2005 مع زيادة رأسمالها من مليوني دينار إلى 15,6 مليون دينار.

و«جبله» كانت متخصصة في الأساس في مجالات الصناعة الصغيرة والخفيفة ووقفت إلى مجالات أرحب في الصناعات النفطية والثقيلة والمتخصصة مرجعة على مشاريع بيئية، وأيضا استثمارية خارج حدود الوطن منها شراكة في سلطنة عمان، وكذلك في القطاع المالي في جمهورية مصر العربية عبر تملك 74% في شركة المتحدة للوساطة.

#### طريقة خاصة

ما أسس العمل التي تستند إليها «جبله» لها طريقة خاصة جدا ومحترفة في مجال الأعمال التي تعمل فيها وشركاتها التابعة، تتبّع من إعادة بث الحياة في شركات ومؤسسات شارفت على مفارقة الحياة بداية من إفلاسها إلى غير ذلك من التحديات التي تواجهها، ومن خلال سباق مع الزمن تعمل على إعادة الهيكلة من أجل تعظيم قيمتها، والخروج بتحقيق أكبر عوائد ممكنة للمساهمين، وذلك عبر مجلس إدارة لديه مجموعة فريدة من الخبرات النادرة التي قلما تتوافر في أي مؤسسة أخرى.

ما خارطة طريق مشاريع واستثمارات الشركة؟

مجلس إدارة «جبله» لديه خارطة طريق واضحة نحو المشاريع والاستثمارات التي يتعامل معها فهي تعتمد في المقام الأول على الخبرة المتعمقة بالدراسات المستفيضة والموثقة التي أثبتت التجارب نجاح تطبيقها في جميع الأعمال التي قامت بها الشركة على مدى تاريخها وكان من ذلك جني الشركة لعوائد معظمة الأرباح، وإمكانية إحداث قيمة مضافة لهذه الأعمال والمشاريع قد لا تتوافر لدى الكثيرين، فضلا عن سرعة تطوير وانجاز الأعمال في سباق مع الزمن للخروج بنتائج مبهره، وذلك في وجود ذراع مالية قوية قادرة على ترجمة كل ما يتعلق بقرارات مجلس الإدارة المتعلقة بمجال التمويل وكل هذا مغلف بالمصداقية والشفافية التي تعطي مزيدا من الثقة للجميع.

في ظل الأزمة هل حققت «جبله» الأرباح المرجوة للمساهمين؟  
تاريخ الشركة يثبت حصافة آراء مجلس الإدارة وليس أدل على ذلك من توزيع 9 فلولس منحة عقب زيادة رأسمال «جبله» بعد 6 أشهر فقط والعام التالي 2006 تم توزيع 8 فلولس منحة وفي 2007 ارتفع معدل التوزيع إلى 15 فلولسا وهذا شيء صعب على شركات تعمل في المجال الصناعي والمعروف انه مجال ذو نمو بطيء. وكان بإمكان الشركة تخصيص توزيعات للعام 2008 لولا الخسائر التي حققتها شركة الاستثمارات الصناعية التي تساهم فيها

### أنشأنا محفظة

### للاستثمار 70%

### من مشروعاتها

### مدرة للعوائد

### والأرباح



محمود الجعفر

## البورصة أثارت أزمات دون حق فالكثير من قراراتها ارجالي و90% من قضاياها خسرتها

## ولو أن هناك قانونا لتعويض خسائر الشركات المدرجة نتيجة لقراراتها المتخبطة لأفلس السوق من تعويض شركة واحدة

ما يجعل هناك المزيد من علامات الاستفهام حول ما اذا كانت الهيئة ستكون قادرة على تغيير الأحوال إلى أي وضع.

#### البنوك

تأخر البنوك في الإعلان عن أرباحها النصفية.. بماذا يدل على أوضاع الشركات؟

تأخر البنوك في الإعلان عن أرباحها النصفية يرجع إلى أمرين، أولهما: ناتج عن تشدد بنك الكويت المركزي عليها في قبول بياناتها المالية، وذلك لمعرفة أدق التفاصيل عن جودة كل محفظة ائتمانية للبنوك، وهو أمر يلزم البنوك بضرورة الإفصاح بمزيد من الشفافية عن موقفها الائتماني والمالي، في ظل وجود مجموعتين ماليتين متعثرتين في السعودية ولها تعاملات في السوق المحلي مع عدد من البنوك.

وعلى ذلك فإعلان بيت التمويل الكويتي عن حجم مشاكله بالمحفظة الائتمانية، فالمعلومات الرسمية التي تحصل عليها لدى البنوك المركزي، تعطي نوعا من الشفافية والمصداقية للتعامل والتعاطي مع الأمور.

وعلى ذلك فإعلان بيت التمويل الكويتي عن حجم الإنكشاف بنسبة ضعيفة لا تذكر على مجموعتي «سعد والقصيبي» من المحفظة الائتمانية ليك منذ البداية جعل هناك نوعا من الشعور بالثقة لدى المتعاملين على عملائه، الأمر الذي جعل المستثمرين يحتفظون بالسهم وزاد من الإقبال على شرائه وعدم التفريط فيه نتيجة للشفافية والإعلان المبكر عن ذلك وإن كانت هناك بنوك قد أعلنت لكن إعلانها جاء متأخرا بالنسبة لبيت التمويل الكويتي (بيتك).

#### الشفافية

هل ترى ان مبدأ الشفافية متوافر لدى الشركات؟

«جبله القابضة» أعلنت عن اول ديوانية لها في الكويت وسبقت كل الشركات التي قامت بذلك، حيث يكون بإمكان أي مساهم أو أي فرد الدخول على الموقع الإلكتروني للشركة www.jiblah.com وكتابة استفسارات وقيل مرور 24 ساعة تاتي الإجابة الكاملة.

وعلى الرغم من أن الشركة ليست مدرجة، الا ان الموقع يشتمل على جميع البيانات المالية للشركة وحجم استثماراتها وقطاعاتها العاملة فيها ونبذة عن كل مشروع وآخر أخباره، وكنت متوقعا من اندلاع شرارة الأزمة ان يكون هناك العديد من الأسئلة والاستفسارات حول موقف الشركة، الا ان ما حدث كان العكس تماما، وهذا ان دل فإننا يدل على عظم حجم الثقة التي تتمتع بها الشركة ومجلس إدارتها بين المساهمين وليس أدل على ذلك أيضا من توكيل جميع المساهمين للجمعيات العمومية للشركة وعدم حضور أي منهم.

قطاعات الاقتصاد، أمر لا بد منه، وشيء وارد يتم توقعه، لكن الأمر الصعب في ذلك هو توقع حدة الركود والانهباز. واعتقد ان قرارنا الحضيف بتخارجنا من أهم محافظ «جبله» في أبريل 2008، لكن استثمارها الاستراتيجي المدرج كان الوحيد المؤثر على أرباح الشركة.

فاليوم لا توجد هيئة للسوق المالي لتنظيم الأمور في سوق الكويت للأوراق المالية الذي يصدر قرارات متضاربة من حين إلى آخر، بسبب هذه القرارات تتحمل كثير من الشركات خسائر لو كان هناك قانون للتعويضات لأفلس السوق في تعويض شركة واحدة.

وكما هو متعارف عليه في أسواق الأموال في العالم هناك لائحة بالشروط الواجبة على الشركات تحدد بدقة ما لها وما عليها، أما ما يحدث في سوق الكويت للأوراق المالية من قرارات مواكبة لكل موقف، يتم تغييرها دون ضوابط واضحة للتعامل، فكيف تستقيم أمور الشركات المدرجة مع تخطيط وتضارب القرارات وبعضها؟

فوجود هيئة لسوق المال بمعاييرها الواضحة والمتفق عليها تكون بمثابة القاضي والحكم بين الشركات المدرجة في السوق، بالإضافة إلى رقابتها على السوق وإلغاء دور وزارة التجارة منه، في هذا الإطار فقط اعتقد ان أمور الشركات معنا في السوق سوف تستقيم.

وقانون هيئة سوق المال سوف يصدر، لكن ما الضوابط المعتمدة والتي ستتعامل بها الهيئة، وما أساليب الرقابة التي ستتخذ سواء أكانت للشركات أم للسوق نفسه؟ هذا

مسبوقة خصوصا في مجالاتها، وبالنسبة إلى جبله القابضة، اعتقد ان كل الحق لنا حيث ان الشركة استوفت جميع شروط الإدراج، بالإضافة إلى انه تم الرد على جميع الاستفسارات التي وردت من لجنة الإدراج في البورصة.

#### البورصة

هل تعتقد ان القرارات التي اتخذتها إدارة البورصة في صالح الشركات؟  
اعتقد ان إدارة البورصة قد أثارت الكثير من الأزمات دون وجه حق، فالكثير من قراراتها ارجالية وحسب الموقف الحادث دون تنظيم، مع العلم ان 90% من قضايا البورصة قد باءت بالخسارة، وهذا له اثر ومرود سلبي على مجالس إدارات الشركات من جانب ومن جانب آخر على المساهمين الذين بدورهم يضغطون على إدارات الشركة مما يمثل ضغطا نفسيا على مجلس الإدارة دون داع لهذا الفلق وتعطل المصالح.

هل ترى ان الوقت مناسب الآن لإدراج جبله في البورصة؟  
في الوقت الراهن لا أوافق على إدراج أي من شركات المجموعة، لكن قرار إدراج «جبله» راجع لضغط المساهمين أنفسهم، مع العلم انه لا توجد حاليا أي استفادة من إدراج الشركات في السوق، ورغم ذلك فساقبل من أجل رغبة المساهمين في الحصول على حقنا المشروع في إدراج «جبله».

كيف ترى مشهد الساحة الاقتصادية في الوقت الراهن؟  
ما تشهده ساحة الاقتصاد الحالية من عملية ركود حادة وانهيائات في بعض

الشركة بحصة، فضلا عن القرار الحضيف من مجلس الإدارة والذي رأى التحفظ في ذلك.

ومع ذلك فإن البيانات المالية للشركة رابحة لأكثر من مليوني دينار فعليا وهي مقيمة بأسعارها الحقيقية، إلا ان احد بيوت الخبرة العالمية قيم هذه الأرباح حاليا بحوالي 18 مليون دينار، قابلة للتسييل في أي وقت، وهذا أكبر دليل على قوة الملاءة المالية للشركة وموقفها والتي قارب على رأسمال الشركة البالغ تقريبا 19 مليون دينار، فضلا عن أن هناك العديد من المشاريع رصدت بياناتها المالية في ذروة الأزمة بأسعار التكلفة، وكل ذلك يعتبر قيمة مضافة إلى «جبله» وليست مترجمة بأرقام على الميزانية.

بالإضافة إلى أنه خلال 4 سنوات تم خلق محفظة 70% من مشاريعها مدرة للعوائد ووزعت أرباحا فعلية، منها على سبيل المثال لا الحصر مشروعان خاسان بمجال ال-B.O.T في الكويت، فضلا عن مشروع المخلفات الإنشائية الذي وزع أرباحا بنسبة 16 فلولسا خلال 6 أشهر فقط، وأيضا مصنع الصخور في إمارة الفجيرة بالإمارات والذي اقر توزيع أرباح بنسبة 12,5% الأسبوع الماضي.

#### إدراج «جبله»

هل وفتقمم أوضاع شركاتكم للإدراج؟  
إلى أين وصلتم في قضية إدراج «جبله» في سوق الكويت للأوراق المالية؟  
جميع شركاتنا جاهزة للإدراج، فمنذ العام الأول لها وهي توزع أرباحا غير

## «الضيافة الأهلية العقارية» ماضية في مشروعها

## الصناعي بالسعودية ومفاوضات على بيع جزء منه

جدا وذلك بعد ان بدأت أسعار مواد الإنشاء في التراجع بنسب متفاوتة بلغت نحو 30% وعلى رأسها الحديد الذي هبط بنسبة 35%، موضحا ان هذا التأخير قد حقق مكاسب كبيرة للشركة.  
ولفت إلى ان شركة الضيافة الأهلية العقارية قد تملك 30 مليون متر مربع مناصفة مع شركة سعودية لتطوير مدينة الشعبية الصناعية في السعودية والبالغه كلفته نحو 240 مليون دينار تقريبا.

#### تجديد أوراق المشروع

وأضاف الجعفر ان الشركة في طريقها الى تجديد أوراق المشروع سعيا منها لإنجاز جميع الإجراءات المتعلقة بالبدء في تنفيذ هذا المشروع الضخم فضلا عن اعادة تنقيح خطة العمل بما يتوافق مع الظروف الحالية.  
وأوضح ان الشركة كانت قد تلقت بالفعل مجموعة من الطلبات، لكن مع الأزمة الاقتصادية تدرس الشركة من جديدة جدية هذه الطلبات، والموافقة النهائية على تلك الطلبات طلب تمديد المدة لـ 3 أشهر إضافية. وأكد ان قرار مجلس الإدارة الحضيف في هذا الموضوع جاء بنتائج ايجابية

ذكر رئيس مجلس إدارة شركة الضيافة الأهلية العقارية محمود الجعفر المضي قدما في دراسة متغيرات الأوضاع الاقتصادية بعد تأثيرات وتداعيات الأزمة الاقتصادية على مشروع مدينة الشعبية الصناعية في السعودية، وذلك بعد التوقف القسري الذي قرره مجلس الإدارة خلال الفترة الماضية.

وقال الجعفر ان قرار مجلس الإدارة بإرجاء تنفيذ المشروع حتى مرور عاصفة الأزمة الاقتصادية أكثر من حكيم، لافتا إلى ان الشركة قد استفادت جل الاستفادة من هذا القرار تمثل ذلك جلبا في الانخفاض الكبير في كلفة المشروع الناتج عن هبوط أسعار المواد الأولية ومواد البناء.

وأضاف الجعفر ان التأخر في تنفيذ المشروع جاء بناء على القرار الذي اتخذته مجلس الإدارة خلال العام الماضي وذلك بعد ان بدأت بوادر مشكلة العقار الأميركي تطوف على السطح وتلقى بظلالها على الساحة العالمية وكان من ضمنها ارتفاع أسعار المواد الإنشائية، مبيانا ان مجلس الإدارة قرر إرجاء عملية تنفيذ المشروع لمدة 6 أشهر ثم طلب تمديد المدة لـ 3 أشهر إضافية. وأكد ان قرار مجلس الإدارة الحضيف في هذا الموضوع جاء بنتائج ايجابية