

في تقريره ربع السنوي لقطاع العقارات في دول مجلس التعاون الخليجي عن الربع الثالث من 2009

## «جلوبل»: انخفاض قيمة المشاريع الحالية في الخليج 31,5٪

خلال السنوات القليلة المقبلة للإيفاء بالطلب المتزايد على الوحدات السكنية. لكن، نظرا لضرورة المالية ونقص التمويل، نتوقع انخفاض الطلب في المدى القصير.

وعلى صعيد مساحات المكاتب، من المتوقع أن يؤدي تباطؤ النمو الاقتصادي إلى تدني الطلب عليها خلال العام 2010. إضافة إلى ذلك، من المقرر أن يتم تسليم 200 ألف متر مربع من الوحدات المكتبية في مسقط بحلول العام 2010. خاصة تلك الواقعة في مجمع العديبة للأعمال، والقرم سيتي سنتر.

اما التوقعات بشأن سوق قطر، فقال التقرير ان المعروض من الشقق السكنية المخصصة لفئة الطبقة المتوسطة سيظل يشهد نقصا، حيث تتركز معظم المشاريع تقريبا في قطاع العقارات المخصصة لسدوي الدخل المرتفع، لذا ستبقى أسعار العقارات والإيجارات عند مستوياتها على المدى المتوسط إلى القصير مع إمكانية ارتفاعها في المدى الطويل. ويرتبط ذلك مباشرة بالتركيبة السكانية وتزايد الطلب على العقارات.

وفيما يتعلق بالشقق والفيلا والسكنية المخصصة لسدوي الدخل المرتفع، سيؤدي التسليم الحالي للمشاريع والوحدات السكنية الجديدة إلى تزايد المعروض بمعدلات مرتفعة مقارنة بمعدلات تزايد الطلب. ونتيجة لذلك، قد تنخفض أسعار الإيجارات أو تستقر عند مستوياتها الحالية على المدى القصير إلى المتوسط. ويتوقع أداء هذه العقارات إلى حد كبير على الأداء الاقتصادي وأنشطة الأعمال. ومن المتوقع أن تبقى إيجارات مساحات المكاتب عند مستوياتها الحالية على المدى القصير لاسيما تلك الواقعة في الحي التجاري الجديد. ومن ناحية أخرى، من المحتمل أن تشهد الإيجارات في الأحياء التجارية القديمة انخفاضا يصل إلى 10٪ في المدى القصير نتيجة للتحول أو الانتقال من الحي التجاري القديم إلى المواقع الرئيسية الجديدة. بالتطلع إلى المستقبل، سيوفر تسليم المعروض الجديد من المساحات المكتبية مزيدا من الضغوط على أسعار الإيجارات في كلا الفئتين خلال 2010 و2011. من ناحية أخرى، قد يعنى المشاريع المتأفلت لنمو التشايع الاقتصادي، استمرار مستويات أسعار إيجار المساحات المكتبية في المواقع الرئيسية.

وتبدو النظرة المستقبلية لأداء قطاع المساحات المكتبية سلبية، حيث ينتظر أن تطرح أكثر من 550 ألف متر مربع من صافي المساحة القابلة للإيجار في السوق خلال العامين المقبلين في الرياض.

فقد شهد عجزا في مساحات المكاتب من الفئة الأولى في البحرين، إلا أن الأزمة المالية قد أدت إلى تقلص العديد من الأعمال التجارية، مما نتج عنه انخفاضا في الطلب عليها. ومن المتوقع أن تتوافر المزيد من المساحات المكتبية في خلال العام 2010. ومع ذلك، فقد تأجلت العديد من المشاريع أو ألغيت مثل مشروع برج آية في الحوراء، وبرج سيجنال وأن تاور في جزيرة أمواج.

وتدعم حركة العبور من جسر السعودية، نمو سوق عقارات التجزئة في البحرين. ويتوقع أن يبدأ في وقت قريب إنشاء جسر آخر يربط البحرين بقطر.

اما فيما يخص السوق المحلي، فتوقع التقرير أن يستقر قطاع العقارات السكنية عند مستويات الأسعار الحالية مع اتجاه طفيف إلى الارتفاع في بعض المناطق نتيجة للقرارات التي اتخذها مجلس الوزراء في الفترة الأخيرة. وبالمضي قدما، يتوقع أن يسجل قطاع العقارات السكنية ارتفاعا في الأسعار خلال العام 2010 مدعوما في ذلك بالتمويل المتاح له من خلال البنوك العاملة وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية.

وتوقع أن تبقى العقارات الاستثمارية في حالة ركود حتى نهاية العام الحالي. وأدى الاستثمار في مزاولة أنشطة البناء إلى زيادة المعروض من العقارات الاستثمارية والذي لن يستطيع أن يواكبه الطلب الكافي خلال الفترة المقبلة نظرا للتباطؤ الاقتصادي. إضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تزداد العقارات الشاغرة أكثر، حيث مازال المطورون يشيدون مجمعات جديدة بسرعة كبيرة. ومن المستبعد أن تنطلق إلى إنتاج أسعار الإيجارات إلى الزيادة في وقت قريب حيث أنها مرتبطة ارتباطا مباشرا بالانتعاش الاقتصادي لمختلف القطاعات خلال العام 2010.

كما توقع أن تبقى العقارات التجارية في حالة ركود عند مستوياتها الحالية في مختلف المناطق. غير أن تسليم المعروض الجديد من العقارات سوف يفرز مزيدا من الضغوط على أسعار الإيجارات لانتخفاض خلال العام 2010 فيما يتعلق بكل من عقارات التجزئة ومساحات مكاتب.

أما بالنسبة إلى سلطنة عمان، فإوضح التقرير أن قطاع العقارات السكنية في عمان يعتمد على الطلب المحلي إلى حد كبير. ويستمر عدد السكان في عمان في النمو، وبشكل العمانيون دون سن الـ 14 سنة حوالي 43٪ من السكان. وتتوقع مصادر القطاع العقاري أنه يلزم توفير من 20 ألف إلى 25 ألف وحدة

قيمة مشاريع البناء والتشييد في دول الخليج					
المليون دولار أميركي	نوفمبر 2009	نوفمبر 2008	التغير٪	المشاريع المعلقة – نوفمبر 2009	
البحرين	68,331	57,742	18,3٪	9,053	
الكويت	271,532	298,746	9,1٪	41,740	
عمان	104,617	106,430	1,7٪	6,735	
قطر	204,800	216,887	5,6٪	7,864	
السعودية	609,360	606,490	0,5٪	39,179	
الإمارات	915,897	1,228,189	25,4 –	368,244	
اجمالي دول التعاون	2,174,537	2,514,484	13,5 –	472,115	

المصدر: مشروعات ميد MEED

يكون لهذه التعديلات تأثير إيجابي على سوق العقارات السكنية في قطر. حيث أنها ستساعد على استقرار السوق وكبح جماح الزيادة المفرطة في أسعار الإيجارات، علاوة على ذلك ستسهم هذه التعديلات في وضع حد للزاعات التي تشتب بين الملاك والمستأجرين، وهذا الاستقرار في السوق من شأنه أن يساعد على إظهار الأسعار الحقيقية للعقارات والإيجارات في السوق ومن ثم تقادي عمليات المضاربة. وقررت قطر خفض معدل الضريبة على الشركات إلى 10٪ من 35٪ اعتبارا من شهر يناير من العام 2010. ويهدف هذا القرار إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي في البلاد، كما أنه سيعزز جاذبية قطر باعتبارها محورا للأعمال التجارية وأن يبعث بالإشارات الصحيحة التي تدل على أن قطر دولة ترحب بمزاولة الأعمال التجارية ومفتوحة للاستثمار الأجنبي.

أما فيما يخص السوق السعودي، فقال التقرير أنه مازال ينتظر المصادقة على قانون الرهن العقاري الجديد الذي أعلن عنه في بداية العام الحالي، وسيوفر هذا القانون للبنوك السعودية أعمال رهن عقاري آمنة كما أنه سيعزز ثقة المستثمرين في القطاع، ومن المنتظر أيضا أن يحفز القانون الجديد الطلب على سوق العقارات السكنية في المملكة.

أما في الامارات العربية المتحدة فقد دشنت دبي في 9/9/2009 أول شبكة مترو أنفاق في الخليج وتضم الشبكة حاليا 10 محطات فقط قيد التشغيل، في حين مازالت بقية المحطات في مراحلها الأولى، وسيتم افتتاحها على مراحل في غضون الأشهر المقبلة. ومازال الوقت مبكرا جدا لرصد مدى تأثير المترو على أسعار مشروعات التطوير العقاري الجارية له. ولكن، على المدى الطويل، يتوقع أن تشهد المناطق القريبة من

من المشاريع المعلقة بنسبة 78٪. تلاه سوق الكويت والمملكة العربية السعودية بنصيب 8,7٪ و 8,3٪ على التوالي.

وعن أهم التطورات خلال الربع الثالث، فقد أشار التقرير إلى أن الكويت قد شهدت إصدار حكم من «النقض» يسمح لبيت التمويل الكويتي بتمويل العقارات السكنية الخاصة. وبناء على ذلك، سيكون بيت التمويل الكويتي أول بنك يعمل وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية، يستثنى من أحكام القانونين رقمي 8 و9، ومن المتوقع أن يكون لهذا الحكم تأثير إيجابي على سوق العقارات السكنية الكويتي، ونتيجة لذلك يتوقع أن يرتفع حجم الائتمان المقدم للقطاع العقاري في المدى المتوسط.

ومن المتوقع أن يشهد سوق العقارات القطري استقرارا بعد فترة من الانخفاض، ويعتبر سوق العقارات القطري واحدا من أفضل أسواق العقارات في المنطقة مدعوما في ذلك بالنمو الاقتصادي المتوقع وخطط التنوع الاقتصادي. وعليه، سيواصل الطلب اعتمادا على العوامل الأساسية أكثر من اعتماده على المضاربات ليعكس الأسعار الحقيقية للعقارات والإيجارات.

كما استمر سوق العقارات الإماراتي في الانخفاض خلال الربع الثالث من العام 2009، كما شوهدت أكثر الانخفاضات حدة في دبي، وقد زرع إعلان دبي العالمية عن إعادة هيكلة الديون ثقة المستثمرين في قدرة إمارة دبي على سداد ديونها، لذا نتوقع أن تشهد دبي مزيدا من عمليات التصحيح. على نحو مماثل، استمر سوق العقارات في أبوظبي في عمليات التصحيح خلال الربع الثالث من العام 2009. وعلى الرغم من أن إمارة أبوظبي تتمتع بوضع أفضل من جارتها دبي، فإننا لا نتوقع أن يشهد سوقها انتعاشا في المستقبل القريب خاصة مع طرح المعروض الجديد في السوق.

أما على صعيد مشروعات التشييد والبناء، فقال التقرير: شهدت منطقة دول مجلس التعاون الخليجي بأكمله انخفاضا سنويا بلغت نسبته 13,5٪ في إجمالي قيمة المشاريع الحالية والمعلن عنها بنهاية نوفمبر 2009 وفقا لبيانات المشاريع الصادرة عن «ميد»، هذا بخلاف الضربة الكبرى التي شهدتها سوق الإمارات لسجل انخفاض بنسبة 25,4٪، تلاه السوق الكويتي بانخفاض بلغت نسبته 9,1٪، فيما تراجع السوق القطري بنسبة 5,6٪. وعلى العكس، حققت أسواق العقارات في المملكة العربية السعودية والبحرين ارتفاعا بلغ 0,5٪ و 18,3٪ على التوالي وبلغ إجمالي قيمة المشاريع المعلقة 472,1 مليار دولار. واستحوذ السوق الإماراتي على الحصة الكبرى

إحدى شركات «أملاك كاييتال القابضة»

## المسيلم: «برقان للمقاولات» تنفذ مع «الأشغال»

**مشروع منطقة العاصمة التعليمية بـ 6,8 ملايين دينار**  
**المشروع يتكون من 14 طابقاً ومساحته 27,050 متراً**  
**مربعاً وتسليمه نهاية 2010**



وزير الأشغال د.فاضل صفر يتفقد المشروع بحضور مسؤولي الشركة

أعلن رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة برقان للمقاولات إحدى شركات «أملاك كاييتال القابضة» ناصر المسيلم أن الشركة تكلف حالياً على تنفيذ مشروع المقر الرئيسي لمنطقة العاصمة التعليمية ضمن سلسلة من أنشطة المقاولات التي تعمل على تنفيذها في الوقت الحالي.

وقال المسيلم في بيان صحافي ان «برقان» وهي ضمن الأذرع الرئيسية للشركة الأم تعاقدت مع وزارة الأشغال العامة على هذا المشروع من خلال اتفاقية تصل قيمتها إلى 6,839 ملايين دينار، حيث تصل مساحته الإجمالية إلى 27,050 متراً مربعاً.

وأوضح المسيلم في مضمون تصريحاته أن المشروع يتنقل في مبنى يحتوي على عدد (2) سدادب يجسد ملجأ للغارات إضافة إلى دور أرضي وميزانين (عدد 2) وبرج مكون من (14) طابقاً متكرراً.

وبيّن أن وزير الأشغال د.فاضل صفر يحرص على

قال تقرير شركة بيان للاستثمار عن أداء أسواق الأسهم الخليجية خلال الأسبوع الماضي انه في الوقت الذي استمرت عطلة

عبد الأضحى المبارك في كل من سوق مسقط للأوراق المالية والسوق المالي السعودي، تراجعت أربعة من أسواق الأسهم الخليجية من أصل الخمسة التي تم التداول بها في الأسبوع الماضي، فيما سجل سوق البحرين للأوراق المالية مكاسب هامشية، هذا وتأثرت الأسواق الخليجية العاملة في الأسبوع الماضي بنسب متفاوتة بالأخبار القادمة من دبي والمتعلقة بتأخر سداد ديون كل من مجموعة دبي العالمية وشركة نخل العقارية.

وكانت الأسواق العالمية قد تراجعت بحدّة في نهاية الأسبوع ما قبل الماضي بعد الإعلان عن التأخر في السداد، إلا أن عطلة عيد

الأضحى المبارك أجلت ردة فعل أسواق الأسهم الخليجية على الخبر إلى بداية الأسبوع الماضي. وبالإضافة إلى تأثير أزمة مجموعة دبي العالمية وشركة نخل العقارية، لعبت العوامل الداخلية الخاصة بكل سوق دورها في مجريات التداول خلال الأسبوع. ففي سوق الكويت للأوراق المالية، تكبد السوق مجدداً خسارة أسبوعية وإن تماسك مؤشر السوق في نهاية الأسبوع، وتأثر السوق بالأخبار المتعلقة بصفقة شركة الاتصالات المتنقلة «زين»، إذ أعلن أحد أطراف التحالف المهتم بشراء حصة من الشركة، وهي شركة «بهارات ساشلار نيجام» للاتصالات، عن

تجميد خطة الاستحواذ. أما عن بورصة قطر فقال التقرير ان طيفاً واسعاً من الأسهم المدرجة تعرض

لوجة بيعية قوية تسببت في تكبد السوق لخسارة أسبوعية، ولعبت المحافظ الأجنبية



شعار المؤتمر

عنوان «التكامل الاقتصادي العربي: شركاء من أجل الرخاء». وفي هذا السياق قال رئيس مؤسسة الفكر العربي، صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل: «تعقد مؤسسة الفكر العربي مؤتمرها السنوي الثامن، «فكر8»، في رباح الكويت برعاية كريمة من حضرة صاحب السمو الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، أمير الكويت، حفظة الله، حيث يؤيد انعقاد هذا المؤتمر ما لأهل الثقافة ورعايتها في الكويت من فضل في دعم مسيرة مؤسسة الفكر العربي منذ نشأتها».

وأضاف: «لقد دأبت مؤسسة الفكر العربي، منذ مؤتمرها الأول، على طرح قضايا الساعة في الشأن العربي، ووضعها على طاولة الدراسة في مؤتمراتها، متخذة من الحوار الموضوعي أداة للبحث، ومن جمع كل أطراف الفكر، عربياً وغير عرب، شركاء في الحوار، مستشرفة الرؤى المستقبلية، ومقدمة الحلول والتوصيات الواقعية والعملية ليستأنس بها أصحاب القرار الرسمي والأهلي في المجتمع العربي».

وتابع سموه قائلاً: «ولما كان الاقتصاد دعامة من أهم دعائم الحياة بكل أبعادها، وركيزة التنمية في كل المجالات، فإن التكامل الاقتصادي العربي يمثل بلا شك حجر زاوية أساسي في إيجاد حلول واقعية ملموسة للمشاكل اليومية التي يعاني منها المواطن العربي، وفي حسن توجيه مسارات التعاون البيئي، وفي تكوين أطر مغالبة تعزز الشراكة وتقوي اللحمة العربية التي تشكل قاعدة لرخاء المواطن العربي وعيشه الكريم، لهذا كله، أولت المؤسسة التكامل الاقتصادي العربي، بكل أبعاده، عناية خاصة تهدف إلى بلورة رؤى اقتصادية مستنيرة، وإبراز جدوى تضافر الجهود الاقتصادية العربية، سعياً إلى استكمال المساعي المبذولة لوضع أسس لاقتصاد عربي قوي متكامل ومستدام».

## «بيان»: أحداث دبي ألقت بظلالها على الأسواق الخليجية

مجموعة دبي العالمية لما دون 3٪، فقد صرح وزير الاقتصاد الإماراتي بأن الأزمة لن تؤثر سلباً على الأداء الاقتصادي للإمارات. غير أن التأثير السلبي كانت له الغلبة على كلا السوقين إذ ختما الأسبوع على خسائر، أما عن أداء مؤشرات الأسهم الرئيسية لأسواق الخليج فذكر التقرير أن أربعة من مؤشرات أسواق الأسهم الخليجية سجلت انخفاضات متفاوتة مع نهاية تداولات الأسبوع الماضي. وتصدر سوق دبي المالي الأسواق المتراجعة، إذ انخفض مؤشر السوق مسجلاً خسارة نسبته 12,50٪، فيما سجل مستوى 1,831,48 نقطة. فيما حل ثانياً سوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث أغلق مؤشره عند مستوى 2,573,02 نقطة منخفضاً بنسبة 11,58٪. وحل سوق الكويت للأوراق المالية ثالثاً، وذلك بعد أن فقد مؤشره 3,40٪ مقارنة مع إقبال الأسبوع قبل الماضي.

دورا ملحوظا في حركة البيع، والتي شملت الأسهم القيادية، فيما خففت حدة الخسائر عمليات شراء انتقائية على عدد محدود من الأسهم الرئيسية بالسوق. أما بالنسبة لسوق الإمارات، فقد كانت أزمة مجموعة دبي العالمية هي الحدث الرئيسي المؤثر عليها، وقد لجأ المصرف المركزي لتوفير سيولة إضافية للبنوك الإماراتية حماية لها من التأثير المتوقع للأزمة، والتي يتراوح مقدار تحللها منها وفقا لتقدير وكالة موديز من 15٪ إلى 20٪، فيما تراجعت أسعار الفائدة بين البنوك. من ناحية أخرى، صرحت وكالة «موديز» بأن التصنيف الائتماني لبنوك الإمارات قد يتم خفضه. هذا وتضاربت التصريحات حول التأثير المتوقع للأزمة ما بين المصادر المحلية والدولية، ففيما توقع مسؤول بصندوق النقد الدولي تراجع النمو في الإمارات عام 2010 على أثر أزمة ديون

## «الاستثمار البشري» تطلق نموذجا تطبيقياً عالمياً لتطوير القيادات في شرم الشيخ

ومنهج التعلم ومنهج المواقف مع توضيح مفاهيم وقوانين تنمية القادة.

وأضاف أن البرنامج يهدف إلى التعرف على النموذج الأكثر حداثة في تطوير القادة، ونهجم طبيعية الإدارة الإستراتيجية والتغيير، ونهجم على أساليب بناء السيناريوهات والتخطيط الاستراتيجي، واستكشاف طبيعة العلاقات والخلافات والصراعات في المنظمة، مع قياس السمات الشخصية للمشاركين، والتوجيه نحو التنمية الذاتية لتحقيق الأهداف المشتركة، بالإضافة إلى التدريب على المشاركة في التخطيط والرقابة الإستراتيجية.

وقد ركز المطوع على أهمية قيادة العلاقات والخلاف في قيادة الرؤسوس والتي توضح أهمية وضع الرؤساء التوقعات ودعم الانتماء والتقييم، والتأكيد على الالتزام المهني بميثاق العمل والنضج في التعامل، وقيادة الزملاء والتي تؤكد على مبدأ المساواة والثقة والنضج، وقيادة الفرق لتحقيق التجانس والتواصل والانضام بينهم، وقيادة الخلاف والتي تؤكد على استيضاح الأمور وإبراز النوايا والمنفعة الشخصية.



عبدالرحمن المطوع

لتطوير القياديين بمستوياتهم المختلفة بعيدا عن السرد النظري للموضوعات الإدارية في التدريب. والاتجاه بثقة وقوة للتطبيقات العملية المستندة إلى نماذج متقدمة باستخدام نظام قياس لتحديد السمات الشخصية والتنبؤ بالسلوك القيادي والتي أثبتت نجاحها في منظمات مختلفة. ويعتمد التطبيق الجديد على دعم الجدارات القيادية وتنمية التفكير الاستراتيجي من خلال ثلاثة (القياس - التوجيه والإرشاد - التدريب).

وبين المطوع أن البرنامج سيركز على أساليب تنمية القادة لدعم عناصر هوية القائد المتمثلة في مناهج تنمية الخصائص

ضمن مبادرة جديدة أعلنت شركة الاستثمار البشري عن تقديمها نموذجا تطبيقيا عالميا لتطوير القيادات، يطرح لأول مرة في المنطقة، تحت عنوان «إدارة» الخلاف في القيادة الإستراتيجية».

وستتخلط أعمال البرنامج في الفترة من 27 إلى 31 ديسمبر المقبل في شرم الشيخ.

وبهذه المناسبة، قال مدير إدارة التدريب عبدالرحمن المطوع، أن النموذج التطبيقي العالمي لتطوير القيادات التي يتواءم مع واقع الأزمات الاقتصادية التي يعيشها العالم بأكمله اليوم والتحديات الكبيرة التي تواجه القياديين على جميع مستوياتهم. ليصنع قيادات واعية وأكثر إدراكا وقابلية بمقدورها مواجهة تداعيات الأزمة المالية

الراهية. وأوضح أن شركة الاستثمار البشري التي تتبنى هذا النموذج العالمي الجديد أنه يتضمن 3 أبعاد